

comunidades em ação  
operações integradas metropolitanas



**CIENCIAS  
EMPRESARIAIS**  
ESCOLA SUPERIOR  
POLITÉCNICO SETÚBAL

# Projetos

## Capacitar e Inovar

## Conhecer e Empreender

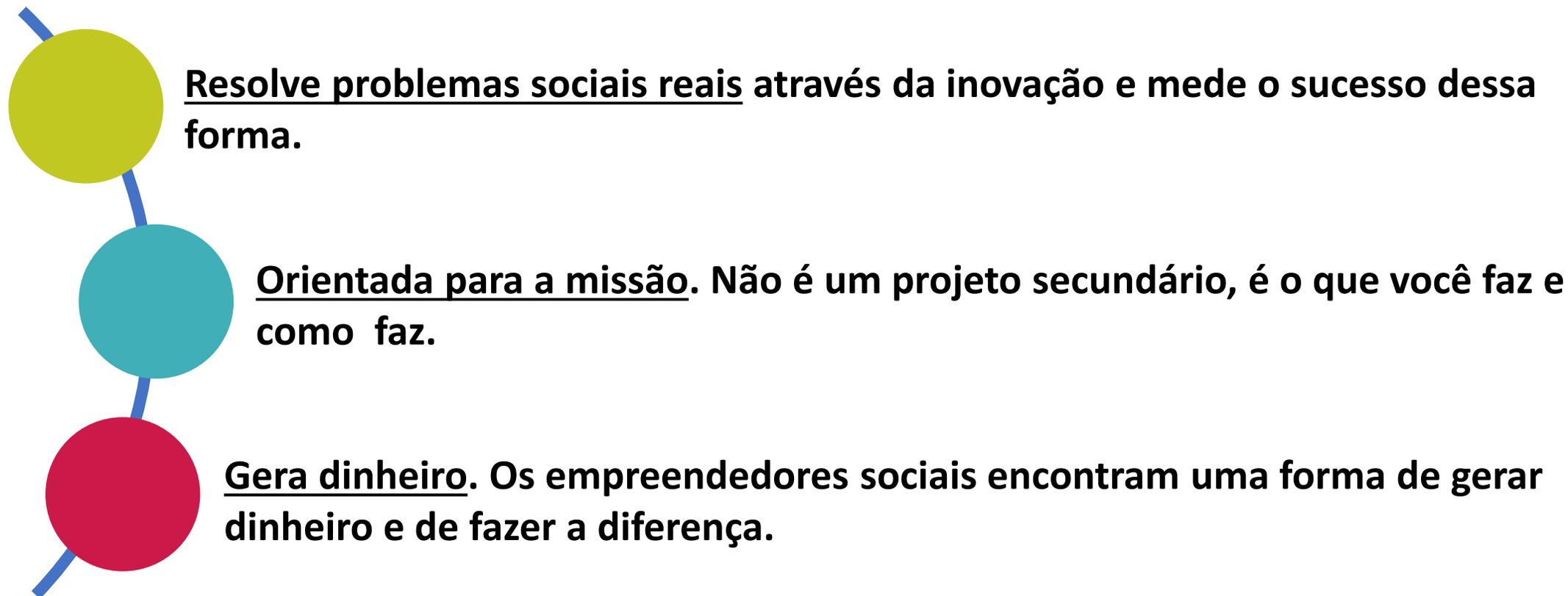
### Ecosystema de

### Empreendedorismo Social

# Empreendedorismo Social

O empreendedorismo social é o processo através do qual tipos específicos de atores – os “empreendedores sociais” – criam e desenvolvem organizações que podem ser empresas sociais ou outros tipos de organizações. Designa também um domínio que inclui um amplo conjunto de iniciativas com dimensão de impacto social num espectro que vai desde organizações com fins lucrativos a organizações sem fins lucrativos (OCDE).

