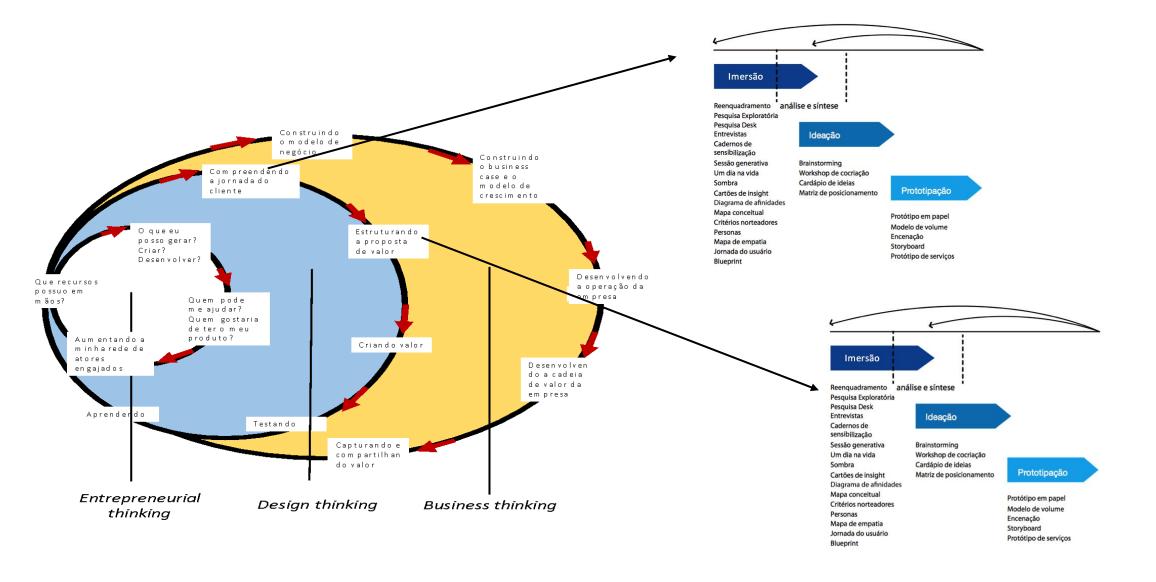
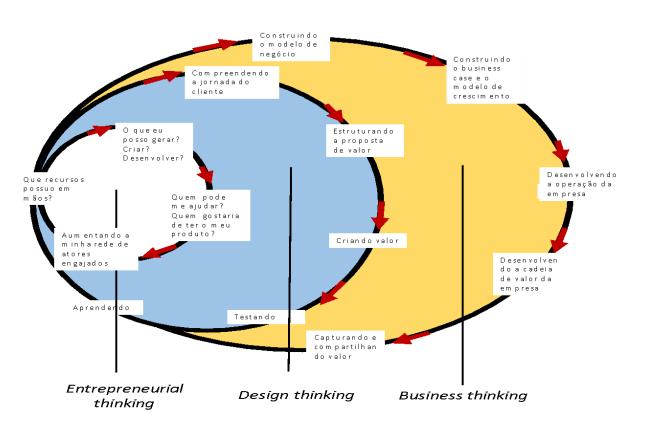
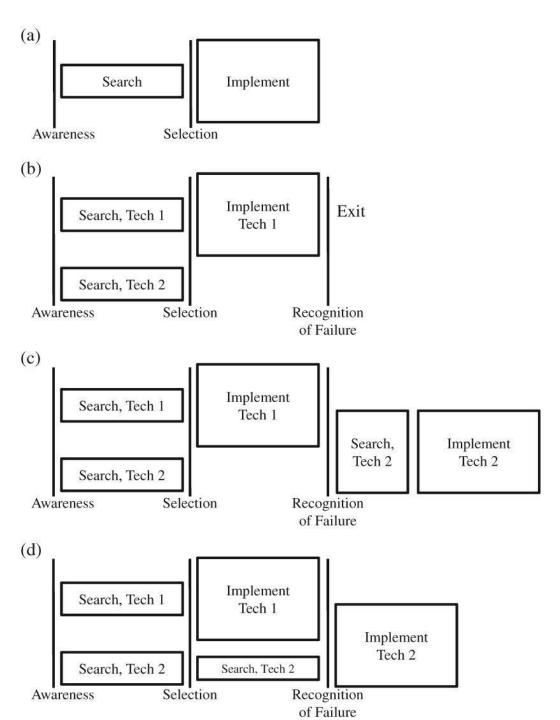


"Vamos começar o ciclo do design"









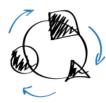
Lógica central do ciclo do design

Por que temos que pensar na estrutura da tomada de decisão na organização?

Viés para ação



Abrace a experimentação



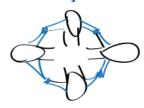
Prototipar não é uma simples forma de validar sua ideia, mas uma parte integral do processo de inovação

Mostre, não fale.



Comunique sua visão de forma criativa, faça esquemas visuais para ilustrar suas ideias.

Colaboração radical



O design thinking está mais ligado a fazer do que pensar, seja pró ativo.

Projetem juntos, pessoas diferentes com diferentes áreas. As ideias e soluções inovadoras vem da diversidade

Conciência do processo

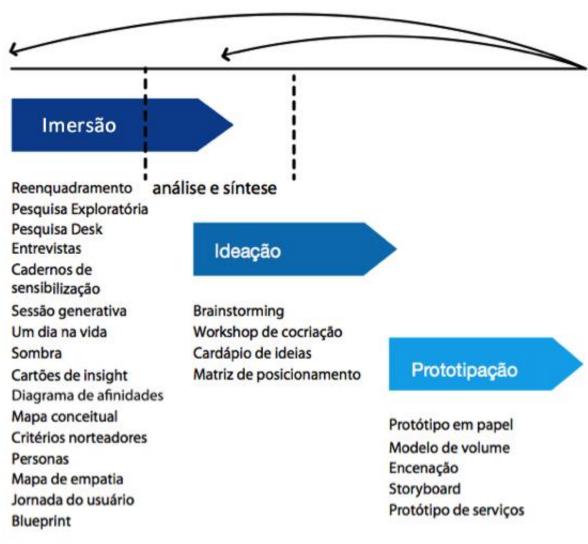


Saiba onde está no processo do design, saiba o que o método utiliza nesse estágio.

Clareza no fazer



Produza uma visão coerente dos problemas. Faça um recorte de uma maneira que seja um extimulo a ideação.



(VIANNA ET AL.)

Motivação Inicial: nos coworkings não se verifica a busca consciente pela expansão de redes de contato, que levam a parceiros, fornecedores, clientes e a conhecimento.

design para interações sociais: projeto de plataforma catalisadora de encontros em eventos de networking



Desafio Estratégico

"É possível, por meio do Design, facilitar a emergência de interações sociais produtivas dentro dos espaços de coworking?"

