

O QUE É GESTÃO?

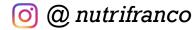
gestão

Ação de gerir, de administrar, de governar ou de dirigir negócios públicos ou particulares; administração.

Função ou exercício da pessoa responsável pela administração; gerência.



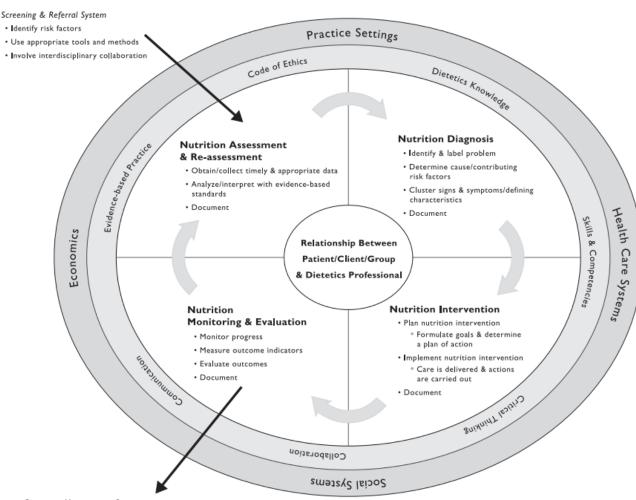
No que tange ao consultório, estamos falando de gerir os pacientes, os recursos financeiros, o espaço físico, o tempo das consultas, a precificação....





Qual área de atuação do nutricionista podemos pensar em consultório?

The Nutrition Care Process



Outcomes Management System

- . Monitor the success of the Nutrition Care Process implementation
- · Evaluate the impact with aggregate data
- . Identify and analyze causes of less than optimal performance and outcomes
- · Refine the use of the Nutrition Care Process

GERENCIANDO O TEMPO

Na minha prática clínica

Agendar de quanto em quanto tempo?

- Depende do seu paciente: 2 semanas? 1 mês? 2 meses?

Quanto tempo de consulta?

- Caso novo (45 a 90 minutos?)
- Retorno (20 a 45 minutos?)

ME FORMEI, O QUE PRECISO FAZER?

TAXAS E ANUIDADE PARA NUTRICIONISTA (2023)

TAXAS

Resolução CFN nº 745, de 26 de dezembro de 2022. Fixa os valores de taxas, emolumentos e multas para o exercício de 2023, e dá outras providências.

Inscrição provisória:

Taxa de inscrição provisória – R\$ 39,36 Taxa de emissão da carteira de identidade profissional – R\$ 39,36

Inscrição definitiva:

Taxa de inscrição definitiva – R\$ 39,36

Taxa de emissão da carteira de identidade profissional – R\$ 39,36

Taxa Inscrição secundária – R\$ 118,04

Taxa 2ª Via da carteira de identidade profissional – R\$ 39,36

Taxa para emissão do título de especialista – R\$ 39,36

ANUIDADE 2023

Nutricionista - R\$ 533,81

Nutricionista - Aposentado que, em inatividade, optem por manter o registro - R\$ 266,91

Nutricionista - Maior de 65 (sessenta e cinco) anos de idade no exercício vigente da anuidade, automaticamente - R\$ 266,91

Nutricionista - Mais de 35 (trinta e cinco) anos de inscrição no sistema CFN/CRN, e devidamente comprovado pelo profissional - R\$ 266,91

Nutricionista - Isenção aos que completarem 70 (setenta) anos de idade, no exercício vigente da anuidade, automaticamente;

Desconto de 50% (cinquenta por cento) do valor da anuidade aos recém-formados aos que requererem a inscrição profissional até 365 (trezentos e sessenta e cinco) dias após a data de colação de grau, sendo aplicado as condições do artigo 1º, inciso II.