# O que é uma Empresa Social?



# Empreendedor Social



# Exemplos de Empreendedores Sociais



## Muhammed Yunus, Grameen Bank

Vencedor do prémio Nobel da Paz em 2006

- Cresceu na zona rural do Paquistão.
- Queria erradicar a pobreza
- Começou a fazer pequenos empréstimos a empresários pobres, com taxas de juros mais baixas
- Criou um banco internacional, com mais de 11 biliões de dólares em empréstimos (com uma recuperação de 96%)
- O banco é propriedade dos mutuários, na sua maioria mulheres

# Exemplos de Empreendedores Sociais



## Antônio Sérgio Petrilli, oncologista pediátrico

- Criou, em 1991, o GRAACC – Grupo de Apoio ao Adolescente e à Criança com Câncer
- Papel importante no combate ao câncer infantil no Brasil
- Tratou mais de 5 mil pacientes, apresentando uma taxa de cura de, aproximadamente, 70%
- A organização envolve investigadores de universidades, iniciativa privada e sociedade

# Ecosystema de Empreendedorismo Social



Um ecossistema empreendedor refere-se a uma rede dinâmica e interligada de vários elementos que se unem para apoiar e fomentar o empreendedorismo.



Colabora com vários atores, recursos e instituições para promover o crescimento das startups.

