

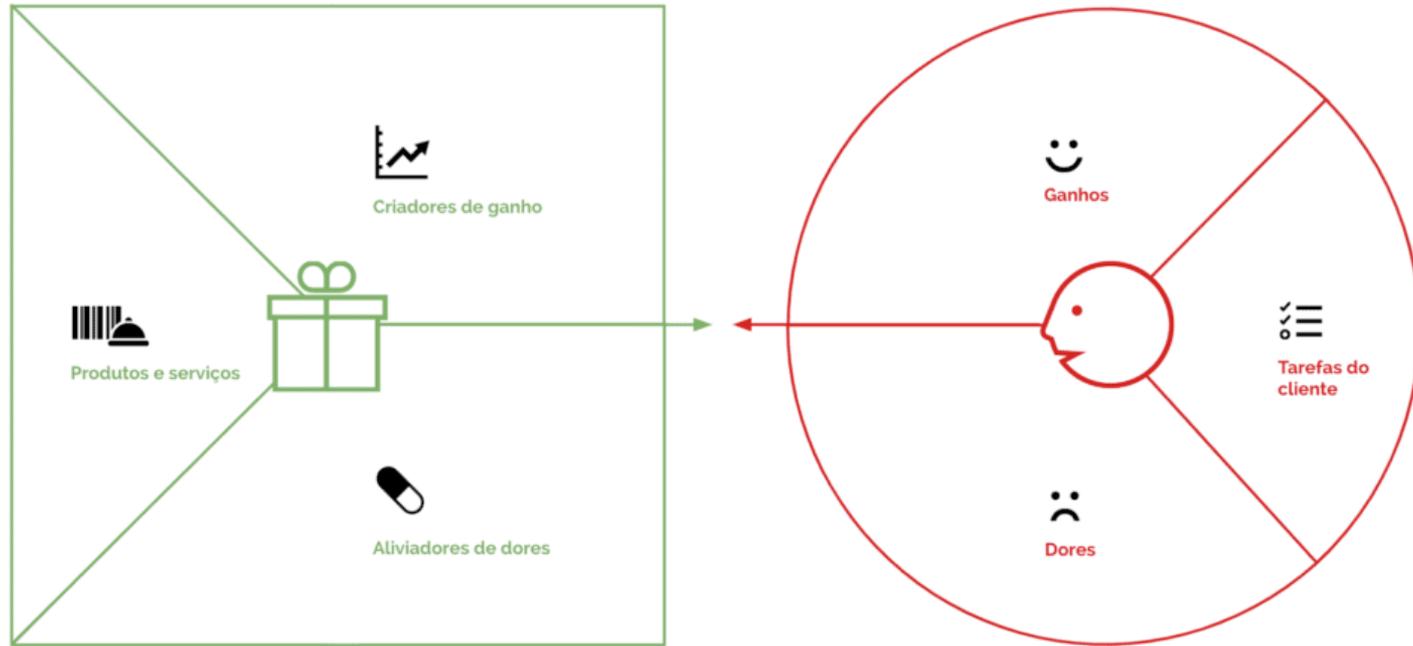
Protótipos & MVPs

PRO381 – Administração



Canvas da Proposta de Valor

Canvas da Proposta de Valor

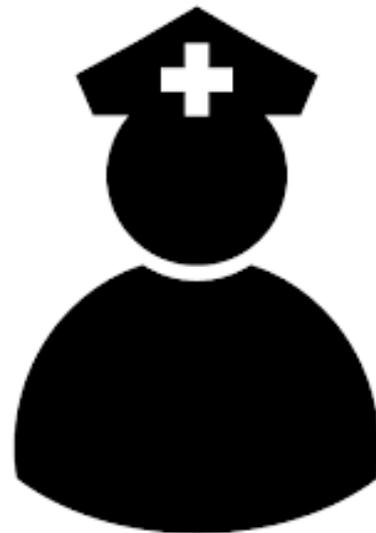


Persona

- Representa um grupo de pessoas que tem comportamentos e preferências similares
- Ajuda a projetar para um pequeno grupo de pessoas
- Verifica padrões de comportamento

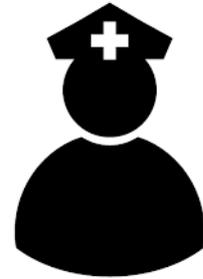


Na Saúde



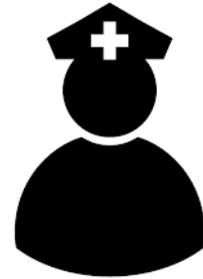
As tarefas das personas e seus ganhos

- Realizar a cirurgia para recuperar o paciente
- Laudar o exame para encaminhar o tratamento
- Atender o paciente no pós operatório para iniciar sua recuperação
- Ministras as medicações para evitar complicações



