

Gestão da sustentabilidade

Profa. Dra. Marly Monteiro de Carvalho



Material de apoio do livro-texto © :
Carvalho, M. M. & Rabechini Jr, R.
Fundamentos em Gestão de Projetos: Construindo Competências para Gerenciar
Projetos. Editora Atlas, 5ª ed, 2019

Agenda

- ➔ **1. Conceito de sustentabilidade**
2. Sustentabilidade & GP

O que é
sustentabilidade?



O que é
desenvolvimento
sustentável?

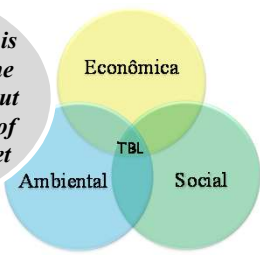
Material de apoio do livro-texto © :
Carvalho, M. M. & Rabechini Jr, R.
Fundamentos em Gestão de Projetos: Construindo Competências para Gerenciar
Projetos. Editora Atlas, 5ª ed, 2019

Linha do Tempo

Conferência de Estocolmo
 Relatório Brundtland Nosso Futuro Comum
 Eco-92 Rio de Janeiro
 Triple Bottom Line (TBL)
 Protocolo de Quioto - redução de gases efeito estufa
 Objetivos do Milênio - Antropoceno
 Rio+10
 ESG
 Protocolo de Quioto ratificado
 Rio+20
 Tratado de Paris
 Agenda 2030 - ODSs

1972 1987 1992 1994 1997-9 2000 2002 2004 2009 2012 2015

Sustainable Development is development that meets the needs of the present without compromising the ability of future generations to meet their own needs.



People & Planet & Profit



Preocupação com o ponto de não retorno



Material de apoio do livro-texto ©
Carvalho, M. M. P. & ...
 Fundamentos em Gestão de Projetos: Construindo Competências para Gerenciar
 Projetos. Editora Atlas, 5ª ed, 2019
 Escola Politécnica da Universidade de São Paulo | Departamento de Engenharia de Produção

Desenvolvimento Sustentável

- ✓ Desenvolvimento que atende às necessidades do presente sem comprometer a capacidade das futuras gerações de atenderem às suas próprias necessidades.
- ✓ Isso contém em si dois conceitos-chave:
 - O conceito de **necessidades**, em particular as necessidades essenciais dos pobres do mundo, às quais deve ser dada prioridade absoluta; e
 - A ideia das **limitações** impostas pelo estado da tecnologia e da organização social na capacidade do ambiente de atender às necessidades presentes e futuras.

(WCED, 1987, p. 43)

Material de apoio do livro-texto © :

Carvalho, M. M. & Rabechini Jr, R.

Fundamentos em Gestão de Projetos: Construindo Competências para Gerenciar
Projetos. Editora Atlas, 5ª ed, 2019

Sustentabilidade

Sustentabilidade: estado no qual as coisas podem continuar; sustentar a si mesmas. Requereria viver dentro dos limites da Terra.

Insustentabilidade: possivelmente o estado em que estamos atualmente; vivendo além dos recursos da Terra.

Material de apoio do livro-texto © :

Carvalho, M. M. & Rabechini Jr, R.

Fundamentos em Gestão de Projetos: Construindo Competências para Gerenciar
Projetos. Editora Atlas, 5ª ed, 2019

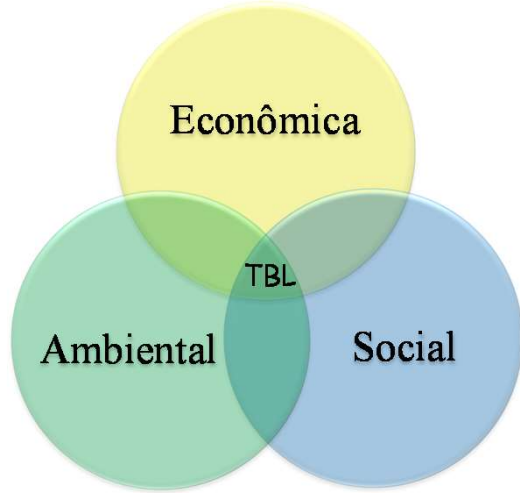
Espectro da Sustentabilidade (Pearce, 1993)

Sustentabilidade Fraca

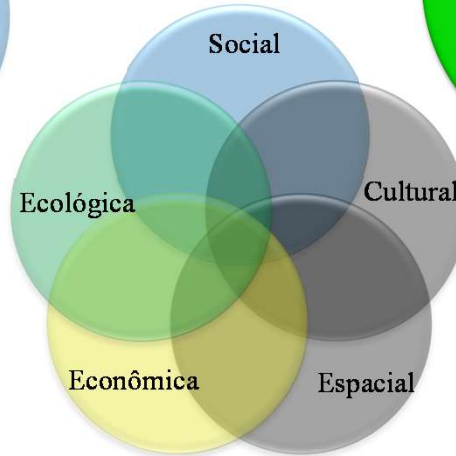
Sustentabilidade Forte

Homem no controle sobre a natureza
(Hartwick, Hediger, Solow, entre outros).

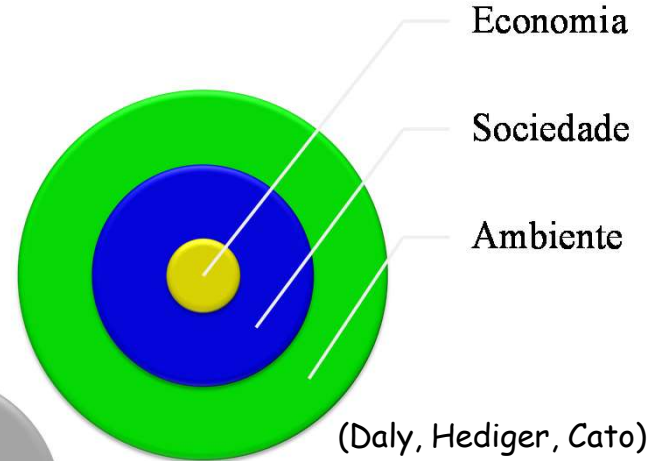
Limites ecológicos
(Daly, Hediger, entre outros).



Elkington



Sachs



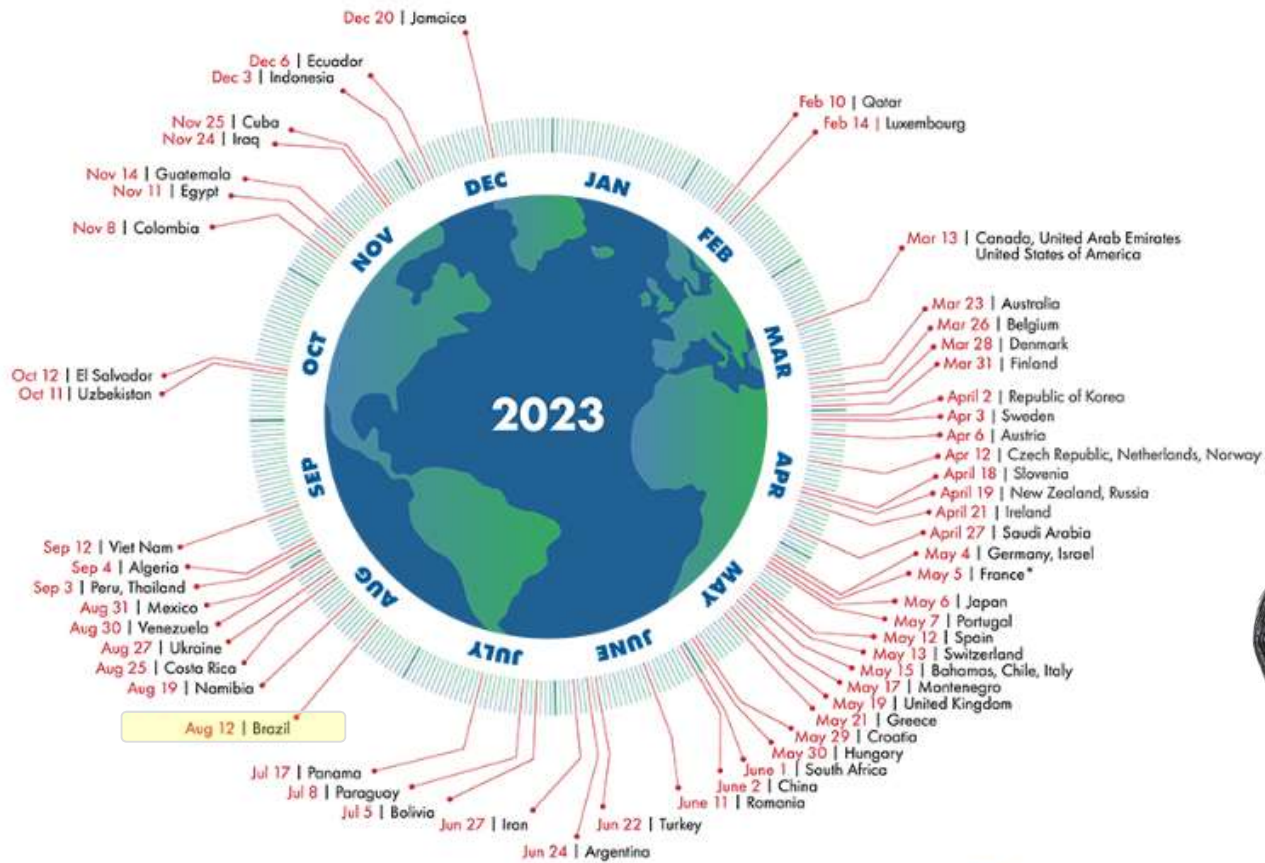
(Daly, Hediger, Cato)



as para Gerenciar

amento de Engenharia de Produção

Earth Overshoot Day



2 de agosto em 2023.