Imersão













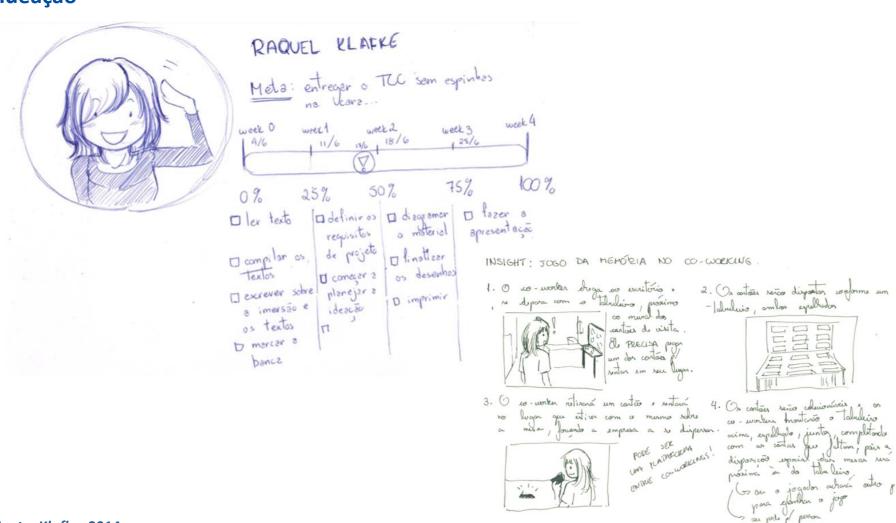








Ideação





LIÇÕES APRENDIDAS: CICLO 1

A pesquisa bibliográfica apontou a relevância Espacial do tema para o contexto contemporâneo. Contudo, por ser relativamente novo, o movimento coworking ainda está se estabilizando como campo - tendo seu espaço K com critérios relativamente estabelecidos.

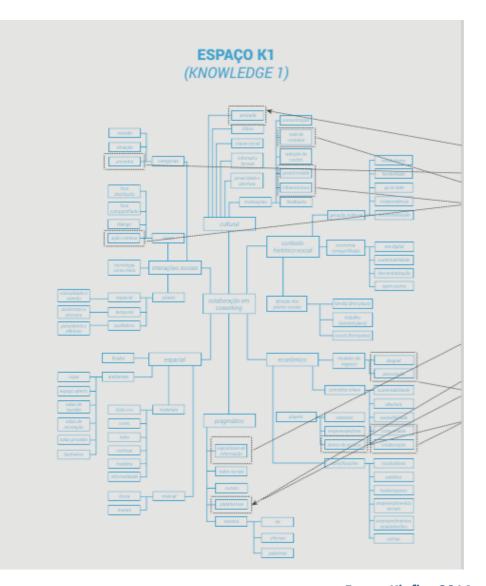
Os escritórios visitados em São Paulo eram diferentes entre si; contudo se observam os pontos eleitos por DeGuzman & Tang (2011) como aspectos comuns entre eles: sustentabilidade e acessibilidade, pela vantagem de locomoção; Pragmático comunidade, pelos contatos criados em cada espaço; e abertura, pelo nível de compreensão da proposta de coworkings entre os membros dos locais.

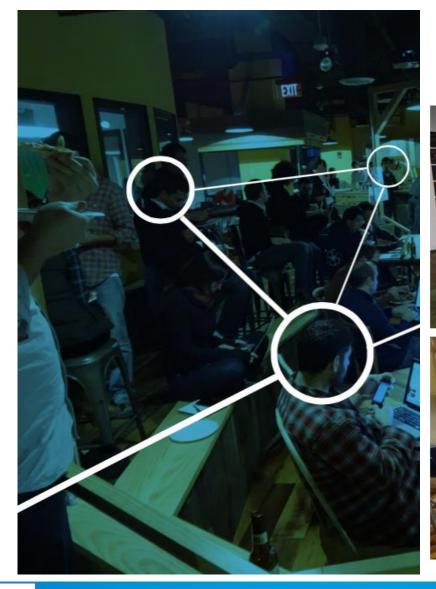
Como o processo ideativo permaneceu restrito à realidade dos usuários, ele contribuiu muito pouco para a expansão do Espaço K-muito maior em relação a C. Contudo foi útil para a prototipagem do primeiro experimento, Cotivation, que indicou os elementos mais complexos para se trabalhar - aqui definidos pelos pilares Cultural proportor par Camer

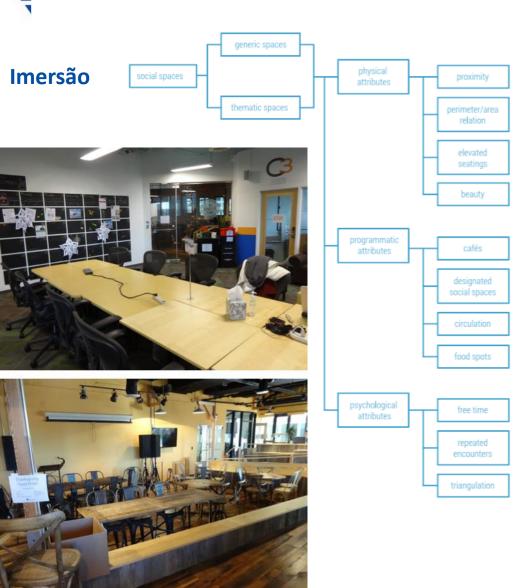
- É dificil a proposta de qualquer projeto que interfira na estrutura física do espaço em função de seu potencial alto custo;
- Áreas de recreação são áreas interessantes, uma vez que já reúne os usuários para uma proposta de interação;
- Ainda existem dificuldades em engajar os membros remotos do espaço, sendo as iniciativas ainda muito restritas a redes sociais ou eventos.

- Propostas autossuficientes são muito difíceis de se atingir. A maior parte das iniciativas ainda depende do input de outros usuários ou do sócio do espaço para se manterem ativas;
- Falta de métricas. Muitas vezes as interações ocorrem no espaço, mas não há alguma forma tangível de apresentá-las aos sócios. Métricas facilitam um mapeamento futuro que reforça as iniciativas pragmáticas, indicando algumas oportunidades de ação.

A major parte das interações ainda permanecem







Ideação



Protótipo







RESULTADOS DO EXPERIMENTO:



90%

70% procuraram





30%





'Acho que por mais simples que me pareceu, eu figuei feliz de ter a mesma cor que uma amiga. Com toda a certeza foi uma quebra de gelo na chegada do evento."

"Acho que é válido e facilita a interação principalmente pra quem está começando a participar de um novo espaço. Mas acredito que fica a sensação de que faltou algo no final da proposta ou mesmo uma **previsibilidade** do que

'Mais cores com objetivo. Ve precisa encontrar com cores azuis porque eles podem te ajudar na tua pesquisa. Vá a caca:)"

LIÇÕES APRENDIDAS: CICLO 2

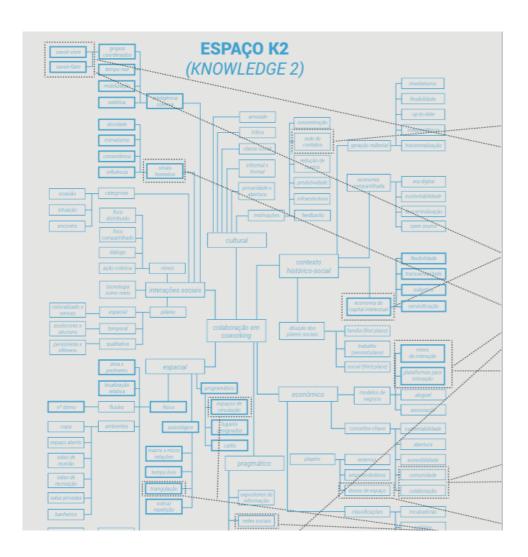
A imersão de seis meses em Boston possibilitou o afastamento necessário para entender melhor o contexto brasileiro, servindo como um ótimo comparativo cultural. A cultura brasileira, mais pessoal e familiar, encara o coworking de uma forma diferente que a norte-americana, orientada para o mercado e a inovação. Também foi interessante observar como um mercado mais bem estabelecido oferece soluções diferentes para o mesmo serviço, como plataformas de interação (ao invés de simplesmente um escritório compartilhado). Outro aspecto marcante foi o uso de tecnologia, provavelmente pelos menores custos em relação às vendidas no Brasil.