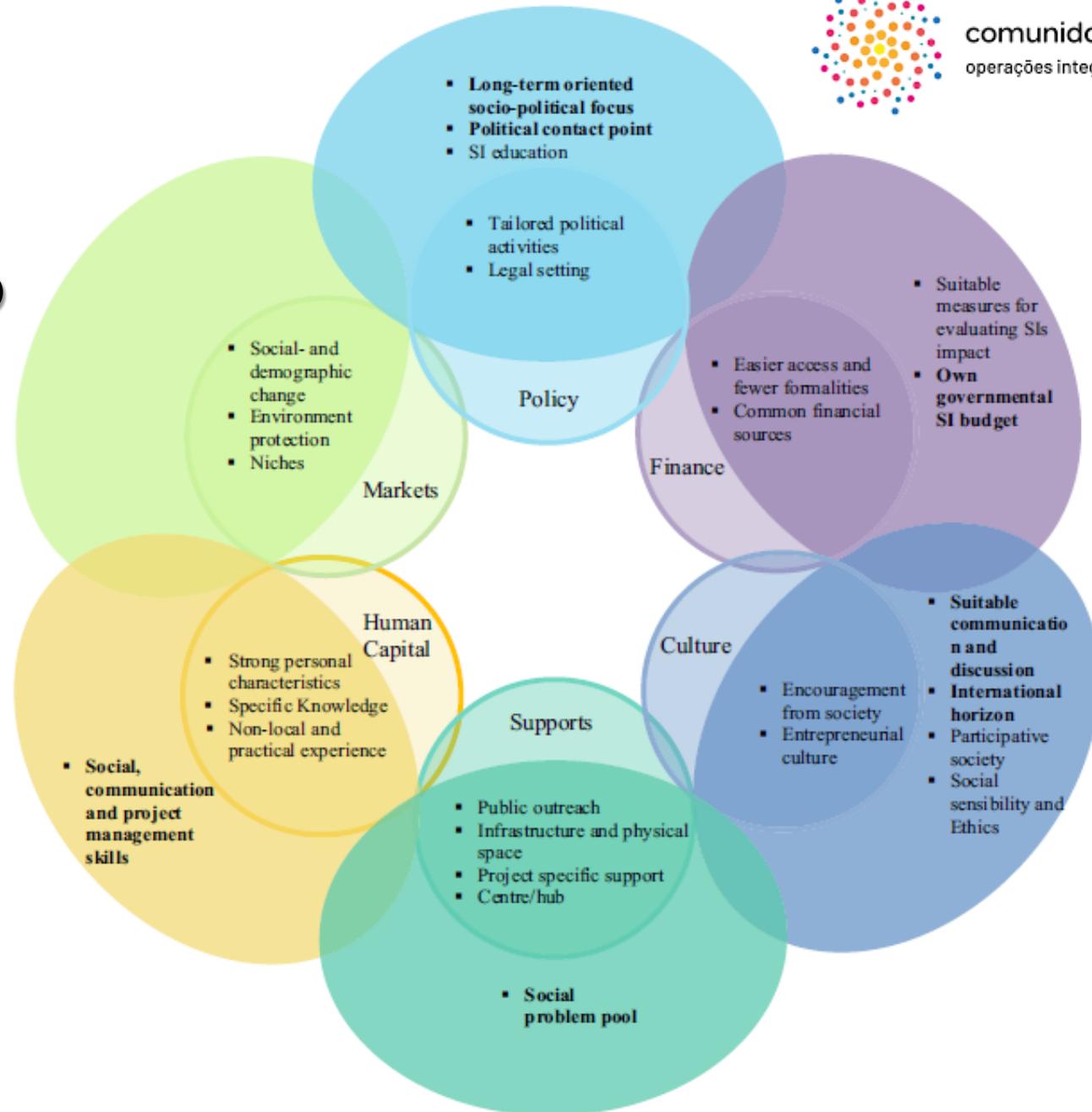
# Ecosystem of Social Entrepreneurship

Segundo Isenberg (2010)  
o ecossistema de  
empreendedorismo é  
composto por 6  
dimensões:



# Ecossistema de Empreendedorismo Social

Aliando o modelo de ecossistema empreendedor tradicional e procurando identificar as necessidades emergentes dos inovadores sociais e ecossistemas de inovação social, Audretsch *et al.* (2022) criam um modelo a partir das seis dimensões criadas por Isenberg (2010).



# Ecosystema de Empreendedorismo Social

## Dimensão Política

- Foco sociopolítico orientado para o longo prazo;
- Ponto de contato político;
- Educação em Inovação Social.

# Ecosystema de Empreendedorismo Social

## Dimensão Financeira

- Medidas adequadas para avaliar o impacto da inovação social;
- Orçamento próprio governamental para inovação social.

# Ecosystema de Empreendedorismo Social

## Dimensão Mercados

- Mudança social e demográfica;
- Proteção ambiental;
- Nichos.

# Ecosystema de Empreendedorismo Social

## Dimensão Capital Humano

- Competências sociais, de comunicação e de gestão de projetos.

# Ecosystema de Empreendedorismo Social

## Dimensão Apoio

- Conjunto de problemas sociais.

# Ecosystema de Empreendedorismo Social

## Dimensão Cultural

- Comunicação e discussão adequadas;
- Horizonte internacional;
- Sociedade participativa;
- Sensibilidade social e ética.

# Ecosistema de Empreendedorismo Social

Um ecossistema de empreendedorismo social é uma rede dinâmica e interligada de vários elementos que potencializa o impacto positivo na sociedade. Ao reunir diversos atores e recursos, esse ambiente cria as condições necessárias para que empreendedores sociais prosperem e continuem a impulsionar mudanças significativas em direção a um mundo mais sustentável e equitativo.

# Projetos: Capacitar e Inovar | Conhecer e Empreender

## Ecossistema de Empreendedorismo Social

### Programa Nacional - Plano de Recuperação e Resiliência (PRR)

O PRR é um instrumento estratégico de política pública nacional, com um período de execução até 2026, que resulta de uma resposta concertada, a nível europeu, aos impactos da pandemia causada pela COVID-19.

- Visa a implementação de um conjunto de reformas estruturais e investimentos destinados a recuperar o crescimento económico sustentado e a sua resiliência perante futuros choques externos.

# Projetos: Capacitar e Inovar | Conhecer e Empreender

## Ecossistema de Empreendedorismo Social

O **PRR** tem 3 dimensões:

- Resiliência → Centrada nas pessoas e no desenvolvimento do território
- Transição Climática
- Transição Digital