For a full list of countries, visit overshootday.org/country-overshoot-days.
 *French Overshoot Day based on nowcasted data. See overshootday.org/france.
 Source: National Footprint and Biocapacity Accounts, 2022 Edition
data.footprintnetwork.org



material de apoio do livro-texto :

Carvalho, M. M. & Rabechini Jr, R.

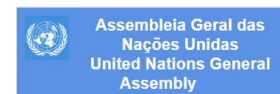
Fundamentos em Gestão de Projetos: Construindo Competências para Gerenciar Projetos. Editora Atlas, 5ª ed, 2019

Objetivos do desenvolvimento sustentável



<https://sustainabledevelopment.un.org/content/documents/11803Official-List-of-Proposed-SDG-Indicators.pdf>

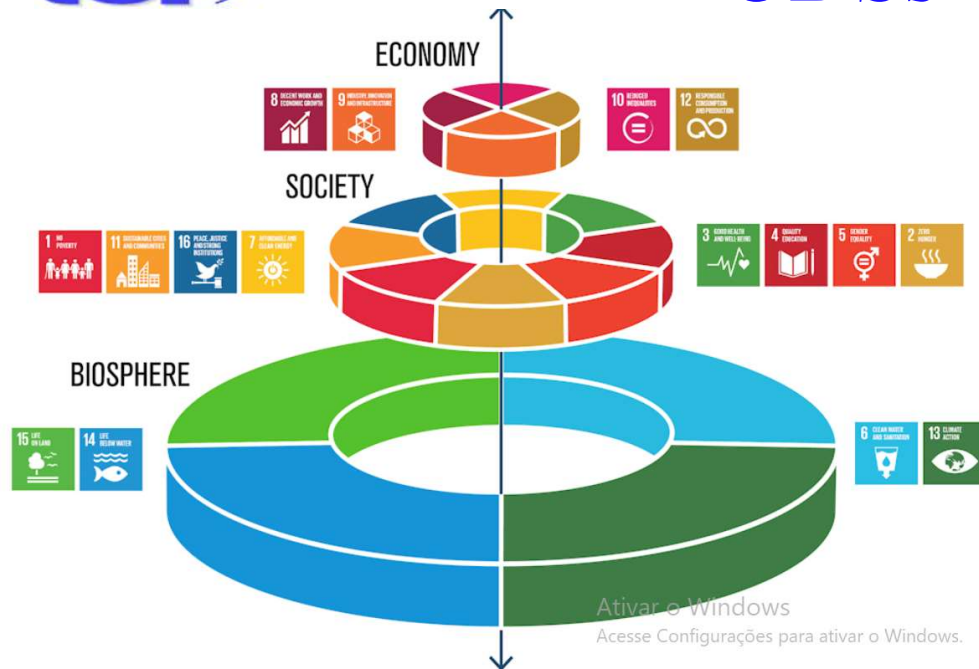
Agenda 2030



Material de apoio do livro-texto © :

Carvalho, M. M. & Rabechini Jr, R.

Fundamentos em Gestão de Projetos: Construindo Competências para Gerenciar Projetos. Editora Atlas, 5ª ed, 2019



- ✓ 17 SDGs
- ✓ 169 Metas
- ✓ 230 (241) Indicadores

**SDGs “wedding cake”
The Stockholm Resilience Centre’s**



Fundamentos em Gestão de Projetos: Construindo Competências para Gerenciar Projetos. Editora Atlas, 5ª ed, 2019

Antropoceno

Antropoceno (*anthropo*-humano, "*cene*"- era) - período geológico mais recente da Terra, influenciado pelo ser humano, baseado em evidências de que processos atmosféricos, geológicos, hidrológicos, biosféricos e outros processos do sistema terrestre são alterados pelos seres humanos. Busca-se ainda maior comprovação empírica, é um novo período, após ou dentro da época atual Holoceno (iniciou ~8000 a.C.) ?, Termo popularizado em 2000 por Paul Crutzen, vencedor do Prêmio Nobel de química em 1995.

Era do Antropoceno refere-se não só a nova realidade geofísica, mas também social que altera nossa compreensão e conceitualização do mundo ao nosso redor. A nova era pressagia uma mudança profunda na relação humana com o planeta que questiona os próprios fundamentos da ordem social existente (Rowan, 2014). Sociedade Antropoceno convida a uma reflexão mais profunda do significado, importância e consequências para cultura, pensamento, valores e política (Johnson & Morehouse, 2014).



International Union of Geological Sciences (IUGS)

<https://www.iugs.org/flagship-activities>

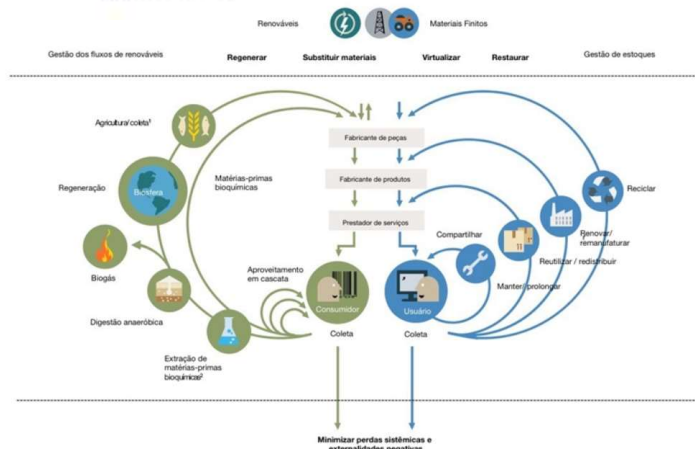
Escola Politèc <http://geologylearn.blogspot.com/2017/03/anthropocene.html>

Sustentabilidade & Empresas

As empresas tem buscado maior comprometimento com as questões da sustentabilidade.

