



Bianca Limonge Avancini  
Engenheira Florestal (ESALQ/USP)  
Gestora de projetos (FunBEA)

# Gestão de Projetos Socioambientais

# Projetos... Na graduação

- 
- Exercício de escrita
  - Sistematização de ideias
  - Argumentação
  - Entendimento sobre os procedimentos e etapas

- 
- Cronogramas e orçamentos mal feitos
  - Falta de diálogo sobre equipe necessária
  - Alma executora



**Muitas vezes o planejado  
fica no campo do irreal,  
principalmente porque  
nasce de uma demanda  
criada e não espontânea**



# Projetos... Na vida profissional

Não é algo desconectado de um todo!

É provável que exista um programa e até mesmo um portfólio como elemento aglutinador

## Escopo

Adequado as demandas da comunidade/território/organização

## Tempo

Adequado ao atendimento das necessidades e de acordo com as demandas aos profissionais

## Custo

Orçamento real, atualizado e que esteja de acordo com os produtos a serem entregues e pessoas a serem contratadas

# PROGRAMA ÁGUA

As iniciativas do Programa Água tem o objetivo de envolver comunidades, organizações locais e gestores públicos brasileiros, para uma ampla reflexão e melhora da gestão de seus recursos hídricos.



**CUIDADORES DAS ÁGUAS**

**MapEA - VALE DO RIBEIRA E LITORAL SUL**

**COMUNIDADE AMIGA DO RIO -  
SANEAMENTO ALTERNATIVO**

**FÓRUM PACTO PELAS ÁGUAS**



## **Especialização em Educação Ambiental e Transição para Sociedades Sustentáveis**

- **Projetos de Intervenção - Fio condutor do processo de aprendizagem**
- **Não eram só as intervenções os nossos projetos, mas o próprio curso em si**



Mapeamento e diagnóstico



Temática problematizadora



Planejamento Participativo



Capilaridade



Enraizamento

## DESENVOLVENDO O PROJETO DE INTERVENÇÃO

Os estudantes são capazes de: Planejar, Executar e Analisar criticamente a intervenção.

• • •

Sendo que, projetar, vivenciar e articular conteúdos são os objetivos pedagógicos intrínsecos a essa técnica.

• • •

A aprendizagem e o alcance da ação estão diretamente relacionados com o amadurecimento e envolvimento dos estudantes e grupos envolvidos.

# O **terceiro setor** é um grande projeto dentro de uma sociedade marcada pelo Estado e pelo Mercado



Precisamos pensar constantemente na capilaridade e no enraizamento de nossas ações (enquanto OSC), buscando apoios e recursos. Além do acompanhamento pleno das nossas iniciativas.

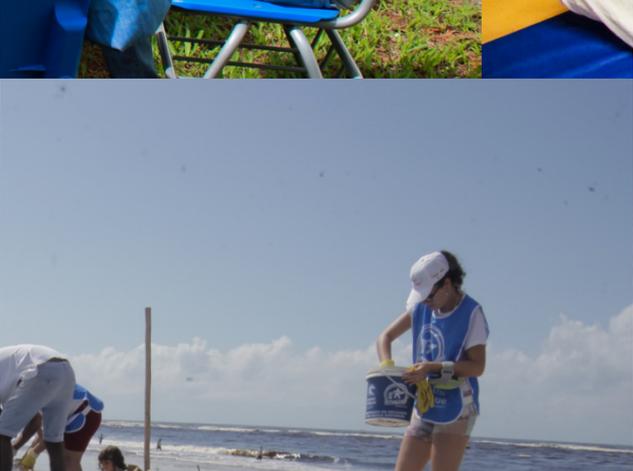
# INICIATIVA PIPA - Periferias e Filantropia