... e suas dores quando algo não vai bem

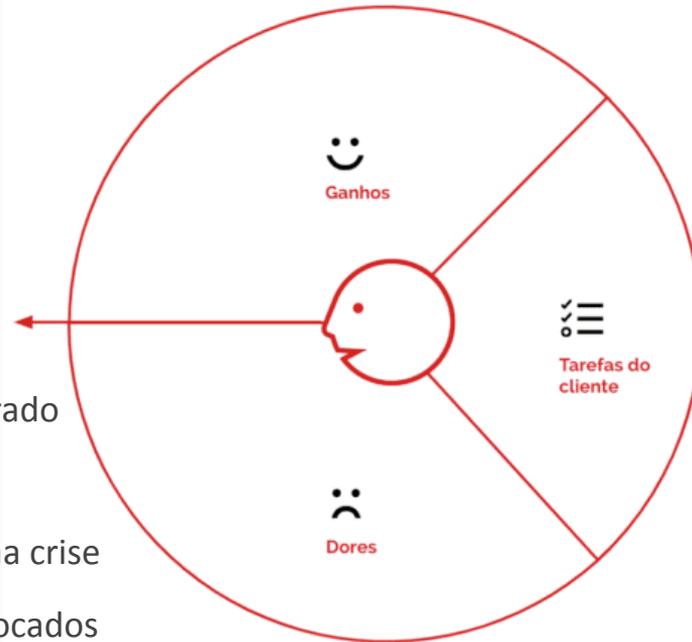
- paciente entrar em coma inesperado
- encaminhar um laudo incorreto
- paciente se machuca durante uma crise
- ministra os medicamentos equivocados



O canvas da proposta de valor – lado direito

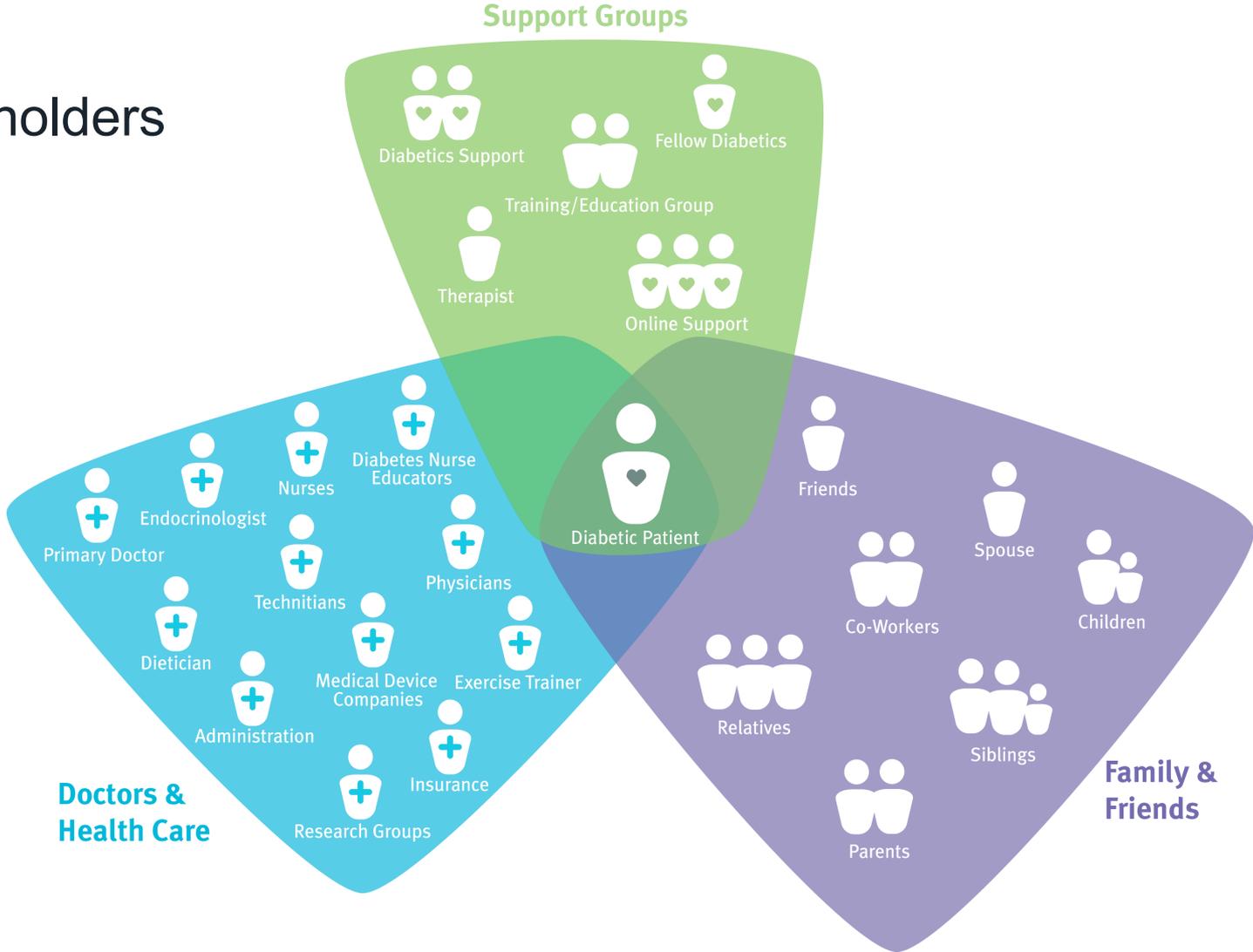
recuperar o paciente
encaminhar o tratamento
iniciar recuperação
evitar complicações

paciente entrar em coma inesperado
encaminhar um laudo incorreto
paciente se machuca durante uma crise
ministra os medicamentos equivocados



Realizar a cirurgia
Laudar o exame
Atender o paciente
Ministrar as medicações

Stakeholders



Quiz

Quem são suas personas?