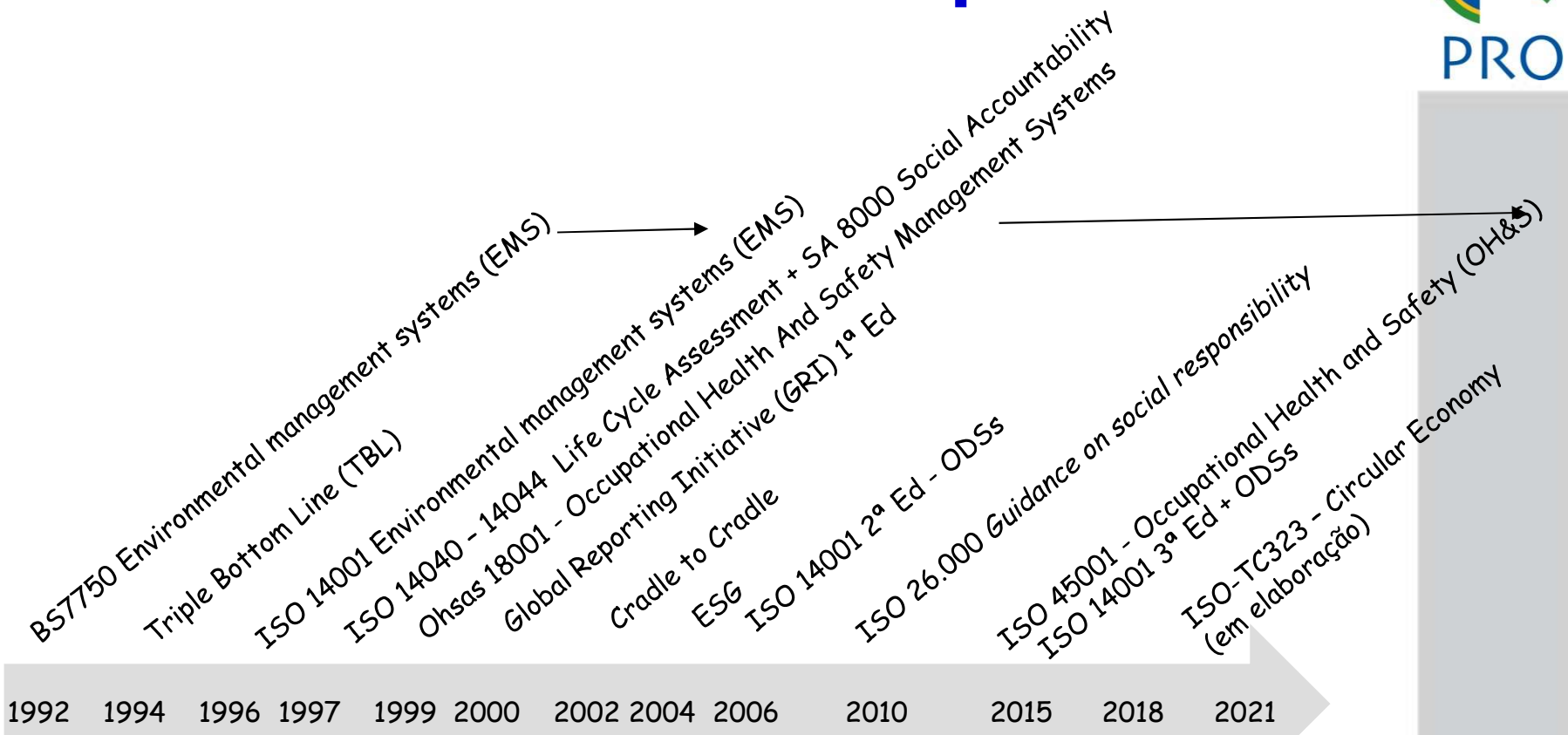


Há vários caminhos:



Material
 valho, M. M. & Rabechini Jr, R.
 de Projetos: Construindo Competências para Gerenciar
 projetos. Editora Atlas, 5ª ed, 2019

Linha do Tempo



1992 1994 1996 1997 1999 2000 2002 2004 2006 2010 2015 2018 2021



Material de apoio de **Carvalho, M. M. & Rabechini Jr, R.**
Fundamentos em Gestão de Projetos: Construindo Competências para Gerenciar Projetos. Editora Atlas, 5ª ed, 2019
Escola Politécnica da Universidade de São Paulo | Departamento de Engenharia de Produção

Integração de Sistemas de Gestão



Material de apoio do livro-texto © :
Iho, M. M. & Rubechini Jr, R.
Projetos: Construindo Competências para Gerenciar
Projetos. Editora Atlas, 5ª ed, 2019

- ✓ Iniciativas para avaliar e assumir a responsabilidade pelos efeitos da empresa no bem-estar ambiental e social



Material de apoio do livro-texto © :
Carvalho, M. M. & Rabechini Jr, R.
 Fundamentos em Gestão de Projetos: Construindo Competências para Gerenciar
 Projetos. Editora Atlas, 5ª ed, 2019



ESG - environmental, social and governance



Movimento *Who Cares Wins* (WCW), 2004 a 2008, envolvendo o Pacto Global da ONU, o IFC (*International Finance Corporation – World Bank Group*) e o governo suíço. A iniciativa foi endossada por 23 instituições financeiras que juntas representavam na época mais de US\$6 trilhões em ativos.

Visa apoiar o crescimento de fluxos de capital sustentáveis, apoiar e capacitar os stakeholders do mercado de capitais para integrar melhor os fatores ambientais, sociais e de governança (ESG) nos processos de alocação de capital e gestão de portfólio.

- 2004 - *Conectando Mercados Financeiros a um Mundo em Mudança*
- 2005 - *Investindo para Valor a Longo Prazo*
- 2006 - *Comunicando os Direcionadores de Valor ESG e a Interface Empresa-Investidor*
- 2007 - *Novas Fronteiras no Investimento em Mercados Emergentes*
- 2008 - *À Prova de Futuro? Incorporando questões ESG nos Mercados de Investimento*

Material de apoio do livro-texto ©
Carvalho, M. M. & Rabechini Jr, R.

Fundamentos em Gestão de Projetos: Construindo Competências para Gerenciar Projetos. Editora Atlas, 5ª ed, 2019

Escassez de Recursos

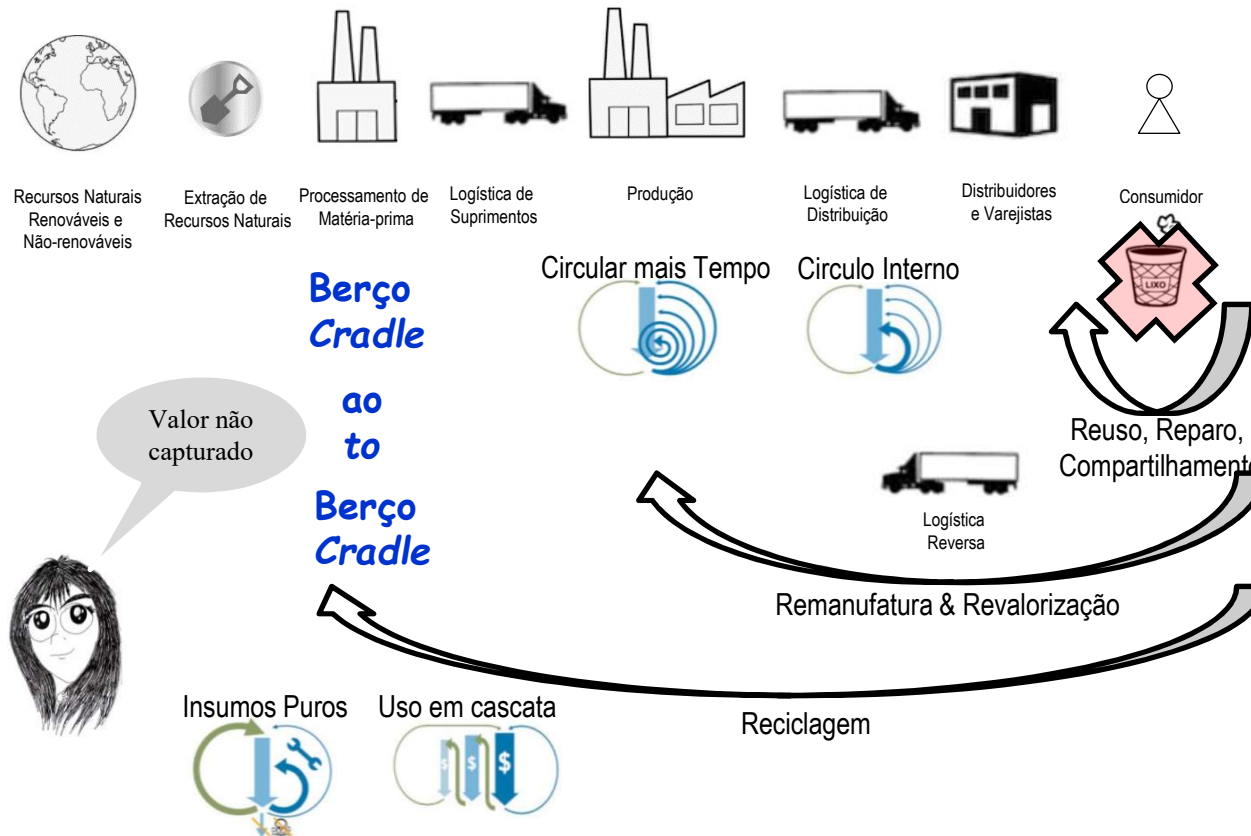


Gálio pode ser utilizado para a produção de espelhos, ligas metálicas e termômetros. E seus compostos são empregados na produção de circuitos integrados, nitreto de gálio é um semicondutor, seus sais usados na medicina e cintilografia com Gálio-67.



Material de apoio do livro-texto © :
Carvalho, M. M. & Rabechini Jr, R.
 Fundamentos em Gestão de Projetos: Construindo Competências para Gerenciar
 Projetos. Editora Atlas, 5ª ed, 2019

Cadeias Produtivas Circulares



Material de apoio do livro-texto © :

Carvalho, M. M. & Rabechini Jr, R.