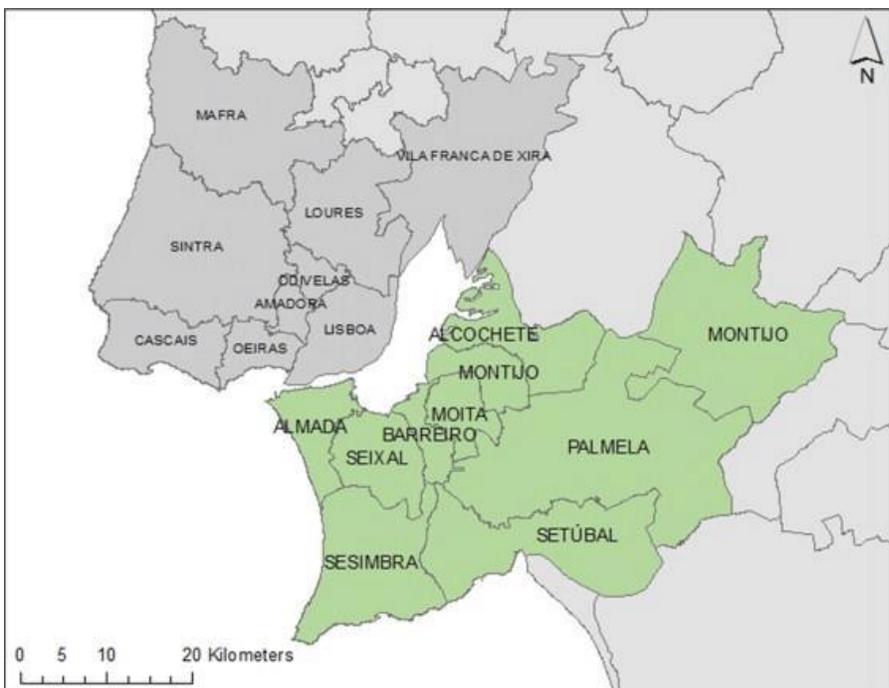
Respostas Sociais

Intervenção integrada em comunidades desfavorecidas, com vista ao combate à pobreza.

# Projetos: Capacitar e Inovar | Conhecer e Empreender

## Ecossistema de Empreendedorismo Social

### Operações Integradas em Comunidades Desfavorecidas Área Metropolitana de Lisboa



#### Intervenções Territoriais

- Grande Lisboa - Área Central
- Grande Lisboa - Poente
- Arco Ribeirinho Sul - Poente
- Arco Ribeirinho Sul - Nascente
- Península de Setúbal - Sul
- Grande Lisboa - Norte / Nascente

# Projetos: Capacitar e Inovar | Conhecer e Empreender

## Ecossistema de Empreendedorismo Social

### Objetivo

Combater a pobreza e a exclusão social atuando sobre os múltiplos fatores de exclusão que se potenciam mutuamente e que afetam, de forma gravosa, alguns territórios e comunidades sub-representadas, desfavorecidas e em risco de exclusão social.

### Áreas de Intervenção

São sete os eixos definidos, “onde se concentram diversas vulnerabilidades sociais e económicas”: ambiente e valorização do espaço público, cultura e criatividade, educação, cidadania e empoderamento das comunidades, emprego e economia local, saúde e dinamização social.

# Projetos: Capacitar e Inovar | Conhecer e Empreender

## Ecossistema de Empreendedorismo Social

**Península de Setúbal** → **Concelho do Montijo**



### Caracterização do concelho do Montijo:

- É territorialmente descontínuo;
- Área 348,4 km<sup>2</sup>;
- Tem 55.689 habitantes habitantes (Censos de 2021).

# Projetos: Capacitar e Inovar | Conhecer e Empreender

## Ecossistema de Empreendedorismo Social



União de Freguesia de Montijo e Afonsoeiro

União de Freguesias de PEGÕES e Freguesia de CANHA



# Projetos: Capacitar e Inovar | Conhecer e Empreender

## Ecosystema de Empreendedorismo Social

### Caracterização do território e população residente

#### União de Freguesia de Montijo e Afonsoeiro

- Área de 31,46 km<sup>2</sup>
- 41.411 habitantes numa densidade populacional de 1.316,3 hab/km<sup>2</sup>
  - 90% tem nacionalidade portuguesa
  - 10% são cidadãos estrangeiros com prevalência de origem fora da EU

#### União de Freguesias de PEGÕES e Freguesia de CANHA

- Área de 287,50 km<sup>2</sup>
- 5.656 habitantes (10% da pop. do concelho)
  - 81% tem nacionalidade portuguesa
  - 19% são cidadãos estrangeiros com prevalência de origem fora da EU