Com a nova perspectiva e a redefinição do conceito de coworking foi possível expandir o espaço K, ampliando o número de possibilidades verdadeiras para o projeto. E isso permitiu explorar uma das caixas mais subutilizadas do mapa K: a de eventos, mercado que tem se tornado promissor em função da difusão da cultura empreendedora.

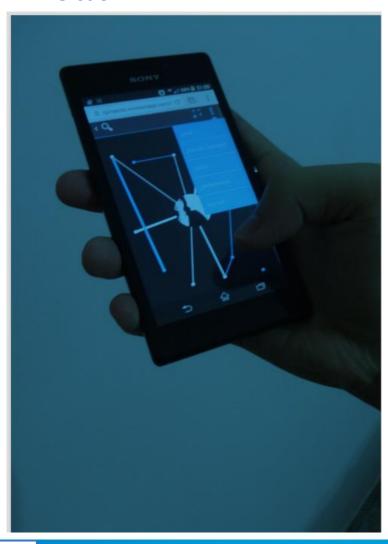
Para convergir no conceito final, foram utilizadas as referências pesquisadas (bem como suas carências no fluxo de serviço) e as guias propostas por Ludvigsen (2006) e Lévy (1998), que facilitavam a visualização das funcionalidades a

Usuário coletivo (Ludvigsen, 2006):

- Em relação a reuniões sociais em geral, existe um coletivo a ser abordado? Esse usuário coletivo é o que o design deveria abordar? Ao enxergar os usuários nos eventos como nós de uma rede potencialmente distribuída, cada um com suas conexões que podem ser expandidas, é possível entendê-los como um coletivo. Por serem os elementos mais importantes—a razão de existir—do evento, tornam-se, então, o foco principal do projeto.
- Qual é o propósito do coletivo? A maior parte dos usuários ainda pensa individualmente, indo a eventos para alcançar o nível do diálogo.
- Como o design pode contribuir com a participação na ação coletiva? De acordo com a estética para inteligência coletiva proposta por Lévy (1998), o design pode oferecer ferramentas que catalisem e facilitem a troca de conhecimento entre os elementos do sistema. Tal critério atende um dos problemas mais evidentes: falta de informações em campo.
- Como o design pode ajudar o usuário coletivo a alcançar seus objetivos? O design pretende destacar a importância do próximo nível, a ação coletiva. Ao alcançá-la, o usuário não só cumpre seu propósito, como também auxilia os demais a cumprirem os deles.
- Ao caracterizar o tipo de usuário coletivo e onde ele se situa na presença/persistência de dicotomias, para onde ele está trilhando e para onde



Imersão



Benchmarking

O benchmarking de iniciativas foi feito no escopo de aplicativos. A escolha se deu pelo potencial de implementação do projeto (custo de desenvolvimento) e pela ocorrência de iniciativas na área, indicando tanto procura quanto a falta de assertividade das soluções existentes. Todos os aplicativos analisados se relacionam, de uma forma ou de outra, a eventos – com exceção do Tinder, que trabalha relações humanas.

All Events In City

Este aplicativo possui um algoritmo para associar a função de geolocalização com eventos cadastrados no Facebook, indicando quais estão próximos da área do usuário. Possibilita o controle do raio de alcance e possui algumas fun-

ções adicionais, como enviar e receber convites. Não envolve interações sociais diretamente.

НорНор

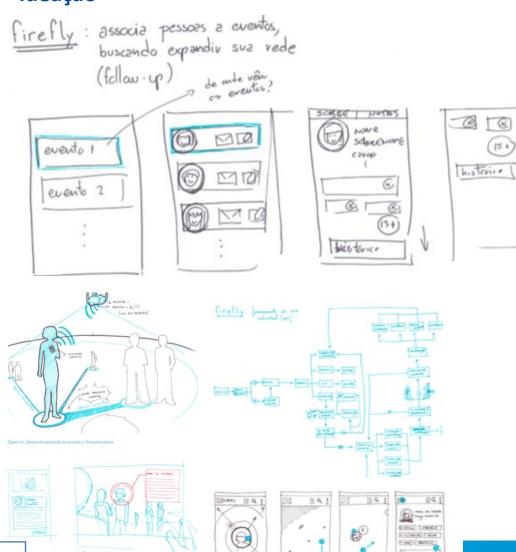
HopHop é um aplicativo similar ao All Events in City, mas com o componente de redes envolvido. Além de apresentar os eventos mais próximos, possibilita a criação de eventos e um histórico de interações com os contatos do usuário.

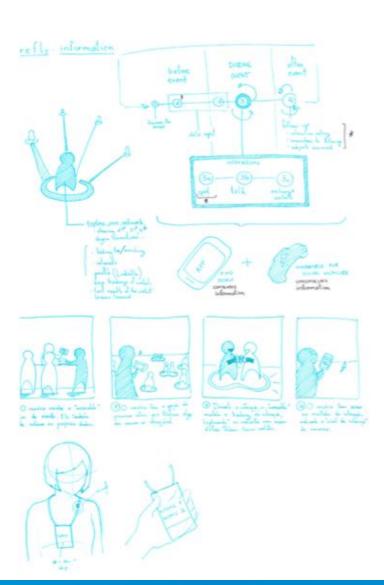
LinkedIn

Aplicativo da famosa rede social para contatos profissionais, o LinkedIn possui as mesmas funções da plataforma web, mas com a visualização adaptada ao ambiente mobile. Por apresentar os conteúdos em lista, possui uma experiência de navegação bem linear. Com muitas telas, é complexo, sendo um complemento à versão desktop.



Ideação





Identidade Visual



Figuras 84, 85 e 86. Acima, imagem de um vagalume. À dirrita, algumas referências visuais para a deservosivimento de legotiço, como a cupa de Soundo af tite Universe, do Depoche Mode (linhas, circulas e logatiço espaçado); Shixeido (las de letrus recorrentes como reforça visual) e Beyond Two Souls (logo com temàtica tecnológica e fusão(conexão de letrus). Abaixo, geração de alternativas para a marça da milicia Firefly do 1000 The Last of Us (créditas na magem). Imagens retirnists da pesquisa de imagem do Caugle.