Fundamentos em Gestão de Projetos: Construindo Competências para Gerenciar Projetos. Editora Atlas, 5ª ed, 2019

Agenda

1. Conceito de sustentabilidade

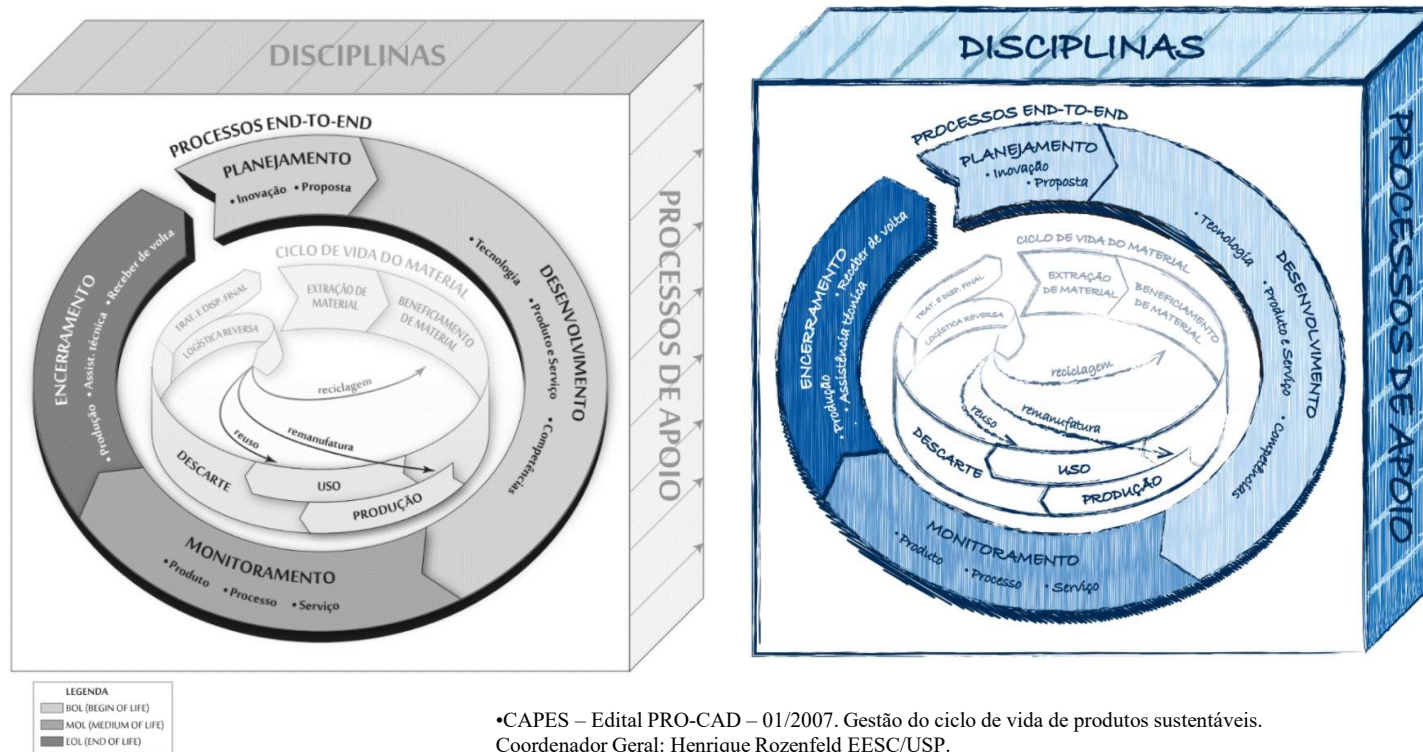
➡ **2. Sustentabilidade & GP**

Material de apoio do livro-texto © :

Carvalho, M. M. & Rabechini Jr, R.

Fundamentos em Gestão de Projetos: Construindo Competências para Gerenciar
Projetos. Editora Atlas, 5ª ed, 2019

Antecedentes da Pesquisa



•CAPES – Edital PRO-CAD – 01/2007. Gestão do ciclo de vida de produtos sustentáveis.
 Coordenador Geral: Henrique Rozenfeld EESC/USP.
 Coordenadores de Núcleo Local: Marly Monteiro de Carvalho (POLI/USP), Fernando Foccelini (UFSC).
 Período: 2008 a 2012

Material de apoio do livro-texto © :
Carvalho, M. M. & Rabechini Jr, R.
 Fundamentos em Gestão de Projetos: Construindo Competências para Gerenciar
 Projetos. Editora Atlas, 5ª ed, 2019

Antecedentes da Pesquisa



Capítulo 13: *Gestão da Sustentabilidade em Projetos*
Carvalho, M. M.; Rabechini Jr, R. *Fundamentos em Gestão de Projetos*.
São Paulo: Editora Atlas, 3 ed., 2011, 422 p.
Marly Monteiro de Carvalho and Roque Rabechini Junior



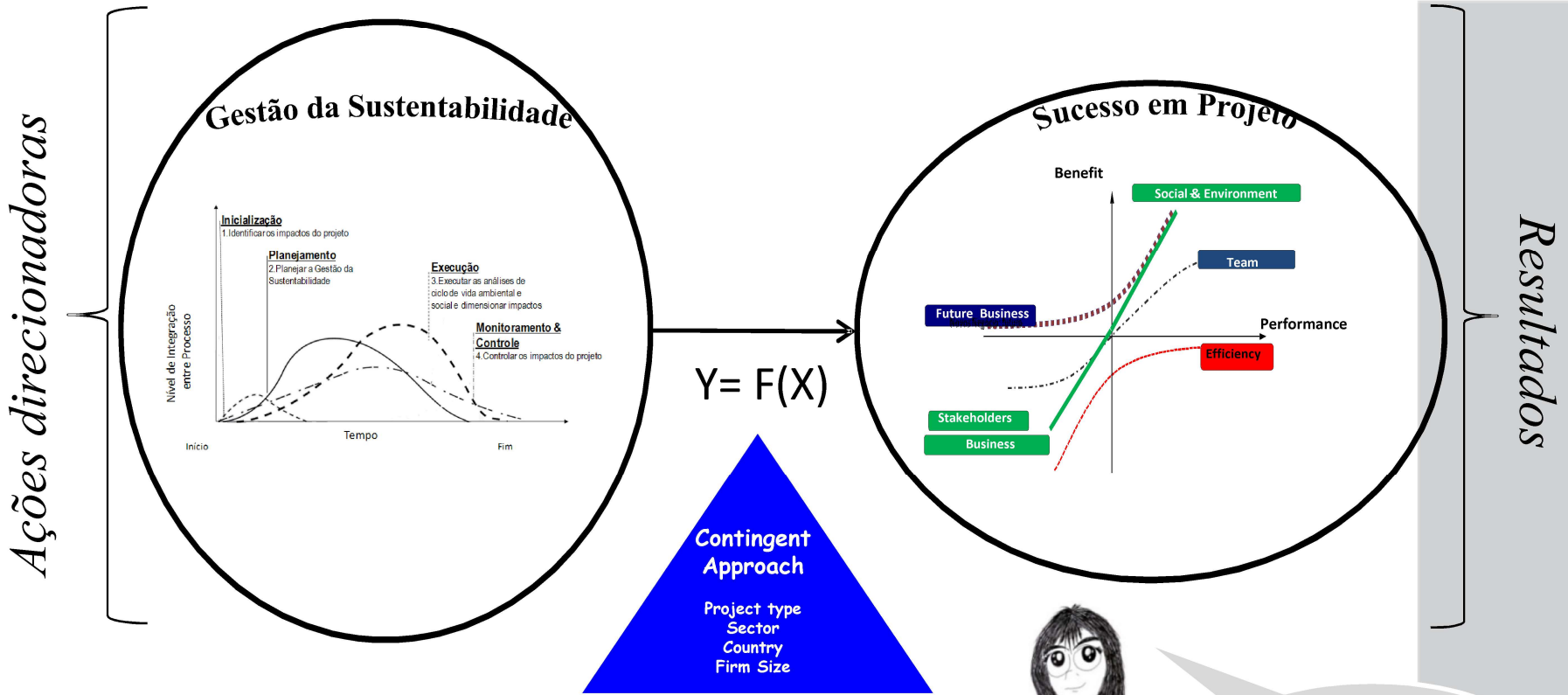
- Não havia literature específica de sustentabilidade em GP.
- Percebi que era uma lacuna significativa de pesquisa na área de GP.

Material de apoio do livro-texto © :

Carvalho, M. M. & Rabechini Jr, R.

