**Governança**

[**1. INTRODUÇÃO**](#_heading=h.1fob9te) **4**

[**2. INSTÂNCIAS DE GOVERNANÇA**](#_heading=h.3znysh7) **4**

[**3. ASSOCIAÇÕES NÃO GOVERNAMENTAIS**](#_heading=h.26in1rg) **8**

[3.1 ASSOCIAÇÃO ROTEIRO CAMINHOS DA CORTE - ARCCO E APEAR](#_heading=h.lnxbz9) **8**

[3.2 ASSOCIAÇÃO DE MUNICÍPIOS DO VALE DO PARAÍBA - CODIVAP](#_heading=h.j3xtdqe8s7rj) **9**

[3.3 ASSOCIAÇÃO DAS PREFEITURAS DAS CIDADES](#_heading=h.1ksv4uv)

[ESTÂNCIA DO ESTADO DE SÃO PAULO - APRECESP](#_heading=h.1ksv4uv) **9**

[3.4 ASSOCIAÇÕES E ORGANIZAÇÕES DA](#_heading=h.703c65y7lpjv)

[SOCIEDADE CIVIL (OSC) DOS MUNICÍPIOS](#_heading=h.703c65y7lpjv) **9**

[**4. CANAIS DE COMUNICAÇÃO E DIVULGAÇÃO**](#_heading=h.9vtgl7u14lgs) **16**

[4.1 GUIA VALE HISTÓRICO](#_heading=h.2jxsxqh) **16**

[4.2 CANAL TURISMO PAULISTA - APRECESP](#_heading=h.4i7ojhp) **17**

[4.3 PRINCIPAIS CANAIS POR MUNICÍPIO](#_heading=h.h2x69fq75kin) **18**

[**5. DIFERENCIAS COMPETITIVOS**](#_heading=h.2xcytpi) **19**

[**6. REFERÊNCIAS**](#_heading=h.2p2csry) **20**

Governança é um conjunto de práticas que tem como objetivo aperfeiçoar a gestão, de modo a atender os anseios de uma organização, pública ou privada, resguardando a sua relevância institucional em longo prazo.

No caso da governança pública, seu objetivo deve ser promover o desenvolvimento econômico e o bem-estar da sociedade por meio da definição de metas e programas que permitam implementar meios eficazes de interação entre todas as atividades de governo e o setor privado, bem como responsabilizar os dirigentes pelo desempenho e assegurar que o setor público seja suficientemente transparente.

“Para construir uma boa governança, pelo menos dois elementos são cruciais. O primeiro é um conjunto de instituições que pode moldar a maneira pela qual as decisões são tomadas e fornecer alguma legitimidade para as ações implementadas pelo setor público. Além de fornecer legitimidade, nos melhores casos essas instituições também promovem a eficácia e ajudam a realizar as difíceis tarefas envolvidas na governança. Todas as instituições do setor público são importantes para a boa governança, mas a burocracia pública pode ser especialmente importante. Assim, o segundo elemento crucial para a boa governança são as pessoas que trabalham no setor público. A burocracia não apenas realiza o trabalho de implementação de políticas públicas, como também fornece assessoria a líderes políticos e fornece uma memória institucionalizada das políticas e da administração. Apesar de muitas pessoas dentro e fora do governo denegrir a burocracia, ela é crucial para a boa governança.” (Guia da Política de Governança Pública, 2018)

Contudo, muitos autores concordam que o método tradicional de organização das instituições e da burocracia do poder executivo no Brasil é lento, ineficiente e pouco responsivo, situação que se faz ainda mais presente em municípios de pequeno porte ou regiões menos desenvolvidas economicamente, cuja dinâmica apresenta inúmeras assimetrias em termos de arrecadação, capacidade de investimentos, competências constitucionais e concentração de demandas.

Especificamente na região do Vale Histórico paulista, entre os seis municípios que compõem este estudo – Arapeí, Areias, Bananal, Queluz, São José do Barreiro e Silveiras –, esta assimetria é visível em quase todos os seus aspectos. Do econômico ao social, há relativa diferença entre eles, ainda que componham uma rota que os aproxima geograficamente.

No caso da governança turística, no Vale Histórico Paulista há municípios como São José do Barreiro e Bananal, que já contam com consolidada infraestrutura para o turismo, ao passo que outros, como Areias e Silveiras, historicamente convivem com gestores públicos locais que pouco valorizam ações contínuas de desenvolvimento do turismo local.

# 1. INSTÂNCIAS DE GOVERNANÇA

Optou-se por representar a estrutura do poder público dos seis municípios no Quadro 1. Para consolidar as informações sobre a realidade dos municípios, considerando dados sobre prefeito, secretarias, câmara municipal e COMTUR, que estavam em exercício em três período no percurso do tempo: momento em que os Planos de Desenvolvimento do Turismo Municipal (PDTM); da gestão que terminou no anos de 2020; e da gestão que iniciou mandado em 2021. Com estas informações foi possível avaliar a manutenção de chapas partidárias, alinhamentos políticos entre os municípios e a possível continuidade das ações ligadas à gestão do turismo.

Quadro 1: Informações sobre gestão pública municipal e interações com o turismo dos municípios de .............................