As tarefas, os ganhos e as dores estão claros?

Tecnologias



As tecnologias e suas propostas de valor

- Aumentar a precisão da intervenção
- Aumentar a precisão do laudo
- Monitorar o paciente remotamente
- Gerenciar as medicações ministradas



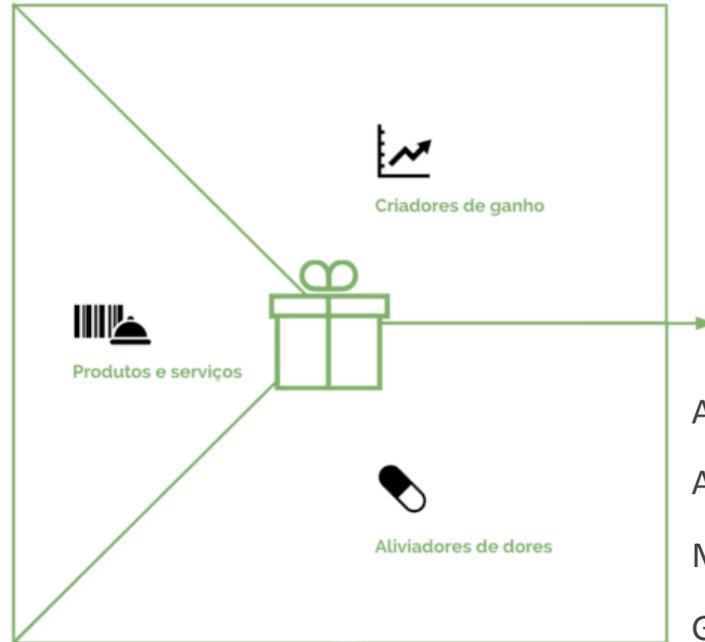
As tecnologias e suas propostas de valor

Sistema robótico

Algoritmo de IA

Wearable

App de gestão de medicação



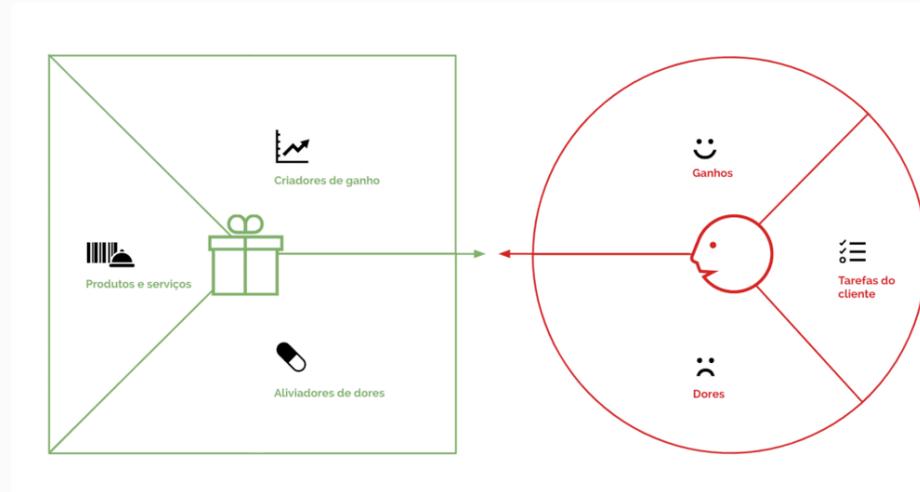
Aumentar a precisão da intervenção

Aumentar a precisão do laudo

Monitorar o paciente remotamente

Gerenciar as medicações ministradas

Hipóteses “Fundamentais”



Aliviador de dor

Sistema robótico

Algoritmo de IA

Wearable

App de gestão de medicação

aumenta a precisão da intervenção

aumenta a precisão do laudo

monitora o paciente remotamente

gerencia as medicações ministradas

Alivia a dor

paciente entrar em coma inesperado

encaminhar um laudo incorreto

paciente se machucar durante uma crise

ministrando os medicamentos equivocados

realizar a cirurgia

laudar o exame

atender o paciente

Ministrar as medicações

Caso Merama

STARTUPS



Merama capta US\$ 160 milhões para ser a "Unilever das marcas digitais na AL"

Fundada em dezembro de 2020, a startup quer construir um portfólio de operações online a partir da compra de fatias majoritárias em marcas e varejistas. E atraiu o investimento de fundos como Monashees, Valor Capital e Balderton para validar essa tese



Moacir Drska • 28/04/21 • 10h00



Renato Andrade (à esq.) e Guilherme Nosralla, fundadores da Merama

Time

A Merama anuncia nesta quarta-feira, 28 de abril, a captação de um investimento de US\$ 160 milhões, liderado pelos fundos Monashees, **Valor Capital** e Balderton, com a participação da **Maya Capital**, o fundo de **Lara Lemann** e Mônica Saggioro;

A rodada, que combina, em uma só tacada, aportes seed e Série A, inclui ainda fundadores de unicórnios do País, como Fabien Mendez, da **Loggi**; Daniel Scandian, da MadeiraMadeira; e Guilherme Bonifacio, do iFood.

