



ESTUDO DE CASO 12

GRUPO		
	<i>NOME</i>	<i>NÚMERO USP</i>
Alunos	1. _____	1. _____
	2. _____	2. _____
	3. _____	3. _____
	4. _____	4. _____
	5. _____	5. _____

1. Com base nas informações abaixo, analise o PMO da Siemens.

Aproximadamente 50% das vendas brutas mundiais da Siemens são gerenciadas como projetos.
A melhoria dos negócios gerados através de projetos é essencial!

Histórico da implementação:

2000: início dos trabalhos na matriz da empresa no exterior, como parte de um programa cujo intuito é promover um importante passo em direção ao aumento da rentabilidade da empresa
2002: início da implantação do programa e do próprio PMO iniciou-se na filial da empresa no Brasil
2003: término da fase 1 da implantação / em operação contínua
2004: término das fases 2 e 3 da implantação / em operação contínua (planejado)
2005: melhoramento contínuo (planejado)

Objetivos do PMO:

Difusão sistemática de melhores práticas
Padronização em gerenciamento de projetos
Obtenção de um número suficiente de gerentes de projeto qualificados
Uniformização da cultura de gerenciamento de projetos
Obtenção de rentabilidade sustentável
Melhoria da satisfação dos clientes (em termos de tempo e qualidade)
Aumento da segurança do planejamento dos projetos
Melhoria do controle dos projetos
Melhoramento contínuo dos negócios geridos por projetos

Funções do PMO:

- Formulação de recomendações para os principais tópicos de gerenciamento de projetos:
 - Processos e papéis
 - Gerenciamento de contratos
 - Controle de projetos
 - Qualificação e gerenciamento de pessoas
 - Programas de qualificação
 - Sistemas e ferramentas de TI / PM-Portal
 - Qualidade em projetos
 - Gestão do conhecimento
 - Pequenos projetos
 - Processos de transferência e implementação
 - Avaliação de projetos e de gerentes de projetos
 - Gerenciamento de aquisições
- Criação da carreira em gerenciamento de projetos
- Elaboração de programas de treinamento em gerenciamento de projetos
- Controle do andamento da implementação do programa nos departamentos
- Levantamento dos maiores e mais importantes projetos e controle dos mesmos
- Levantamento dos gerentes de projetos, suas capacitações e suas necessidades de treinamento



Estrutura do Modelo GP:



Pergunta-se:

Qual é o tipo de PMO da Siemens com base nas suas funções?

2. Uma empresa do setor Químico fez o levantamento dos seus projetos para análise na Gestão de Portfólio, conforme a planilha Estudo de Caso Portfólio no Moodle. A empresa está preocupada, pois acredita que seu portfólio está desbalanceado e contratou seu grupo para a consultoria de análise. Pede-se que você analise o portfólio usando gráficos de bolha, lembrando que cada gráfico de bolha comporta pelo menos 4 parâmetros – 2 eixos, o tamanho da bolha e a cor da bolha. Com base no gráfico proposto, faça uma análise do portfólio da empresa.

Para o trabalho 2: Leia atentamente as questões sobre estrutura do roteiro de entrevista do Trabalho 2 e prepare-se para aplicá-lo. Analise o PMO e a Gestão do Portfólio da empresa com base nas respostas do questionário.