QUANDO PAGAR IMPOSTO DE RENDA?



invest**news**

O QUE MUDA NA TABELA DO IR

Veja as alíquotas antigas e corrigidas para cada faixa de renda

ATÉ ABRIL DE 2023 A PARTIR DE MAIO DE 2023 Até R\$ 1.903,98 **ISENTO** Até R\$ 2.112,00 De R\$ 1.903,99 até R\$ 2.826,65 De R\$ 2.112,01 a R\$ 2.826,65 7,50% De R\$ 2.826,66 a R\$ 3.751,05 De R\$ 2.826,66 até R\$ 3.751,05 15% De R\$ 3.751,06 a R\$ 4.664,68 De R\$ 3.751,06 até R\$ 4.664,68 22,50% Acima de R\$ 4.664,68 Acima de R\$ 4.664,68 27,50%

Arte: Pedro Scavone | 2023

FORMAS DO NUTRICIONSITA DECLARAR OS SEUS GANHOS



Nº Alvará

225

1 – Inscrição como autônomo

- Solicitar na prefeitura da cidade o alvará como autônomo



Prefeitura Municipal de Ribeirão Preto - SP CNPJ 56.024.581/0001-56 Secretaria Municipal da Fazenda



Alvará de Funcionamento de Profissional Autônomo Nº 225

Inscrição municipal

CPF/CNPJ

RG/Insc. Estadual

Dt. Abertura

23/06/2017

Dt. Emissão

03/02/2021

20044926 **Situação**

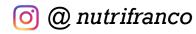
320.711.478-47 **Área Ocupada**

Nº Processo 36331705370

Estabelecido

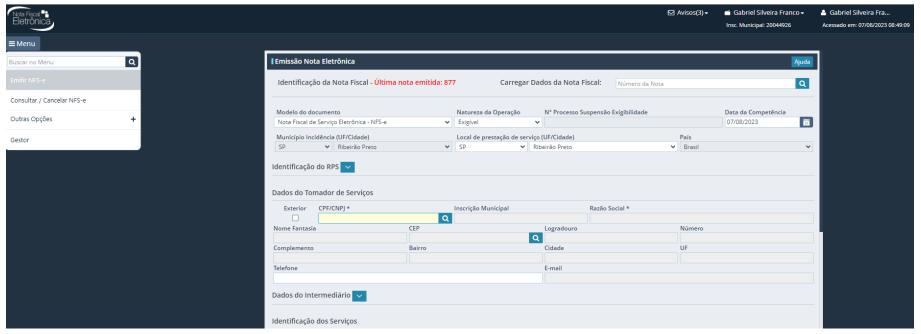
Nome/Razão Social

Gabriel Silveira Franco



FORMAS DO NUTRICIONSITA DECLARAR OS SEUS GANHOS

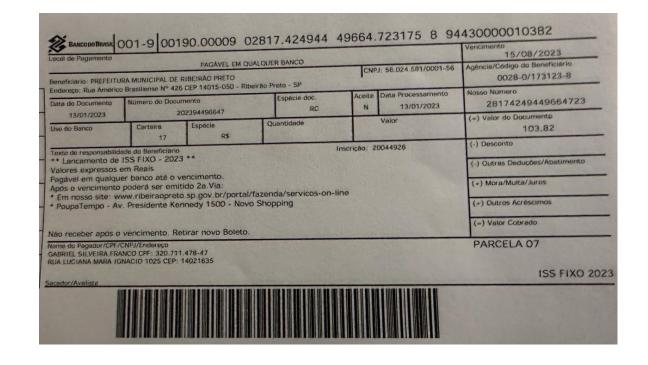
- Solicitar na prefeitura da cidade o alvará como autônomo
- Emitir recibos/NFs

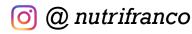




FORMAS DO NUTRICIONSITA DECLARAR OS SEUS GANHOS

- Solicitar na prefeitura da cidade
 alvará como autônomo
- Emitir recibos/NFs
- Pagamento do ISS (varia de cidade para cidade)

