

Empreendedorism



Prof. Marco Antonio Carvalho Pereira

marcopereira@usp.br

ESTRATÉGIA / ANÁLISE STEMP



ESTRATÉGIA

“ Se conhecemos o inimigo (Ambiente Externo) e a nós mesmos (Ambiente Interno), não precisamos temer o resultado de uma centena de combates.

Se nos conhecemos, mas não ao inimigo, para cada vitória sofreremos uma derrota.

Se não nos conhecemos nem ao inimigo, sucumbiremos em todas as batalhas”

Sun Tsu



ESTRATÉGIA é...

... a análise da situação presente e a sua mudança se necessário, bem como a definição dos recursos atuais e os necessários”.

Peter Drucker (1954)



ESTRATÉGIA é...

... o caminho mais curto para se alcançar os objetivos pretendidos. Ponto.

Carlos Alberto Júlio

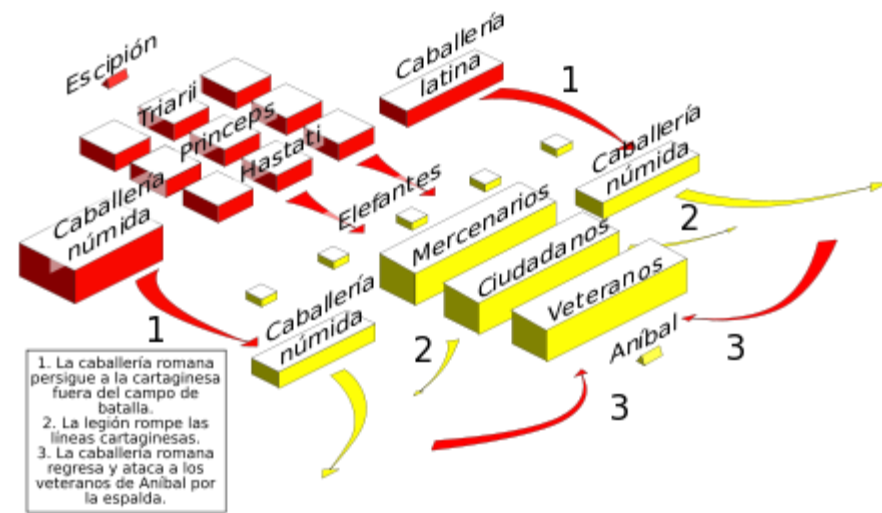


ESTRATÉGIA é...

- “.... é a regra para tomar decisões determinadas pelo escopo produto/mercado, vetor de crescimento, vantagem competitiva e sinergia “. (Ansoff, 1965)
- “.... é a força que interliga a organização e seu ambiente externo, ou seja, padrões consistentes de decisões organizacionais que lidam com o meio ambiente externo”. (Mintzberg, 1979)

