



Prof.Dra.Cláudia Souza  
Passador



# Federação em construção

---

**ESTADO  
DESENVOLVIMENTISTA**

**DEMOCRATIZAÇÃO  
DESCENTRALIZAÇÃO  
CONTROLE PÚBLICO**

*PACTO CONSTITUINTE DE 1988*



# Redefinição do Papel do

## Estado



- Regulador
- Indutor (promotor ativo) do desenvolvimento
- Retomada do desenvolvimento socioeconômico
- Reformulação de políticas finalísticas

# É preciso...

---

## Gestão pública



- ▣ Transparente
- ▣ Participativa
- ▣ Responsável
- ▣ Integrada

...como?



# Proposta

---

“um processo que se incentiva de ‘cima para baixo’, mas se constrói de ‘baixo para cima’ ”

... Como?



# Diagnóstico

---

- Dados e indicadores
- Metodologias quantitativas e qualitativas
- “Radiografia” da administração pública

## Base de dados:

- Base para reflexão estratégica
- Dimensão temporal às estratégias
- Importância da produção de informação



# “Trama Produtiva”

---

→ Análogo ao conceito de interorganização orientada para a competitividade.

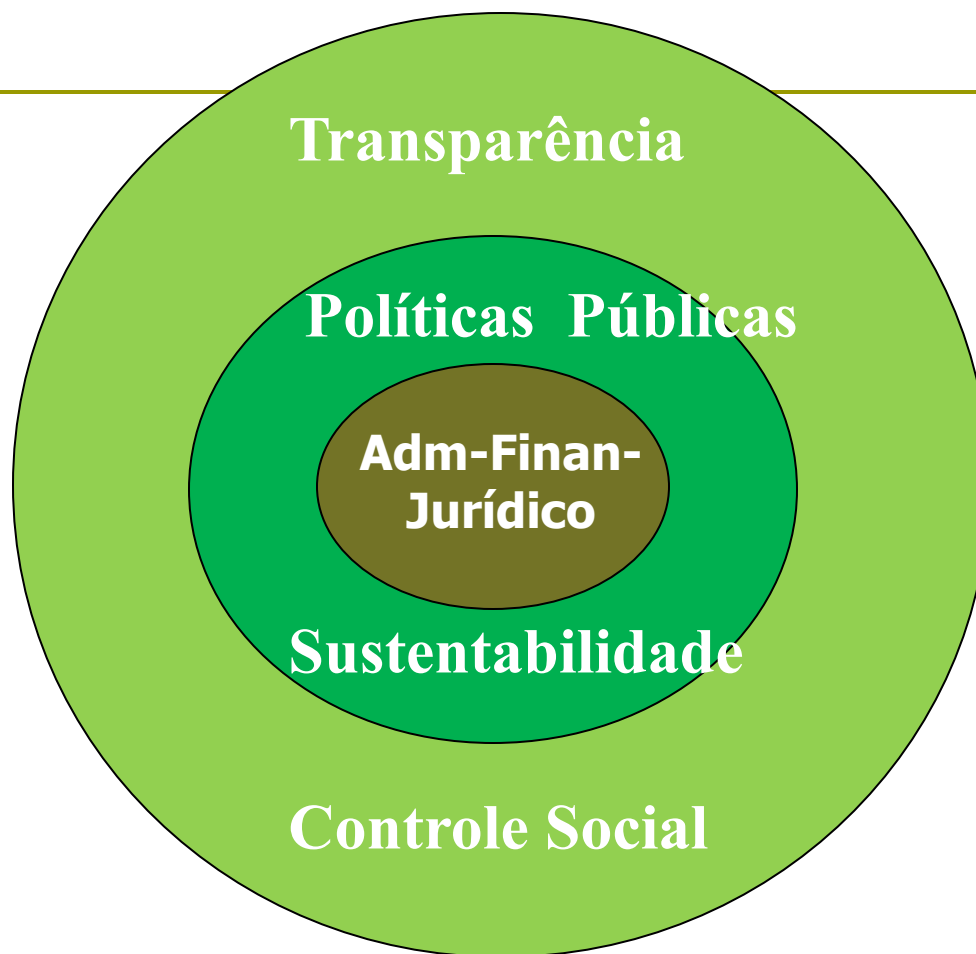
↳ Pressupõe a existência dos seguintes componentes:

- ▣ recursos humanos qualificados;
- ▣ relações econômicas;
- ▣ circulação de informações;
- ▣ estrutura institucional desenvolvida;
- ▣ construção de uma identidade sociocultural.