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Variável** | **Arapeí** | **Areias** | **Bananal** |
| Nome do Prefeito PDTM | - | José Antonio Fernandes (PSDB) 2016  Fonte: Lei 1252, de 07/12/16. | Jorge da Silva Rodrigues Filho (Peleco) - PSDB  2017-2018  Fonte: TSE, 2016 |
| Nome do Prefeito 2020 | Edson André de Souza (Solidariedade) 2017-2020 | Paulo Henrique de Souza Coutinho (DEM) 2017-2020  Fonte: Câmara Municipal | Carlindo Nogueira Rodrigues (Piá) -  (PTB) 2018-2020  Fonte: Câmara Municipal, 2020 |
| Nome do Prefeito 2021 | Renê Lúcio Gonçalves  (PSDB) | Paulo Henrique de Souza Coutinho  (MDB) | Dr William  (Republicanos) |
| Nome do Secretário-Diretor PDTM | - | - | José Luiz Moraes/Fabiana Viana de Moraes - PRP\* |
| Nome do Secretário-Diretor 2020 | Geraldo Luis da Silva | Ronaldo Martins Araujo | Jose Eduardo Costa Gomes de Oliveira (Manolo) - PTB  Fonte: Câmara Municipal, 2020 |
| Nome do Secretário-Diretor 2021 | Esperando atualizações | | |
| Quantidade de Vereadores | 9 | 9 | 9 |
| Partido da maioria  na Câmara (ano??) | PSDB (3), PTB (3), SD (2), PT | PSDB (2), PSD (2), DEM, PV, PSB, PP, SD | PSB (2), PPS (2), PV (2), PP (2), PR |
| Quantidade de Membros do COMTUR | 15 membros titulares e  15 membros suplentes  Fonte: Projeto de Lei 05/2018 - Arapei | No mínimo, 2 Poder Público, 6 Sociedade Civil  Fonte: Lei 1256, de 14/03/17. | Setor Público: 8; Setor Privado: 3; Sociedade Civil: 6.  15 instituições. 17 membros.  Fonte: Projeto de Lei 024/2017 - Bananal |
| Presidente do  COMTUR 2020 | Felipe Neri Vani | - | Diego Zoccola Amorim - Representante do  Setor de Hotelaria, Atrativos e Receptivo  2019-2021  Fonte: Decreto Municipal 0651/2019 - Bananal |
| Presidente do  COMTUR 2021 | Esperando atualizações | | |
| Frequência das reuniões do COMTUR | - | - | 1 vez por mês  Fonte: Lei 044/1997 (Criação do COMTUR) - Bananal |

# 

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Variável** | **Queluz** | **S. J. Barreiro** | **Silveiras** |
| Nome do Prefeito PDTM | Laurindo Joaquim da Silva (PSDB) 2017 - 2020 | José Milton de Magalhães (PSDB) | Guilherme Carvalho da Silva  (PSDB) 2017-2020 |
| Nome do Prefeito 2020 | Laurindo Joaquim da Silva (PSDB) 2017-2020 | Alexandre de Siqueira Braga (PMDB) 2017-2020 | Guilherme Carvalho da Silva  (PSDB) 2017-2020 |
| Nome do Prefeito 2021 | Laurindo Joaquim da Silva  (PSDB) | Alexandre de Siqueira Braga (PMDB) | Guilherme Carvalho da Silva  (PSDB) |
| Nome do Secretário-Diretor PDTM | Jorge Ricardo Lelis Jr | - | José Carlos Gomes |
| Nome do Secretário-Diretor 2020 | Jorge Ricardo Lelis Jr | - | José Carlos Gomes |
| Nome do Secretário-Diretor 2021 | Esperando atualizações | | |
| Quantidade de Vereadores | 10 | 9 | 9 |
| Partido da maioria  na Câmara  (ano??) | PSDB (4), DEM (2), PV (2), PSC, PSD. | PR (2), SD, PMDB, PTB, PRB, PTdoB, PSB, PHS | DEM (2), PR (2), PSDB, PSB, PSD, PP, PMDB |
| Quantidade de Membros do COMTUR | 12 Membros: 4 poder público, 8 sociedade civil. | 4 declarados | 14 membros, 4 do poder público, 8 da sociedade civil e 2 outros. |
| Presidente do  COMTUR 2020 | Fabia Raquel | Rogério de Carvalho Rodrigues | - |
| Presidente do  COMTUR 2021 | Esperando atualizações | | |
| Frequência das reuniões do COMTUR | 1 vez por mês (com maioria dos membros).  Fonte: Artigo 7° Lei 754/17 |  | A cada 2 semanas |

Fontes?????????????

Analisando os dados dos municípios estudados, é possível observar que, no aspecto da governança administrativa, todos contam com pelo menos uma diretoria que representa o turismo, caso de Queluz, cuja secretaria de Turismo foi extinta em 2015, contando hoje apenas com uma diretoria, que responde para a secretaria de Administração. Todos os outros municípios contam com uma secretarias de Turismo específica, ainda que atreladas a outros segmentos como esporte, cultura, eventos etc.

Nenhum dos municípios estudados , porém, aponta, em seu site?????? o turismo como atividade econômica de destaque, apesar de Bananal e São José do Barreiro estarem contemplados com o título de Estância Turística, e Areias e Queluz serem considerados Município de Interesse Turístico (MIT).

