



Instituto de Relações Internacionais  
Universidade de São Paulo

Av Prof. Lúcio Martins Rodrigues, s/n  
Travessas 4 e 5 - Cidade Universitária  
05508-020 - São Paulo - SP - Brasil  
Telefone 55 11 3091 1898

**UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO**  
**INSTITUTO DE RELAÇÕES INTERNACIONAIS**  
**GRADUAÇÃO EM RELAÇÕES INTERNACIONAIS**

Disciplina: Práticas em Organizações Internacionais

**PROFESSORA:**

Profa. Paulina do Carmo Arruda Vieira Duarte

**ANO LETIVO:**

2023, 2º Semestre

Aulas às quintas-feiras, das 13:30h às 17h10

**PRÁTICA EM ORGANIZAÇÕES INTERNACIONAIS**  
**PLANO DE ATIVIDADES DO CURSO DE 2023**

**I. APRESENTAÇÃO**

Há muito tempo, as relações exteriores vêm ampliando e reconhecendo a importância da participação de outros atores em seu campo de ação protagonizado pelos Estados. Uma plêiade de atores não governamentais surgiu no plano internacional e ao longo dos anos segue interagindo com os Estados nesse nível, razão pela qual a política exterior e as relações internacionais dos países já não podem pensar em uma perspectiva unicamente estatal ou governamental.

Além disso, a globalização e a chamada Quarta Revolução Industrial, altamente baseada em tecnologias interconectadas, reforçam ainda mais a necessidade de discussão de temas que versem sobre a transnacionalidade e a transversalidade, tais como a coleta de informações, a promoção e a manutenção de relações de cooperação em diferentes temas, e a resolução dos desafios mais urgentes das democracias, os quais afetam vidas e meios de subsistência.

Tais questões estão em consonância com o valor dos Regimes e das Organizações Internacionais, justificando-se assim a importância dessas para os profissionais de Relações Internacionais, uma vez que incorporar a compreensão do alcance, dos limites e das funções das Organizações Internacionais na busca de objetivos globais que atendam desafios atuais e futuros em suas práticas profissionais é requisito essencial no mundo globalizado de hoje.

Assim, esta disciplina oferecerá a base teórica e as ferramentas para a compreensão do alcance e dos papéis das Organizações Internacionais, bem como da maneira como Estado e atores não estatais participam de decisões e as implementam ao abordarem desafios do mundo contemporâneo.

Valendo-se de ferramentas e experiências práticas e teóricas, a disciplina apresentará aos estudantes esferas específicas da governança global e dos desafios das relações internacionais, permitindo-lhes compreender o alcance e as políticas da diplomacia internacional ao tratar de questões cotidianas no âmbito das tarefas das Organizações Internacionais.

Dessa maneira, o curso será dividido em dois momentos: no primeiro, serão assentadas as bases teóricas e práticas comuns às Organizações Internacionais, Regionais e Sub-regionais; ao passo em que, no segundo, haverá aprofundamento na exposição acerca de especificidades da Organização dos Estados Americanos (OEA).

Portanto, a OEA será objeto de estudo de caso pormenorizado, diante de sua relevância para o Brasil e da experiência profissional da professora naquela Organização, enquanto demais Organizações Internacionais poderão ser endereçadas pelos estudantes nos trabalhos finais da disciplina, a partir da metodologia apresentada nas aulas iniciais.

A dinâmica dos encontros se dará por meio de aulas expositivas, seminários, trabalhos práticos em aula e debates dirigidos.

Como trabalho final da disciplina, os estudantes produzirão *podcasts* em grupo. A atribuição de conceitos de avaliação considerará as etapas de elaboração, incluindo a roteirização e a produção.

Em adição, cada estudante entregará, individualmente, trabalho de pesquisa de cinco a dez páginas acerca de um dos subtemas do *podcast* do grupo em que estiver alocado.

Observação: a professora indica disponibilidade para reuniões individuais com os estudantes acerca dos temas das aulas. Os estudantes interessados poderão contatar a professora com

antecedência, via e-mail, para agendar as referidas reuniões, que poderão ocorrer presencialmente, durante o horário de expediente.