# INTEGRALIDADE

---





# DESAFIOS

---

## **Fortalecer a federação brasileira como elemento estratégico na sustentabilidade do desenvolvimento:**

1. Estados e Municípios como protagonistas deste novo padrão de desenvolvimento. Competências novas para os Estados e Municípios;
2. Cooperação Intergovernamental;
3. Função Planejamento (recuperar o papel de planejamento do governo federal);



# DESAFIOS

---

## **Compromisso para um novo Ciclo de Desenvolvimento:**

1. Diversos programas de capacitação para fortalecimento institucional
2. Gestão por Resultados (contratos, compromissos a serem pactuados, monitorados e avaliados);
3. Construção de sujeitos: governantes, atores da gestão e da sociedade;



# A AGENDA FEDERATIVA

---

- ❑ Fortalecer a capacidade institucional e financeira dos Estados e Municípios;
- ❑ Fortalecer a capacidade institucional e tributária dos Municípios;
- ❑ Consolidar e Criar Sistemas Nacionais Pactuados;
- ❑ Envolver os entes federados na redução das desigualdades regionais;
- ❑ Inovar no Diálogo e nos Mecanismos de Cooperação.



# Desenvolvimento Local e Inovação

---

- Projeto que considere o D.L. deve
  - Explorar potencialidades locais
  - Elevar as oportunidades sociais
  - Fornecer viabilidade e competitividade
  
- Reduzir a dependência da transferência de renda gerada em outros espaços



# Arranjos Produtivos Locais

---

- Gera emprego e renda a baixo custo
- Descentraliza o desenvolvimento
- Fortalece o empreendedorismo local
- Economia de escala e baixo índice de mortalidade das empresas
- Aprendizagem coletiva



# Agentes envolvidos

---

- Produtores de bens e serviços finais;
- Fornecedores de insumos e equipamentos;
- Prestadores de consultoria e de serviços;
- Agentes comerciais;
- Clientes;
- Associações e sindicatos;
- Centros de formação e pesquisa ;
- etc.



# Ingredientes

---

- ❑ Emergência endógena;
- ❑ Aglomeração Geográfica;
- ❑ Especialização produtiva;
- ❑ Interação técnico-produtiva;
- ❑ Cooperação (informação e conhecimento; compra de insumos; produção; comercialização, etc);
- ❑ Governança e coordenação (associação; sindicatos; cooperativa; etc).



# Quatro diretrizes para o futuro:

---

- ❑ Os objetivos do desenvolvimento devem ser múltiplos;
- ❑ As políticas de desenvolvimento devem ter medidas de acompanhamento;
- ❑ O Estado tem um papel intransferível na gestão e regulação dos processos de desenvolvimento;
- ❑ Os métodos contam tanto quanto as políticas.





# Desenvolvimento no Brasil ?

---

- ▣ Geração de trabalho e renda;
- ▣ Políticas transversais;
- ▣ Políticas Multissetoriais;
- ▣ Inserção internacional;
- ▣ Geração de energia.



# DESENVOLVIMENTO : OBJETO CENTRAL DE REPACTUAÇÃO DA FEDERAÇÃO

---

- ▣ Estados e municípios como protagonistas da agenda nacional de desenvolvimento
- ▣ Construção de Territórios de Coesão Social e Cidadania
- ▣ Cooperação intergovernamental
- ▣ Função planejamento



# Considerações finais

---

- ❑ Pactuar a formatação
- ❑ Segmentação
- ❑ Territorialização
- ❑ Rede descentralizada de apoio e consorciamento
- ❑ Flexibilidade nas Fontes e acesso aos recursos
- ❑ Tecnologias abertas, interoperáveis e adaptadas à realidade local
- ❑ Profissionalização da Gestão Pública



# Construção Nacional a partir do Desenvolvimento...

---



- 
- ▣ Obrigada!
  - ▣ [cspassador@usp.br](mailto:cspassador@usp.br)