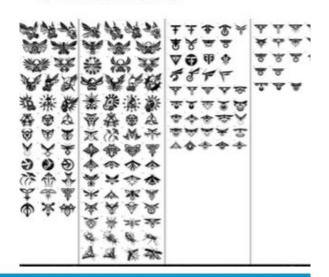


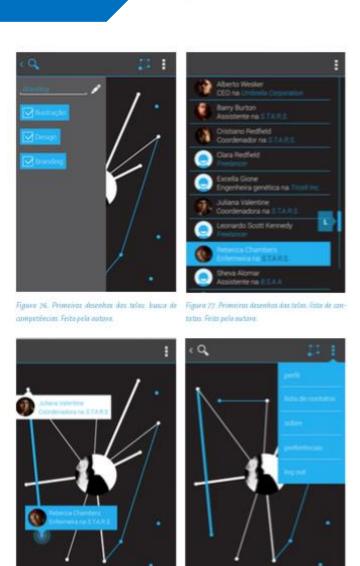


Figura 87. Primeiras estudos para o logotipo e o símbolo do projeto Firefly. Feitos pela autora.

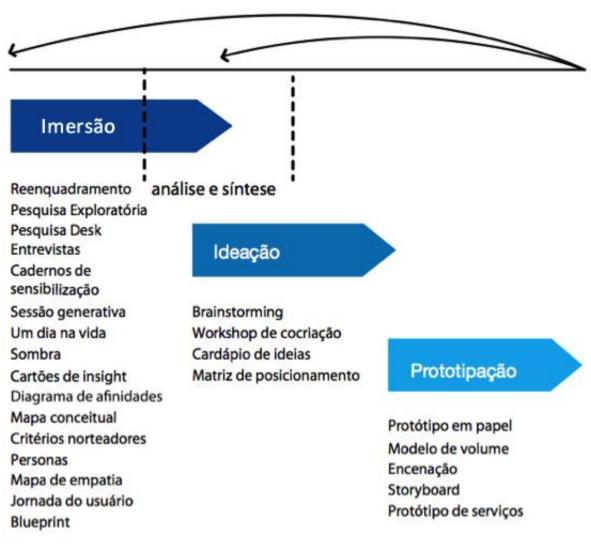


Protótipo





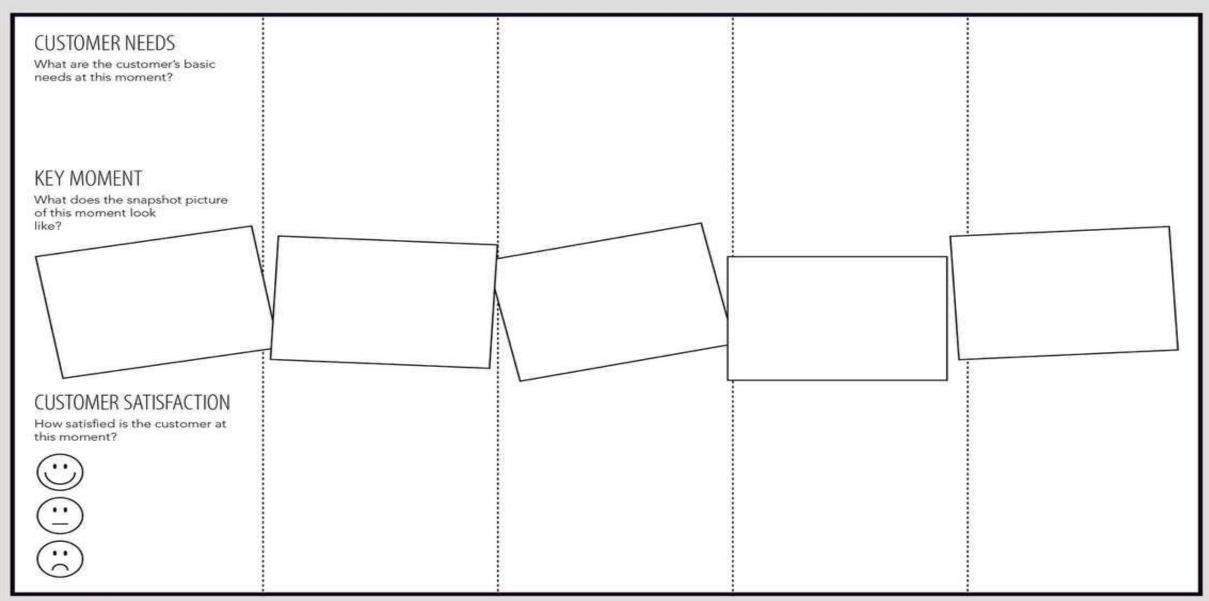




(VIANNA ET AL.)

CUSTOMER JOURNEY CANVAS















Jornada do cliente

. Preencha o canvas da jornada do cliente.

Voz do Cliente

Personas



"As persona is a user archetype you can use to help guide decisions about product features, navigation, interactions and even visual design."

Kim Goodwin

Designing for Empathy

Voz do Cliente

Personas

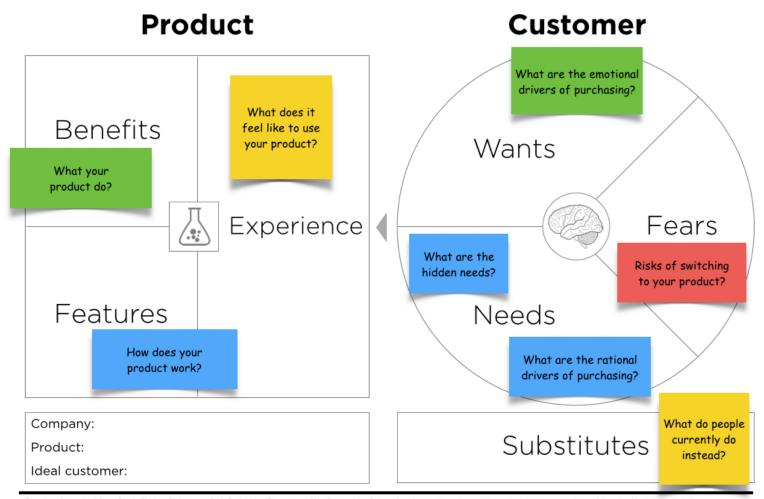
- Persona = pessoa + história = perfil de caracter composto, semi fictício
- Usuário ideal do produto para quem estamos desenhando
- Inclui as principais considerações obtidas a partir das observações realizadas
- Passa a fazer parte da equipe!

Mapa de Empatia



Fonto: Scanin

Value Proposition Canvas

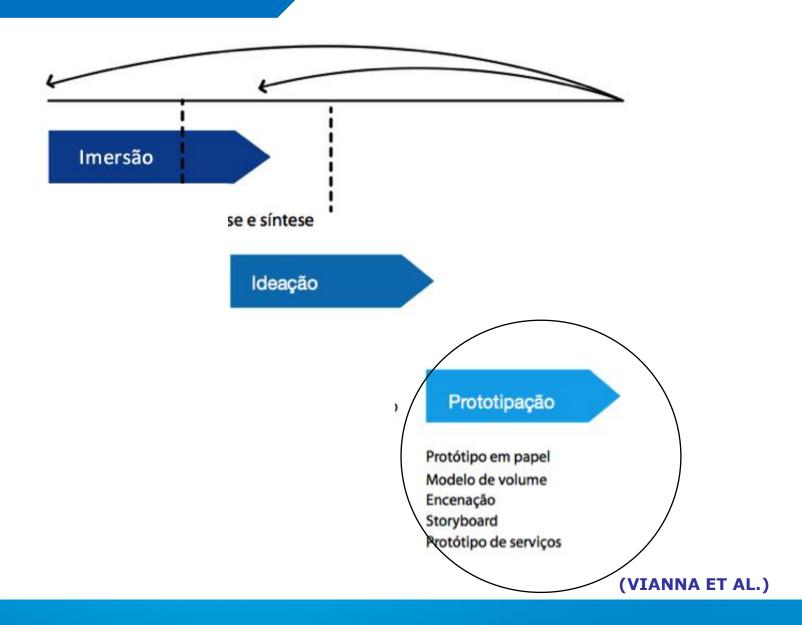


Based on the work of Steve Blank, Clayton Christensen, Seth Godin, Yves Pigneur and Alex Osterwalder. Released under creative commons license to encourage adaption and iteration. No rights asserted.