# Projetos: Capacitar e Inovar | Conhecer e Empreender

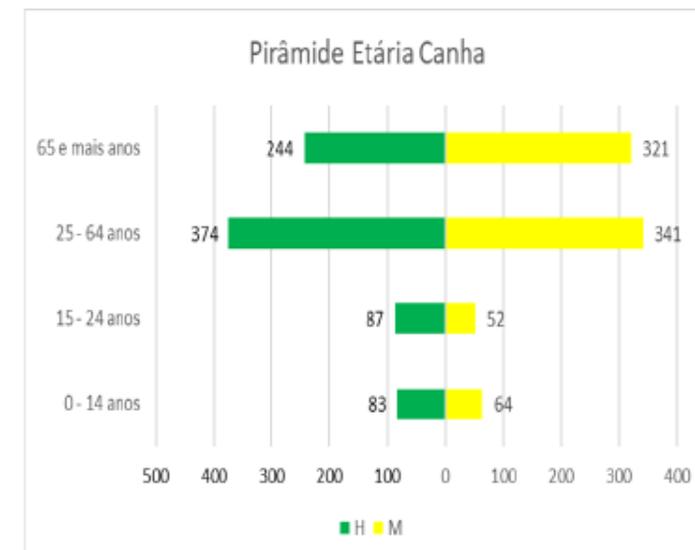
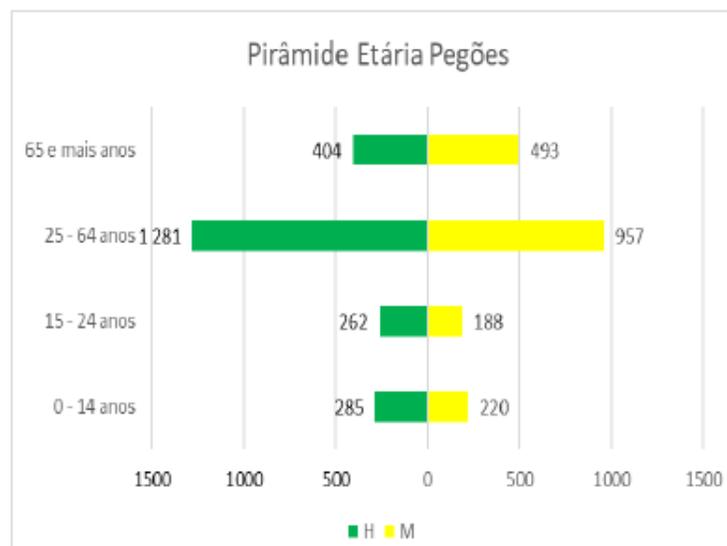
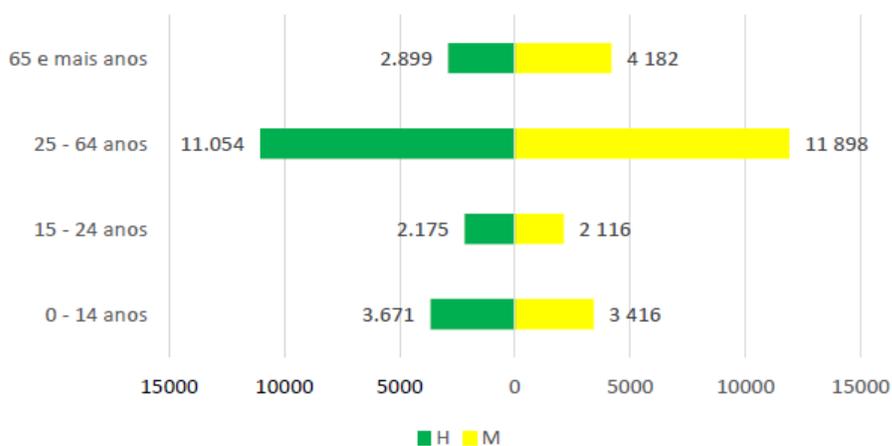
## Ecossistema de Empreendedorismo Social

### Caracterização do território e população residente

Pirâmide Etária de Pegões

Pirâmide Etária de Canha

Pirâmide Etária Afonsoeiro e Montijo



# Projetos: Capacitar e Inovar | Conhecer e Empreender

## Ecossistema de Empreendedorismo Social

### Principais condições de vulnerabilidade identificadas

#### União de Freguesia de Montijo e Afonsoeiro

- Prevalência de condições de habitabilidade deficientes ou precárias;

- Prevalência de problemas de desemprego, baixos rendimentos e pobreza material;
- Prevalência de problemas de acesso à saúde, desporto, educação e cultura.