O volume do aporte está ligado justamente ao modelo da companhia, intensivo em capital. Para construir o seu portfólio, a startup vai investir na aquisição de fatias majoritárias em empresas e marcas do varejo com presença no e-commerce e em marketplaces.



Tese de
Investimento

-

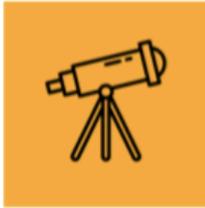
Tamanho do
Mercado

Quiz

Quais são suas hipóteses fundamentais?

Empreendedorismo Direcionado por Hipóteses

Lean Startup – Empreendedorismo por Hipóteses



Discovery

Problem-Solution Fit

Desejabilidade

Oportunidade

Validation

Product-market Fit

Praticabilidade

Produto

Scale

Launch & Execution

Viabilidade

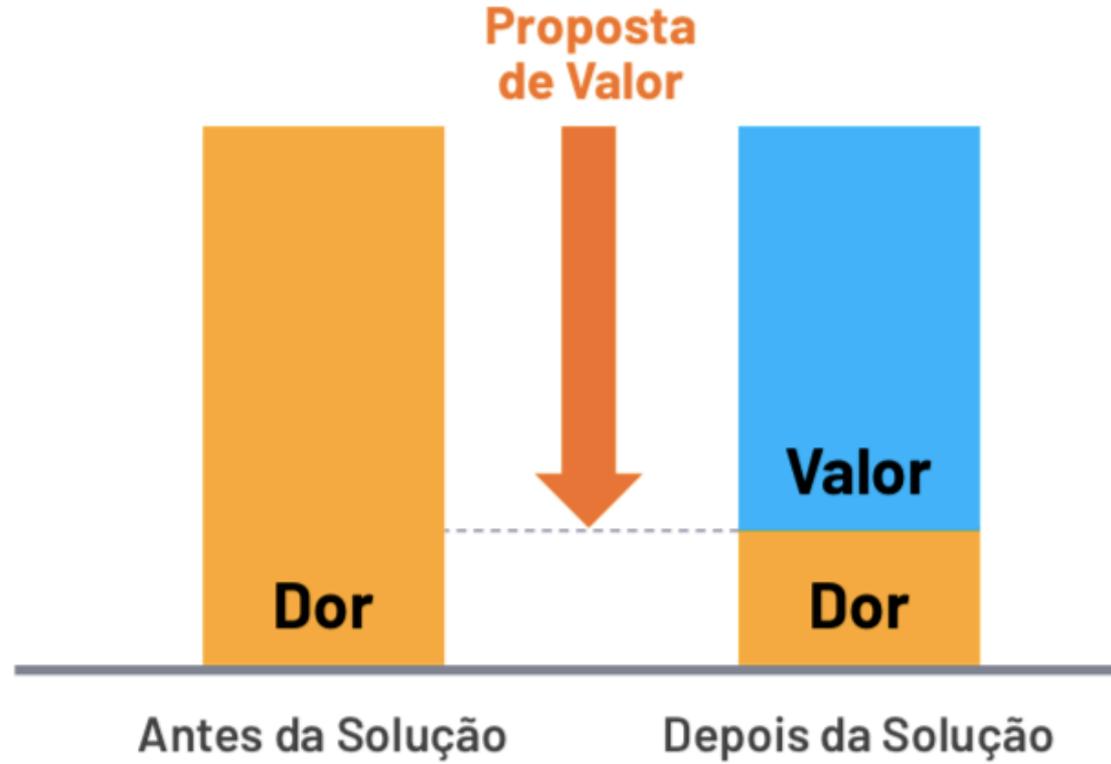
Modelo de Negócios



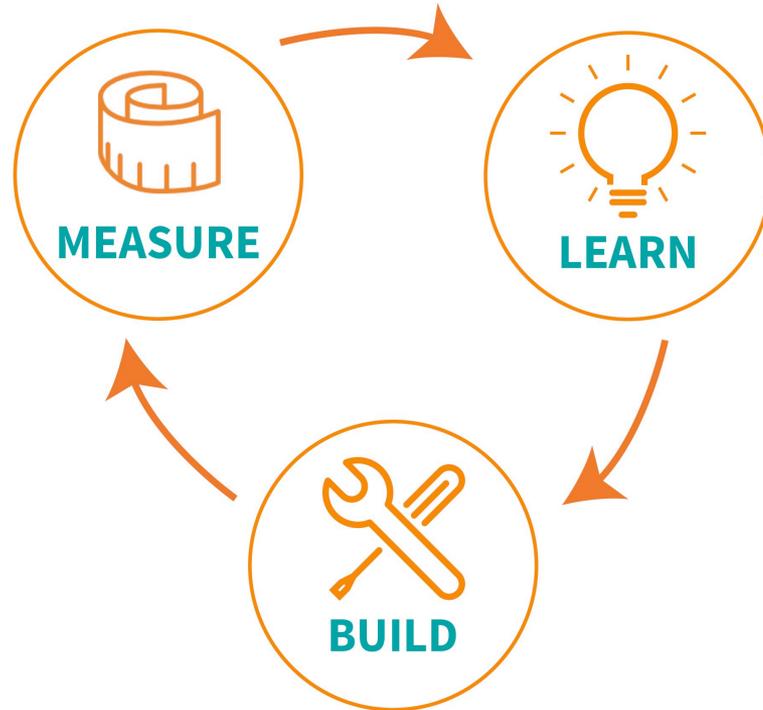
Problem-
Discovery Fit

(Blank, 2012)

Hipótese



Build – Measure - Learn



(Ries, 2011)

Aprendizagem Baseada em Hipóteses



Hipóteses

O que quero validar?

Ex:

Minha solução resolve um problema relevante para restaurantes



Métricas

Como vou medir se validei?

Ex:

Restaurantes demonstrarem interesse na minha solução se cadastrando em um formulário