Canvas da proposta de valor

Vamos definir o universo da solução.



Protótipo



Put together simple three-dimensional representations of your idea. Use paper, cardboard, pipe cleaners, fabric and whatever else you can find. Keep it rough and at a low fidelity to start, and then evolve the resolution over time.

Create a mock-up

Build mock-ups of digital tools or websites with simple sketches of screens on paper. Paste the paper mock-up on an actual computer screen or mobile phone when demonstrating it.

Create a role play

Act out the experience of your idea. Try on the roles of the people that are part of the situation and uncover questions they might ask. Consider making simple uniforms and assembling simple props to help users experience your product or service as real.

Create a diagram

Imagine you are going door-to-door and showing potential customers what your idea or potential service is. Map out the structure, journey or process of your idea in a way that will be easy for a potential customer to understand. This prototyping method will have a lot in common with the experience map you already created during this Week 4 workshop.

Create a story

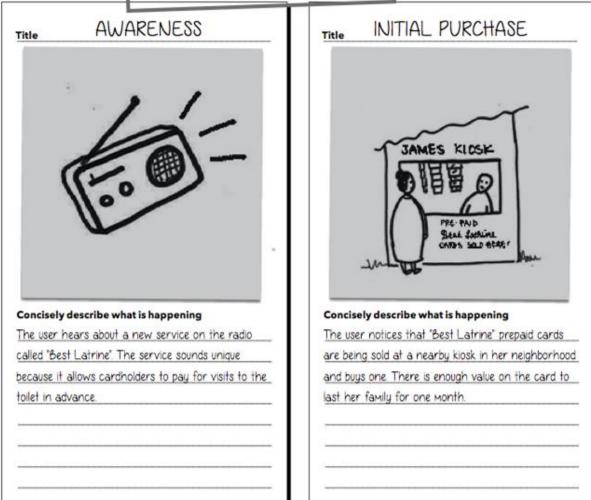
Tell the story of your idea from the future. Describe what the experience would be like. Write a newspaper article reporting about your idea. Write a job description. The purpose is to have people experience your idea as if it were real and then respond to it.

Create an advertisement

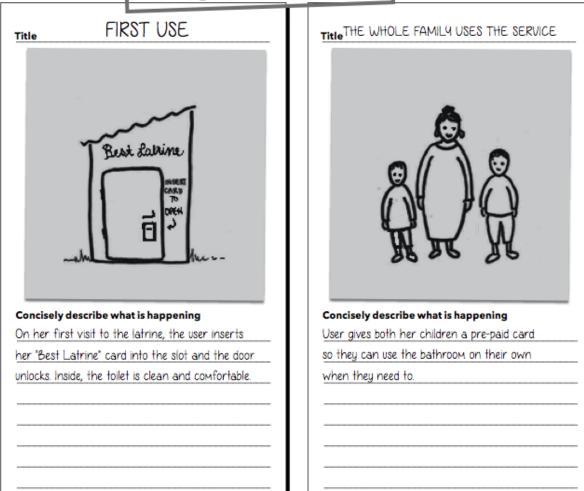
Create a fake advertisement that promotes the best parts of your idea. Have fun with it, and feel free to exaggerate shamelessly. Now change the tone of the advertisement to appeal to different types of users.

Combinando a prototipagem com a jornada do cliente na lógica do storytelling

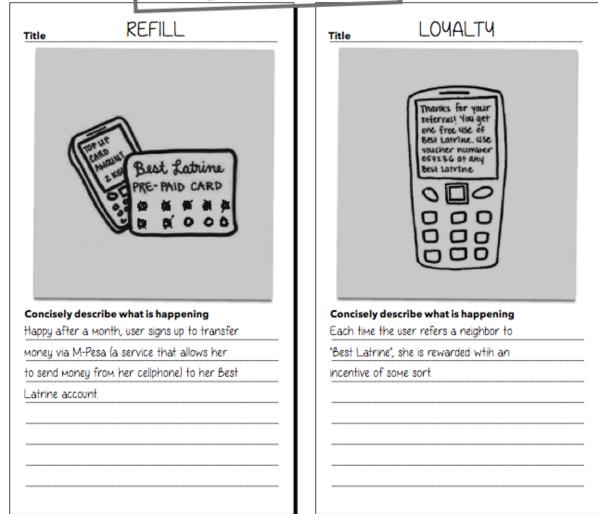
EXAMPLE



EXAMPLE



EXAMPLE



Protótipo

Create a model

Put together simple three-dimensional representations of your idea. Use paper, cardboard, pipe cleaners, fabric and whatever else you can find. Keep it rough and at a low fidelity to start, and then evolve the resolution over time.

Create a mock-up

Build mock-ups of digital tools or websites with simple sketches of screens on paper. Paste the paper mock-up on an actual computer screen or mobile phone when demonstrating it.

Create a role play

Act out the experience of your idea. Try on the roles of the people that are part of the situation and uncover questions they might ask. Consider making simple uniforms and assembling simple props to help users experience your product or service as real.

Create a diagram

Imagine you are going door-to-door and showing potential customers what your idea or potential service is. Map out the structure, journey or process of your idea in a way that will be easy for a potential customer to understand. This prototyping method will have a lot in common with the experience map you already created during this Week 4 workshop.

Create a story

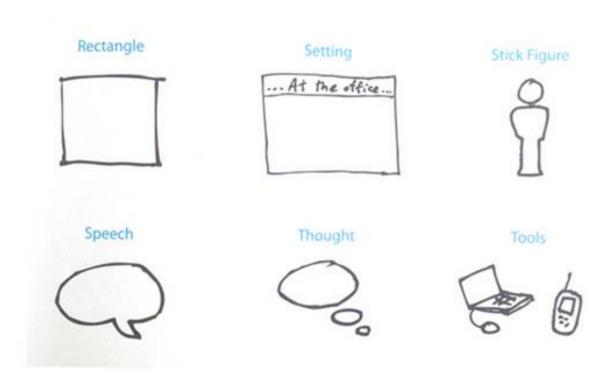
Tell the story of your idea from the future. Describe what the experience would be like. Write a newspaper article reporting about your idea. Write a job description. The purpose is to have people experience your idea as if it were real and then respond to it.

Create an advertisement

Create a fake advertisement that promotes the best parts of your idea. Have fun with it, and feel free to exaggerate shamelessly. Now change the tone of the advertisement to appeal to different types of users.