Até por obrigatoriedade de cumprimento de legislação para obtenção de tais títulos, os municípios dispõem de Plano Diretores de Turismo e Conselhos Municipais de Turismo, mas nem todos são ativos e/ou contam com participação ativa da comunidade.

Os Conselhos Municipais de Turismo da região são compostos por representação do poder público, do setor privado e da sociedade civil organizada. Em quatro municípios, há mais de 12 membros e seus suplentes. Somente em Areias e São José do Barreiro há seis e quatro membros, respectivamente.

No entanto, durante a revisão dos Planos Diretores de Turismo elaborados em anos anteriores, constatou-se que alguns desses Conselhos não tinham adequado poder de decisão em relação ao Fundo Municipal de Turismo (FUMTUR) repassado pelo Departamento de Apoio ao Desenvolvimento dos Municípios Turísticos (DADETUR).

A grande maioria dos prefeitos da região são do Partido da Social Democracia Brasileira - PSDB, e seus respectivos vice-prefeitos e coligações são de partidos aliados (em questões ideológicas).

Geralmente, são nove ou dez membros compondo a Câmara Legislativa de cada cidade. Os partidos dos vereadores variam bastante, mas ainda observa-se uma prevalência de alguns partidos. Do total de 55 vereadores das seis cidades, dez vereadores (18%) são do Partido da Social Democracia Brasileira – (PSDB); cinco (9%) do Partido Socialista Brasileiro (PSB) e outros cinco (19%) são do Democratas (DEM).

# 2. ASSOCIAÇÕES NÃO GOVERNAMENTAIS

Para a tomada de decisões do planejamento regional, a esfera pública se mostra como instrumento fundamental para aplicação das políticas públicas e aplicação dos fundos repassados pelo estado. No entanto, há de se destacar instituições não governamentais que ajudam e permeiam as questões pertinentes ao turismo, principalmente quando se considera a cooperação entre municípios. Entre essas, há algumas que são consideradas essenciais para a execução de estratégias de roteirização e divulgação de destino, assim como suporte e infraestrutura das atividades.

## ASSOCIAÇÃO ROTEIRO CAMINHOS DA CORTE - ARCCO E APEAR

Foi fundada em 2010 por empresários do Vale Histórico Paulista. Constituída legalmente e regida por um estatuto, é comandada por um presidente e um vice, secretário, um tesoureiro e um conselho fiscal. A entidade possui atividades periódicas e seu escritório funciona quinzenalmente, com reuniões bimestrais. Na primeira reunião do ano são decididas as áreas foco das atividades e o orçamento.

Por tratar-se de uma associação privada, as ações são decididas nas reuniões em que todos são convidados. Para as atividades são formadas comissões de trabalho que transmitem informações para os demais

Suas principais ações são voltadas para a divulgação da região (site, folder, participação em feiras, apoio a projetos de associados e criação de roteiros). A entidade não tem associados do poder público, mas em algumas situações acabam estabelecendo parcerias com o próprio poder público, como nos festejos da cidade.

Em dezembro de 2008 nasceu um esboço do que seria a associação que, no princípio, foi chamada de ARCCO. A primeira reunião formal da associação deu-se em janeiro de 2009, no Sindicato Rural em São José do Barreiro, a partir daí diversos projetos foram realizados, visando ao desenvolvimento turístico. Daí em diante, a missão da APEAR é divulgar e impulsionar os patrimônios naturais, materiais e imateriais da região para o público externo e também para a população local. Objetivos:

* Contribuir para que o conceito de sustentabilidade seja definitivamente inserido no processo de desenvolvimento socioeconômico do Vale Histórico;
* Sensibilizar e inserir a população local no processo de adequação ao Turismo de Qualidade;
* Valorizar a preservação da cultura material e imaterial do Vale Histórico;
* Preservar e conservar o meio ambiente;
* Divulgar os produtos turísticos dos nossos associados.

## 

## ASSOCIAÇÃO DE MUNICÍPIOS DO VALE DO PARAÍBA - CODIVAP

Fundado em 10 de outubro de 1970, congrega 44 municípios no Cone Leste Paulista, uma das regiões industriais mais desenvolvidas do Estado de São Paulo e com enorme potencial turístico. A missão da CODIVAP é promover e difundir as boas políticas públicas e práticas de gestão entre os municípios associados, fazendo a capacitação de servidores públicos, a transferência de conhecimentos, informações e tecnologias, visando ao desenvolvimento social e ambiental da região (Fonte?).

## ASSOCIAÇÃO DAS PREFEITURAS DAS CIDADES ESTÂNCIA DO ESTADO DE SÃO PAULO - APRECESP

É uma entidade privada e sem fins lucrativos, criada em 1985 com o objetivo de representar os interesses e trabalhar pelo desenvolvimento turístico das cidades estância no litoral e interior paulista. No ano de 2020 congrega 70 estâncias.

A entidade tem assento no Conselho Estadual de Turismo, na Câmara de Turismo da Federação do Comércio e no COC – Conselho de Orientação e Controle do Departamento de Apoio ao Desenvolvimento das Estâncias (DADETUR), órgão ligado à Secretaria de Turismo do Estado de São Paulo.

Auxiliou no processo de logística e divulgação dos Planos Diretores de Turismo elaborado pelos alunos da ECA-USP até então.

