



ESCOLA POLITÉCNICA DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

PMI-3817

EMPREENDEDORISMO E INOVAÇÃO EM ENGENHARIA
Aula 02 - 2023

Ideação e formação das equipes

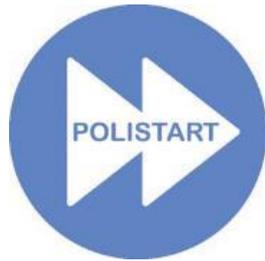
Prof. Giorgio de Tomi
Prof. Antonio Muscat
Rubens Approbato
Carlos Fenerich



ESCOLA POLITÉCNICA DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

PMI 3817: Empreendedorismo e inovação em engenharia

conteúdo:



parceria:



Apoio



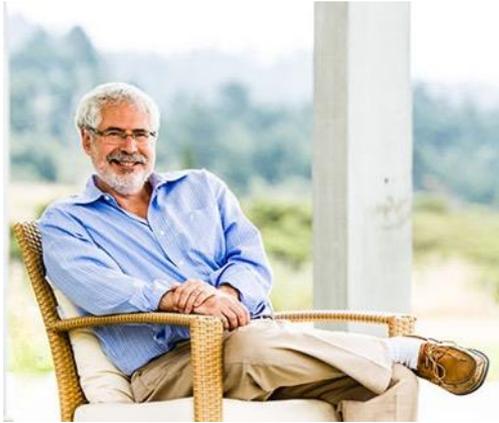
KEARNEY





ESCOLA POLITÉCNICA DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

PMI 3817: Empreendedorismo e inovação em engenharia



“Uma **startup** é uma **organização temporária** usada para procurar um **modelo de negócios repetitivo e escalável**.”



“Uma **startup** busca uma **nova solução** para um **problema real, do mundo real**, em condições de **extrema incerteza**”





Dor

Ideia / Hipóteses

Produto Mínimo viável

Experimentação com Clientes

Experimentos comprovam hipóteses ?

Não

Sim

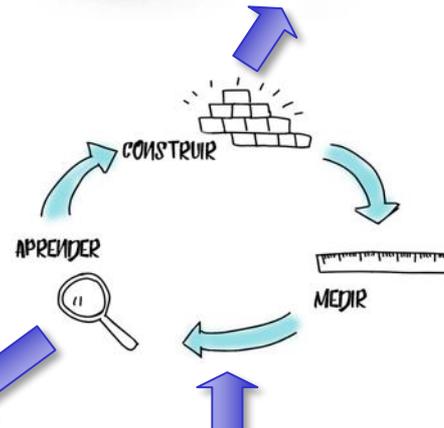


CLEAN JUICE APP!