Criando a sua estória

Elementos para criar a estória



Para a próxima aula

Select locations to test your prototype

Decide what context you want to test your prototype in. Will it be most helpful to first show a rough idea in an informal setting such as your workshop space? Or will you learn the most from testing your prototype in the community where it will be used?

Define feedback activities

Based on what you are trying to learn, carefully plan your prototype feedback activities. Arrange for a conversation if you are interested in a first impression. Set up an activity or service as if they are real if you want to observe peoples' actual behaviors. Consider letting people use your prototype over a couple of days over the coming week if you are interested in its longer-term impact.

Invite honesty and stay neutral

Introduce your prototype as a work in progress and make sure to present it in a neutral tone. Don't be defensive-listen to all feedback.

Capture feedback learnings

Take notes of both the positive and negative comments from users testing your prototype. The subtle impressions of a participant's reactions are often most important to remember. Use the prompts that we've provided for you on p.2 of this worksheet to assist in capturing feedback.

Do quick debriefs with your team

Plan for some extra time after a prototype feedback session to share impressions with your team while they are still fresh in your mind. Discuss how to improve your prototype and capture ideas for a next iteration immediately. You can do this debrief virtually anywhere (on the sidewalk, in a car, or while riding on the bus).

Iterate your prototype (if there is time)

Based upon feedback you receive, incorporate valuable feedback into your concept. Make changes where people see barriers. Emphasize what was well received. Go through feedback cycles repeatedly and continue to improve your concept. You'll learn more about this process in Week 5.

MVP / EXPERIMENT CANVAS

EXPERIMENT BACKGROUND

What are you trying to test and learn? What job is the customer trying to get done? What customer value will be delivered? What is motivating to do this experiment or MVP?



SHARE CURRENT HYPOTHESIS

Is this hypothesis falsifiable? Who is the customer segment? What is the relative importance of this experiment?



DESCRIBE THE ACTUAL EXPERIMENT

What kind of preparation you need for the experiment? Are there risks to be aware of? What are you measuring? Leading indicators vs Lagging indicators



DESCRIBE TARGET SEGMENTS

Customers Employees Stakeholders



OBSERVATION

Expected Results

- Customer Sentiment
- Customer Behavior

Actual Results



VALIDATED LEARNING

Primary Insights Additional Insights What couldn't be tested



NEXT STEPS

Describe any follow up next steps



OPERATIONAL DATA

of people in the team:

of Customers Involved:

of Days:

Product Owner:

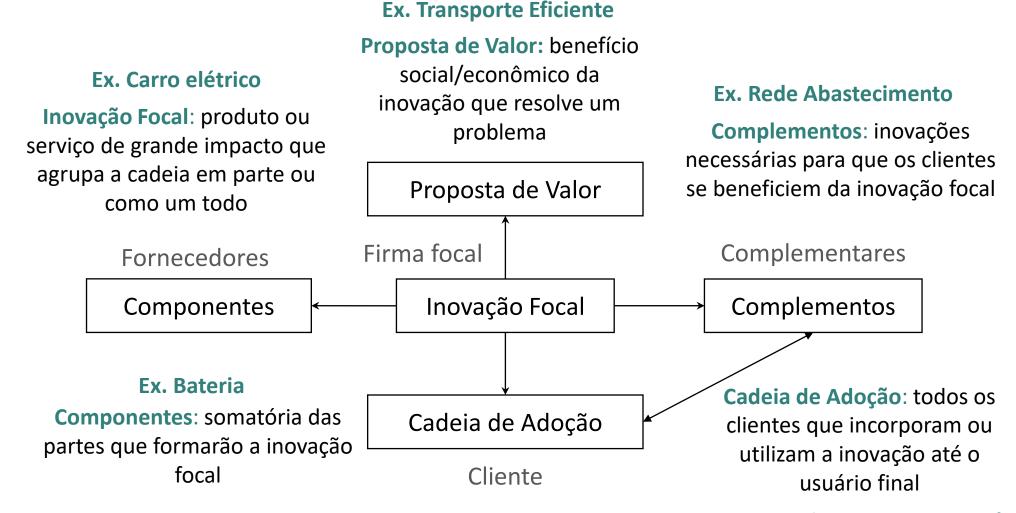




Prepare também o experimento para validar o MVP.

- . Crie um Vlog/blog no qual vocês deverão:
- Registrar o experimento da semana (canvas de experimento);
- Registrar a evolução da oportunidade;
- Registrar o experimento do MVP
 - Descrever a evolução do MVP.

Mapeamento das Inovações Focais



Ex. Empresas de Transporte, Usuários

Canvas da Inovação Focal

Proposta de valor Componentes Expertise local para realização Cura de doenças crônicas. Tratamento personalizado em nível de indivíduo e doença Centros especializados de Tratamentos Câncer Não Sólidos (medula, linfomas, etc). Procedimentos de cultura tratamento regionais Tratamento de Doenças Cardíacas (regeneração tecidos) de células Tratamento Diabetes Centro produtor de células Transporte do material clínico Procedimentos de Inovação Focal avaliação da célula (*algo especial?) Equipamentos para cultura Regulamentação para Terapia Celular tratamento com terapia das células (biorreatores, freezer de alta potência, filtros de ar e estufa) CFM – aprovação parada Meios de cultura das ANVISA – estudos para células Participantes Hospitais (capacidade de diagnosticar os aprovação como terapia Células das pessoas em avançada potenciais tratamentos com terapia celular e tratamento (medula óssea Estudos clínicos de validação ter centros para aplicação da terapia celular) cordão umbilical) dos tratamentos Universidades (hospitais universitários, centros Procedimento de Acompanhamento das de pesquisa) regressão das células (IPS) pessoas tratadas no longo Médicos especialistas prazo Pessoas Planos de saúde Planos de saúde SUS



Para ficar atento:

Podemos ter diferentes tipos de inovações focais: produtos montáveis, serviços, sistemas produto-serviços e produtos não montáveis (geralmente, commodities).

A aplicação da metodologia pode ser menos interessante para inovações focais incrementais, já muito estabelecidas.

Definição da inovação focal de interesse

Diferentes abordagens podem ser adotadas para definição da inovação focal.

Brainstorming

Estudo de outros roadmaps

Emergência de uma nova inovação focal

Demandas de stakeholders importantes do sistema brasileiro de inovação

Critérios para avaliação da inovação focal

Impacto econômico e tecnológico

Grau de inovação (preferencialmente radical) e Complexidade

Alinhamento com as demandas do departamento e da Finep

Alinhamento com as demandas nacionais

Processo de seleção da inovação focal

Comitê formado essencialmente pelo departamento

Comitê formado essencialmente por lideranças da Finep

Comitê com participação de agentes externos

Canvas da Inovação Focal

Contempla os benefícios da inovação focal













Proposta de valor

Tratamento personalizado em nível de indivíduo e doença

Tratamentos Câncer Não Sólidos (medula, linfomas, etc),

Tratamento de Doenças Cardíacas (regeneração tecidos),

Inovação Focal

Terapia Celular

Proposta de valor

Procedimentos de cultura de células Procedimentos de avaliação da célula Equipamentos para cultura das células (biorreatores, freezer de alta potência. filtros de ar e estufa) Meios de cultura das células Células das pessoas em

Componentes

Participantes Hospitais (capacidade de diagnosticar os tratamento (medula óssea, cordão umbilical)

Cura de doenças crônicas.