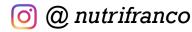




FORMAS DO NUTRICIONSITA DECLARAR OS SEUS GANHOS

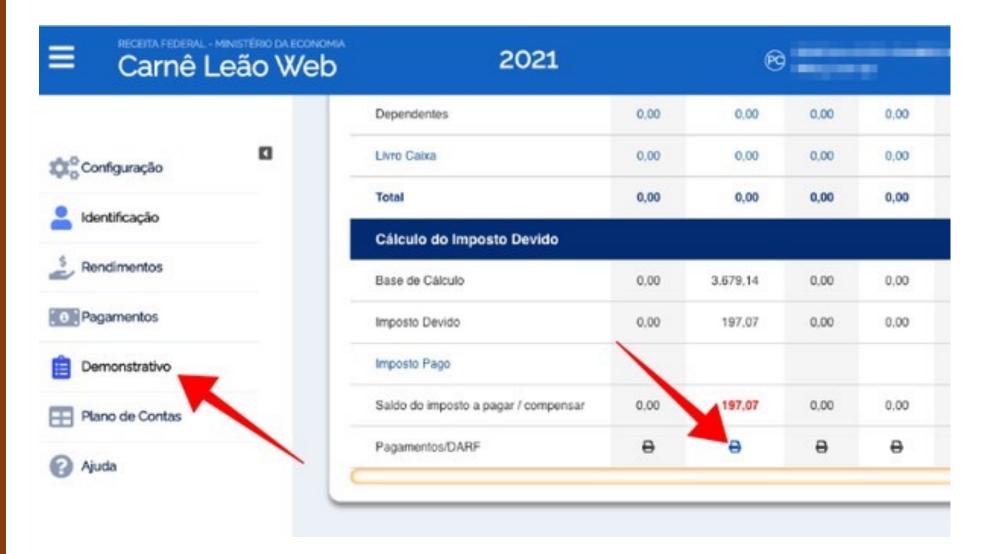
- Solicitar na prefeitura da cidade o alvará como autônomo
- Emitir recibos/NFs
- Pagamento do ISS (varia de cidade para cidade)
- Pagamento do INSS (20% sobre o mínimo e o teto de recolhimento)





FORMAS DO NUTRICIONSITA DECLARAR OS SEUS GANHOS

- Solicitar na prefeitura da cidade o alvará como autônomo
- Emitir recibos/NFs
- Pagamento do ISS (varia de cidade para cidade)
- Pagamento do INSS (20% em cima do mínimo e o teto d
- Pagamento do carne leão







FORMAS DO NUTRICIONSITA DECLARAR OS SEUS GANHOS

2 – Inscrição como empresa (microempresa)



CASO FOR ABRIR UMA EMPRESA?

2 inscrições no CRN

- Física
- Jurídica



ME/EPP/Rest. Comercial/SIMPLES - R\$ 685,91

Matriz - Capital até R\$ 50.000,00 - R\$ 926,91

Matriz - Capital de R\$ 50.000,01 até R\$ 200.000,00 - R\$ 1.853,83

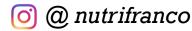
Matriz - Capital de R\$ 200.000,01 até R\$ 500.000,00 - R\$ 2.780,73

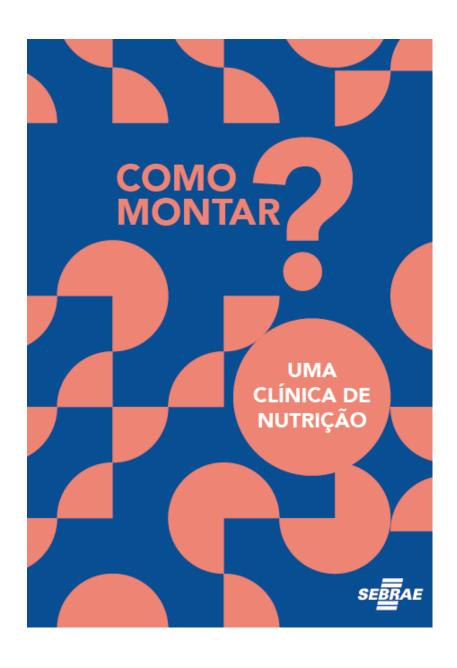
Matriz - Capital de R\$ 500.000,01 até R\$ 1.000.000,00 - R\$ 3.707,67

Matriz - Capital de R\$ 1.000.000,01 até R\$ 2.000.000,00 - R\$ 4.634,55

Matriz – Capital de R\$ 2.000.000,01 até R\$ 10.000.000,00 – R\$ 5.561,48

Matriz - Acima de R\$ 10.000.000,01 - R\$ 7.415,29





DICA PARA AUXÍLIO? PROCURE O SEBRAE

Passo a Passo para a abertura de uma empresa:

Passo 1 - Registro na Junta Comercial

Passo 2 - Obtenção do NIRE (Número de Identificação do Registro de Empresa)

Passo 3 - Obtenção do CNPJ

Passo 4 - Obtenção do Alvará de Funcionamento

Passo 5 - Definição do Sistema Tributário

Passo 6 - Providências relacionadas à Previdência e dos documentos fiscais

@ nutrifranco

ANTES DE COMEÇAR ALGO NOVO

ÁNALISE SWOT





QUEM SERÁ O SEU PÚBLICO?

Alguma doença específica?

Idosos?

Crianças?

Gestantes?

Atletas?

Obesos?

•••

Lembre-se que a escolha do público está diretamente relacionada com a decoração da sala, local da clínica, escolha das anamneses, marketing a ser utilizado....

Dica do Gabriel: no começo, não é você que escolhe o mercado, e sim o mercado que te escolhe!

TESTE COMPORTAMENTAL: DISC

Já ouviram falar?



PERFIL DOMINANCIA - COMO IDENTIFICAR?

- Decidido, impaciente
- Frustra-se quando n\u00e3o pode agir
- Competitivo e com força de vontade
- Exigente e independente
- Direto, n\u00e3o gosta de ouvir d\u00e1 feedback imediato

PERFIL CAUTELA - COMO IDENTIFICAR?

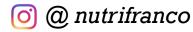
- Preciso, exato e analítico
- Lógico e sistemático
- Formal, quieto e discreto
- Cuidadoso e disciplinado
- Aprecia informações detalhadas
- Gosta de tempo para analisar e decidir

PERFIL INFLUÊNCIA - COMO IDENTIFICAR?

- Sociável e conversador
- Aberto e otimista
- Persuasivo e espontaneo
- Impulsivo e emocional
- Aprecia estar com pessoas ao redor
- Fala mais do que ouve
- Divertido e entusiamado

PERFIL ESTABILIDADE - COMO IDENTIFICAR?

- Calmo, estável e previsível
- Cuidadoso e paciente
- Bom ouvinte e sincero
- Modesto e amável
- Precisa de tempo para agir
- Prefere "manter" do que "mudar" apoiador e confiável



ESCOLHENDO A SALA PARA ATENDIMENTO:

Observar:

- Tamanho do local
- Local (Escada? Elevador? Estacionamento? Ponto de ônibus próximo? Bairro? Com sala de espera? Banheiro?)
- Valor do aluguel/compra/condomínio?
- Divisão de sala com outros profissionais?
- Utilizar do *home care* no início?
- Atender em casa?





OMS declara fim da Emergência de Saúde Pública de Importância Internacional referente à COVID-19

PREVENÇÃO AO CORONAVÍRUS

CFN, instância máxima de deliberação do Sistema CFN/CRN, autoriza os nutricionistas de todo o país a prestarem assistência nutricional exclusivamente por meio não presencial.

Permissão vai até 31/08/2020



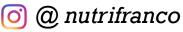
RESOLUÇÃO CFN Nº 684, DE 11 DE FEVEREIRO DE 2021

Texto retificado em 02 de março de 2021

Permite atendimento on-line até a declaração da OMS do fim da pandemia do SARS-CoV-2











Investir em uma boa internet, local agradável para o teleatendimento, ferramenta que utilizará (Zoom? Meeting?
Whereby?
Whatsappvideo?)

CFN divulga resultado da consulta pública sobre continuidade da teleconsulta

30/09/2022

Diante deste cenário, o CFN procurou saber a opinião dos nutricionistas sobre a continuidade da Teleconsulta de Nutrição quando for decretado o fim da pandemia. Assim, foi realizada uma consulta pública (de 29 de junho a 08 de julho deste ano), que contou com a participação de 17.392 nutricionistas, o equivalente a 9,3% do total de profissionais inscritos. Dos participantes da consulta pública, 97,3% foram favoráveis pela continuidade da Teleconsulta em Nutrição.