## **II. PROGRAMAÇÃO DAS AULAS**

O curso está estruturado em 15 aulas, que ocorrerão às quintas-feiras, das 13:30h às 17:10h, no período compreendido entre 10 de agosto e 07 de dezembro de 2023. A programação das aulas observará o conjunto de temas abrangidos na bibliografia proposta para o curso, e está assim estruturada:

- **Aula 01 - Introdução ao curso (10/08/2023)**

Apresentação do programa e do plano de atividades da disciplina, explicação sobre os procedimentos de ensino a serem utilizados, indicação da bibliografia, orientação para a realização dos trabalhos finais da disciplina, divisão de equipes e esclarecimentos sobre os critérios de avaliação.

- **Aula 02 - Organizações Internacionais - aspectos introdutórios (17/08/2023)**

- O que é e o que caracteriza uma organização internacional?
- Por que existem e qual é o papel de uma organização internacional?
- Por que estudar as organizações internacionais?

### **Leitura obrigatória:**

- a) HERZ, Monica; HOFFMAN, Andrea; TABAK, Jana. **Organizações internacionais: história e práticas**. Editora Elsevier, 2ª ed, 2015, capítulo 1;
- b) AMERASINGHE, C.F. **Principles of the Institutional Law of International Organizations**. Editora Cambridge, 2ª ed, 2005, introdução.

### **Leitura complementar:**

- a) ABBOTT, Kenneth W.; SNIDAL, Duncan. Why States Act Through Formal International Organizations. **The Journal of Conflict Resolution**. Vol.42, No.1 (Feb.,1998), pp.3-32;



- b) KARNS, Margaret P.; MINGST, Karen A.; STILES, Kendall W. **International Organizations: The Politics and Processes**. Lynne Rienner, 2015, capítulo 1;
- c) BARROS-PLATIAU, Ana Flávia; SOENDERGAARD, Niels. **Organizações e instituições internacionais**. São Paulo: Contexto, 2021, introdução e capítulo 1.

- **Aula 03 - Organizações Internacionais, Regionais e Sub-regionais (24/08/2023)**

- Por que são criadas diversas organizações internacionais?
- Como organizações internacionais que se sobrepõem interagem e coexistem?

**Leitura obrigatória:**

- a) HERZ, Monica; HOFFMAN, Andrea; TABAK, Jana. **Organizações internacionais: história e práticas**. Editora Elsevier, 2ª ed, 2015, capítulos 4 e 5.

- a) ONU - Carta de São Francisco  
([https://www.planalto.gov.br/ccivil\\_03/decreto/1930-1949/d19841.htm](https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/decreto/1930-1949/d19841.htm));

**Leitura complementar:**

- b) KARNS, Margaret P.; MINGST, Karen A.; STILES, Kendall W. **International Organizations: The Politics and Processes**. Lynne Rienner, 2015, capítulo 5, p. 162 a 169.

- **Aula 04 - Como funciona uma Organização Internacional (31/08/2023)**

- Como funcionam a filiação e a representação dos Estados nas organizações internacionais?
- O que são observadores permanentes e quais são os seus papéis?
- De que maneira se dá o financiamento das organizações internacionais?

**Leitura obrigatória:**

- a) AMERASINGHE, C.F. **Principles of the Institutional Law of International Organizations**. Editora Cambridge, 2ª ed, 2005, capítulos 4 e 11;



- b) KARNS, Margaret P.; MINGST, Karen A.; STILES, Kendall W. **International Organizations: The Politics and Processes**. Lynne Rienner, 2015, capítulo 4, p. 112 a 147.

**Leitura complementar:**

- a) CHESTERMAN, Simon; JOHNSTONE, Ian Johnstone; MALONE, David M. **Law and Practice of the United Nations**. Editora Oxford, 2ª ed, 2016, capítulo 5;
- b) ONU - Carta de São Francisco  
([https://www.planalto.gov.br/ccivil\\_03/decreto/1930-1949/d19841.htm](https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/decreto/1930-1949/d19841.htm)).

● **Aula 05 - Aula preparatória para o trabalho de conclusão (14/09/2023)**

Definição das organizações internacionais que serão pesquisadas.