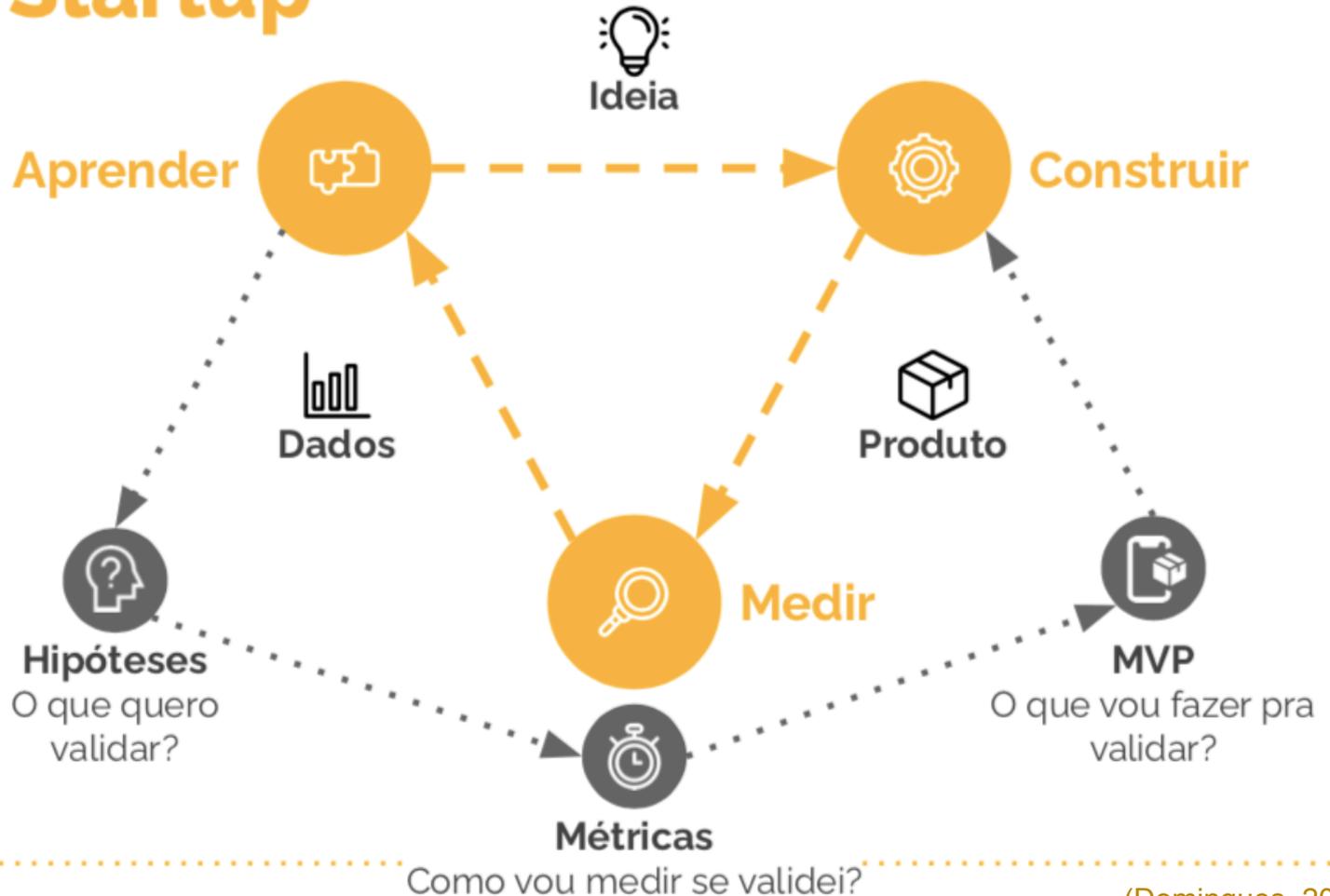
MVP