## ASSOCIAÇÕES E ORGANIZAÇÕES DA SOCIEDADE CIVIL (OSC) DOS MUNICÍPIOS

Levantamentos feitos no ..........(indicar nome das fontes usadas), permitiram o levantamento das associações e outros tipos de entidade que congrega categorias de funcionários ou empresários em todos os seis municípios. Tais informações estão dispostas no Quadro 2.

Quadro 2: Associações e órgãos cooperativos e suas áreas de atuação (2020)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ARAPEÍ** | | |
| **Nome** | **Bairro** | **Atividade Econômica** |
| Associação dos Moradores de Arapeí - Amora | Centro | Atividades de associações de defesa de direitos sociais |
| Associação Jesus na Quadra Escolinha de Vôlei Pe Odirlei Fernandes - Jesus Na Quadra | Centro | Atividades de associações de defesa de direitos sociais |
| Associação Comunitária de Arapei | Centro | Atividades de associações de defesa de direitos sociais |
| Associação de Moradores e Moradoras do bairro do Capitão Mor | Capitão Mor | Atividades associativas não especificadas anteriormente |
| Mitra Diocesana de Lorena | Centro | Atividades de organizações religiosas |
| Sociedade de Cultura Científica do Bem Estar Social e Moral da Evolução da Humanidade | Monte Alegre | Pesquisa e desenvolvimento experimental em ciências sociais e humanas |
| Sociedade Amigos de Arapeí - S A A | Centro | Atividades de associações de defesa de direitos sociais |
| Rotary Club de Arapeí | Centro | Atividades de organizações associativas profissionais |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **AREIAS** | | |
| **Nome** | **Bairro** | **Atividade Econômica** |
| Asilo de São Vicente de Paulo | Centro | Associação Privada |
| Associação Amigos dos Animais do Vale Histórico | Centro | Associação Privada |
| Associacao Comunitaria Cultural Areiense | Centro | Associação Privada |
| Associação Comunitária Evangélica Filantrópica Ebenezer | Centro | Associação Privada |
| Associação Infanto Clube Areiense | Centro | Associação Privada |
| Igreja Pentecostal Nova Esperança | Santa Clara | Organização Religiosa |
| Maysa Associação de Familiares e Amigos de Pessoas Especiais | Centro | Associação Privada |
| Mitra Diocesana de Lorena | Não informado | Organização Religiosa |
| Primeira Igreja Batista em Areias | Centro | Organização Religiosa |
| Sociedade Areiense para o Desenvolvimento Sustentável, Esportivo e Cultural | Centro | Associação Privada |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **BANANAL** | | |
| **Nome** | **Bairro** | **Atividade Econômica** |
| Associação Ampare - Centro de Proteção e  Defesa de Animais de Bananal /SP | Centro | Associação Privada - Atividades de associações de defesa de direitos sociais |
| Associação dos Areeiros Artesanais de Bananal | Recanto Feliz | Associação Privada - Atividades de associações de defesa de direitos sociais |
| Associação de Moradores e Proprietários no Sertão da Bocaina | Sertão Da Bocaina | Associação Privada - Atividades de jardins botânicos, zoológicos, parques nacionais, reservas ecológicas e áreas de proteção ambiental |
| Associação de Moradores da Vila Bom Jardim | Vila Bom Jardim | Atividades de associações de defesa de direitos sociais - Associação Privada |
| Associação Bananalense de Radiodifusão Comunitária | Centro | Atividades de associações de defesa de direitos sociais - Associação Privada |
| Associação de Moradores e Amigos do Vale da Bocaina | Serra Dos Palhares | Atividades de jardins botânicos, zoológicos, parques nacionais, reservas ecológicas e áreas de proteção ambiental |
| Associação dos Produtores de Cachaça e Derivados de Cana-de-açúcar do Vale Histórico de Bananal e Região do Estado De São Paulo | Centro | Atividades de associações de defesa de direitos sociais |
| Associação de Turismo dos Proprietários  de Atrativos Hotéis, Pousadas  Restaurantes, Bares, Similares, Artesãos e Prestadores de Serviços e Afins de  Bananal | Centro | Atividades de organizações associativas patronais e empresariais |
| Associação de Moradores e Proprietários  do Sertão do Ariró - Bananal | Sertão Do Ariró | Atividades de associações de defesa de direitos sociais |
| Associação de Moradores de Arapeí | Centro | Atividades de associações de defesa de direitos sociais |
| Grupo de Assistência à Saúde e Educação | Centro | Serviços de assistência social sem alojamento |
| Associação Rendas do Amanhã | Vila Bom Jardim | Atividades de associações de defesa de direitos sociais |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **SÃO JOSÉ DO BARREIRO** | | |
| **Nome** | **Bairro** | **Propósito** |
| Associação dos Pescadores Profissionais de São José do Barreiro | Zona Rural | Atividades de organizações associativas profissionais - Associação Privada |
| BarreiroTur | Formoso | Atividades de organizações associativas profissionais - Associação Privada |
| Hospital Virgílio Pereira | Centro | Atendimento Hospitalar - Associação Privada |
| Sociedade Comunitária de Habitação Popular Cidade Nova | Centro | Atividades de associações de defesa de direitos sociais - Associação Privada |
| Lar Vicentino Padre Franca | Centro | Atividades associativas não especificadas anteriormente - Associação Privada |
| Associação Barreirense de Radiodifusão Comunitária ABRC | Centro | Atividades de rádio - Associação Privada |
| Mitra Diocesana de Lorena | Não informado | Atividades de organizações religiosas - Organização Religiosa |
| B B B Esporte Clube | Zona Rural | Clubes sociais, esportivos e similares - Associação Privada |
| AMA Bocaina | Arreirinha | Atividades de associações de defesa de direitos sociais - Associação Privada |
| Associação Serra da Bocaina - Bocaina Viva | Serra da Bocaina | Atividades de associações de defesa de direitos sociais - Associação Privada |
| Sociedade Amigos de Formoso - SAF | Formoso | Atividades de associações de defesa de direitos sociais - Associação Privada |
| Associação dos Protetores da Água da Serra da Bocaina | Campos da Bocaina | Atividades de associações de defesa de direitos sociais - Associação Privada |
| Associação Comunitária formosense | Formoso | Atividades de associações de defesa de direitos sociais - Associação Privada |
| Associação de Preservação da Serra da Bocaina - Sítio do Quilombo | Santa Marinha | Atividades de associações de defesa de direitos sociais - Associação Privada |
| Lar Evangélico de Apoio - LEA | Sítio Salinas | Atividades de assistência psicossocial e à saúde a portadores de distúrbios psíquicos, deficiência mental e dependência química - Associação Privada |
| Centro de Retiro Kadampa Ganden Ling | Formoso | Atividades de organizações religiosas - Associação Privada |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **SILVEIRAS** | | |
| **Nome** | **Bairro** | **Descrição** |
| Sindicato Rural de Silveiras | Centro | Local para eventos e apresentações. A missão do Sindicato Rural de Silveiras é representar, defender, orientar e capacitar os produtores rurais de Silveiras-SP e fortalecer as interações do meio rural e urbano, promovendo o desenvolvimento sustentável, respeitando o meio ambiente. |
| Eco Silveiras | Não informado | A página tem como objetivo salvar os patrimônios ambientais existentes em Silveiras, e conscientizar a população dos danos que o lixo traz à natureza. |
| Associação Educacional Comunitária Cultural de Silveiras | Centro | Não informado |
| Associação Roteiros Caminhos da Corte do Vale histórico - ARCCO | Centro | Não informado |
| Associação Silveirense dos Produtores de Artesanato - ASPA | Centro | Não informado |
| Centro Social Guilhermino de Azevedo | Centro | Atividades de associações de defesa de direitos sociais, Desenvolvimento e defesa de direitos, |
| Creche Professora Serafina Martins Sodero Ferraz | Centro | Atividades de associações de defesa de direitos sociais, Saúde, assistência social e educação |
| Grupo de Assistência à Saúde e Educação | Centro | Serviços de assistência social sem alojamento |
| Lar São Vicente de Paulo de Silveiras | Centro | Atividades de associações de defesa de direitos sociais; desenvolvimento e defesa de direitos; saúde, assistência social e educação |
| Mitra Diocesana de Lorena | Centro | Atividades de organizações religiosas |
| Sociedade Amigos de Silveiras | Centro | Atividades de associações de defesa de direitos sociais |
| Sociedade Amigos do Bairro Bom Jesus | Bom Jesus | Associações de moradores; atividades de associações de defesa de direitos sociais |