DOWNLOAD NOW



Hipóteses adicionais

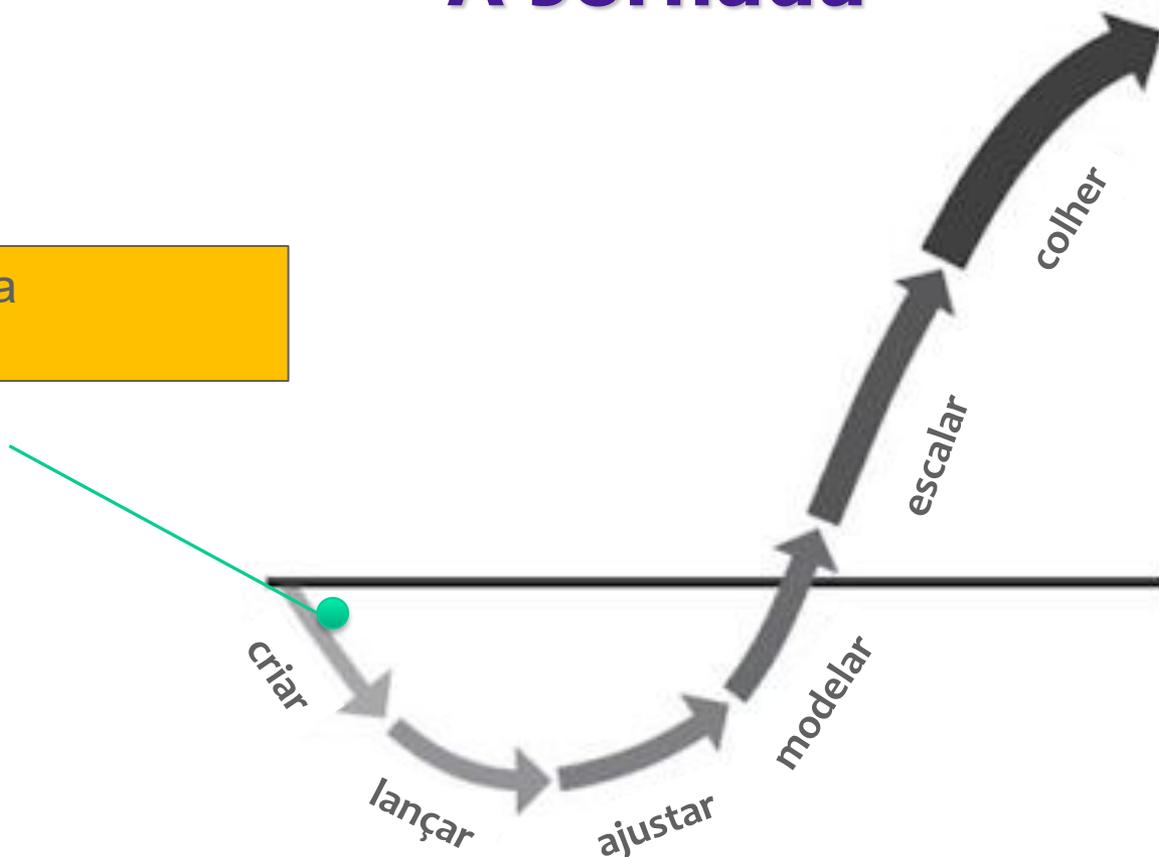




A Jornada

- Dor/ideia
- Time

- Propósito Transformador Massivo





ESCOLA POLITÉCNICA DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO
PMI 3817: Empreendedorismo e inovação em engenharia



A
IDEIA



ESCOLA POLITÉCNICA DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

PMI 3817: Empreendedorismo e inovação em engenharia

Sobre idéias: Era uma vez



Hans Christian Andersen 1805-1875
The Ugly Duckling - 1843





Quanto vale minha ideia?

A ideia, parada na gaveta ou na cabeça, não vale nada no mundo de startups.

Quando você tem uma ideia que foca em ajudar outras pessoas a resolverem seus problemas, e desenvolve uma ótima solução, ela terá valor... após a solução ser validada pelo mercado.

Para desenvolver uma ótima solução você terá que interagir com muita gente e com o mercado.

A forma mais eficiente no mundo de hoje para “proteger” uma ideia é através de uma excelente e rápida execução.



Atividade (35 min)

Trabalhar as "dores"

Objetivo: escolher 3 dores e 3 líderes por sala.

- Vamos para Breakout rooms (salas) – 15 alunos por sala;
 - Monitores da sala ajudarão no fluxo das discussões e controlarão o tempo;
 - Alunos apresentam e explicam suas DORES para os demais alunos na sala (max 1 minuto);
 - Mentor dará feedback e sugestões em relação as apresentações;
 - Alunos selecionarão 3 dores e 3 líderes por votação ou consenso (✳);
 - Monitores registrarão as dores selecionadas, líderes e contato de líderes.
- ✳
- *Não é obrigatório que os líderes sejam os proponentes das dores escolhidas.*
 - *Líderes terão papel especial na tarefa da semana.*



Breakout rooms

35 minutos

Sugestão de como utilizar os 35 minutos:

- 15 minutos para as apresentações individuais das dores
- 10 minutos para feedback e comentários dos mentores;
- 10 minutos para o grupo decidir (3 dores e 3 líderes).

VAMBORA!

35:00

mins: secs: type:

 Breaktime for PowerPoint by Flow Simulation Ltd. Pin controls when stopped





Quem foi escolhido como líder para esta atividade deverá durante a semana:

- Formar um time (max de 5 alunos por startup);
- Confirmar, com o time o MTP (propósito transformador massivo – Massive Transformation Purpose) e a dor;
- Junto com o time, dar um nome à startup.