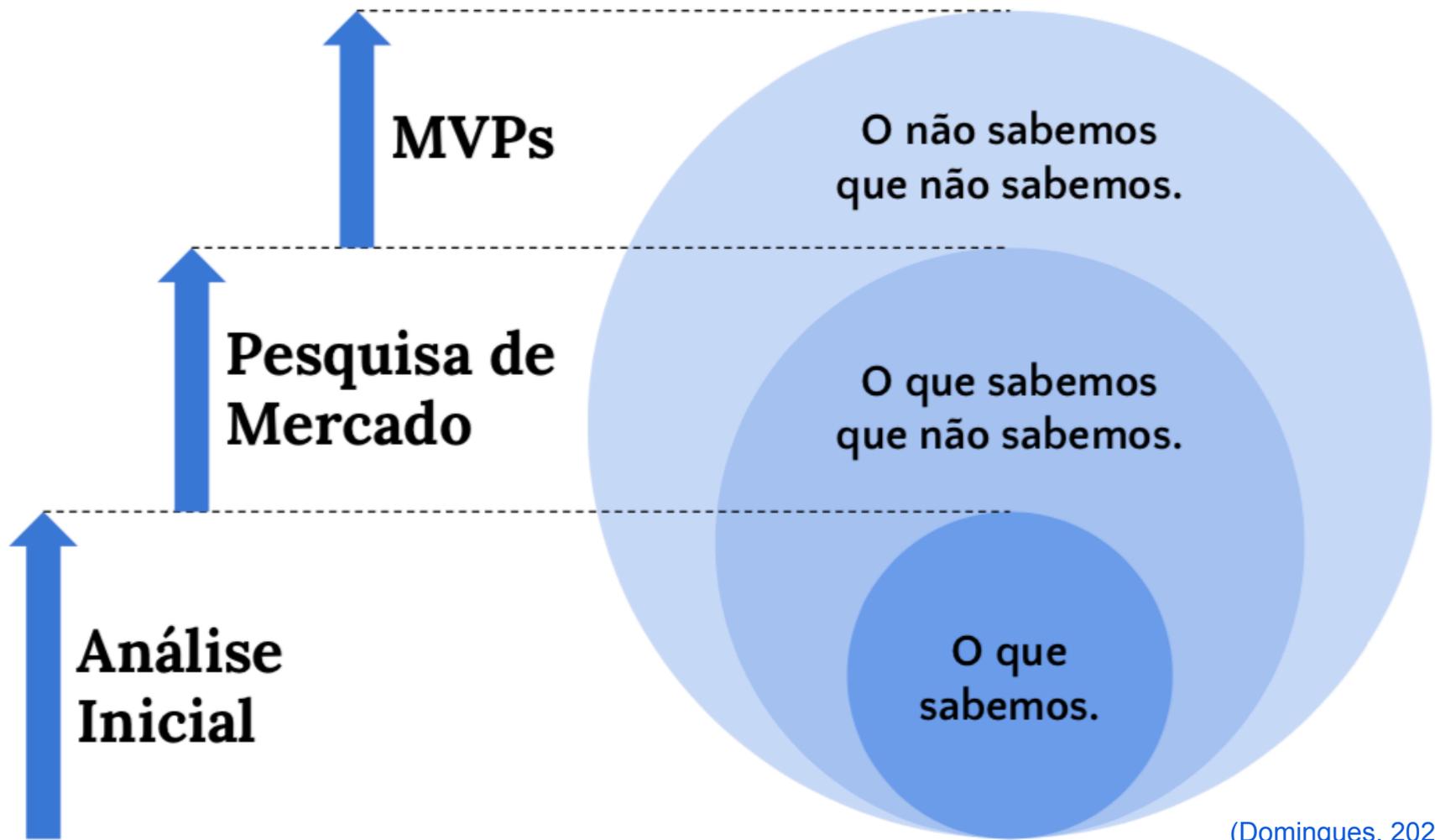
O que vou fazer pra validar?

Ex:

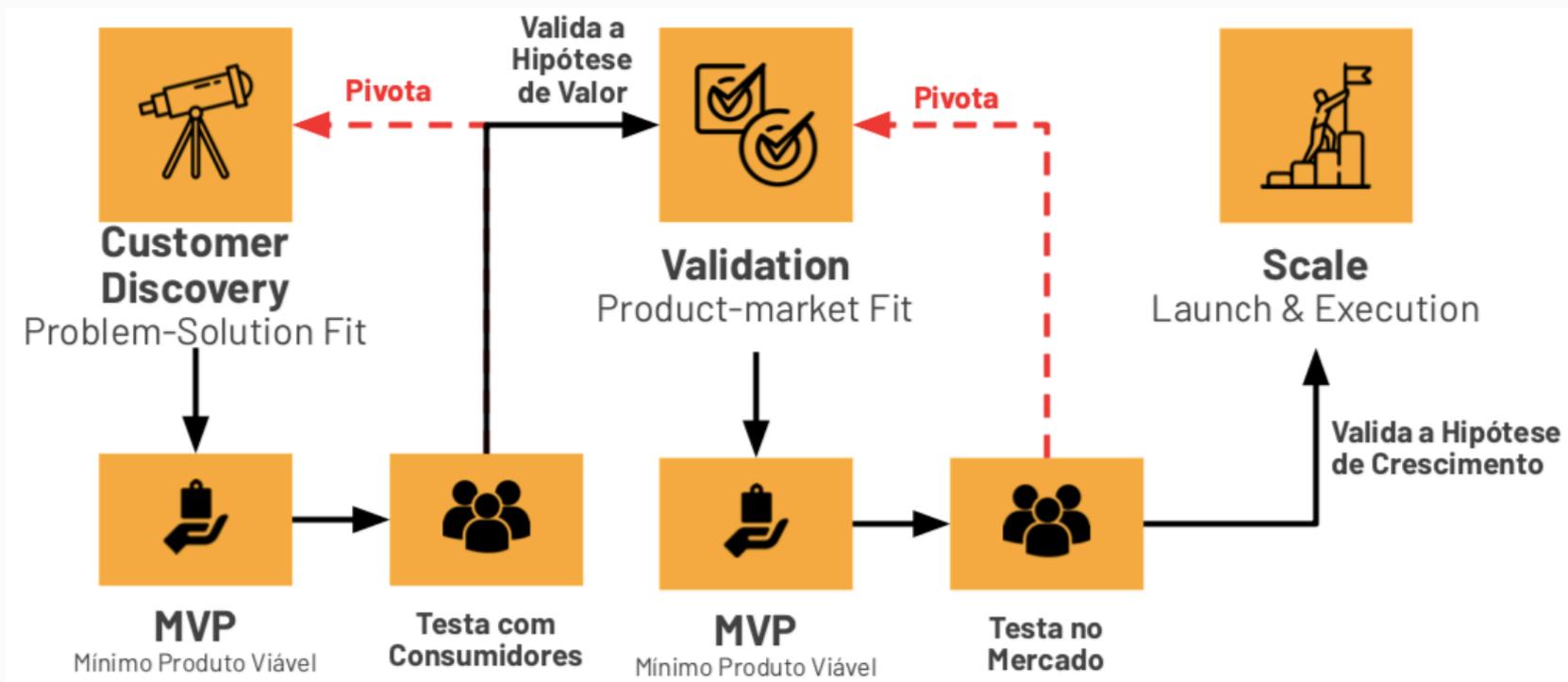
Rodar uma campanha paga no instagram apresentando minha solução com link para cadastro

Lean Startup





Empreendedorismo Direcionado por Hipóteses



Tipos de MVP

Produto Mínimo

Sem Produto

Piloto	<i>Testar a solução em escala menor.</i>	-
Judô	<i>Testar utilizando serviços ou tecnologias que já existem.</i>	Grin e Singu
Mockup	<i>Protótipo físico ou virtual.</i>	Picpay, Fazenda Futuro e Lime
Mágico de Oz	<i>Frontend perfeito! Backend falso, manual.</i>	Easytaxi, iFood e Amazon
Concierge	<i>Conduzir todas as atividades de um serviço manualmente.</i>	5º Andar e Uber
Pré-lançamento	<i>Crowdfunding / Reserve-já</i>	Oculus (Realidade Virtual)
Teste de Fumaça	<i>Campanha de Marketing (Rede social, Vídeo, E-mail, Landing Page...)</i>	Airbnb e Dropbox

MVP - Teste de Fumaça



Função: Validar o público-alvo/persona, dores e proposta de valor.

Campanha de Marketing

Vídeo Promocional
E-mail Marketing
Online Ads (Facebook & Google)
Offline Ads (Panfletagem)

Página Institucional

Site / Landing Page
Redes Sociais
(Instagram/Facebook/Tiktok)
Formulário

Conteúdo

Blog / Página de Venda
Redes Sociais
(Instagram/Youtube/Tiktok)
Eventos (Hotmar/Sympla)



MVP - Concierge



Função: Validar a entrega de valor da solução.

Consultoria

Entregar de forma manual,
individual e personalizada
algum tipo de serviço

Infoproduto

Escola-Aulas
Cursos
Mentoria

Corretagem

Mediar de forma manual
algum tipo de transação

Zappos.com

the world's largest shoe store!

free shipping
& no sales tax.



- customer service
- shopping bag
- account & register

women's

men's

dress

casual

athletic

dress

casual

athletic

kids

Pick a category
to shop from:

Category

Register now &
Save Money

registered customers

username

*

password

*

login



Measure Your Foot

The world's largest shoe store!

WHAT WE'RE HEARING!

Welcome to Zappos.com - the shoe store! We have a selection of over 100 brands to shop from! We offer **FREE SHIPPING** (U.S. orders only) and **NO SALES TAX**.