Batalha Gaugamela

O Estrategista



A Estratégia

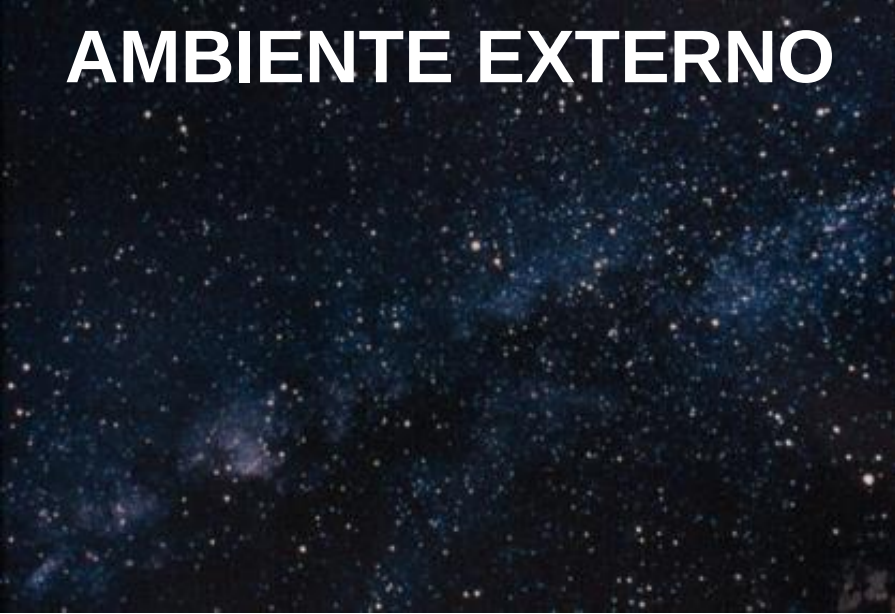




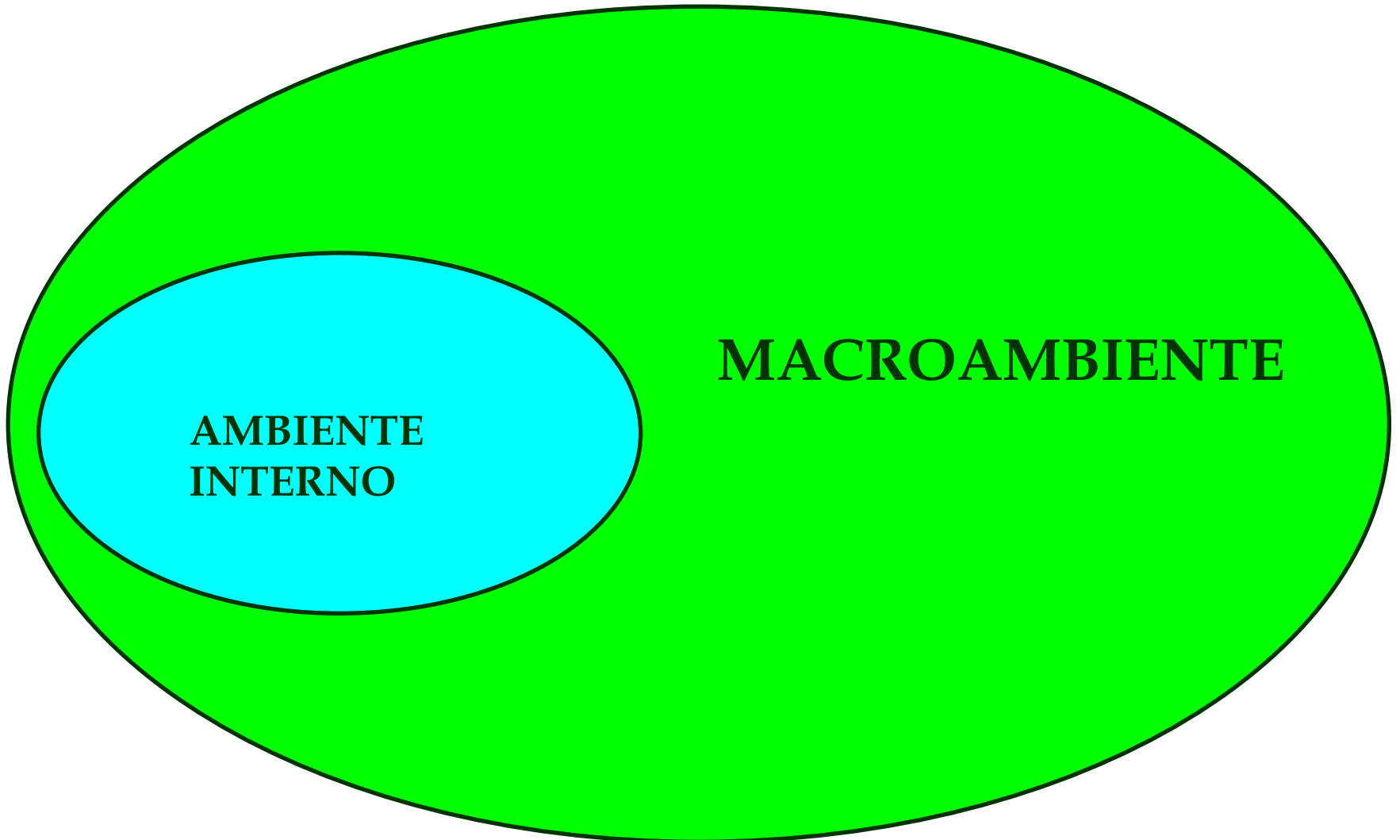
ESTRATÉGIA



AMBIENTE EXTERNO



ANÁLISE ESTRATÉGICA



MACRO AMBIENTE FATORES