# Incluir análise quantos em cada municípios áres de atuação mais frequentes e quais têm relação com turismo e com o trabalho de comunicação com a comunidade..

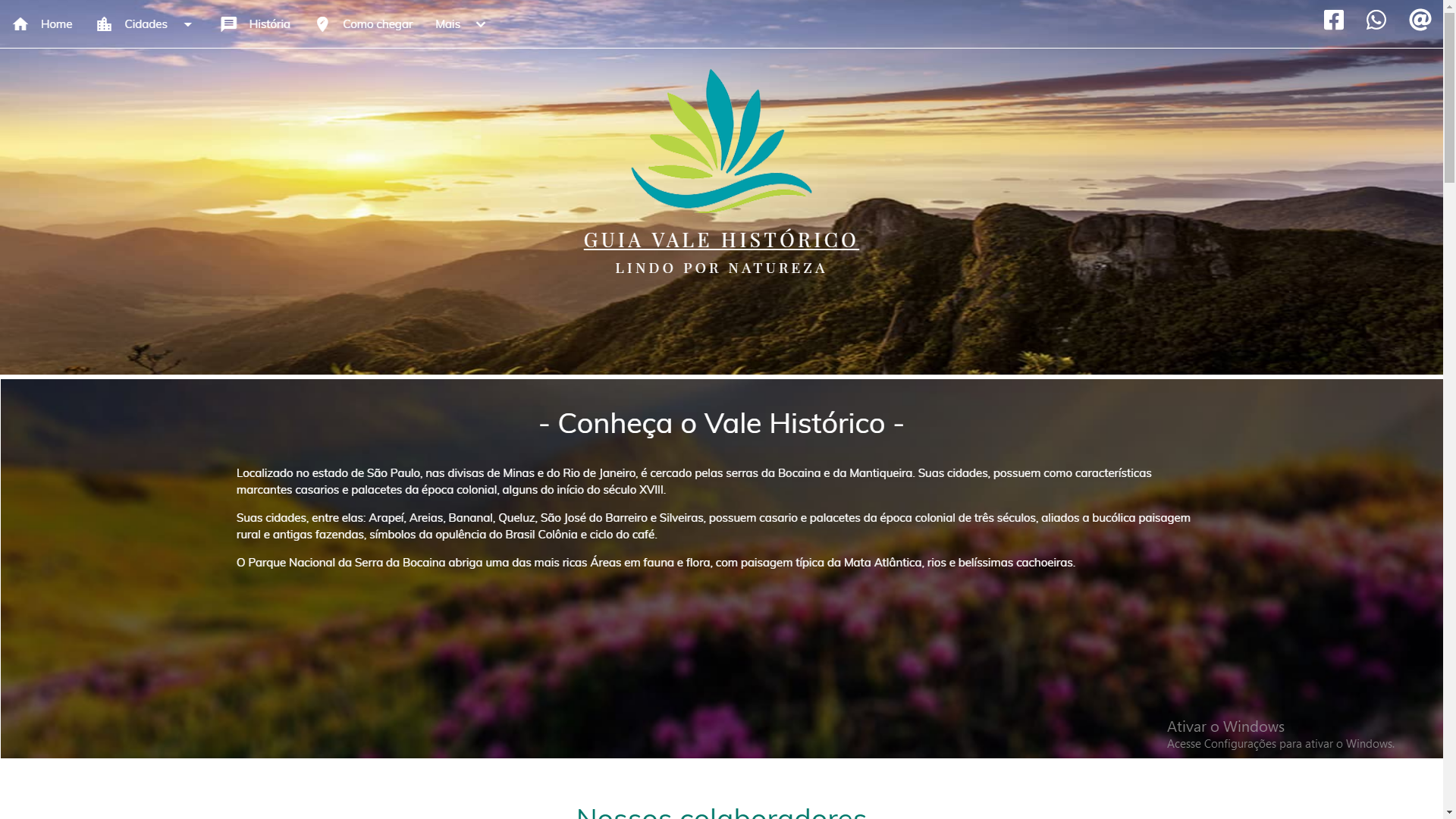
# 3. CANAIS DE COMUNICAÇÃO E DIVULGAÇÃO

Os canais de comunicação e divulgação, contemplados neste item, se relacionam com a questão da gestão participativa e a importância de identificar meios de aproximação com a comunidade para viabilizar um plano de comunicação integrada para, assim, democratizar-se a discussão sobre o desenvolvimento do turismo no Vale Histórico Paulista. Entre eles, há alguns que se sobrepõem por dispor de estrutura para auxiliar no processo de regionalização da atividade turística entre os municípios.

