**1. IDENTIFICAÇÃO E CARACTERIZAÇÃO DA DISCIPLINA:**

|  |
| --- |
| **Departamento: Economia, Administração e Sociologia** |

|  |
| --- |
| **Código e Nome: LES0328 Estrutura Organizacional** |

**2.**  **OBJETIVOS:**

a) Conhecer e identificar os condicionantes e componentes da estrutura organizacional das empresas;  
b) Analisar e tomar decisões sobre as alternativas de estrutura organizacional para diferentes contextos empresariais;  
c) Entender as limitações e dificuldades envolvidas no estudo e prática do processo de avaliação, formulação e implantação da estrutura organizacional nas empresas;

**3. PROGRAMA RESUMO (ementa)**

A disciplina procura transmitir conceitos e técnicas que lhe permitam: analisar e compreender a estrutura organizacional, de forma que possam interferir no processo de redesenho e ajuste da mesma. Além de desenvolver uma percepção crítica sobre a adequação dos diversos modelos estruturais a realidade organizacional. Por meio de possíveis viagens didáticas a disciplina também procura apresentar para os discentes a realidade das estruturas organizacionais.

**4. AVALIAÇÃO DA APRENDIZAGEM**

**a) MÉTODO**

A disciplina será desenvolvida através de aulas expositivas, exercícios, casos, trabalhos em grupo e individuais, salas de aula invertida.

**b) CRITÉRIO**

Serão utilizados diversos instrumentos de avaliação contínua, a partir os seguintes elementos:  
- Diários de aprendizagem - peso 10%

- Estudo de caso – Peso 30%

- Workshops – Peso 30%

- Avaliação final – Peso 30%

**c) NORMA DE RECUPERAÇÃO:**

Estará apto a efetuar a prova de reavaliação o aluno que tiver como média final na disciplina uma nota igual ou superior a três (3,0) e inferior a cinco (5,0), e tiver, no mínimo, 70% (setenta por cento) de frequência às aulas. O cálculo de uma média aritmética simples será feito com a nota da prova de reavaliação e a média final obtida pelo aluno na disciplina. Se esta média resultar em nota igual ou superior a cinco (5,0), o aluno será aprovado.

**5. PROGRAMA DETALHADO:**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Aula | Data | Tema | Leituras |
| Aula 1 | sex, 1 /03 | Trabalhos e o que é estrutura organizacional | Briefing das atividades no moodle e Hall (1984) cap 3 |
| Aula 2 | sex, 8 /03 | Fundamentos do desig orgaizacional | Mintzberg (1986) Cap 1 |
| Aula 3 | sex, 15 /03 | Design das posições individuais | Mintzberg (1986) Cap 2 |
| Aula 4 | sex, 22 /03 | Design da super estrutura, Descentralização e ajuste nas estruturas | Mintzberg (1986) Cap 3, 4, 5,6 e 7 |
| FERIADO | sex, 29 /03 | NÃO HAVERÁ AULA |  |
| Aula 4 | sex, 5 /04 | WS1-estrutura Simples | Mintzberg (1986) Cap 8 |
| Aula 5 | sex, 12 /04 | WS2-estrutura mecanizada | Mintzberg (1986) Cap 9 |
| Aula 6 | sex, 19 /04 | WS3-burocratica profissional | Mintzberg (1986) Cap 10 |
| Aula 7 | sex, 26 /04 | WS4- Divisionalizada | Mintzberg (1986) Cap 11 |
| Aula 8 | sex, 3 /05 | WS5-adhocracia | Mintzberg (1986) Cap 12 |
| Aula 9 | sex, 10 /05 | Estrutura missionária e Política | Mintzberg (1986) Cap 13 |
| Aula 10 | sex, 17 /05 | Para além das 5 formas | Mintzberg (1986) Cap 13 |
| Aula 11 | sex, 24 /05 | Revisão das estruturas | Hall (1984) Cap 4 |
| FERIADO | sex, 31 /05 | corpus christ - NÃO HAVERÁ AULA |  |
| Aula 11 | sex, 7 /06 | Poder nas organizações | Hall (1984) Cap 5 |
| Aula 12 | sex, 14 /06 | A estrutura organizacional na realidade | |
| Aula 13 | sex, 21 /06 | Entrega dos estudos de caso e revisão da matéria | |
| Aula 14 | sex, 28 /06 | Avaliação final | |

**6. BIBLIOGRAFIA**

**Literatura Básica:**

HALL, R. Organizações: estrutura e processos. Prentice-Hall do Brasil, 1984.

MINTZBERG, H. Criando Organizações Eficazes. São Paulo: Atlas, 1996. · MINTZBERG, H. Trabalho do executivo: o folclore e o fato. Nova Cultural. P. 07-37, 1986.

**Literatura Complementar:**

GATEWOOD, R,. TAYLOR, R. FERRELL, O.C. Management: comprehension, analysis, and application. Irvin, 1995. ·

MAXIMIANO, A. C. A.; SBRAGIA, R. KRONER, W. O Gerente do projeto "peso pesado": um estudo de caso. Anais do Simpósio de Gestão da Inovação Tecnológica, 1996. ·

MAXIMIANO, A. C. A. Teoria Geral da Administração. São Paulo: Atlas, 1997. ·

NADLER, D. Arquitetura organizacional. Rio de janeiro:Campus. PORTO, G. S. A Reestruturação em um centro de pesquisa: um estudo de caso na COSIPA. Anais do BALAS 97.

STONER, J. A. & FREEMAN, R. E. Administração. Rio de Janeiro: Prentice Hall do Brasil, 1995.

TOFFLER, A. A Mutável estrutura empresarial: entrevista com Alvin Toffler 1991.

VASCONCELLOS, E. e HAMSLEY, J.: Estrutura das Organizações. São Paulo:EDUSP/Pioneira, 1986.

NONAKA, I. & TAKEUCHI, H. The Knowledge-creating company. New York:Oxford University press, Cap. 06, 1995.

· MORGAN, G. Imagens da organização. São Paulo: Atlas, 1996.