



ESCOLA POLITÉCNICA DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO  
Departamento de Engenharia de Construção Civil  
3º período de 2023

**PCC5954: Gestão de Projetos na Construção Civil**  
**PCC5017: Gestão do Processo de Projeto na Construção Civil**

Profa. Dra. Flavia R. de Souza e Prof. Dr. Silvio Burrattino Melhado

Terças-feiras das 17h00 às 20h30

**PROGRAMAÇÃO VERSÃO 4:**

(\* ) A partir de 24 de outubro, haverá reposição de uma hora adicional por aula.

AULA	DATA	ASSUNTOS
01f	12/09	Apresentação do programa e dos objetivos do curso Gestão de Empreendimentos: dos processos tradicionais à gestão ágil. <b>Definição dos Grupos de Trabalho</b>
02f	19/09	<b>Exercício para a definição do tema do trabalho final em grupo</b> Gestão do Processo de Projeto em Empreendimentos de Infraestrutura: complexidade e desafios. <b>Exercício</b>
03f*	17/10	<b>Entrega do tema do trabalho em grupo</b> <b>Exercício</b>
04f*	24/10	Gestão de Riscos em Empreendimentos de construção e projetos. <b>Exercício</b> <b>Trabalho 1: Revisão sistemática da literatura</b>
05f*	31/10	Responsabilidade Ambiental, Social e Governança na gestão de empreendimentos de construção. Gestão de Partes Interessadas e Comunicação em empreendimentos.
06fs*	07/11	<b>Trabalho 1: Entrega/ Apresentação sistemática da literatura</b> <b>Exercício</b> <b>Trabalho 2: Metodologia para desenvolvimento do trabalho final</b> Gestão de Projetos. Discussões recentes inerentes à Gestão de Empreendimentos e Gestão de Projetos de Construção.
07s*	14/11	Conceito de Inovação Organizacional Inovação na Gestão de Projetos de Construção As Quatro Abordagens do Projeto: processos, pessoas, tecnologia e gestão <b>Trabalho 2: Entrega / Metodologia para desenvolvimento do trabalho final</b>
08s*	21/11	Gestão do Processo de Projeto: <i>Design Management</i> Perfil do Coordenador de Projetos. Particularidades da Gestão de Projetos em Diferentes Países
09s*	28/11	<b>Exercício sobre inovação – apresentação</b> Gestão de Empresas de Projeto
10s*	05/12	<b>Workshop: Tema a definir</b>

---

11fs\* 12/12 SEMINÁRIOS - Parte 1  
Apresentações dos Grupos

---

12fs\* 19/12 SEMINÁRIOS - Parte 2  
Apresentações dos Grupos

---

## INSTRUÇÕES PARA ELABORAÇÃO DOS TRABALHOS PARA O SEMINÁRIO:

- a realização do trabalho será **em grupos de até três alunos**;
- o **tema** do trabalho será o desenvolvimento de um ou mais estudos de caso, dentro de um dos temas tratados nas aulas da disciplina, contendo:
  - **a descrição do caso estudado**;
  - **a análise dos dados frente à bibliografia**;
  - **conclusões e recomendações**.
- o **texto** deve ser formatado e entregue em meio digital, como “**artigo**”, com fonte Arial 12 e espaçamento de parágrafos com espaço simples, páginas formato A4 com margens de 2,5 cm, contendo **entre 15 e 20 páginas** – são obrigatórios título e resumo em inglês;
- a **entrega** do trabalho escrito deverá ocorrer até a data do seminário;
- a **data** e o **tempo** para apresentação serão estabelecidos oportunamente.