Distribuição das organizações a serem estudadas entre os grupos.

**Trabalho prático em aula:**

Mapeamento de organizações internacionais: no sistema internacional, por tema; nos sistemas regionais e sub-regionais, por missão.

● **Aula 06 - Estudo aplicado de uma organização internacional: A Organização dos Estados Americanos (OEA) - explorando aspectos introdutórios (21/09/2023)**

- Como surgiu a Organização dos Estados Americanos (OEA)?
- Como funcionam a filiação e a representação dos Estados na OEA?
- Quais são os pilares que fundamentam a atuação da OEA?
- Como estão organizadas as estruturas política e administrativa da OEA?
- Como está estruturada e como funciona a Secretaria Geral da OEA?

**Leitura e consulta obrigatórias:**

- a) HERZ, Monica. **The Organization of American States**. Editora Taylor & Francis, 1ª ed, 2011, capítulo 1.
- b) OEA - Nossa História ([https://www.oas.org/pt/sobre/nossa\\_historia.asp](https://www.oas.org/pt/sobre/nossa_historia.asp));
- c) OEA - Lista Organizacional ([https://www.oas.org/es/acerca/lista\\_organizacional.asp](https://www.oas.org/es/acerca/lista_organizacional.asp));

- d) Carta da Organização dos Estados Americanos  
(<https://www.cidh.oas.org/basicos/portugues/q.carta.oea.htm>).

**Trabalho prático em aula:**

Análise do processo seletivo para um posto de trabalho na OEA: recrutamento, descrição das atribuições e requisitos profissionais. O material será fornecido durante a aula.

● **Aula 07 - Apresentação do trabalho parcial (28/09/2023)**

Apresentação oral do tema definido para o trabalho final da disciplina, com as linhas de pesquisa levantadas, e entrega, em grupo, da versão preliminar escrita do projeto de *podcast*. Em adição, cada estudante deverá indicar o tema de seu trabalho individual de pesquisa, referente a um dos subtemas do *podcast* do grupo em que estiver alocado.

● **Aula 08 - Estudo aplicado de uma organização internacional: o pilar da democracia na OEA\_(05/10/2023)**

- Como a OEA endereça o tema da democracia?
- Quais mecanismos e instrumentos de suporte para a garantia da democracia nos Estados Membros estão disponíveis na OEA?
- Quais são os impactos da atuação da OEA nas democracias de seus Estados Membros?

**Seminário: A Carta Democrática Interamericana e as ameaças às democracias na região.**

**Leitura e consulta obrigatórias:**

- a) INSULZA, José Miguel. **Governabilidad Democrática**, OEA/Ser.D/XV.12, capítulo V;
- b) OEA - Carta Democrática Interamericana  
([http://www.oas.org/OASpage/port/Documents/Democractic\\_Charter.htm](http://www.oas.org/OASpage/port/Documents/Democractic_Charter.htm));
- c) OEA - Secretaria de Fortalecimento da Democracia (<https://www.oas.org/pt/sobre/sap.asp>).

● **Aula 09 - Estudo aplicado de uma organização internacional: o pilar dos direitos humanos na OEA (19/10/2023)**

- Como surgiu e como funciona o Sistema Interamericano de Direitos Humanos (SIDH)?
- Quais são as contribuições da OEA, por meio do SIDH, para os direitos humanos no Brasil?
- Quais são os impactos das determinações dos órgãos do SIDH na legislação e nas políticas públicas brasileiras?

**Seminário: Respostas do Sistema Interamericano de Direitos Humanos ao uso desmedido de prisões processuais: O caso da situação carcerária no Brasil.**

