

Ano letivo:	2023	Semestre:	2º.	
Disciplina:	Orçamento Empresarial – RAD 1609 (2as feiras às 10hs)			
Curso:	Administração de empresas			
Número de créditos:	Total: 30	Semanal: 2	Teórica/aula	Prática
Natureza do curso:	Disciplina obrigatória			
Docente responsável:	Profa. Dra. Perla Calil Pongeluppe W Rebehly			
Departamento:	Administração			

Objetivo geral:

Conduzir a identificação dos conceitos e princípios fundamentais de orçamento empresarial, relacionando o planejamento e o controle financeiro ou de resultados, com as funções de administração e contabilidade.

Conteúdo programático:

1. A administração orçamentária e o planejamento estratégico;
2. O sistema orçamentário (planos operacionais e planos financeiros);
3. Tipos de orçamentos
4. Orçamento empresarial
5. Orçamento contínuo
6. Orçamento base zero – OBZ
7. Orçamento flexível
8. Orçamento por atividade
9. Beyond Budget
10. Projeção dos demonstrativos financeiros
11. Acompanhamento orçamentário e indicadores de desempenho

Desenvolvimento do curso e metodologia:

O desenvolvimento do curso dar-se-á por meio de aulas expositivas, resolução de exercícios e trabalho em grupo. Os alunos participarão do processo de aprendizado por meio de leitura prévia dos textos recomendados e atividades indicadas.

Critérios de avaliação:

A avaliação do desempenho dos alunos far-se-á com base na seguinte ponderação:

▪ Prova parcial	20%
▪ Trabalho em grupo	20%
▪ Atividades durante o semestre e parciais do trabalho em grupo	10%
▪ Prova final	20%
▪ Menor das notas anteriores	30%
Total	100%

Orientação sobre o trabalho em grupo:

O trabalho será composto por no máximo 5 membros. O caso a ser escolhido pode ser: uma empresa real que esteja precisando ou alguém da família, empresa hipotética criada por vocês, ou uma ideia desenvolvida em alguma das disciplinas de empreendedorismo ou fora do ambiente acadêmico.

Critério de reavaliação:

A aprovação na Reavaliação será a obtenção de nota acima de cinco (5,0) entre a média do semestre e a prova de reavaliação. Estará apto a efetuar a prova de reavaliação o aluno que tiver como média final no mínimo três (3,0) e tiver no mínimo 70% (setenta por cento) de frequência nas aulas, ao longo do semestre.

Atendimento discente:

O atendimento aos alunos desta disciplina, fora da sala de aula, será realizado por email ou online, com agendamento prévio pelo email perla@fearp.usp.br.

Regras de boa convivência:

- Não está autorizada gravação das aulas, fotografias, disponibilização e veiculação por parte dos alunos
- No dia da prova, trazer calculadora e não será permitido o uso de telefones celulares.
- Não será permitido sair da sala durante a realização da prova, portanto utilize banheiro antes de entrar.

	2a feira 19hs	Orçamento	Orçamento (ajuste no calendário devido às apresentações dos trabalhos parciais)
1	07/ago/23	Apresentação do programa e objetivos	
2	14/ago/23	Processo orçamentário	
3	21/ago/23	Histórico	
	28/ago/23	Semana da Pátria	
4	04/set/23	Orçamento de vendas	
5	11/set/23	Orçamento de produção e estoques	
6	18/set/23	Orçamento de matéria-prima e mod	
7	25/set/23	Apresentação dos trabalhos parciais (Orç Vendas)	
8	02/out/23	prova parcial	Cont. apresentação dos trabalhos parciais (Orçamento de Vendas) e início das projeções
9	09/out/23	Orçamento CIF, orçamento de despesas e projeção	09/10 prova parcial
10	16/out/23	Orçamento CIF, orçamento de despesas e projeção	Orçamento CIF, orçamento de despesas e projeção
11	23/out/23	Projeção dos demonstrativos financeiros	Projeção dos demonstrativos financeiros
12	30/out/23	Tipos de orçamentos	Tipos de orçamentos
13	06/nov/23	Apresentação dos trabalhos em grupo	Apresentação dos trabalhos em grupo
14	13/nov/23	Apresentação dos trabalhos em grupo	Apresentação dos trabalhos em grupo
15	20/nov/23	prova final	prova final

Bibliografia

- ATKINSON, A.A.; BANKER, R.D.; KAPLAN, R.S.; YOUNG, S.M. Contabilidade Gerencial. Ed. Atlas, 2000.
 BREALEY, R., MEYERS, S. Fundamentos da Administração Financeira, McGraw-Hill, 3ª edição, 2003.
 FREZATTI, F. Orçamento Empresarial. São Paulo, Editora Atlas, 1999.
 HECKERT, J.B.; Sunden, Gary L. & Stratton, William O. Controllershship. New York, Ronald Press, 1963.
 HORNGREEN, Charles T. Introdução à Contabilidade Gerencial. RJ: Guanabara Dois, 5ª ed, 1985.
 LUNKES, R.J. Manual de Orçamento, São Paulo, Atlas, 2001.
 MOREIRA, J.C. Orçamento Empresarial – Manual de elaboração. São Paulo, Ed. Atlas, 5ª. ed, 2002.
 TUNG, Ngyen H. Orçamento empresarial e custo-padrão. SP, Universidade-empresa, 4ª edição, 1994.
 *WELSCH, Glenn A. Orçamento Empresarial. São Paulo, Editora Atlas, 4ª. Edição, 1983
 WESTON, J. F., BRIGHAM, E. F. Fundamentos da administração financeira. 10. ed. Makron Books, 2000.

Artigos para leitura:

- CHONG M.L., Christen Buckland. Budgeting—the Role of Trust and Participation. Abacus, V.37, 2001, P 369-388
 DILEEP G. DHAVAL, JAYAVEL SOUNDERPANDIAN. Flexible Budgets for Cellular Manufacturing Systems, Abacus, Volume 29, Issue 1, Date: March 1993, Pages: 75-89
 GEOFF Burrows, Barbara Syme. Zero-Base Budgeting: Origins and Pioneers, Abacus, Volume 36, Issue 2, Date: June 2000, Pages: 226-241
 K. V. PEASNELL. Capital Budgeting and Discounted Cash Equivalents: Some Clarifying Comments, Abacus, Volume 15, Issue 2, Date: December 1979, Pages: 145-156
 PRABHU Sivabalan, Peter Booth, Teemu Malmi, David A. Brown. An exploratory study of operational reasons to budget. Journal of Accounting & Finance, May 2009