Live Customer Service!
Mon. - Fri. 10am-6pm PST
Sat. 10am-5pm PST
[Click here!](#)

Free Shoes!



Congratulations to the November 24 winner,
Adriana Rodriguez of Oakland, CA

We will be giving away a **FREE PAIR OF SHOES** (up to \$150 in store credit) every Wednesday until the year 2000!

To enter become a registered user or send an email to freeshoes@zappos.com with your name and email address. A winner will be notified by email every Wednesday!

featured brands.



?



?

?

Zappos Special:

**Free Shipping &
No Sales Tax**

home

women's dress

women's casual

women's athletic

men's dress

men's casual

men's athletic

kids



MVP - Mockup

Função: Validar a praticabilidade e usabilidade da solução.

Protótipo Físico

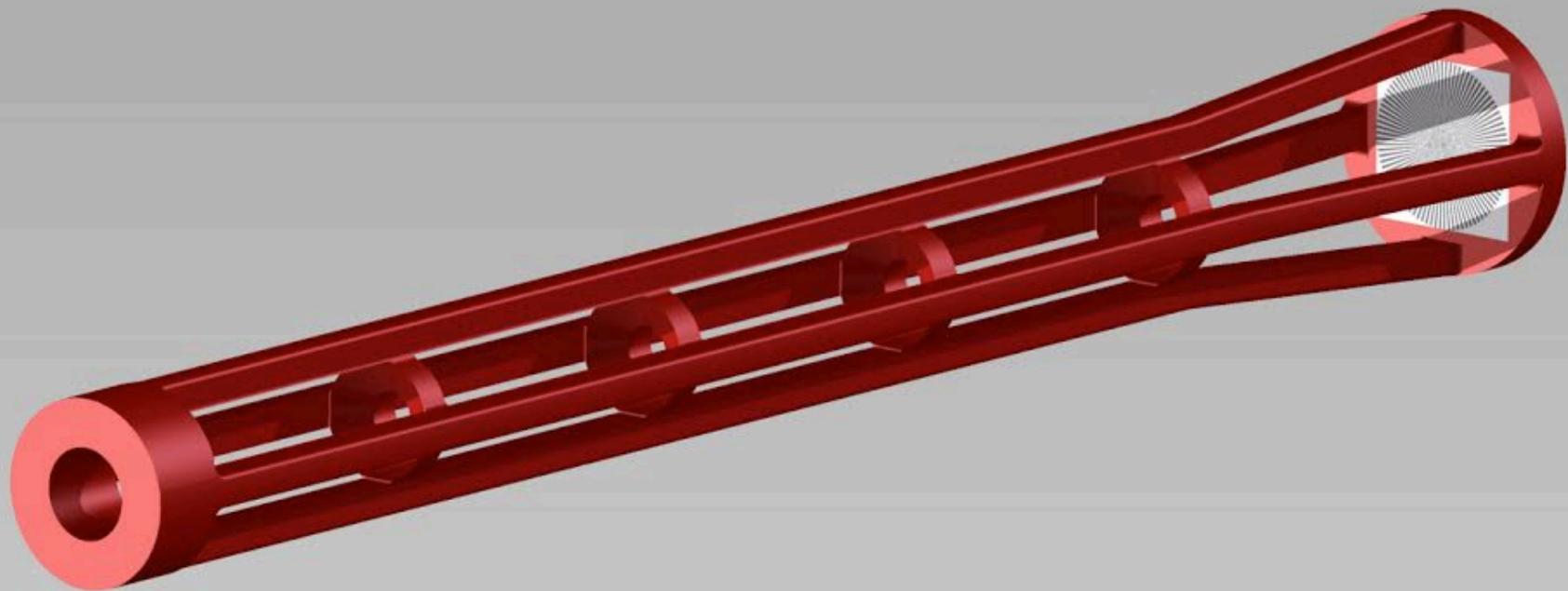
Se a solução envolver algo físico fazer uma versão mais simples com os materiais que você a disposição

Telas

Telas da plataforma/site
Telas do app
Telas console/dispositivo

Backend

Construir a lógica da sua solução em ferramentas que você têm a disposição



MVP - Judô



Função: Validar a entrega de valor, praticabilidade e da solução.

Soluções de Prateleira

Ferramentas de Construção
Ferramentas Open
Ferramentas White Label

Market Place

Vender sua solução em
plataformas já estabelecidas
e com clientela garantida



ANTISSÉPTICO
INOVADOR

VEGANO!

COM
IMPACTO
SOCIAL!



Bioest

Cosmética

Sua proteção protege os outros.

Seguir



[Visualizar 1 funcionário](#)

Sobre nós

Oferecemos soluções de higiene de baixo custo e alta qualidade. Nossa missão é sermos reconhecidos pela eficiência, pela preocupação ambiental e impacto social. A cada unidade comprada, uma unidade será doada a famílias em situação de vulnerabilidade social.

Site

<http://www.bioest.com.br> ↗

Setores

Cosmética

G.O.O.B

(Get Out Of the Building)



Quiz

Como vão os testes das hipóteses fundamentais?

Dúvidas?

Obrigado!