Político

Econômico

Social

Tecnológico

Meio Ambiente



ANÁLISE STEMP

Político

Econômico

Social

Tecnológico

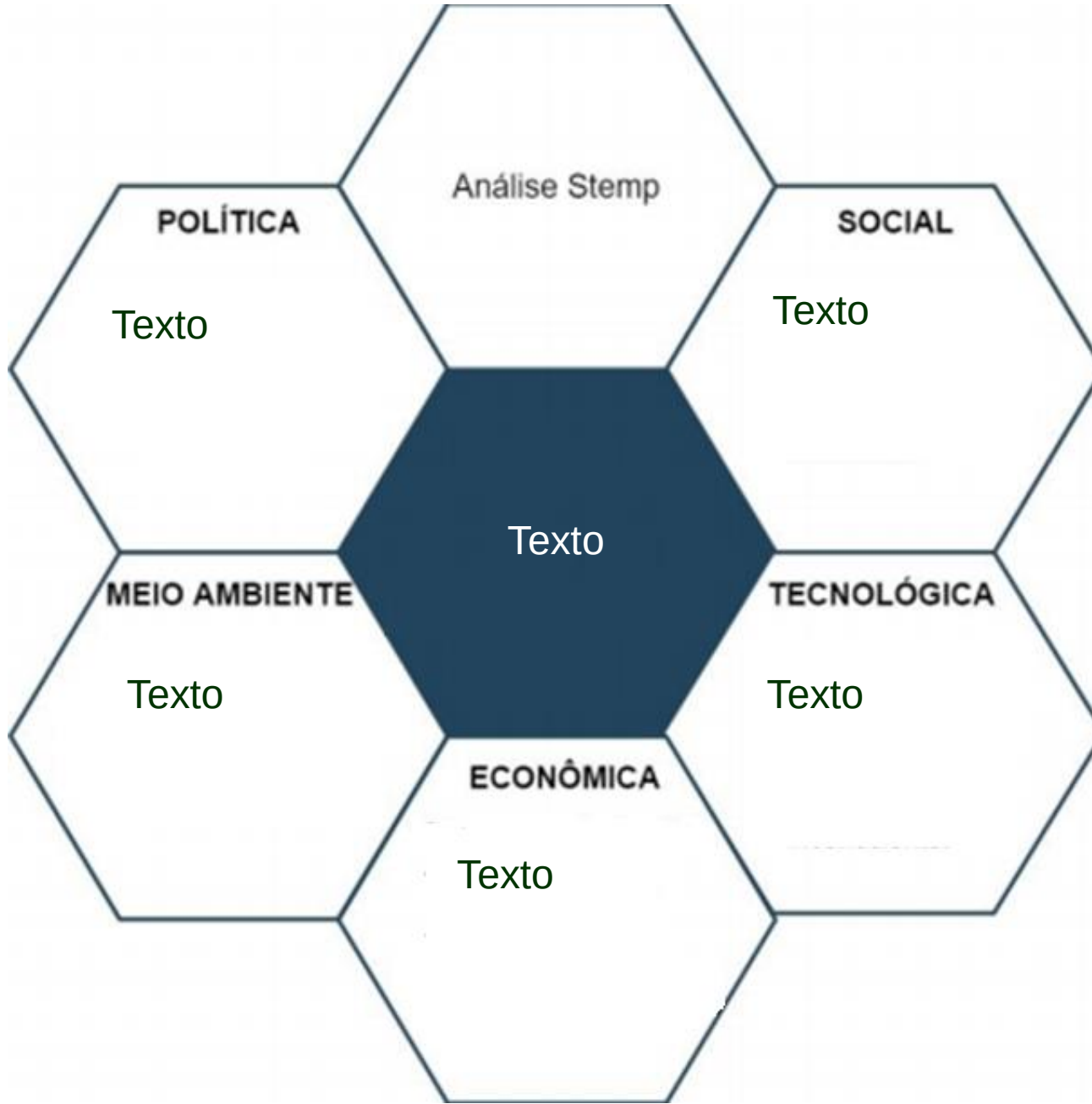
Meio Ambiente



ANÁLISE STEMP: CASE