Tratamento Diabetes

Procedimento de regressão das células (IPS)

- potenciais tratamentos com terapia celular e ter centros para aplicação da terapia celular) Universidades (hospitais universitários, centros
- de pesquisa) Médicos especialistas Pessoas
- Planos de saúde SUS

Contempla também aplicações gerais e específicas da inovação focal

mercado ...





Complementos

Centros especializados de

Centro produtor de células

Transporte do material clínico

tratamento regionais

Regulamentação para

tratamento com terapia

CFM - aprovação parada

ANVISA - estudos para

Acompanhamento das

pessoas tratadas no longo

aprovação como terapia

Estudos clínicos de validação

(*algo especial?)

celular

avançada

prazo.

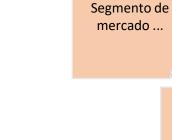
SUS

dos tratamentos

Planos de saúde

do tratamento

Expertise local para realização











Componentes

Procedimentos de cultura de células Procedimentos de avaliação da célula

Componentes

- Equipamentos para cultura das células (biorreatores, freezer de alta potência. filtros de ar e estufa)
- Meios de cultura das Células das pessoas em
- tratamento (medula óssea cordão umbilical) Procedimento de regressão das células (IPS)



Proposta de valor

- Cura de doenças crônicas.
- Tratamento personalizado em nível de indivíduo e doença Tratamentos Câncer Não Sólidos (medula, linfomas, etc), Tratamento de Doenças Cardíacas (regeneração tecidos), Tratamento Diabetes

Inovação Focal

Terapia Celular

- Participantes
 Hospitais (capacidade de diagnosticar os potenciais tratamentos com terapia celular e ter centros para aplicação da terapia celular)
- Universidades (hospitais universitários, centros de pesquisa)
- Médicos especialistas
- Pessoas
- Planos de saúde

Complementos

- Expertise local para realização do tratamento
- Centros especializados de
- tratamento regionais Centro produtor de células
- Transporte do material clínico (*algo especial?) Regulamentação para
- tratamento com terapia CFM - aprovação parada
- ANVISA estudos para aprovação como terapia avançada
- Estudos clínicos de validação dos tratamentos
- Acompanhamento das pessoas tratadas no longo
- Planos de saúde

Canvas da Inovação Focal

Depende do tipo de inovação focal

O que são componentes? **Produto**: partes, funções, subsistemas ou tecnologias que compõem uma inovação focal do tipo produto.

Serviços: etapas do serviço, equipamentos, subprodutos e produtos

Processos produtivos: etapas do processo produtivo, equipamentos-chave, matérias-primas, subprodutos

Híbridos: combinação dos elementos presentes em uma tipologia

Orientações no preenchimento dos componentes

- Procure explorar bem a estrutura (arquitetura da inovação focal);
- Procure identificar os principais componentes da inovação focal - necessários para um amplo leque de aplicações:
- ✓ Componentes podem mudar segundo estágio/geração da inguação focal

Canvas da Inovação Focal

Complementos

Procedimentos de cultura de células

Componentes

- Procedimentos de avaliação da célula
- Equipamentos para cultura das células (biorreatores, freezer de alta potência. filtros de ar e estufa)
- Meios de cultura das Células das pessoas em
- tratamento (medula óssea. cordão umbilical)
- Procedimento de regressão das células (IPS)
- potenciais tratamentos com terapia celular e ter centros para aplicação da terapia celular)
- de pesquisa)
- Pessoas
- Planos de saúde

Proposta de valor

- Cura de doenças crônicas. Tratamento personalizado em nível de indivíduo e doença
- Tratamentos Câncer Não Sólidos (medula, linfomas, etc), Tratamento de Doenças Cardíacas (regeneração tecidos), Tratamento Diabetes

Inovação Focal

Terapia Celular

Participantes Hospitais (capacidade de diagnosticar os

- Universidades (hospitais universitários, centros
- Médicos especialistas

- Expertise local para realização do tratamento
- Centros especializados de
- tratamento regionais Centro produtor de células
- Transporte do material clínico (*algo especial?)
- Regulamentação para tratamento com terapia
- CFM aprovação parada ANVISA – estudos para aprovação como terapia avançada
- Estudos clínicos de validação
- dos tratamentos Acompanhamento das pessoas tratadas no longo
- Planos de saúde



São inovações necessárias para que os clientes se beneficiem da inovação focal;

Podem ser dificieis de se mapear inicialmente (nos estágios iniciais da trajetória);

Possuem diferentes tipos e naturezas;

Nem sempre estão sob o controle da empresa focal

Exemplos mais comuns de complementos



O que são

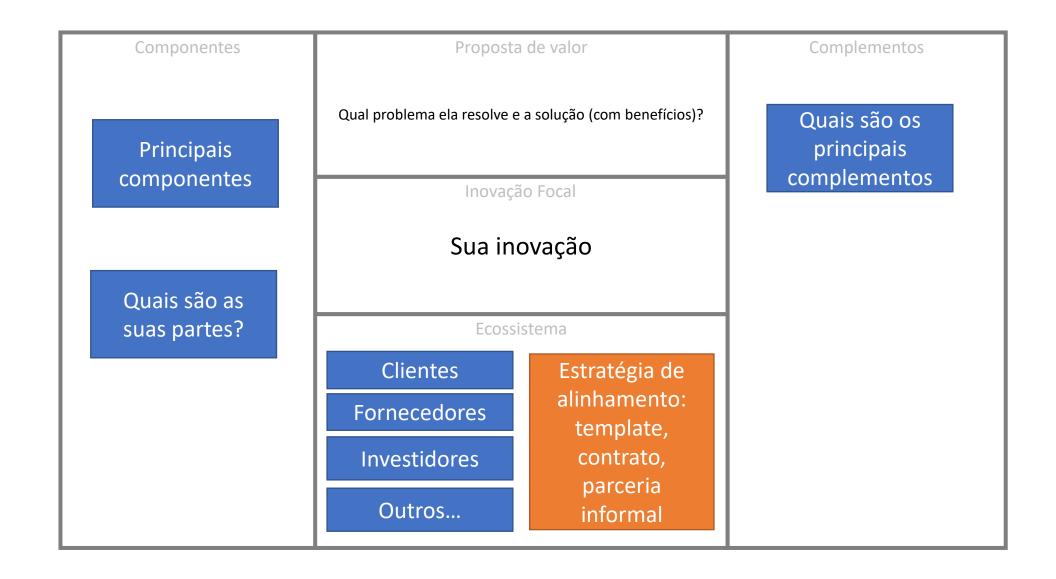
complementos?