O Time





Fatores determinantes para investimento:

- ✓✓ **FORÇA DO TIME** ★ ★ ★ ★ ★
- ✓ Força do PRODUTO e escalabilidade ★ ★ ★ ★
- ✓ Tamanho da OPORTUNIDADE ★ ★ ★
- ✓ Ambiente competitivo ★ ★
- ✓ Parcerias estratégicas ★ ★
- ✓ Funding e aspectos societários ★ ★





Principais razões de falhas das startups:

✓ TIME FUNDADOR (32%)

- ✓ Não VALIDAR o MERCADO e o PRODUTO com os usuários diretos (26%)
- ✓ Marketing e estratégia pobre (15%)
- ✓ Não entender o cliente (12%)
- ✓ Momento errado (TIMING) (12%)
- ✓ Aspectos legais (3%)



HEROES



**NOT FOR
THE
WEAK**

**TRABALHO
DURO**
@MENTEMILIONARIA
SEM MIMIMI





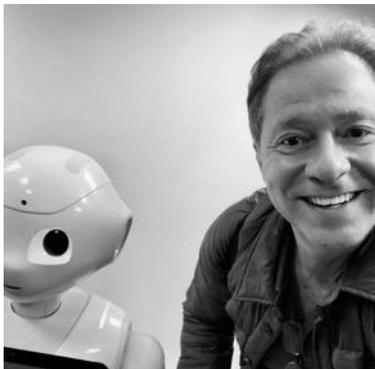
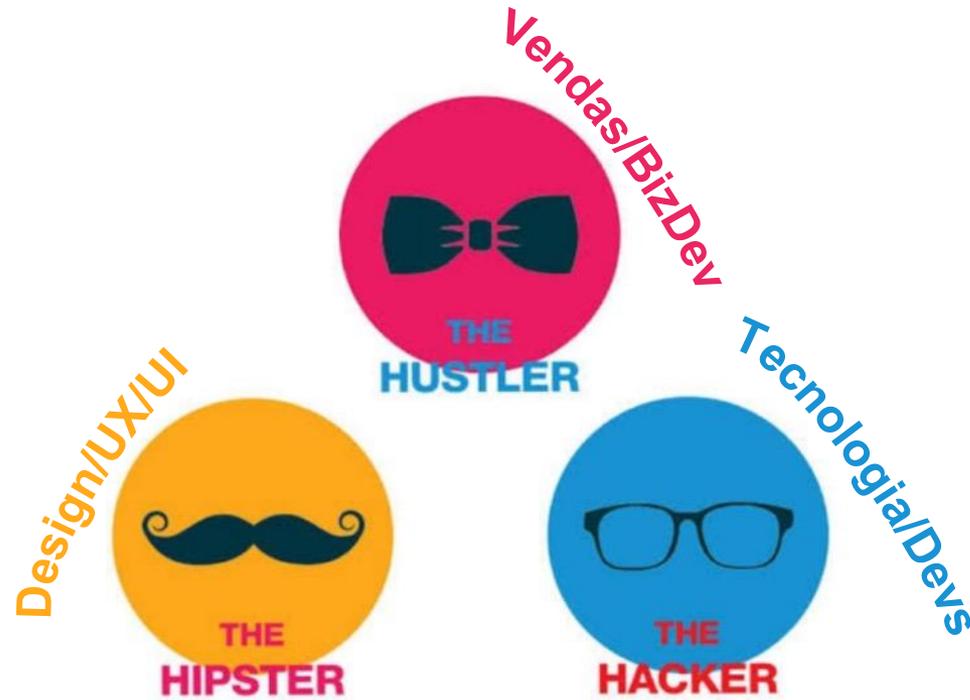
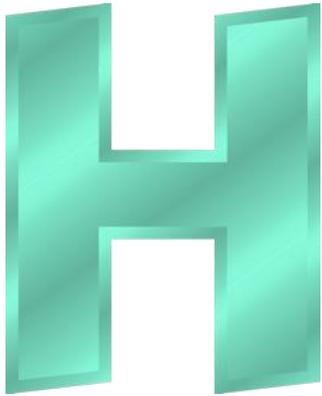
Características importantes do time:

-  **Paixão** pelo que faz
-  **Visão** (propósito transformador massivo)
-  **Foco** no que é importante
-  Capacidade de **aprender**
-  **Bom humor**
-  **Humildade intelectual e flexibilidade**
-  Energia e **resiliência**
-  Capacidade de **engajar** pessoas
-  Capacidade **técnica** e de **negócios**
-  Boa rede de **contatos**
-  **Get Things Done !** (Faz acontecer)





- **CEO (Chief Executive Officer)**
- **CFO (Chief Financial Officer)**
- **CTO (Chief Technology Officer)**
- **CMO (Chief Marketing Officer)**
- **COO (Chief Operations Officer)**
- **CIO (Chief Information Officer)**
- **CBO (Chief Business Officer)**
- **CCO (Chief Communications Officer)**
- **CHRO (Chief Human Resources Officer)**
- **CXO (Chief Experience Officer)**
- **CSO (Chief Strategy Officer) ...**



**Marketeira digital (Hyper)
Monetizadora
Mago dos dados**



Rei Inamoto





Em 35% das startups investidas por fundos e anjos, pelo menos um dos fundadores abandona a jornada.

Acordo de fundadores:

- Alinhar as expectativas dos fundadores;
- Discutir a capacidade financeira suportável pelos fundadores;
- Estabelecer como os sócios irão contribuir para a sociedade;
- Dimensionar a colaboração de cada um;
- Estipular condições para recebimento de participações societárias;
- Estabelecer as condições de ingresso e saída de sócios;
- Proteger a propriedade intelectual gerada e os segredos de negócios.





Tarefas

1. Com a coordenação dos líderes:

☞ Utilizar a planilha (formação das startups) do **Google Drive** que terá as dores escolhidas e os líderes.

<https://docs.google.com/spreadsheets/d/1Ypzs2WL1E0TI4WmYscOYqeoHz5gY2ypQ7mYuBmHPX7c/edit?usp=sharing>

Vídeo de instruções no *e-disciplinas* e *YouTube* (<https://youtu.be/BX41X70tPtU>)

☞ Montar os times (até 5 alunos por startup, incluindo o líder). O processo é de duas mãos (oferta e busca).

☞ No time, confirmar a escolha da dor;

☞ Junto com o time dar um nome à startup.

☞ Registrar a startup e o time no e-disciplinas até 5a. feira

2. Redigir um acordo de fundadores (sem fins legais) e subir no e-disciplinas, até 5ª. feira

3. Se ainda não entrou, entrar grupo de **Whatsapp** e **Linkedin** →



ESCOLA POLITÉCNICA DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

PMI 3817: Empreendedorismo e inovação em engenharia

Whatsapp



[https://chat.whatsapp.com/Lp74IY6D99T
DkFSXrakQLb](https://chat.whatsapp.com/Lp74IY6D99TDkFSXrakQLb)

LinkedIn



[https://www.linkedin.com/groups/9045
783](https://www.linkedin.com/groups/9045783)



ESCOLA POLITÉCNICA DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

PMI 3817: Empreendedorismo e inovação em engenharia

O que ler/ouvir



idéias:

<https://www.ycombinator.com/library/8g-how-to-get-startup-ideas>



times:

<https://www.ycombinator.com/library/6n-how-to-work-together>



funções:

<https://site-v1.gama.academy/blog/carreira/profissionais-dos-4-hs/>



mentoria:

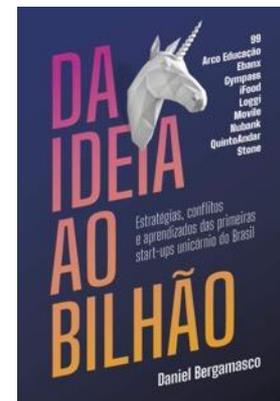
<https://acestartups.com.br/guia-do-mentor-de-startups-exigencias-aprendizado-e-o-que-esperar/>



aula 1:



[Da ideia ao bilhão - Daniel Bergamasco](#)





ESCOLA POLITÉCNICA DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

PMI 3817: Empreendedorismo e inovação em engenharia

Instrutores



Rubens



Fenê



Prof. Tomi



Prof. Muscat

Monitores



Edson



Vick



Ricardo



Messias



Enzo



Diego



Ingrid



Gabriel



Letícia