Balança

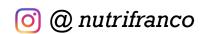
- Pediátrica?
- Para obesos?
- Para cadeirante?











Estadiômetro

- Infantômetro?





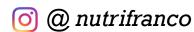
Estadiômetro Antropômetro Vertical Standard Sanny - ES2030

Visite a loja Sanny

R\$ 52500 (R\$525,00 / Contagem)

Em até 10x R\$ 52,50 sem juros Ver parcelas disponíveis
Pagamentos e Segurança Política de devolução

• Aferir Estatura - Altura



Balança

- Pediátrica?
- Para obesos?
- Para cadeirante?

Estadiômetro

- Infantômetro?

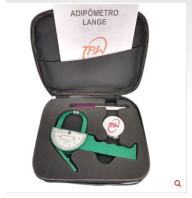
Fita métrica Adipômetro



Adipômetro/Plicômet Clínico Sanny

R\$ 385,00

Amazon.com.br



ADIPÔMETRO CIENTÍFICO - LANGE

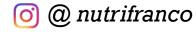
ADIPÔMETRO CIENTÍFICO - LANGE

R\$2.850,00



Adipômetro Plicômetro Científico Analógico com Trena e Maleta Cescorf





Balança

- Pediátrica?
- Para obesos?
- Para cadeirante?

Estadiômetro

- Infantômetro?

Fita métrica Adipômetro



Balança de Bioimpedância de Corpo Inteiro HBF-514 Cor Cinza até 150 kg Omron

★★★★ (1168)

RECOMENDADO em Balanças de peso corporal

R\$ 429

em 10x R\$ 4290 sem juros

Ver os meios de pagamento

Cor: Cinza







Balança corporal Tanita RD-545IM, até 200 kg

★★★★ (2)

R\$ 6.250

em 10x R\$ 625 sem juros

5% OFF com PIX

Ver meios de pagamento e promoções

O que você precisa saber sobre este produto

- · Capacidade máxima de 200kg.
- · Registra até 4 perfis.
- · Mede a gordura corporal.
- · Possui display digital.
- A plataforma é de plastico.
- · As imagens podem ser ilustrativas.

Ver características



Bioimpedância Tetrapolar Ângulo De Fase Sanny -Profissional

R\$ 12.470

R\$ 10.973⁶⁰ 12% OFF

em 10x R\$ 1.09736 sem juros

Ver os meios de pagamento

Chegará grátis quarta-feira

Comprando dentro das próximas 2 h 39 min

Mais formas de entrega

Retire grátis entre amanhã e quarta-feira em

uma agência Mercado Livre

Ver no mapa

Cor: Branco com Azul

Estoque disponível



Aparelho De Bioimpedância Inbody270

R\$ 31.000

em 12x R\$ 2.97962

Ver os meios de pagamento

Chegará grátis entre os dias 14 e 17 ago.

Você pode tê-lo entre quinta-feira e segunda-feira 14 de agosto por R\$ 36 R\$ 79,50

Mais formas de entrega

Cor: Branco

Último disponível!

Comprar agora

Adicionar ao carrinho

Balança

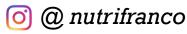
- Pediátrica?
- Para obesos?
- Para cadeirante?

Estadiômetro

- Infantômetro?

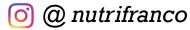
Fita métrica Adipômetro/BIA





Computador/Notebook
Impressora
Mesa
Cadeira (geralmente 3)
Decoração
Cafeteira? Frigobar?





Sugestão!!!





O que seu serviço entrega de valor para os pacientes?

UMA DÚVIDA QUE MUITOS POSSUEM: QUAL PREÇO COBRAR?



Tabela de Honorários Nutricionistas 2023

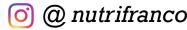
•USN = (Unidade de Serviço em Nutrição) = R\$ 92,57

•Hora Técnica = 1 ½ USN = R\$ 138,92

- •Piso Nacional de Referência = R\$ 3.722,00 (para 44 horas semanais)
- Para Nutricionistas que atuam com RT = Acrescentar 10% ao piso

ATIVIDADES	USN	VALORES
Consulta Clínica	2	R\$ 185,20
Consulta Convênio	1	R\$ 92,57
Consultoria - (por hora)	1 ½	R\$ 138,92
Consultório - (academia)	2	R\$ 185,20

Cada profissional pode cobrar o preço que lhe convém, desde que, do ponto de vista ético, não seja inferior ao que o conselho preconiza!