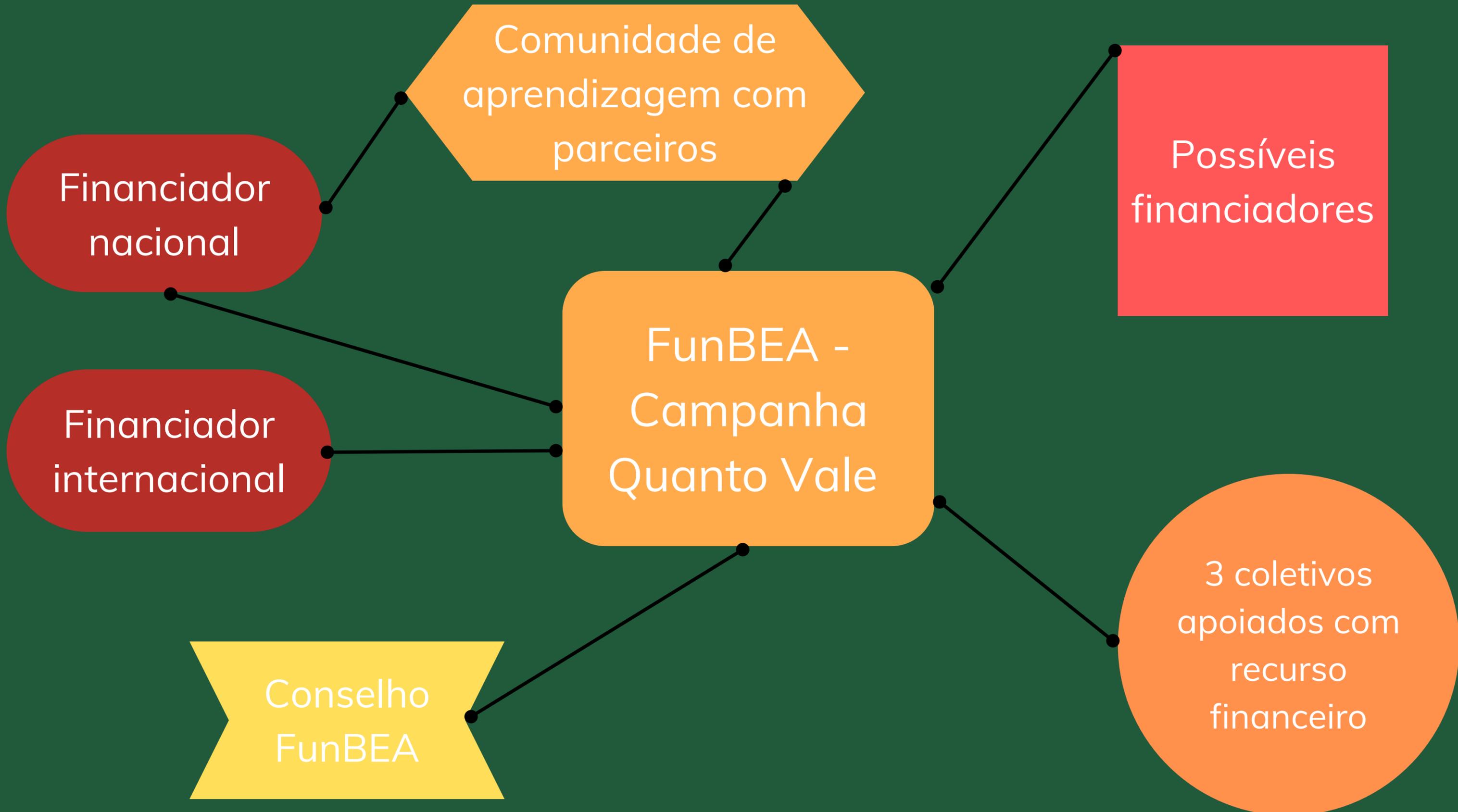
- A pesquisa conseguiu 607 respostas de iniciativas das cinco regiões do país. Os resultados apontam que 74% das pessoas que atuam nos projetos, são pessoas negras e 78% das pessoas beneficiadas pelos projetos, também são;
- Dos valores obtidos e geridos no período de um ano, 31% contou com menos de 5 mil reais e 15% não obteve recursos
- Temas prioritários: Cultura, Educação e Direitos Humanos



# Então, quer dizer que a gestão de projetos socioambientais é desafiadora?

- Constante adaptação a um formato linear de pensamento - Escopo, tempo, custo;
- Fornecem resultados menos tangíveis;
- Visam a solução de problemas complexos;
- Tendem a operar em contextos desafiadores - financiadores, parceiros e apoiados;
- A abordagem do projeto é tão importante quanto o objetivo;
- A construção de conhecimentos e aprendizagem para a população alvo é prioridade;
- Gerenciado por uma complexa rede de relacionamento;
- Sujeitos a mudanças e desafios em ambientes de financiamento;





# Troca de saberes

- O que vocês acham da área de gestão de projetos socioambientais?
- Alguém quer seguir nessa área?
- Dúvidas? Sugestões?





# Obbrigada!

Bianca Limonge Avancini  
Contato: [biancaavancini95@gmail.com](mailto:biancaavancini95@gmail.com)