**Leitura e consulta obrigatórias:**

- a) OEA, Corte Interamericana de Direitos Humanos, 2020. ABC de la Corte Interamericana de Derechos Humanos ([https://www.corteidh.or.cr/sitios/libros/todos/docs/ABC\\_CorteIDH\\_2020.pdf](https://www.corteidh.or.cr/sitios/libros/todos/docs/ABC_CorteIDH_2020.pdf));
  - b) PIOVESAN, Flávia. Sistema Interamericano de Direitos Humanos: impacto transformador, diálogos jurisdicionais e os desafios da reforma. **Revista Direitos Emergentes na Sociedade Global**, v. 3, n. 1, p. 76-101, 2014;
  - c) Preâmbulo da Convenção Americana sobre Direitos Humanos ([https://www.cidh.oas.org/basicos/portugues/c.convencao\\_americana.htm](https://www.cidh.oas.org/basicos/portugues/c.convencao_americana.htm));
  - d) OEA - Comissão Interamericana de Direitos Humanos (<https://www.oas.org/pt/cidh/>).
- **Aula 10 - Estudo aplicado de uma organização internacional: o pilar da segurança multidimensional na OEA (26/10/2023)**
    - Como se deu a evolução do conceito de segurança no âmbito da OEA?
    - Qual é a importância da Declaração sobre Segurança nas Américas?
    - Quais é a importância da OEA para a cooperação regional em segurança multidimensional?
    - Que mecanismos de fomento à segurança existem na OEA?
    - Qual é o impacto das ações da OEA na segurança em seus Estados Membros?

**Seminário: Impactos da crise migratória regional no incremento das redes de tráfico de pessoas.**

**Leitura e consulta obrigatórias:**

- a) HERZ, Monica. **The Organization of American States**. Editora Taylor & Francis, 1ª ed, 2011, capítulo 2;
  - b) ARRIGHI, Jean Michel. De algunas desigualdades em el derecho interamericano. *In: OEA - Desigualdad e inclusión social en las Américas*, OEA/Ser.D/XV.10;
  - c) OEA - Declaração sobre Segurança nas Américas (chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/http://www.oas.org/juridico/portuguese/decl\_security\_pt.pdf).
  - d) OEA - Secretaria de Segurança Multidimensional (<https://www.oas.org/pt/sobre/ssm.asp>).
- **Aula 11 - Estudo aplicado de uma organização internacional: o pilar do desenvolvimento integral e prosperidade na OEA (09/11/2023)**
    - Por que desenvolvimento integral e prosperidade são relevantes para a integração regional?
    - De que maneira a pobreza representa um desafio para a América Latina e o Caribe?
    - Quais são as áreas de atuação da OEA relacionadas ao pilar do desenvolvimento integral e prosperidade?

**Seminário: Racismo ambiental e os impactos dos desastres naturais nos pequenos Estados insulares do Caribe.**

**Leitura e consulta obrigatórias:**

- a) INSULZA, José Miguel. **Governabilidad Democrática**, OEA/Ser.D/XV.12, capítulo VIII;
- b) OEA - Carta Social das Américas ([https://www.oas.org/docs/publications/carta\\_social\\_das\\_americanas.doc](https://www.oas.org/docs/publications/carta_social_das_americanas.doc));
- c) OEA - Secretaria Executiva de Desenvolvimento Integral (<https://www.oas.org/pt/sobre/sedi.asp>).

- **Aula 12: Desafios e dilemas das Organizações Internacionais (16/11/2023)**

- Quais são os desafios atuais das organizações internacionais?
- Quais são os dilemas políticos atuais das organizações internacionais?
- Como manter a legitimidade e a independência das organizações internacionais?

**Leitura obrigatória:**

- a) DUNOFF, Jeffrey L. The Law and Politics of International Organizations. *In: The Oxford Handbook of International Organizations*. Editora Oxford, 1ª ed, capítulo 3;
- b) CHESTERMAN, Simon; JOHNSTONE, Ian Johnstone; MALONE, David M. **Law and Practice of the United Nations**. Editora Oxford, 2ª ed, 2016, capítulo 16.

- **Aula 13 - Futuro das Organizações Internacionais (23/11/2023)**

- Há perspectivas de reformas nas organizações internacionais?
- Quais são os desafios atuais de financiamento e prestação de contas das organizações internacionais?