PRECIFICANDO O SEU SERVIÇO

Você irá cobrar por consulta?

Inclui retorno?

Pacote de consultas?

- Atenção com o descritivo sobre até quando o paciente pode utilizar deste serviço (realizar um contrato?)

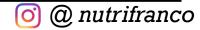
Paciente desmarcou em cima ou chegou atrasado. O que fazer?

- Sempre combine antes (Qual a tolerância? Motivos aceitos de desmarques?)

Como será feito o pagamento?

- Dinheiro/PIX/Maquininha/Transferência

Realizar um controle de quem pagou, quem te deve, quem parcelou...





CUSTOS DO NUTRICIONISTA

1 - Fixos

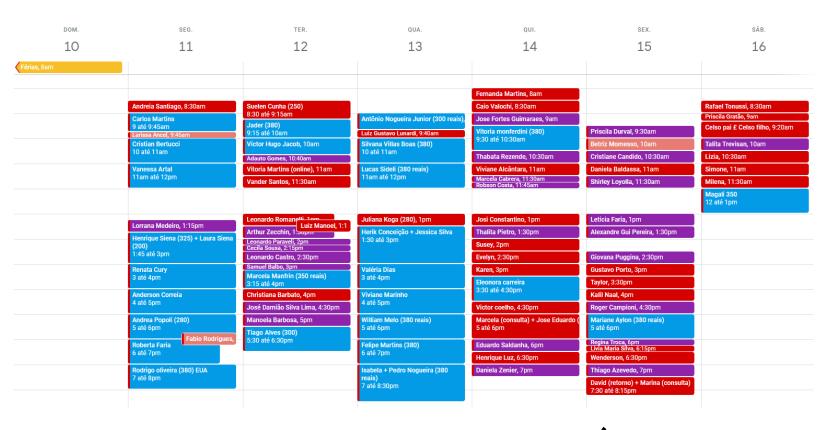
- Aluguel?
- Internet
- Limpeza?
- Telefone?
- Secretária?

31

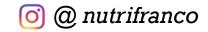




COMO ORGANIZAR A AGENDA?



Sugiro confirmar os pacientes nas vésperas (Mensagem, ligação, e-mail...)



CUSTOS DO NUTRICIONISTA

1 - Fixos

- Aluguel?
- Internet
- Limpeza?
- Telefone?
- Secretária?
- Software?

SOFTWARES NUTRICIONAIS

















Planos disponíveis						
Mensal	R\$ 64,90 / mês					
Trimestral	R\$ 180 (8% OFF)					
Semestral	R\$ 330 (15% OFF)					
Anual	R\$ 590 (24% OFF)					

Básico

Experimente durante três meses gratuitamente as ferramentas essenciais para o seu consultório.

Grátis

- 5 Pacientes
- 5 Planos alimentares
- 5 Antropometrias
- 5 Anamneses
- Questionário Pré-consulta

Detalhes do plano

Experimentar grátis

Profissional

Ideal para profissionais que querem ter um consultório de sucesso e alavancar sua carreira.

R\$74,90 ao mês

- Pacientes ilimitados
- Planos alimentares ilimitados
- Antropometrias ilimitadas
- Anamneses ilimitadas
- Agendamento online

Detalhes do plano

Assinar

Estudante Premium

Prepare-se para o mercado de trabalho desde a graduação e saia na frente.

R\$24,90 ao mês

- 30 Pacientes
- 30 Planos Alimentares
- 30 Antropometrias
- 30 Anamneses
- 10 Cardápios

Detalhes do plano

Assinar

Estudante

Conheça gratuitamente o software que irá conduzir os seus primeiros passos na Nutrição.