## CRITÉRIO DE AVALIAÇÃO:

$$a = C \times (0,5P + 0,5S) \text{ onde } 0,9 \leq C \leq 1,2$$

sendo: **C** um coeficiente de participação, incluindo o seminário;  
**P** a média das duas avaliações;  
**S** a nota do trabalho escrito;

e valendo a seguinte equivalência para a nota de aprovação:

<p><b>A</b>, para <b>a</b> acima de 8,5;</p> <p><b>B</b>, para <b>a</b> entre 7,0 e 8,5, inclusive;</p> <p><b>C</b>, para <b>a</b> entre 5,0 e 6,9, inclusive;</p> <p><b>R</b>, para <b>a</b> abaixo de 5,0 ou frequência abaixo de 75%.</p>
--

**BIBLIOGRAFIA RECOMENDADA:**

- AQUINO, J.P.R. São Paulo: 2004. **Análise do desenvolvimento e da utilização de projetos para produção de vedações verticais na construção de edifícios**. 193p. Dissertação (Mestrado) – Escola Politécnica, Universidade de São Paulo.
- BERTEZINI, A.L. **Métodos de avaliação do processo de projeto de arquitetura na construção de edifícios sob a ótica da gestão da qualidade**. São Paulo: 2006. 193p. Dissertação (Mestrado) – Escola Politécnica, Universidade de São Paulo.
- EMMITT, S. Architectural Management – an evolving field. **Engineering, Construction and Architectural Management**, v.6, n.2, p. 188-196 .December/2001.
- FABRICIO, M. M. ; MELHADO, S.B. . Concurrent Design: a model for integrated product development. In: Stephen Emmitt; Matthijs Prins; Ad den Otter. (Org.). **Architectural Management: international research & practice**. 1ed.Oxford: Wiley-Blackwell, 2008
- FABRICIO, M.M. **Projeto simultâneo na construção de edifícios**. São Paulo: 2002. Tese (Doutorado) – Escola Politécnica, Universidade de São Paulo.
- FONTENELLE, E.C. **Estudos de caso sobre a gestão do projeto em empresas de incorporação e construção**. São Paulo: 2002. 369p. Dissertação (Mestrado) – Escola Politécnica, Universidade de São Paulo.
- HENRY, E.; MELHADO, S. The difficulties of public construction procurement in France and main innovative methods proposed for contractor selection. CIB W92 Construction Procurement System Symposium: **proceedings**. Santiago, Chile 24-27 April, 2000. p.785-800.
- KOSKELA, L.; HUOVILA, P.; LEINONEN, J. Design management in building construction: from theory to practice. **Journal of Construction Research**, v.3, n.1, p.1-16, 2002.
- LIU, Ana Wansul ; MELHADO, S.B. . Office building design conception guidelines. In: **CIB 2010 World Congress, 2010, Salford. Building a Better World - Full Paper Proceedings**. Salford: University of Salford, 2010.
- LORDSLEEM JR., Alberto Casado; MELHADO, Silvio Burrattino. Análise de escopo do projeto para produção da alvenaria de vedação. **Gestão & tecnologia de projetos**, v. 6, p. 3-14, 2011.
- MANESCHI, Karen; MELHADO, Silvio. Scope of Design for Production of Partition Walls and Facade Coverings. **Architectural engineering and design management**, v. 6, p. 3-17, 2010.
- MANZIONE, L. **Estudo de métodos de planejamento do processo de projeto de edifícios**. São Paulo: 2006. 250p. Dissertação (Mestrado) – Escola Politécnica, Universidade de São Paulo.
- MANZIONE, L. **Proposição de uma estrutura conceitual de gestão do processo de projeto colaborativo com o uso do 325**. São Paulo: 2013. 325p. Tese (Doutorado) – Escola Politécnica, Universidade de São Paulo.
- MANZIONE, L., MELHADO, S.B. Why is design delivery always behind schedule? A critical review of the design planning techniques adopted for Real Estate projects in São Paulo - Brazil. CIB WORLD BUILDING CONGRESS 2007, Cape Town, South Africa, 2007. pp 850-862.
- MANZIONE, L.; ABAURRE, Mariana Wyse; OWEN, Robert; MELHADO, S.B.. Challenges for Implementation of a New Model of Collaborative Design Management: Analyzing the Impact of Human Factor. In: **Architectural Management in the Digital Arena. Proceedings of CIB-W096 2011**. Eindhoven: University Press, Eindhoven University of Technology (TU/e), 2011. p. 256-266.
- MELHADO, S.; HENRY, E. Quality management in French architectural offices and its singularities. In: International Conference on Implementation of Construction Quality and Related Systems: a Global Update. Lisbon, 2000. **Proceedings**. Lisbon, CIB Task Group TG36, 2000. p.371-384.
- MELHADO, S.B. (Coord.) et al. **Coordenação de projetos de edificações**. São Paulo: O Nome da Rosa, 2005.