ANÁLISE STEMP: PADRÃO



POLÍTICOS

FATORES POLÍTICOS



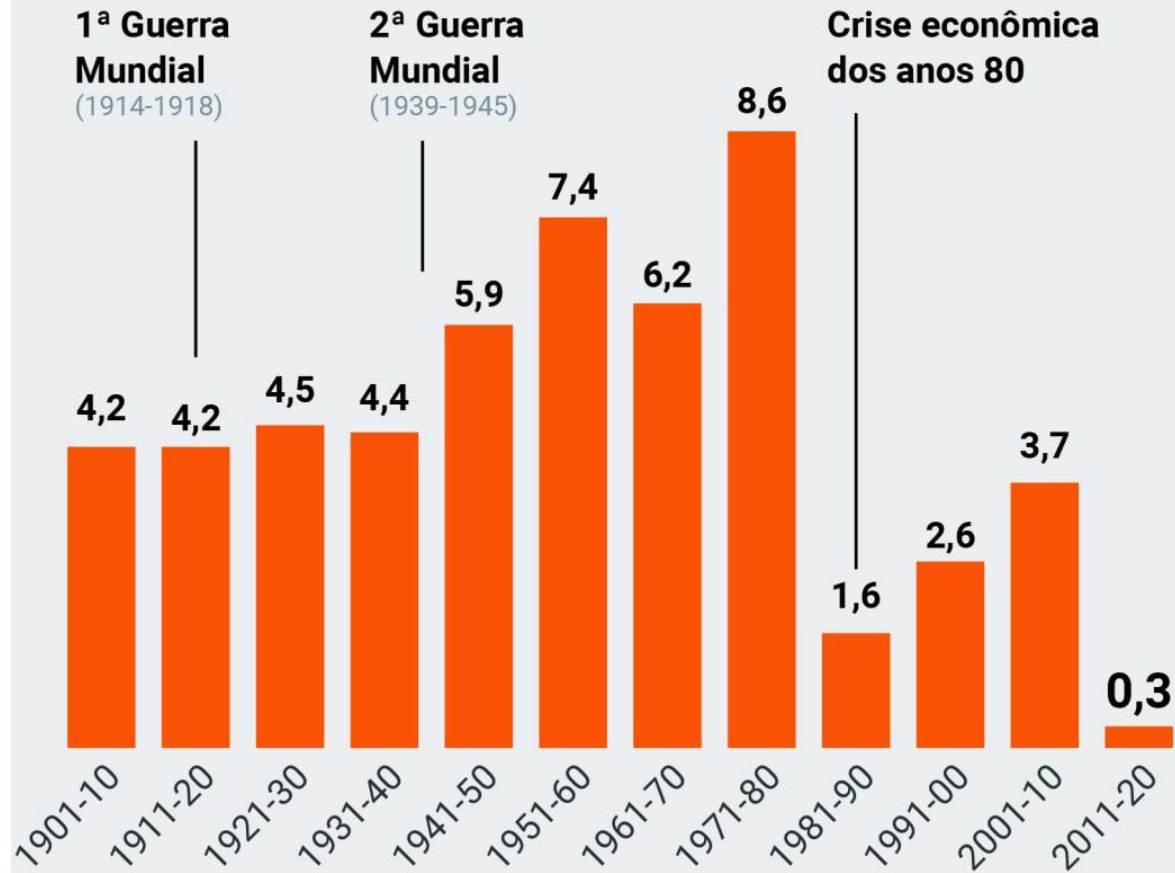
FATORES POLÍTICOS



ECONÔMICOS

ECONOMIA TEM A PIOR DÉCADA EM 120 ANOS

PIB do Brasil (% de crescimento anual na década)