**Seminário: Dilemas e desafios da OEA nos anos 2020 – Legitimidade, relevância, autonomia e prestação de contas.**

**Leitura obrigatória:**

- a) CHESTERMAN, Simon; JOHNSTONE, Ian Johnstone; MALONE, David M. **Law and Practice of the United Nations**. Editora Oxford, 2ª ed, 2016, capítulo 17;
- b) GOETZ, Klaus H.; PATZ, Ronny. Resourcing international organizations: Resource diversification, organizational differentiation, and administrative governance. **Global Policy**, v. 8, p. 5-14, 2017;

- c) GRAHAM, Erin R. Follow the money: How trends in financing are changing governance at international organizations. **Global Policy**, v. 8, p. 15-25, 2017.
- **Aula 14: Apresentação dos trabalhos finais (30/11/2023)**  
Apresentação oral dos trabalhos finais da disciplina (*podcast* “ao vivo”) e entrega dos trabalhos de pesquisa escrita individuais.
  - **Aula 15: Apresentação dos trabalhos finais (07/12/2023)**  
Apresentação oral dos trabalhos finais da disciplina (*podcast* “ao vivo”) e realização de balanço sobre o curso.

### **III. AVALIAÇÃO**

#### **Método**

Os estudantes produzirão *podcasts* em grupo como trabalho final da disciplina. Os *podcasts* deverão ser produzidos e apresentados sobre organizações internacionais diferentes, distribuídas em aula entre os grupos, com exceção da Organização dos Estados Americanos. A atribuição de conceitos de avaliação considerará as etapas de elaboração, incluindo a roteirização e a produção. Em adição, cada estudante entregará, individualmente, trabalho de pesquisa de cinco a dez páginas acerca de um dos subtemas do *podcast* do grupo em que estiver alocado.

Em sala, serão realizados trabalhos em grupo e, eventualmente, outras atividades previstas no parágrafo 1º do artigo 65 do Regimento Geral da USP.

#### **Critério**

Conforme artigos 81 a 84 do Regimento Geral da USP, as notas variarão de zero a dez e, para ser aprovado, o aluno deverá obter nota final igual ou superior a cinco e ter, no mínimo, setenta por cento de frequência na disciplina.

Todas as atividades desenvolvidas na disciplina, quando somadas, corresponderão a 10 pontos, de acordo com a seguinte divisão:

- Os trabalhos práticos realizados em sala e a participação nas aulas terão o valor de 2,0 pontos, atribuídos individualmente a cada estudante;
- O trabalho parcial terá o valor de 2,0 pontos, atribuído igualmente para cada um dos membros da equipe;
- O *podcast* terá o valor de 3,0 pontos, atribuído igualmente para cada um dos membros da equipe;
- O trabalho de pesquisa individual, acerca de um dos subtemas do *podcast* do grupo em que o estudante esteve alocado, terá o valor de 3,0 pontos.

### **Norma de Recuperação**

Alunos com nota entre 3,0 e 4,9 e frequência mínima de 70% poderão participar da recuperação.

### **Cronograma das etapas de elaboração do trabalho final da disciplina**

10/08/2023 – Apresentação da metodologia para a elaboração do trabalho final da disciplina e divisão de equipes.

28/09/2023 - Apresentação oral do tema para o trabalho final da disciplina, com as linhas de pesquisa levantadas, e entrega, em grupo, da versão preliminar escrita do projeto de *podcast*. Em adição, cada estudante deverá apresentar o tema de seu trabalho individual de pesquisa, referente a um dos subtemas do *podcast* do grupo em que estiver alocado

31/10/2023 - Entrega da versão final do roteiro escrito do *podcast* por e-mail.

30/11/2023 - Apresentação oral dos trabalhos finais da disciplina (*podcast* “ao vivo”) e entrega dos trabalhos de pesquisa escrita individuais.

07/12/2023 - Apresentação oral dos trabalhos finais da disciplina (*podcast* “ao vivo”) e balanço final sobre a disciplina.

