



## ESTUDO DE CASO 9

GRUPO		
	NOME	NÚMERO USP
Alunos	1. _____	1. _____
	2. _____	2. _____
	3. _____	3. _____
	4. _____	4. _____
	5. _____	5. _____

### Na aula do laboratório

1. Esboce o plano de risco do seu projeto:

- Defina a estrutura analítica de riscos, justificando as categorias escolhidas
- Métodos de análise de risco a utilizar
- Escala de avaliação do impacto lastreada pelo dados efetivos de orçamento, cronograma, escopo e qualidade do seu projeto

Objetivos do Projeto	Muito baixo 0,05	Baixo 0,1	Moderado 0,2	Alto 0,4	Muito alto 0,8
Custo	Aumento insignificante de custo	< 5% aumento de custo	5 – 0% aumento de custo	10 – 20% aumento de custo	> 20% aumento de custo
Cronograma	Deslocamento insignificante no cronograma	Deslocamento no cronograma < 5%	Deslocamento no cronograma 5 – 10%	Deslocamento no cronograma 10 – 20%	Deslocamento global no cronograma > 20%
Escopo	Redução de escopo pouco perceptível	Áreas secundárias do escopo são afetadas	Áreas principais do escopo são afetadas	Redução de escopo inaceitável para o cliente	Item finalizado do projeto é efetivamente sem utilidade
Qualidade	Degradação da qualidade pouco perceptível	Apenas aplicações muito demandadas são afetadas	Redução da qualidade requer aprovação do cliente	Redução da qualidade inaceitável para o cliente	Item finalizado do projeto é efetivamente sem utilidade

2. Identifique pelo menos 10 riscos usando a estrutura completa como segue:

“Como resultado de <causa precisa>, pode ocorrer <evento>, o que acarretaria o <impacto nos objetivos>.”

3. Para cada um dos 10 riscos identificados faça o plano de resposta ao risco utilizando o software Risk Radar™ (ver Figura 1, tela que descreve o plano de resposta ao risco – 1 por risco identificado....). O uso deste software é obrigatório no Trabalho 1.