## GUIA VALE HISTÓRICO

O Guia Vale Histórico é um site desenvolvido com o intuito de promover suas belezas naturais para os turistas em geral. Cassiano Cavalheiro Fernandes, fundador do site diz: “Temos grande satisfação em levar nossa cultura, costumes, hospitalidade e pontos turísticos para o Brasil e o mundo (Fonte, ano e colocar nas referências)”. Há itens úteis como informações sobre as cidades, história, fotos de lugares e de pessoas de destaque enviadas pelos moradores locais, como chegar, lista telefônica, telefones úteis, colaboradores, notícias e eventos, etc. Também apresenta dados sobre página no Facebook, contato por Whatsapp ou E-mail.

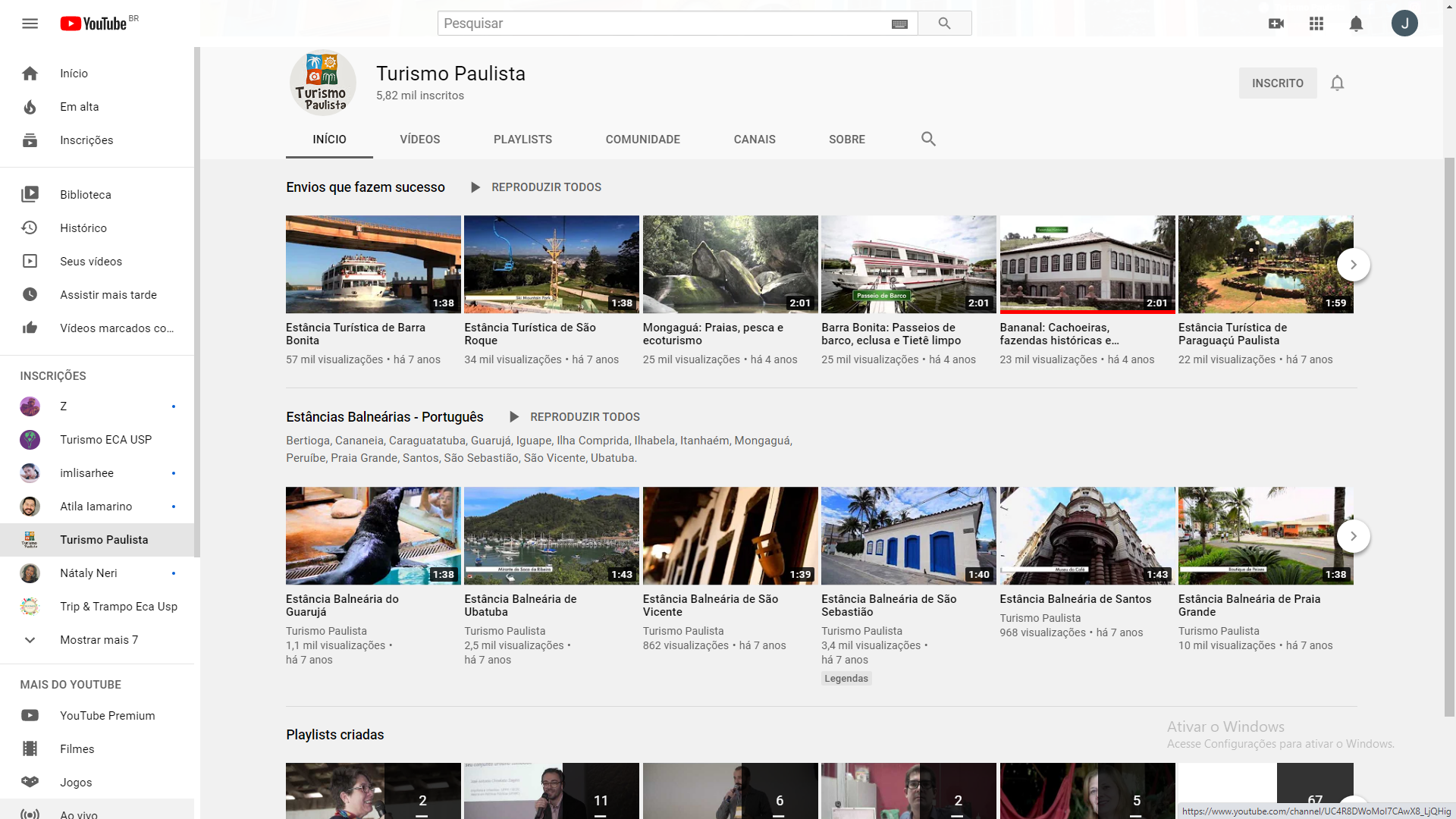
A sede do site fica na Rua Comendador Ferreirinha, n°10, Centro, Bananal - SP, e ele é constantemente atualizado.