Fundamentos em Gestão de Projetos: Construindo Competências para Gerenciar
Projetos. Editora Atlas, 5ª ed, 2019

Gestão da Sustentabilidade em Projetos



Ações direcionadoras

Resultados



Sustentabilidade em GP



Chapter 13: Project Sustainability Management
 Carvalho, M. M.; Rabechini Jr, R. Construindo Competências para gerenciar projetos.
 São Paulo: Editora Atlas, 3ª edição, 2011, 422 p.
 Marly Monteiro de Carvalho and Roque Rabechini Junior



Research Funds



Green Technology Management & Product Service Systems



Future Process Models to support Product-Service Systems (PSS) Design



Investigating the Products-service systems influence on sustainability: an contingent approach



Sustentabilidade & Gestão de Projetos: proposição de um modelo integrado

Material de apoio do livro-texto © :

Carvalho, M. M. & Rabechini Jr, R.

Fundamentos em Gestão de Projetos: Construindo Competências para Gerenciar Projetos. Editora Atlas, 5ª ed, 2019

Escola Politécnica da Universidade de São Paulo

Departamento de Engenharia de Produção

International Journal of Project Management
Volume 35, Issue 6, August 2017, Pages 1120-1132

Can project sustainability management impact project success? An empirical study applying a contingent approach
Marly M. Carvalho ^{a, *}, Roque Rabechini Jr

Journal of Cleaner Production 80 (2014) 186–198

Contents lists available at ScienceDirect
Journal of Cleaner Production
journal homepage: www.elsevier.com/locate/jclepro

Ecodesign in project management: a missing link for the integration of sustainability in product development?
Fabien Brones^a, Marly Monteiro de Carvalho, Eduardo de Senzi Zancul
Polytechnic School of the University of São Paulo – USP, Av. Prof. Almeida Prado – Trav. 2, n. 128, 05508-900 São Paulo, SP, Brazil

Journal of Cleaner Production 96 (2015) 44–52

Contents lists available at ScienceDirect
Journal of Cleaner Production
journal homepage: www.elsevier.com/locate/jclepro

From 50 to 1: integrating literature toward a systemic ecodesign model
Fabien Brones^a, Marly Monteiro de Carvalho

Journal of Cleaner Production 142 (2017) 8–22

Contents lists available at ScienceDirect
Journal of Cleaner Production
journal homepage: www.elsevier.com/locate/jclepro

Reviews, action and learning on change management for ecodesign transition
Fabien Albert Brones^a, Marly Monteiro de Carvalho, Eduardo de Senzi Zancul
Polytechnic School of the University of São Paulo – USP, Av. Prof. Almeida Prado – Trav. 2, n. 128, 05508-900 São Paulo, SP, Brazil

Production, 26(3), 656-674, Jul./set. 2016
<http://dx.doi.org/10.1590/0103-6513.058912>

Sustentabilidade e gestão de projetos: um estudo bibliométrico

Sandra Naomi Morioka^{a,*}, Marly Monteiro de Carvalho^a

International Journal of Project Management
Volume 35, Issue 6, August 2017, Pages 1084-1102

Key factors of sustainability in project management context: A survey exploring the project managers' perspective
Mauro L. Martens ^{a, b, *}, Marly M. Carvalho ^{a, 1, *}

Project Management Journal 49(6) 56-65
<https://doi.org/10.1016/j.jiproman.2016.04.004>

Journal of Cleaner Production 117 (2016) 29–40

Contents lists available at ScienceDirect
Journal of Cleaner Production
journal homepage: www.elsevier.com/locate/jclepro

Sustainability and Success Variables in the Project Management Context: An Expert Panel
Mauro Luiz Martens,
Marly M. Carvalho.

December/January 2017 | Project Management Journal

Journal of Cleaner Production 142 (2017) 8–22

Contents lists available at ScienceDirect
Journal of Cleaner Production
journal homepage: www.elsevier.com/locate/jclepro

The challenge of introducing sustainability into project management function: multiple-case studies
Mauro Luiz Martens^a, Marly M. Carvalho
University of São Paulo, Production Engineering Department, São Paulo, Brazil

Production, 26(4), 783-800, out./dez. 2016
<http://dx.doi.org/10.1590/0103-6513.106612>

Avaliação de sustentabilidade em gerenciamento de projetos: um estudo exploratório no setor de alimentos

Mauro Luiz Martens^{a,*}, Marly Monteiro de Carvalho^a



Pesquisas iniciais Sustentabilidade + Inovação & Gestão de Projetos

Material de apoio do livro-texto © :

Carvalho, M. M. & Rabechini Jr, R.

Fundamentos em Gestão de Projetos: Construindo Competências para Gerenciar Projetos. Editora Atlas, 5ª ed, 2019

Journal of Cleaner Production 80 (2014) 106–118

Contents lists available at ScienceDirect

Journal of Cleaner Production

journal homepage: www.elsevier.com/locate/jclepro

ELSEVIER

Cleaner Production

Ecodesign in project management: a missing link for the integration of sustainability in product development?

Fabien Brones*, Marly Monteiro de Carvalho, Eduardo de Senzi Zancul

Journal of Cleaner Production 96 (2015) 44–57

CrossMark

Contents lists available at ScienceDirect

Journal of Cleaner Production

journal homepage: www.elsevier.com/locate/jclepro

ELSEVIER

Cleaner Production

From 50 to 1: integrating literature toward a systemic ecodesign model

Fabien Brones*, Marly Monteiro de Carvalho

Journal of Cleaner Production 142 (2017) 8–22

CrossMark

Contents lists available at ScienceDirect

Journal of Cleaner Production

journal homepage: www.elsevier.com/locate/jclepro

ELSEVIER

Cleaner Production

Reviews, action and learning on change management for ecodesign transition

Fabien Albert Brones*, Marly Monteiro de Carvalho, Eduardo de Senzi Zancul

Polytechnic School of the University of São Paulo – USP, Av. Prof Almeida Prado – Trav 2, n° 128, 05508-900 São Paulo, SP, Brazil

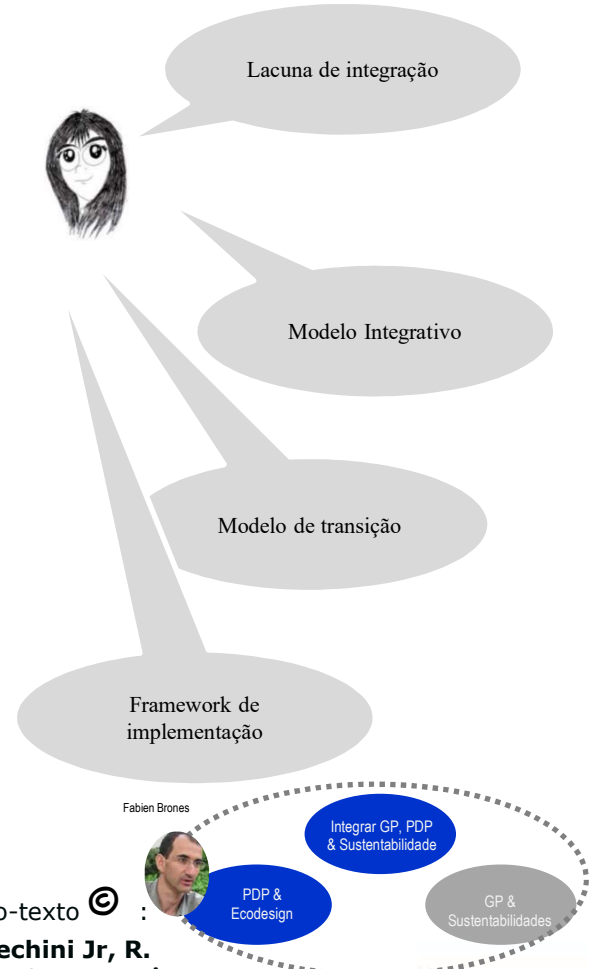
CrossMark

IJMPB
14,1

International Journal of Managing
Projects in Business
Vol. 14 No. 1, 2021
pp. 150-178
© Emerald Publishing Limited
1753-8078
DOI 10.1108/IJMPB-02-2020-0043

Insider action research towards companywide sustainable product innovation: ecodesign transition framework

Fabien Brones, Eduardo Zancul and Marly M. Carvalho



Material de apoio do livro-texto © :
Carvalho, M. M. & Rabechini Jr, R.
 Fundamentos em Gestão de Projetos: Construindo Competências para Gerenciar
 Projetos. Editora Atlas, 5ª ed, 2019

