

## Termo de Abertura de Projeto de Parceria

### Título

**Otimização de tempo de troca e Kits ajustáveis de formatos no processo de embalagem da linha *Feminine Care***

### Código - Apelido

## Problema e projeto

### Contexto

Desde 1996, a Kimberly-Clark está presente no Brasil oferecendo produtos que já fazem parte do dia a dia do brasileiro, com as marcas Huggies®, Intimus® e Plenitud®, além das soluções da linha profissional.

Inovação, pioneirismo e sustentabilidade fazem parte do jeito K-C de ser, e é essa essência que permite entregar aos consumidores facilidade e conforto para suas vidas.

Da mesma maneira, a K-C busca, dentro de uma proposta de melhoria contínua, aperfeiçoar seus processos produtivos e indicadores de desempenho. Um dos desafios que se destacam é a harmonização entre produzir uma maior variação de produtos em detrimento a uma maior ineficiência produtiva com um maior número de setups de viradas de linha. Com foco na operação de embalagem da linha *Feminine Care*, busca-se analisar quais possibilidades: *variações de formatos/counts*, trariam melhor resultados mediante ao atual padrão adotado pela empresa. Hoje, identificam-se tempos elevados de troca de embalagens primárias (x8, x16, x24) e limitação de formatos (counts).

O desafio está na identificação e proposição de possíveis rotas de otimização de processo, possibilidades de ganhos de tempo em rotinas de troca, otimização de máquina para “produtos ajustáveis”, bem como na melhoria dos tempos de setups (trocas SMED).

### Objetivos

Propor melhorias na embaladora da linha *Feminine Care*, identificando opções para a melhor compensação entre variações de formatos/counts e os setups de linha que tais variações ocasionariam.

### Partes envolvidas

Descrição	Nomes	Papéis	Contatos
Santa Casa – Depto de Ensino	André Mascaro	Sponsor e Suporte focal	andre.mascaro@santacasasaocarlos.com.br
Santa Casa – Gerente RH	Samir Rodrigues	Sponsor	samir.rodrigues@santacasasaocarlos.com.br
Santa Casa – Adm-Financeiro	Adalberto Araujo	Sponsor	adalberto.araujo@santacasasaocarlos.com.br
Santa Casa – Gerente de Práticas Assistenciais	Vanisia Sulpino Vieira	Sponsor e Suporte focal	vanisia.sulpino@santacasasaocarlos.com.br
Santa Casa – Coordenadora de Enfermagem	Flávia Serpa Marques	Suporte focal	flavia.marques@santacasasaocarlos.com.br
Santa Casa – Assistência	Talita Helena Benedito	Suporte focal	talita.benedito@santacasasaocarlos.com.br
Coordenadores da disciplina SEP0625	Marcel Musetti e Mateus Gerolamo	Coordenadores	musetti@sc.usp.br gerolamo@sc.usp.br
Equipe de estudantes disciplina SEP0625	< à definir >	Equipe de projeto	
Tutor acadêmico	< à definir >	Apoio acadêmico e orientação sobre gestão	
Equipe de professores	< à definir >	Disciplinas temáticas	

### Número de equipes alocadas

Duas equipes de estudantes

### Resultados, premissas e restrições

#### Resultados potenciais

- Detalhamento após a definição do objetivo:
  - 1....
  - 2....
  - 3....

#### Valor para a empresa

O principal valor para a empresa parceira será a qualidade das análises e a obtenção de uma lista de ações (proposição de solução) que podem ser de curto e médio prazo, para que possam ser implementadas. Quanto mais viáveis e de simples adoção, maior valor para a empresa.

#### Premissas e restrições

- As soluções propostas deverão respeitar restrições de momento apresentadas pela empresa;
- Este projeto a ser desenvolvido será replicado, isso é, será desenvolvido de maneira paralela por duas equipes em função da quantidade de possibilidades de solução a serem exploradas;
- As duas equipes podem atuar juntas, principalmente na coleta dos dados para evitar redundâncias e duplicação de esforços pelos profissionais da empresa;
- As análises serão **NECESSARIAMENTE** distintas e realizadas de maneira independente entre as equipes. Isso significa que a análise, e não os dados, realizada por uma equipe, **NÃO** poderá ser, em hipótese alguma, reutilizada por outra equipe em seu relatório. As equipes poderão eventualmente fazer uso das mesmas técnicas, mas esperase execuções independentes e, conseqüentemente resultados e conclusões distintas.
- As equipes poderão identificar medidas de desempenho geral comuns para serem incluídas em seus estudos de forma a facilitar a comparação das duas propostas pela empresa;
- Os dados identificados poderão ser complementados, com informações de catálogos de equipamentos e de livros técnicos, sempre que necessário.