## 

## CANAL TURISMO PAULISTA - APRECESP

Há vários vídeos das estâncias de Bananal e São José do Barreiro, assim como de outras estâncias do estado, com o objetivo de apresentar e divulgar o turismo nesses municípios em até três idiomas (portugês, inglês e espanhol). O site também apresenta alguns vídeos com as professoras do curso de Turismo da ECA, em relação aos PDDT redigidos na época, onde os parceiros as acompanharam durante a apresentação dos planos para a comunidade.



## PRINCIPAIS CANAIS POR MUNICÍPIO

Introduzir e colocar nome no Quadro 3

Formatar o quadro como solicitado no Quadro 1

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Canal | Responsável | Município | Contato |
| Rádio Portal  da Bocaina 37,9 FM | Renato Junior | Areias | radiosvale@gmail.com  (12) 99686-0879 / (12) 99725-8353 |
| Rádio Estância 87,9 FM | Laerte Miranda | Bananal | laertebananal@gmail.com  radio@87fmbananal.com  (12) 3116-1963 / (12) 99611-7553 |
| Gazeta do Bananal Online | Ricardo Nogueira | Bananal | gazetadebananal@gmail.com |
| Rádio Mix 87,9 FM | Renato Junior | São José  Do Barreiro | radiosvale@gmail.com  (12) 99725-8353 |
| Rádio Sol FM | Renato Junior | Queluz | radiosvale@gmail.com  (12) 99725-8353 |
| Rádio Mantiqueira FM | Evandro Souza Machado | Cruzeiro | radiomantifm@gmail.com  (12) 3144-0606 / (12) 99250-1830 |
| Jornal Classe Líder | Everaldo Oliveira Souza | Cruzeiro | jornal@classelider.com  (12) 3143-5553 / (12) 98134-4352 |
| Rádio Mantiqueira FM | Luciano Silva | Cruzeiro | lucianosilva.imprensa@gmail.com  (12) 3144-0606 / (12) 99250-1830 |
| A Notícia | Sérgio Luiz Santiago | Cruzeiro | anoticiajornal@uol.com.br  (12) 98139-7515 |
| Jornal O Coruja | Luiz Fernando G. de Souza | Cruzeiro | jornal.coruja@hotmail.com  (12) 99254-7079 |
| Portal Mix Vale | Geral da Redação /  Luis Henrique Costa | Cruzeiro | contato@mixvale.com.br  (12) 98143-0089 |
| Rádio RC Vale | Paulo Antônio de Carvalho | Cruzeiro | radio.cruzeiro@terra.com.br  (12) 3143-6849 |

# 4. DIFERENCIAS COMPETITIVOS

Fazer texto introdutório

|  |  |
| --- | --- |
| **PONTOS FORTES** | **PONTOS FRACOS** |
| Possibilidade de integração entre os municípios estudados, diante da proximidade geográfica e histórico da região. | Assimetria em termos de arrecadação, capacidade de investimentos, competências constitucionais e concentração de demandas, entre os municípios estudados. |
| Municípios como São José do Barreiro e Bananal, que já contam com consolidada infraestrutura para o turismo. | Municípios como Areias e Silveiras, historicamente convivem com gestores públicos locais que pouco valorizam ações contínuas de desenvolvimento do turismo. |
| Todos os municípios estudados, à exceção de Queluz, contam com pelo menos uma secretaria que representa o turismo, ainda que atrelada a outros segmentos como esporte, cultura, eventos etc. | Nenhum dos municípios aponta o turismo como atividade econômica de destaque, apesar de Bananal e São José do Barreiro estarem contemplados com o título de Estância Turística, e Areias e Queluz serem considerados Município de Interesse Turístico (MIT). |
| Todos os municípios dispõem de Plano Diretores de Turismo e Conselhos Municipais de Turismo. | Conselhos Municipais de Turismo pouco ou nada atuantes, e Planos Diretores de Turismo que nem sempre oferecem poder de decisão adequado em relação ao Fundo Municipal de Turismo (FUMTUR) repassado pelo Departamento de Apoio ao Desenvolvimento dos Municípios Turísticos (DADETUR). |