Level 1: strategy	Level 2: tactics	Level 3: operations
<ul style="list-style-type: none"> developing and constituting the environmental strategy focus: corporate level users: senior management 	<ul style="list-style-type: none"> tactical decisions considering the product Life-Cycle and interrelations focus: product dev. process users: product manager 	<ul style="list-style-type: none"> hands-on concepts to integrate SPD into the traditional product dev. process focus: product dev. process users: designers
<ul style="list-style-type: none"> environmental aims specific and general simplicity top-down approach 	<ul style="list-style-type: none"> environmental performance early stages bottom-up approach 	<ul style="list-style-type: none"> specific and general simplicity
<ol style="list-style-type: none"> Env. Benchmarking [44, 49, 85] Env. Strategies [8, 25, 38] Env. Action Plans and Champions [12, 14, 25, 28, 68, 76, 84, 86] The Integration into the Organisation's Structure [12, 22, 20, 76] Education Programmes [12, 24, 26, 76, 84, 87] Env. Auditing [9, 12, 19, 76, 77, 78] Env. Management Systems [2, 4, 12, 14, 32, 33, 34, 42, 43, 58, 66, 91] 	<ol style="list-style-type: none"> SPD Process Declaration [60, 86, 92] Communication Systems [21, 76] Advanced Env. Systems [3, 12, 16, 17, 18, 25, 78] Life-Cycle Assess 60, 98, method Enviro Accour 61, 64] Multi-Asse 68, 47] 	<ol style="list-style-type: none"> Indicator concepts [21, 35, 41, 46, 65, 74, 103] Environmental Quality Function Deployment [36, 37, 55, 79, 90] Environmental Failures: Axiomat and Evaluation

Figure 1. The i

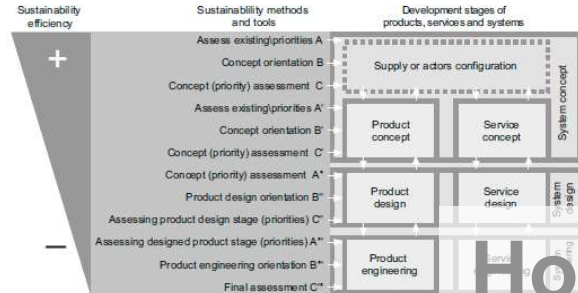
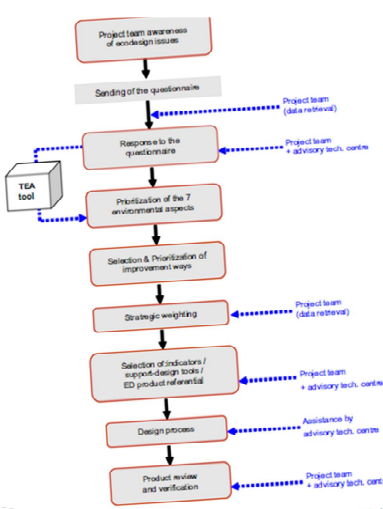
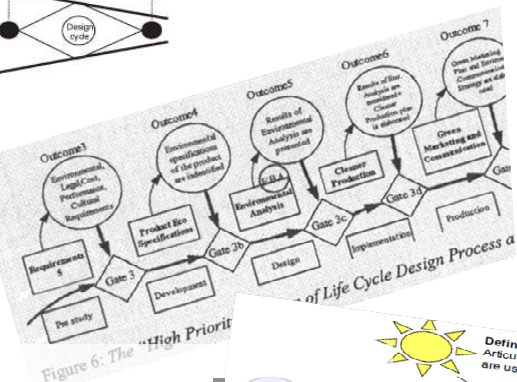
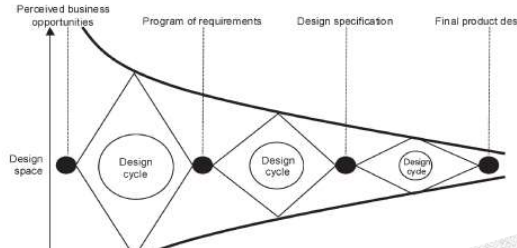


Fig. 11.1 Development stages and related methods and tools for environmental sustainability



How to analyze and synthesize the content?

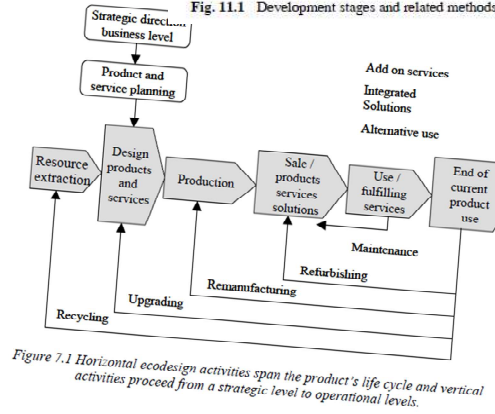
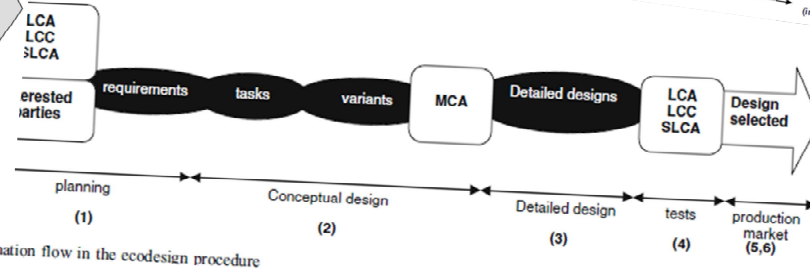


Figure 7.1 Horizontal ecodesign activities span the product's life cycle and vertical activities proceed from a strategic level to operational levels.



Information flow in the ecodesign procedure



Figura 15 - Proposta de Processo de Desenvolvimento Produto. Embalagem Sustentável para Bevs de Consumo

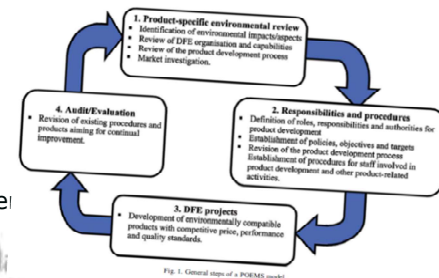
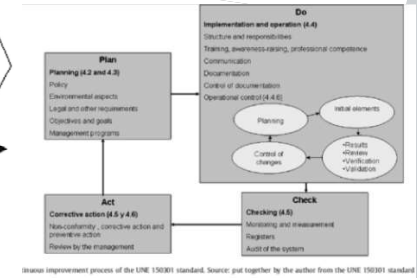
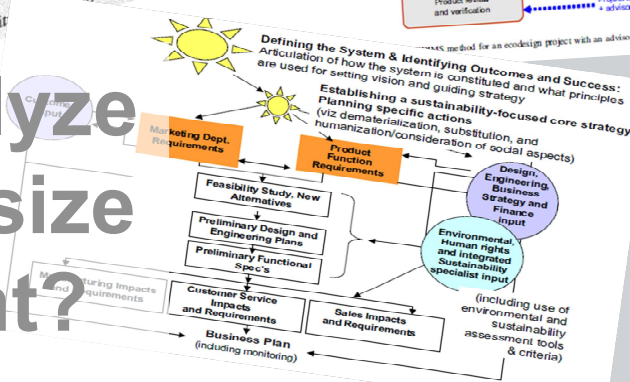


Fig. 1. General steps of a PDMEA model.



Source: improvement process of the UNE 150001 standard. Source: put together by the author from the UNE 150001 standard