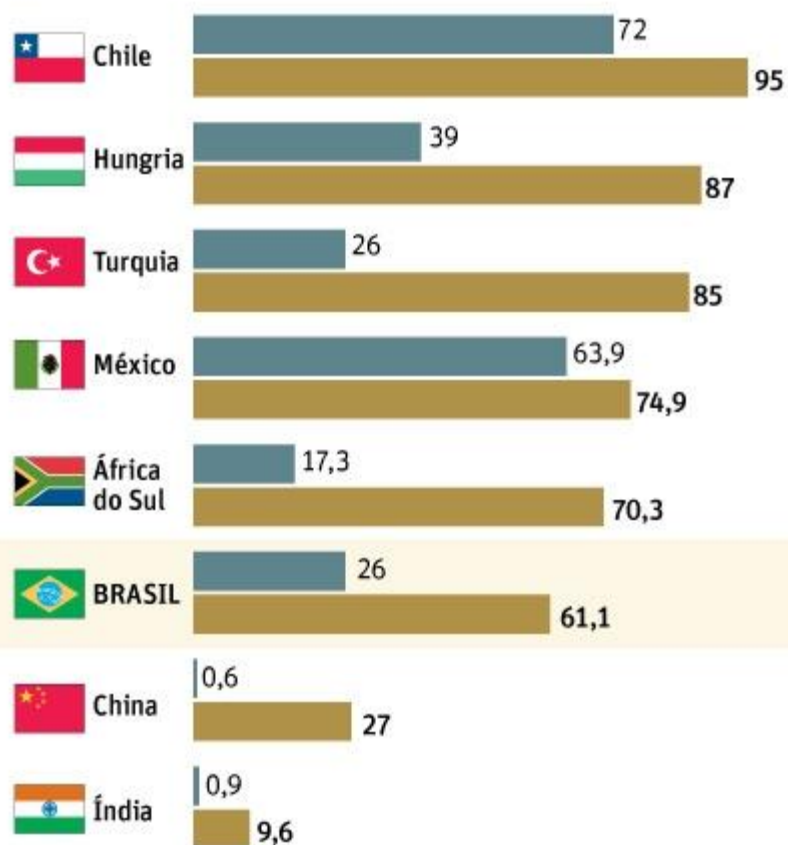
Fonte: Ibre-FGV, com base em dados do Ipea e do IBGE

INDICADORES ECONÔMICOS

RENDAS DAS FAMÍLIAS CRESCEM

Fatia de domicílios ganhando mais que US\$ 10 mil por ano, em %

2001 2012



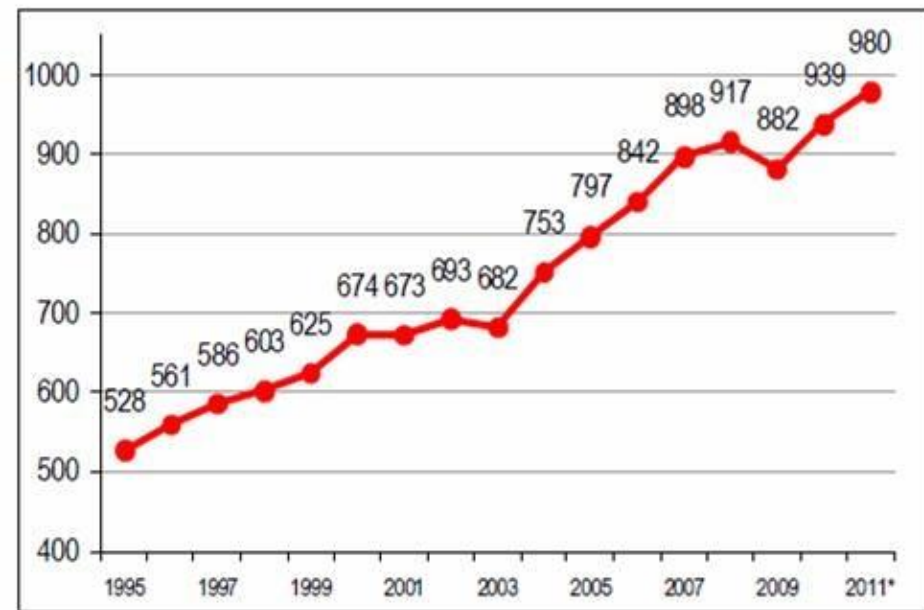
Fonte: EIU (Economist Intelligence Unit)

SOCIAL

SOCIAL

World: Inbound Tourism
International Tourist Arrivals

(million)



Source: World Tourism Organization (UNWTO) ©



SOCIAL

Processo Migratório



TECNOLÓGICO

FATORES TECNOLÓGICOS



PARA ONDE VAI A TI?

Mercado global de tecnologia continuará a crescer a taxas de 4% a 5% nos próximos dois anos

TECNOLÓGICO



MEIO AMBIENTE

MEIO AMBIENTE

PARIS2015 COP21



MEIO AMBIENTE



VEJA

A difícil missão do governo brasileiro na Cúpula do Clima

Nos dias 22 e 23, o Brasil vai participar de uma reunião virtual para discutir o aquecimento global. Orientado pelo ministro do meio ambiente, ...