# 5. REFERÊNCIAS

Precisa relacionar as informações do texto com estas referências.

PLANO DE DESENVOLVIMENTO TURÍSTICO DE BANANAL (SP): Coordenação Profª. Drª. Clarissa M. R. GAGLIARDI. 2017. 323 f. Escola de Comunicações e Artes - ECA USP, Universidade de São Paulo, São Paulo, 2017.

PLANO DIRETOR DE TURISMO DO MUNICÍPIO DE QUELUZ (SP): Coordenação Vanilson Fickert, Paula Coradello. 2017. 87 f. Prefeitura Municipal de Queluz. 2017.

PLANO DE DESENVOLVIMENTO TURÍSTICO DE SILVEIRAS (SP): Coordenação Karina Toledo Solha. 2018. 164 f. Escola de Comunicações e Artes - ECA USP, Universidade de São Paulo, São Paulo, 2018.

CÂMARA MUNICIPAL DE ARAPEÍ. Governo do Estado de São Paulo, 2020 Disponível em <<https://www.camaraarapei.sp.gov.br/vereadores.php>>. Acesso em 09 Set. 2020

CÂMARA MUNICIPAL DE AREIAS. Governo do Estado de São Paulo, 2020. Disponível em: <<https://www.areias.sp.leg.br/>>. Acesso em: 28 Set. 2020.

CÂMARA MUNICIPAL DE BANANAL. Governo do Estado de São Paulo, 2020. Disponível em: <http://www.camarabananal.sp.gov.br/>. Acesso em: 05 Set. 2020.

CÂMARA MUNICIPAL DE QUELUZ. Governo do Estado de São Paulo, 2020. Disponível em <[http://camaraqueluz.sp.gov.br](http://camaraqueluz.sp.gov.br/)/>. Acesso em: 12 Out. 2020.

GUIA DA POLÍTICA DE GOVERNANÇA PÚBLICA PRESIDÊNCIA DA REPÚBLICA. Brasília, 2018. Disponível em: <<https://www.gov.br/casacivil/pt-br/centrais-de-conteudo/downloads/guia-da-politica-de-governanca-publica>>. Acesso em: 28 Set. 2020.

PORTAL ARAPEÍ (Brasil). Governo do Estado de São Paulo. Secretarias. Disponível em: <[https://www.arapei.sp.gov.br/portal/](https://www.arapei.sp.gov.br/portal/servicos/1001/cidade/)>. Acesso em: 10 Set. 2020.

PREFEITURA MUNICIPAL DE AREIAS. Governo do Estado de São Paulo, 2020. Disponível em: <https://www.areias.sp.gov.br/>. Acesso em: 28 Set. 2020.

PREFEITURA MUNICIPAL DE BANANAL. Governo do Estado de São Paulo, 2020. Disponível em: <https://www.bananal.sp.gov.br/>. Acesso em: 05 Set. 2020.

PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO JOSÉ DO BARREIRO. Governo do Estado de São Paulo, 2020 Disponível em: <http://www.saojosedobarreiro.sp.gov.br/>. Acesso em: 29 Set. 2020.

PREFEITURA MUNICIPAL DE SILVEIRAS. Governo do Estado de São Paulo, 2020. Disponível em: <http://silveiras.sp.gov.br/>. Acesso em: 13 Set. 2020.

SECRETARIA DE TURISMO. **Municípios de Interesse Turístico (MIT).** 2018. Disponível em: <https://www.turismo.sp.gov.br/publico/noticia\_tour.php?cod\_menu=77>. Acesso em: 05 Out. 2020.

SECRETARIA DE TURISMO. **Municípios Turísticos (Estâncias Turísticas)**. 2017. Disponível em <<https://www.turismo.sp.gov.br/dadetur/estancias>>. Acesso em 10 Set. 2020.

IPEA - INSTITUTO DE PESQUISA ECONÔMICA APLICADA. **Mapa das Organizações da Sociedade Civil.** 2020. Disponível em: <https://mapaosc.ipea.gov.br/index.html>. Acesso em: 14 Out. 2020.

APRECESP - Associação das Prefeituras das Cidades Estância do Estado de São Paulo. **Quem Somos.** 2020. Disponível em: <http://aprecesp.com.br/quem\_somos>. Acesso em: 04 Out. 2020.

GUIA VALE HISTÓRICO. **Quem Somos.** 2020. Disponível em: <https://guiavalehistorico.com/quem-somos>. Acesso em: 14 Out. 2020.

**CODIVAP.** Disponível em: <https://www.codivap.org.br/>. Acesso em: 29 Set. 2020.