- MELHADO, S.B.; FABRICIO, M.M.; EMMITT, S.; BOUCHLAGHEM, D. The building design process in the context of different countries. In: **Architectural Management in the Digital Arena, 2011, Viena. Proceedings of CIB-W096 2011 Vienna**. Eindhoven: University Press, Eindhoven University of Technology (TU/e), 2011. p. 241-255.
- MELHADO, S.B. ; SOUZA, A. L. R. . Qualité et gestion des projets privés d'habitat au Brésil. In: Véronique Biau; François Lautier. (Org.). **Cahiers RAMAU n. 5 - La qualité architecturale - Acteurs et enjeux**. 1ed.Paris: Éditions de La Villette, 2009, v. , p. 183-195.
- MELHADO, S.B. **Gestão, Cooperação e Integração para um Novo Modelo Voltado à Qualidade do Processo de Projeto na Construção de Edifícios**. Tese (Livre-Docência) – Escola Politécnica, Universidade de São Paulo. São Paulo: 2001. 235p.
- MELHADO, S.B. **Qualidade do projeto na construção de edifícios**: aplicação ao caso das empresas de incorporação e construção. São Paulo: 1994. 294p. Tese (Doutorado) – Escola Politécnica, Universidade de São Paulo.
- MESQUITA, M.J.M. **Subsídios para o planejamento da qualidade em edifícios do segmento hoteleiro**. São Paulo: 2006. 454 p. Tese (Doutorado) – Escola Politécnica, Universidade de São Paulo.
- NÓBREGA Jr., Claudino Lins. **Gestor de projetos**: estudo e proposta para perfil, atividades e autonomia. 2012. Tese (Doutorado em Engenharia Civil) - Universidade de São Paulo
- OLIVEIRA, Luciana Alves; MELHADO, Silvio Burrattino. Conceptual Model for the Integrated Design of Building Façades. **Architectural engineering and design management**, v. 7, p. 190-204, 2011.
- OLIVEIRA, O.J. **Modelo de gestão para pequenas empresas de projeto de edifícios**. São Paulo: 2005. Tese (Doutorado) – Escola Politécnica, Universidade de São Paulo.
- SILVA, T.F.; MELHADO, Silvio. **Gestão de projetos industriais**. São Paulo: PINI, 2014. 128p.
- SOUZA, A.L.R.; MELHADO, S.B. **Preparação da execução de obras - PEO**. São Paulo: O Nome da Rosa Editora, 2003. 144 p.
- SOUZA, Flavia Rodrigues de. **Implementação de modelo de gestão para empresas de projeto de edifícios**. 2009. Dissertação (Mestrado em Engenharia Civil) - Universidade de São Paulo.
- TRIBELSKI, E.; SACKS, R. Measuring information flow in the detailed design of construction projects. **Research in Engineering Design**, v.21, n.3, p.189-206, 2010.

## **PÁGINAS DA INTERNET RECOMENDADAS:**

1. **Página da disciplina (Moodle)**  
<https://edisciplinas.usp.br/>
2. **Biblioteca Virtual do Infohab**  
<http://www.infohab.org.br/acervos/advanced-search>
3. **Revista Gestão & Tecnologia de Projetos**  
<https://www.revistas.usp.br/gestaodeprojetos>
4. **Revista Architectural Engineering and Design Management**  
<http://www.tandfonline.com/toc/taem20/current>
5. **CIB – International Council for Research and Innovation in Building and Construction**  
<https://cibworld.org/>
6. **CIB's Working Group W096 – Architectural Design and Management**  
<https://cibworld.org/commissions/w096-architectural-design-and-management/>
7. **Manuais de escopos de projetos e de coordenação de projetos**  
<http://www.manuaisdeescopo.com.br/>
8. **Wikipedia – Design management**  
[http://en.wikipedia.org/wiki/Design\\_management](http://en.wikipedia.org/wiki/Design_management)
9. **AEC 2012: 7th International Conference on Innovation in Architecture, Engineering and Construction**  
<http://innovationinaec2012.pcc.usp.br/>