21 horas atrás



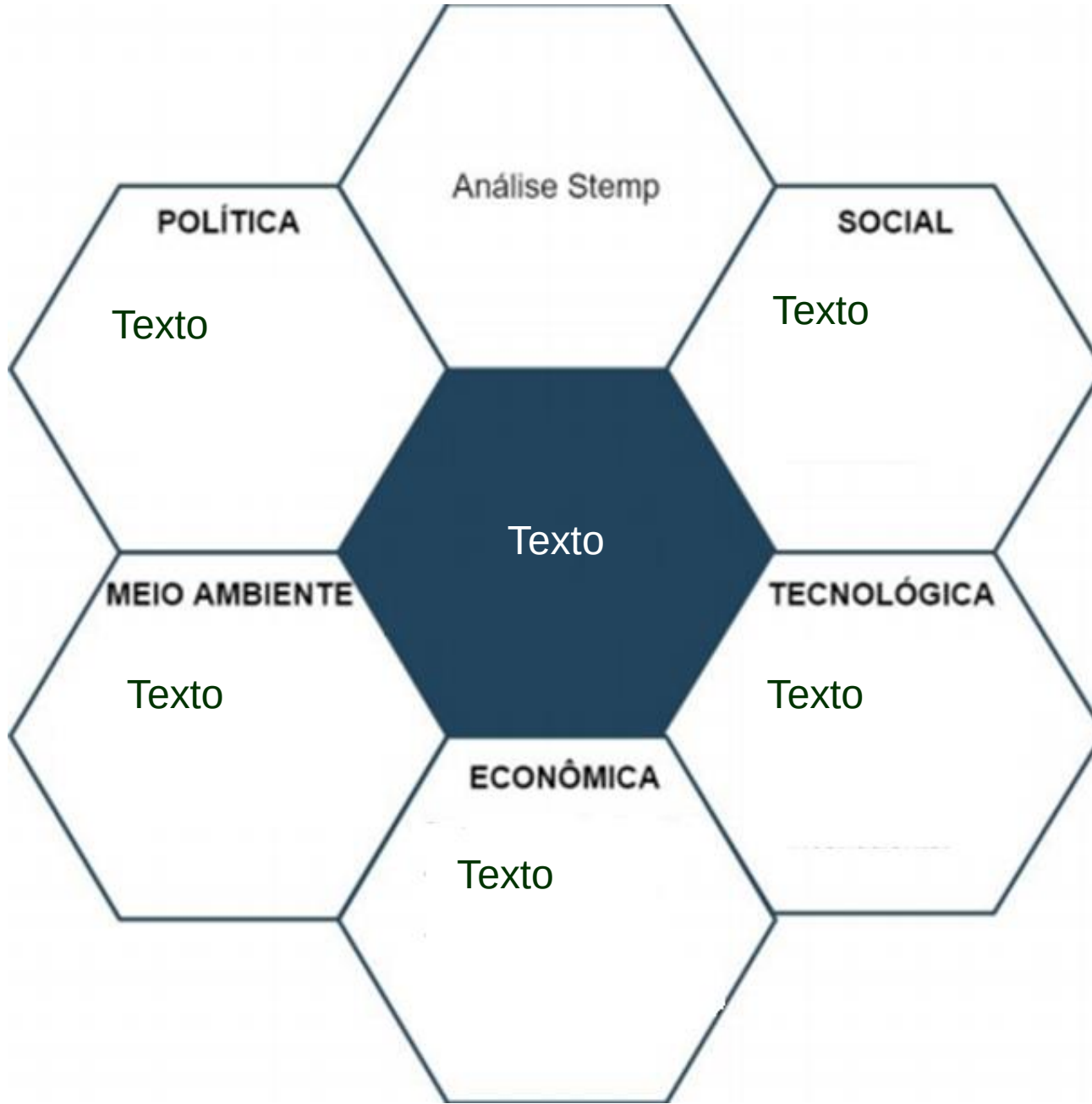
G1 - Globo

Biden convida Bolsonaro e outros 39 líderes mundiais para reunião sobre clima

... participarem de uma reunião sobre clima. A chamada "Cúpula dos Líderes sobre o Clima" será nos dias 22 e 23 de abril e ocorrerá on-line, ...

3 semanas atrás

ANÁLISE STEMP: PADRÃO



PÓS AULA



VIDEO YOUTUBE - <https://www.youtube.com/watch?v=IOzqU3y5u-0>

TEXTO <https://blog.luz.vc/o-que-e/analise-pest-pestal/>

PRÓXIMOS PASSOS

Entrega até 23/abril

Análise STEMP

5% média

Apresentação: 26/abril

Análise STEMP

Tempo: 2 minutos