#### **IV. BIBLIOGRAFIA BÁSICA DE REFERÊNCIA**

- ABBOTT, Kenneth W.; SNIDAL, Duncan. Why States Act Through Formal International Organizations. **The Journal of Conflict Resolution**. Vol.42, No.1 (Feb.,1998), pp.3-32.
- AMERASINGHE, C.F. **Principles of the Institutional Law of International Organizations**. Editora Cambridge, 2<sup>a</sup> ed, 2005.
- ARRIGHI, Jean Michel. De algunas desigualdades em el derecho interamericano. *In: OEA - Desigualdad e inclusión social en las Américas*, OEA/Ser.D/XV.10.
- BARROS-PLATIAU, Ana Flávia; SOENDERGAARD, Niels. **Organizações e instituições internacionais**. São Paulo: Contexto, 2021.
- CHESTERMAN, Simon; JOHNSTONE, Ian Johnstone; MALONE, David M. **Law and Practice of the United Nations**. Editora Oxford, 2<sup>a</sup> ed, 2016.
- DUNOFF, Jeffrey L. The Law and Politics of International Organizations. *In: The Oxford Handbook of International Organizations*. Editora Oxford, 1<sup>a</sup> ed.
- GOETZ, Klaus H.; PATZ, Ronny. Resourcing international organizations: Resource diversification, organizational differentiation, and administrative governance. **Global Policy**, v. 8, p. 5-14, 2017.
- GRAHAM, Erin R. Follow the money: How trends in financing are changing governance at international organizations. **Global Policy**, v. 8, p. 15-25, 2017.
- HERZ, Monica. **The Organization of American States**. Editora Taylor & Francis, 1<sup>a</sup> ed, 2011.
- HERZ, Monica; HOFFMAN, Andrea; TABAK, Jana. **Organizações internacionais: história e práticas**. Editora Elsevier, 2<sup>a</sup> ed, 2015.
- INSULZA, José Miguel. **Governabilidad Democrática**, OEA/Ser.D/XV.12.
- KARNS, Margaret P.; MINGST, Karen A.; STILES, Kendall W. **International Organizations: The Politics and Processes**. Lynne Rienner, 2015.
- OEA - **Carta da Organização dos Estados Americanos**. Disponível em: <https://www.cidh.oas.org/basicos/portugues/q.carta.oea.htm>.



OEA - **Carta Democrática Interamericana.** Disponível em:  
[http://www.oas.org/OASpage/port/Documents/Democratic\\_Charter.htm](http://www.oas.org/OASpage/port/Documents/Democratic_Charter.htm).

OEA - **Carta Social das Américas.** Disponível em:  
[https://www.oas.org/docs/publications/carta\\_social\\_das\\_americas.doc](https://www.oas.org/docs/publications/carta_social_das_americas.doc).

OEA - **Convenção Americana sobre Direitos Humanos.** Disponível em:  
[https://www.cidh.oas.org/basicos/portugues/c.convencao\\_americana.htm](https://www.cidh.oas.org/basicos/portugues/c.convencao_americana.htm).

OEA, Corte Interamericana de Direitos Humanos. **ABC de la Corte Interamericana de Derechos Humanos,** 2020. Disponível em:  
[https://www.corteidh.or.cr/sitios/libros/todos/docs/ABC\\_CorteIDH\\_2020.pdf](https://www.corteidh.or.cr/sitios/libros/todos/docs/ABC_CorteIDH_2020.pdf).

OEA - **Declaração sobre Segurança nas Américas.** Disponível em:  
[chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/http://www.oas.org/juridico/portugues/decl\\_security\\_pt.pdf](chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/http://www.oas.org/juridico/portugues/decl_security_pt.pdf)

ONU - **Organização das Nações Unidas.** Disponível em: <https://brasil.un.org/pt-br>.

ONU - **Organização das Nações Unidas.** Carta de São Francisco, 1945. Disponível em:  
[https://www.planalto.gov.br/ccivil\\_03/decreto/1930-1949/d19841.htm](https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/decreto/1930-1949/d19841.htm).

PIOVESAN, Flávia. Sistema Interamericano de Direitos Humanos: impacto transformador, diálogos jurisdicionais e os desafios da reforma. **Revista Direitos Emergentes na Sociedade Global**, v. 3, n. 1, p. 76-101, 2014.



Instituto de Relações Internacionais  
Universidade de São Paulo

Av Prof. Lúcio Martins Rodrigues, s/n  
Travessas 4 e 5 - Cidade Universitária  
05508-020 - São Paulo - SP - Brasil  
Telefone 55 11 3091 1898

**(IRI-USP, 2023)**