Jr, R. Competência 2019 Depart

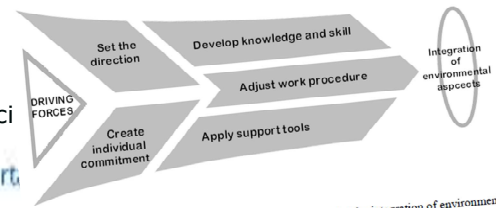


Figure 14-1 for integration of environmental

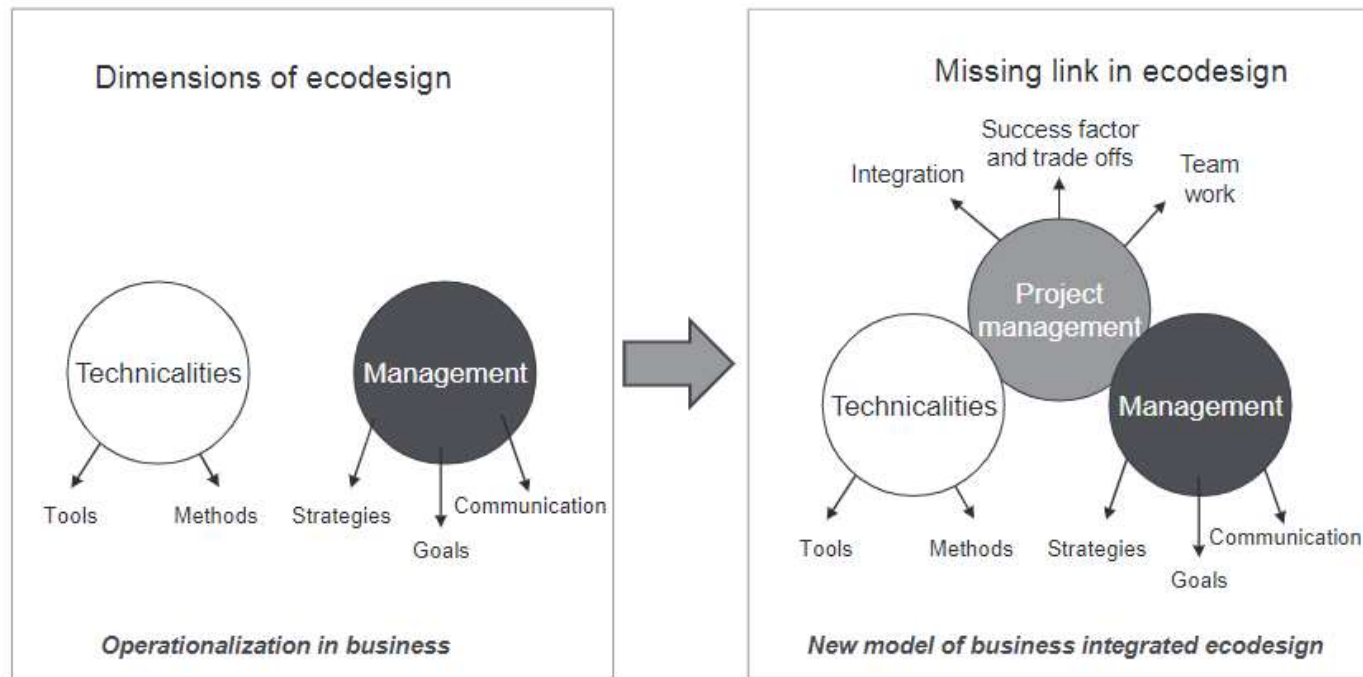


Ecodesign in project management: a missing link for the integration of sustainability in product development?



Fabien Brones*, Marly Monteiro de Carvalho, Eduardo de Senzi Zancul

Polytechnic School of the University of São Paulo – USP, Av. Prof Almeida Prado – Trav 2, nº 128, 05508-900 São Paulo, SP, Brazil



Material de apoio do livro-texto © :

Carvalho, M. M. & Rabechini Jr, R.

Fundamentos em Gestão de Projetos: Construindo Competências para Gerenciar Projetos. Editora Atlas, 5ª ed, 2019

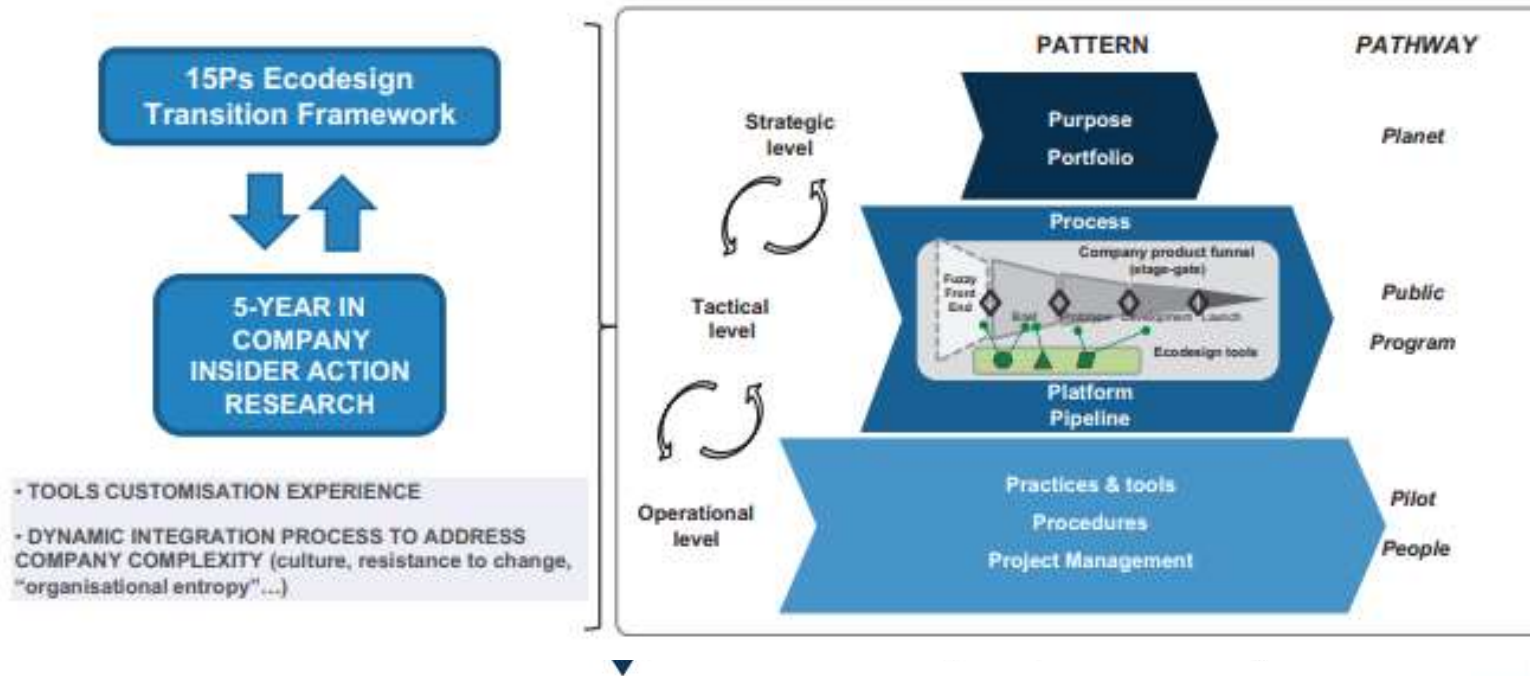
Insider action research towards companywide sustainable product innovation: ecodesign transition framework

Fabien Brones, Eduardo Zancul and Marly M. Carvalho

Received 1 February 2020
 Revised 26 June 2020

1 MULTI-STEP LITERATURE REVIEW

2 ACTION RESEARCH CYCLES



Journal of Cleaner Production 117 (2016) 29–40

Contents lists available at ScienceDirect

Journal of Cleaner Production

journal homepage: www.elsevier.com/locate/jclepro

The challenge of introducing sustainability into project management function: multiple-case studies

Mauro Luiz Martens^a, Marly M. Carvalho

University of São Paulo, Production Engineering Department, São Paulo, Brazil

PAPERS

Sustainability and Success Variables in the Project Management Context: An Expert Panel

Mauro Luiz Martens, Marly M. Carvalho

International Journal of Project Management

Volume 35, Issue 6, August 2017, Pages 1084–1102

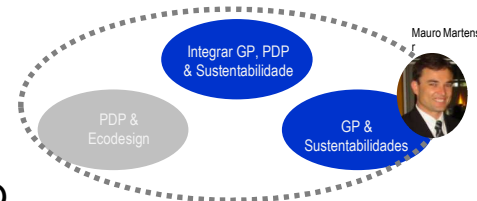
Key factors of sustainability in project management context: A survey exploring the project managers' perspective

Mauro L. Martens^{a, b}, Marly M. Carvalho^{a, 1}

[Show more](#)

Highly Cited Paper

<https://doi.org/10.1016/j.ijproman.2016.04.004>

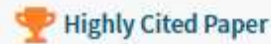


Material de apoio do livro-texto © :
Carvalho, M. M. & Rabechini Jr, R.
 Fundamentos em Gestão de Projetos: Construindo Competências para Gerenciar
 Projetos. Editora Atlas, 5ª ed, 2019



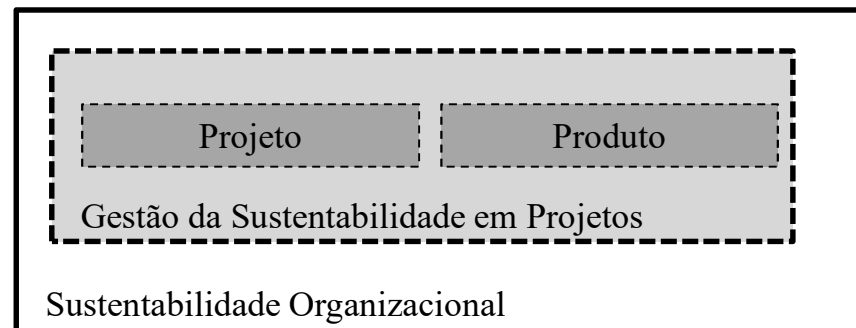
Key factors of sustainability in project management context: A survey exploring the project managers' perspective