#### União de Freguesias de PEGÕES e Freguesia de CANHA

- Prevalência de problemas de cidadania e acesso a direitos;

# Projeto Capacitar e Inovar

## Ecossistema de Empreendedorismo Social

**EIXO:** Cidadania e Empoderamento de Comunidades

**OBJETIVO:** Capacitar atores locais em redes de parceria

**INTERVENÇÃO:** Criação de um ecossistema de empreendedorismo social para os bairros/comunidades desfavorecidas que reforce a participação dos cidadãos e de um conjunto de *stakeholders* sociais que, de forma colaborativa, contribuam para o empoderamento social e apoio a pessoas em situação vulnerável.

# Projeto Capacitar e Inovar

## Ecossistema de Empreendedorismo Social

**GRUPO DESFAVORECIDO ALVO:** As famílias residentes nas comunidades desfavorecidas, com especial enfoque nos **adultos maiores de 18 anos**. Regista-se nestas comunidades a maior **diversidade cultural** da freguesia de Montijo e Afonsoeiro, com uma sentida presença de representantes da comunidade **cigana e da imigrante** (ou descendentes de), mormente oriundos de **países da CPLP**. É também nestas comunidades que estão situadas a grande maioria das **habitações sociais** do concelho de Montijo, bem como onde se concentra uma população do concelho que se caracteriza por deter **diversas problemáticas sociais**: subsidiodependência, poucas qualificações, analfabetismo, desemprego, fraco aproveitamento escolar, abandono escolar precoce, pequena criminalidade, marginalidade ou população envelhecida, por exemplo. Serão grupo alvo estratégico as pessoas/residentes com potencial de liderança nestas comunidades, bem como os membros das organizações locais.

# Projeto Conhecer e Empreender

## Ecossistema de Empreendedorismo Social

**EIXO:** Cidadania e Empoderamento de Comunidades

**OBJETIVO:** Ações de promoção da inovação e empreendedorismo social

**INTERVENÇÃO:** Criação de um ecossistema de empreendedorismo social para os bairros/comunidades desfavorecidas que reforce a participação dos cidadãos e de um conjunto de *stakeholders* sociais que, de forma colaborativa, contribuam para o empoderamento social e apoio a pessoas em situação vulnerável.

**GRUPO DESFAVORECIDO ALVO:** Adultos residentes nas freguesias de Pegões e Canha, população migrante e autóctone.

Membros das organizações locais, enquanto público estratégico de intervenção..

# Projeto Conhecer e Empreender

## Ecossistema de Empreendedorismo Social

Num ecossistema de empreendedorismo social vários intervenientes (*stakeholders*) desempenham papéis importantes para promover o desenvolvimento sustentável e gerar um impacto social positivo.

- 1. Quem vocês identificam como os stakeholders essenciais a serem integrados em um ecossistema de empreendedorismo social?***

# Projeto Conhecer e Empreender

## Ecossistema de Empreendedorismo Social

Mobilizar os diversos *stakeholders* para se envolverem de forma ativa em um ecossistema de empreendedorismo social é essencial para garantir o seu êxito.

***2. Que estratégias podem ser adotadas para mobilizar e envolver ativamente os stakeholders?***

# Projeto Conhecer e Empreender

## Ecossistema de Empreendedorismo Social

Incentivar e manter a interação no ecossistema de empreendedorismo social requer uma abordagem estratégica, envolvendo o fomento de uma cultura colaborativa que promova transparência, confiança e comprometimento com os objetivos sociais, exigindo também flexibilidade para lidar com as dinâmicas em constante evolução.

### ***3. Como promover e manter a interação entre esses atores de maneira eficaz?***

# Projeto Conhecer e Empreender

## Ecossistema de Empreendedorismo Social

Ao projetar uma plataforma *online*, é importante envolver os potenciais utilizadores desde o início para compreender as suas necessidades e garantir que a plataforma atende, de forma efetiva, aos objetivos do ecossistema de empreendedorismo social.

**4. *Ao planear a configuração de uma plataforma online, quais os elementos e recursos relevantes a serem considerados na sua estrutura?***