Grátis até a formatura

- 10 Pacientes
- 10 Planos alimentares
- 10 Antropometrias
- 10 Anamneses
- 5 Cardápios

Detalhes do plano

Experimentar grátis

Benefícios

Protocolos de avaliação nutricional e tabelas nutricionais embutidas

Facilitam os cálculos dietéticos

Controle financeiro (movimentação mensal)

Realizar agendamentos

Consultas por videoconferência

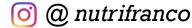
Alguns softwares disponibilizam chaves aos pacientes para terem acesso a dieta (aplicativos)

Pontos negativos

Precisa pagar

Fica engessado a forma de uso do software

E se estiver sem acesso à internet?



PODERÍAMOS CALCULAR OS PLANOS ALIMENTARES SEM SOFTWARES?



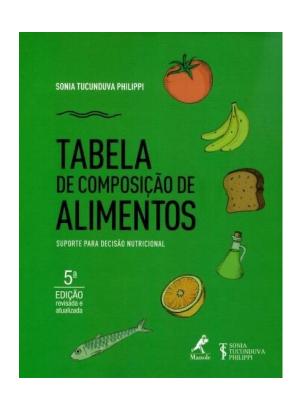
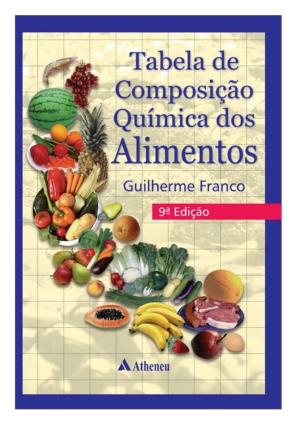


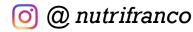
Tabela Brasileira de Composição de Alimentos







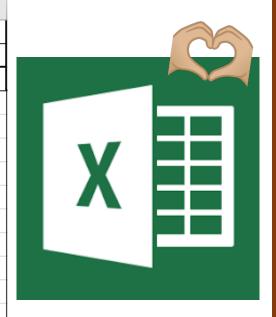


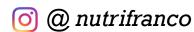


NA MINHA PRÁTICA CLÍNICA

Montei minha planilha para fontes de cada macronutriente

	A	В	С	D	Е	F	G
1							
2		Ene	rgia	Proteína	Lipídeos	Carboidratos	Fibras
3	Descrição dos alimentos	(kcal)	(kJ)	(g)	(g)	(g)	(g)
4							
5	Arroz, integral, cozido	124	517	2,6	1,0	25,8	2,7
6	Arroz, branco, cozido	128	537	2,5	0,2	28,1	1,6
7	Aveia, flocos, crua	394	1648	13,9	8,5	66,6	9,1
8	Macarrão Integral Cozido	148	321	4,0	0,5	31,2	1,9
9	Milho, verde, cozido	69	289	3,3	0,3	14,3	2,0
10	Pão, trigo, forma, integral	253	1059	9,4	3,7	49,9	6,9
11	Abóbora, cabotian, cozida	48	201	1,4	0,7	10,8	2,5
12	Batata, baroa, cozida	80	335	0,9	0,2	18,9	1,8
13	Batata, doce, cozida	77	321	0,6	0,1	18,4	2,2
14	Batata, inglesa, cozida	52	216	1,2	Tr	11,9	1,3
15	Cará, cozido	78	325	1,5	0,1	18,9	2,6
16	Mandioca, cozida	125	524	0,6	0,3	30,1	1,6
17	Tapioca, cru	220	918	0,0	0,0	55,0	0,0