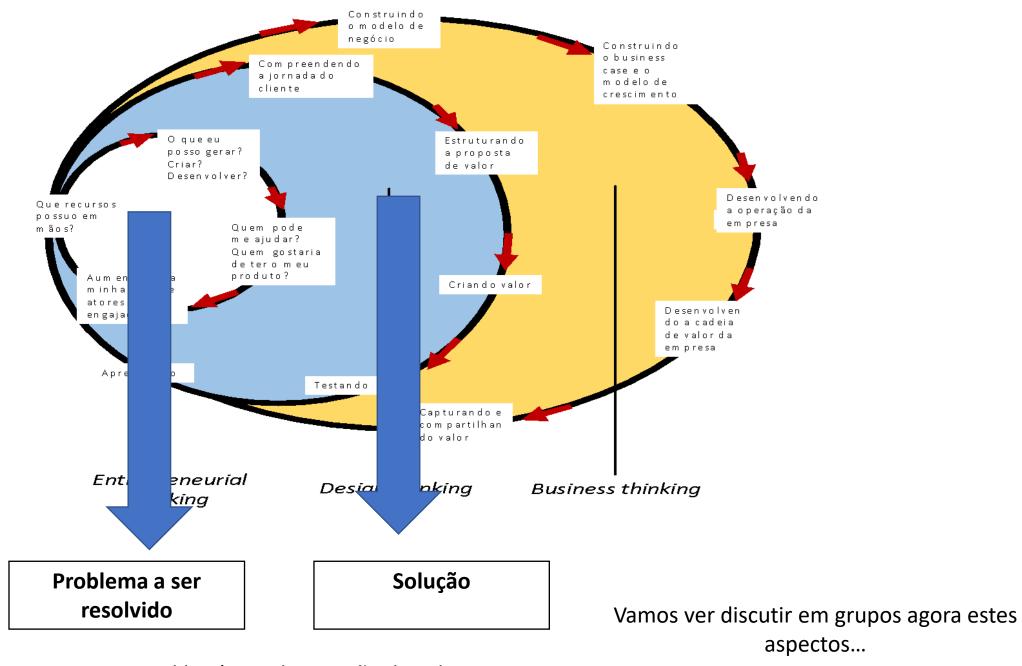






Canvas da inovação





Principal hipótese de geração de valor

Identificar/criar uma oportunidade não é suficiente, é preciso validá-la...



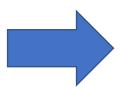


Quais são os possíveis clientes que poderão adquirir a solução proposta pela nossa empresa?

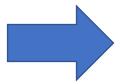
Qual é o problema de meu cliente?

Ηi	pó	tes	es

Necessidade	Cliente (tamanho do mercado)	Pricing (quanto está disposto a pagar)
Produto (requisitos)	Mercado (novo, maduro)	Distribuição (canais; ciclo de vendas)



Escreva para cada oportunidade: hipotése geradora (problema) e hipotése de valor (solução)

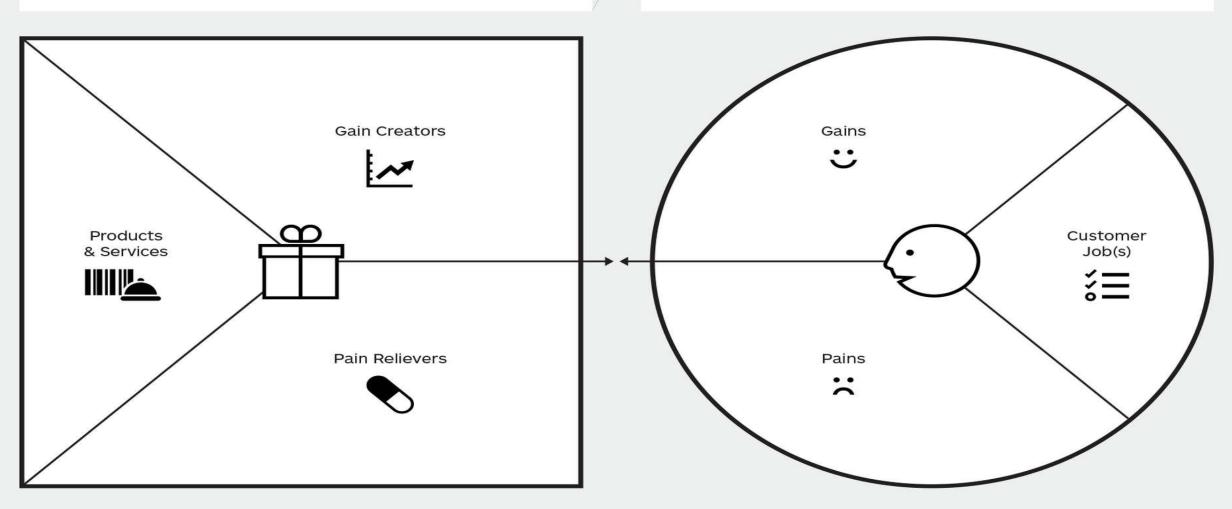


Fazer para testar as hipotéses nesta semana.

The Value Proposition Canvas



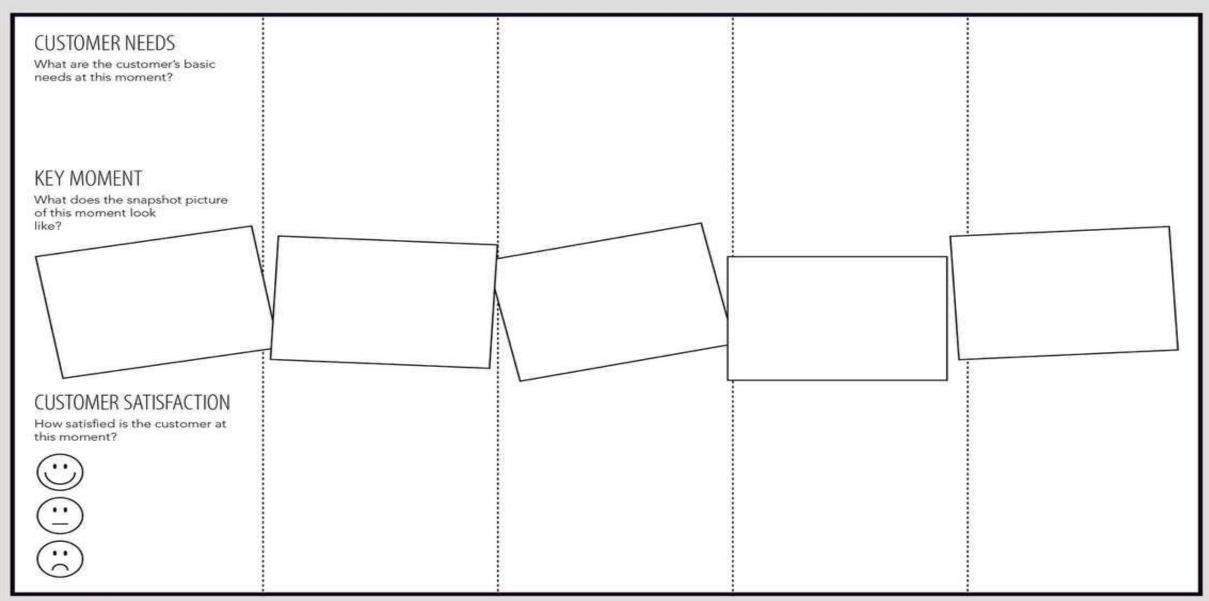
Customer Segment





CUSTOMER JOURNEY CANVAS













Componentes	Proposta de valor	Complementos
	Inovação Focal	1
_	Ecossistema	-
	ECOSSISTEIIId	