Mauro L. Martens^{a, b}, Marly M. Carvalho^{a, 1}



Factors	Variables	Factors loads	% variance explained	Communalities	Median	Standard deviation
1 – Environmental policies and resources saving	ENS05 – Management			0.890	5	3.26
	ENS04 – Air			0.845	4	3.10
	ENS06 – Man			0.865	4	3.17
	ENS03 – V			0.834	4	3.15
	ENS08 –			0.871	5	3.23
	ENS0			0.842	5	3.03
	ENS			0.693	3	3.07
	ENY			0.657	5	3.13
2 – Economics and competitive advantage	ES			0.560	5	2.79
	good practices			0.675	7	2.07
	ES			0.501	7	2.37
	ES0			0.502	7	2.33
	ES06			0.511	8	1.73
	ES03			0.554	9	1.98
3 – Stakeholders management (society, employee, suppliers and contractors)	SS06 – Re			0.728	6	3.05
	SS11 – Mana			0.750	7	3.07
	SS03 – Relations			0.783	6	3.25
	SS08 – Relationships with s	0.609	5.576	0.703	8	2.22
	SS10 – Responsibility with Products and s	0.615		0.682	7	2.76
	SS04 – Engagement of stakeholders	0.532		0.620	7	2.60
4 – Sustainable innovation business model	SS01 – Labor practices	0.461		0.566	8	2.35
	ES09 – Management of Organization Culture	0.833		0.777	6	2.56
	ES07 – Management of Innovation	0.544	4.726	0.592	7	2.53

Gestão da Sustentabilidade



Carvalho, M. M.; Rabechini Jr, R. Fundamentos em Gestão de Projetos. São Paulo: Editora Atlas, 5 ed., 2018.

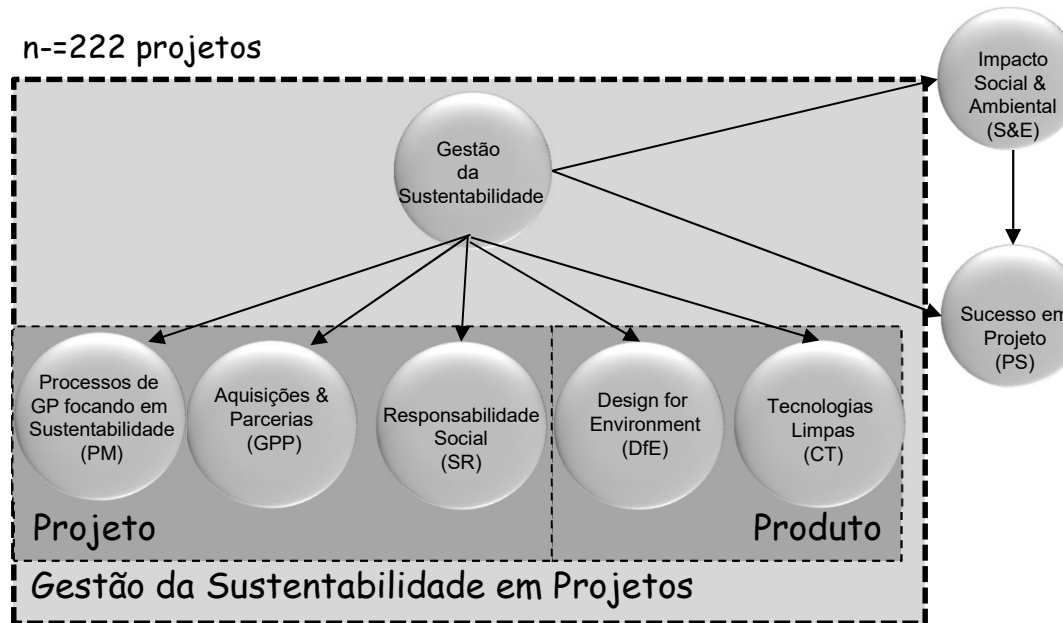
Material de apoio do livro-texto © :

Carvalho, M. M. & Rabechini Jr, R.

Fundamentos em Gestão de Projetos: Construindo Competências para Gerenciar Projetos. Editora Atlas, 5ª ed, 2019

Gestão da Sustentabilidade em Projetos

n=222 projetos



Carvalho, M. M.; Rabechini Jr, R. Fundamentos em Gestão de Projetos. São Paulo: Editora Atlas, 5 ed., 2018.

Material de apoio do livro-texto © :

Carvalho, M. M. & Rabechini Jr, R.

Fundamentos em Gestão de Projetos: Construindo Competências para Gerenciar Projetos. Editora Atlas, 5ª ed, 2019

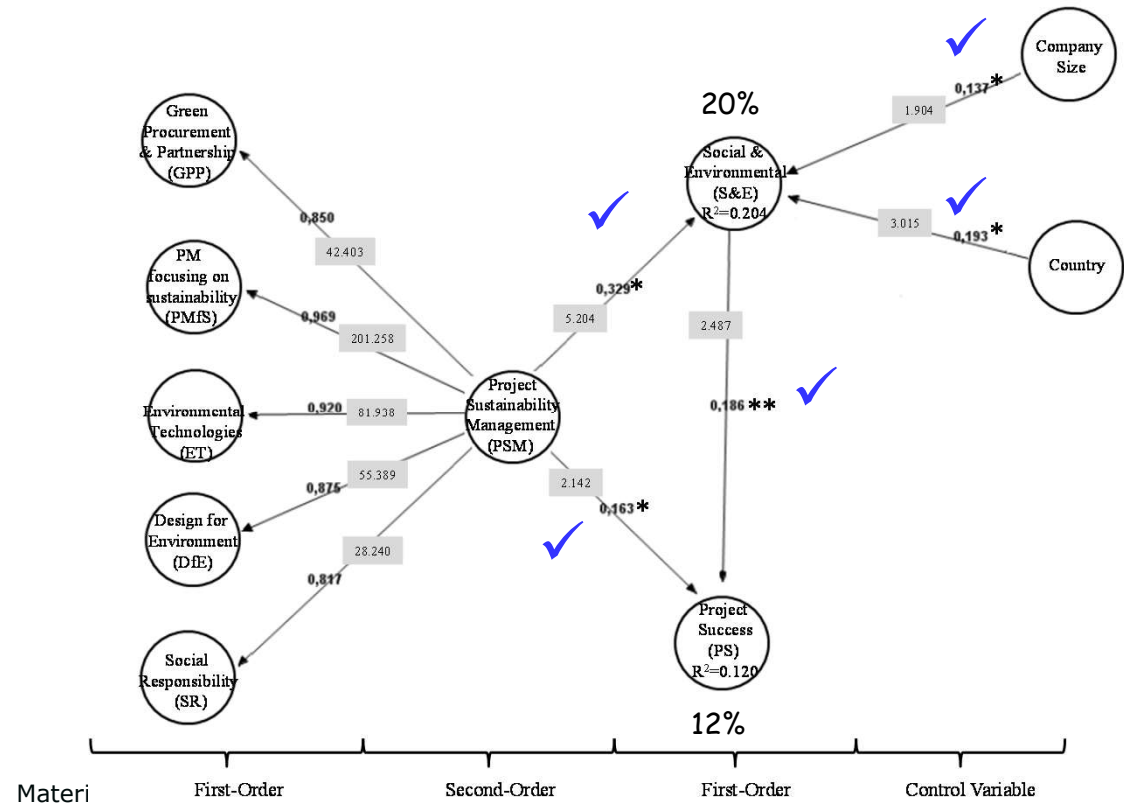
Can project sustainability management impact project success?

An empirical study applying a contingent approach

Marilyn M. Carvalho & Roque Rabechini Jr



- ✓ The PSM model proposed integrates the extant literature helping to develop a bridge between sustainability and project management.
- ✓ PSM has a significant and positive impact on project success
- ✓ PSM has a significant and positive impact on environmental & social indicators.
- ✓ The environmental & social indicators have a significant and positive impact on project success.



Carvalho, M. M. & Rabechini Jr, R.

Fundamentos em Gestão de Projetos: Construindo Competências para Gerenciar Projetos. Editora Atlas, 5ª ed, 2019



Resenha

Material de apoio do livro-texto © :
Carvalho, M. M. & Rabechini Jr, R.
Fundamentos em Gestão de Projetos: Construindo Competências para Gerenciar
Projetos. Editora Atlas, 5ª ed, 2019

Escola Politécnica da Universidade de São Paulo

Departamento de Engenharia de Produção