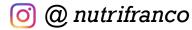




NA MINHA PRÁTICA CLÍNICA

Montei minha planilha para fontes de cada macronutriente

	A	В	С	D	Е	F	G
1							
2		Ene	rgia	Proteína	Lipídeos	Carboidratos	Fibras
3	Descrição dos alimentos	(kcal)	(kJ)	(g)	(g)	(g)	(g)
4							
5	Arroz, integral, cozido	124	517	2,6	1,0	25,8	2,7
6	Arroz, branco, cozido	128	537	2,5	0,2	28,1	1,6
7	Aveia, flocos, crua	394	1648	13,9	8,5	66,6	9,1
8	Macarrão Integral Cozido	148	321	4,0	0,5	31,2	1,9
9	Milho, verde, cozido	69	289	3,3	0,3	14,3	2,0
10	Pão, trigo, forma, integral	253	1059	9,4	3,7	49,9	6,9
11	Abóbora, cabotian, cozida	48	201	1,4	0,7	10,8	2,5
12	Batata, baroa, cozida	80	335	0,9	0,2	18,9	1,8
13	Batata, doce, cozida	77	321	0,6	0,1	18,4	2,2
14	Batata, inglesa, cozida	52	216	1,2	Tr	11,9	1,3
15	Cará, cozido	78	325	1,5	0,1	18,9	2,6
16	Mandioca, cozida	125	524	0,6	0,3	30,1	1,6
17	Tapioca, cru	220	918	0,0	0,0	55,0	0,0



ENTREGANDO A DIETA: NA HORA OU NÃO?

Caso for entregar na hora:

- Cuidado para não deixar o paciente "a ver navios"
- Reserve mais tempo entre os pacientes para explicar e dúvidas
- Acaba não levando muito trabalho para a casa

Caso não for entregar na hora:

- Combine prazo com o paciente para o recebimento da mesma
- Entregue/explique algo no horário da consulta para que ele não saia sem nada
- Organize o seu tempo para não ficar o final de semana inteiro trabalhando (entre as consultas? Reservar algum período para isso?

CUSTOS DO NUTRICIONISTA

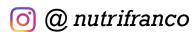
1 - Fixos

- Aluguel?
- Internet
- Limpeza?
- Telefone?
- Secretária?
- Software?

2 - Variáveis

- Condomínio?
- Folhas/caneta
- Energia?

Mais aquilo que já foi dito (CRN, ISS, INSS, IR..)



TRABALHANDO COM AS FINANÇAS

Custos Fixos Mensais

R\$2.000,00 (Aluguel) R\$500,00 (Seguro) R\$1.000,00 (Serviços de Limpeza) R\$3.500,00

Custos Variáveis Mensais

R\$1.000,00 (Materiais para procedimentos)
R\$2.000,00 (Medicamentos)
R\$3.000,00

Receita Mensal = R\$10.000,00

$$\begin{array}{l} \textit{Ponto de} \\ \textit{Equilibrio} \end{array} = \left(\frac{\textit{Custo Fixo}}{\textit{Receita - Custo Variável}} \right) \times 100 \end{array}$$

Ponto de Equilíbrio

$$\left(\frac{3.500}{10.000 - 3.000}\right) \times 100 = 50\%$$

66 PENSADOR

Muitas pessoas gastam dinheiro que não tem para comprar coisas que não precisam para impressionar pessoas que não gostam.

QUAIS DIAS DA SEMANA ATENDER? QUANDO TIVER FÉRIAS?



ANO

Janeiro

D	5	T	Q	Q	S	5
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

Abril

D	S	T	Q	Q	S	S
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30				

Julho

D	S	T	Q	Q	S	S
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

Outubro

D	5	T	Q	Q	S	S	
		1	2	3	4	5	
6	7	8	9	10	11	12	
13	14	15	16	17	18	19	
20	21	22	23	24	25	26	
27	28	29	30	31			

Fevereiro

D	S	T	Q	Q	S	S
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28		

Maio

D	S	T	Q	Q	S	S
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

Agosto

D	S	T	Q	Q	S	S
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

Novembro

D	S	T	Q	Q	S	S
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30

Março

D	5	T	Q	Q	S	S
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31						

Junho

D	S	T	Q	Q	S	S
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30						

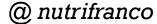
Setembro

D	S	T	Q	Q	S	S	
1	2	3	4	5	6	7	
8	9	10	11	12	13	14	
15	16	17	18	19	20	21	
22	23	24	25	26	27	28	
29	30						

Dezembro

D	5	T	Q	Q	S	S
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				





Não existem erros, apenas lições. O crescimento é um processo de tentativa e erro: experimentação. As experiências que não deram certo fazem parte do processo, assim como as bem-sucedidas.

(Autor Desconhecido)

kd frases

OBRIGADO!

gabriel.franco@baraodemaua.br

