



Demonstrações financeiras

Demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2020 e relatório dos auditores independentes



Relatório de revisão sobre as demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas
Votorantim Cimentos S.A.

Introdução

Revisamos o balanço patrimonial intermediário condensado da Votorantim Cimentos S.A. (a "Companhia"), em 30 de setembro de 2020, e as respectivas demonstrações intermediárias condensadas do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, bem como o balanço patrimonial intermediário consolidado condensado da Votorantim Cimentos S.A. e suas controladas ("Consolidado"), em 30 de setembro de 2020, e as respectivas demonstrações intermediárias consolidadas condensadas do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e apresentação dessas demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma Internacional de Contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas acima referidas não estão elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 -



Votorantim Cimentos S.A.

"Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Curitiba, 05 de novembro de 2020

PricewaterhouseCoopers
PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes
CRC 2SP000160/O-5

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'CEM', is written over a horizontal line.

Carlos Eduardo Guaraná Mendonça
Contador CRC 1SP196994/O-2

BALANÇO PATRIMONIAL	6
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	7
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE	9
DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	11
DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA	12
SESSÃO A – INFORMAÇÕES GERAIS	14
1 CONTEXTO OPERACIONAL.....	14
2 APROVAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS CONDENSADAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS	14
3 PRINCIPAIS EVENTOS OCORRIDOS NO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2020	14
4 REAPRESENTAÇÃO DE CIFRAS COMPARATIVAS.....	19
SESSÃO B – INFORMAÇÕES SUPLEMENTARES	20
1 INFORMAÇÕES FINANCEIRAS POR SEGMENTO OPERACIONAL	20
2 GESTÃO DE CAPITAL	22
3 RECEITA LÍQUIDA POR LINHA DE PRODUTOS.....	22
SESSÃO C – APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	23
1 MUDANÇAS NAS PRÁTICAS CONTÁBEIS E DIVULGAÇÕES	23
2 BASE DE APRESENTAÇÃO	23
3 ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS CONTÁBEIS CRÍTICOS	23
SESSÃO D – RISCOS	26
1 SAZONALIDADE DAS OPERAÇÕES DE CIMENTOS	26
2 GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO	27
3 INSTRUMENTOS FINANCEIROS POR CATEGORIA	34
SESSÃO E – NOTAS EXPLICATIVAS RELEVANTES	37
1 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	37
2 APLICAÇÕES FINANCEIRAS	37
3 CONTAS A RECEBER DE CLIENTES	38
4 ESTOQUES	38
5 TRIBUTOS A RECUPERAR.....	39
6 PARTES RELACIONADAS.....	40
7 DEPÓSITOS JUDICIAIS.....	42
8 INVESTIMENTOS	42
9 IMOBILIZADO	47
10 INTANGÍVEL.....	50
11 DIREITO DE USO SOBRE CONTRATOS DE ARRENDAMENTO.....	52
12 EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	54
13 RISCO SACADO A PAGAR.....	61



14	IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTES E DIFERIDOS	62
15	PROVISÕES E DEPÓSITOS JUDICIAIS	64
16	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	65
17	RECEITA LÍQUIDA DOS PRODUTOS VENDIDOS E DOS SERVIÇOS PRESTADOS	67
18	ABERTURA DE DESPESAS POR NATUREZA	67
19	DESPESAS COM BENEFÍCIOS A EMPREGADOS	67
20	OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS	68
21	RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	68
22	ATIVOS E PASSIVOS MANTIDOS PARA VENDA E OPERAÇÕES DESCONTINUADAS.....	69
23	EVENTOS SUBSEQUENTES	70



Balço patrimonial intermediário condensado
Em milhares de reais

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado		Passivo e patrimônio líquido	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/9/2020	31/12/2019	30/9/2020	31/12/2019			30/9/2020	31/12/2019	30/9/2020	31/12/2019
Circulante						Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	E1	251.027	418.279	2.636.242	2.252.160	Empréstimos e financiamentos	E12	21.155	373.637	258.265	539.814
Aplicações financeiras	E2	1.430.036	633.856	1.575.697	759.256	Instrumentos financeiros derivativos	D2.1.2	17.035	5.180	29.984	15.103
Instrumentos financeiros derivativos	D2.1.2	11.082		17.391	494	Arrendamento	E11	6.789	12.150	125.256	101.405
Contas a receber de clientes	E3	547.762	320.796	1.291.815	675.346	Risco sacado a pagar	E13	197.599	150.042	753.535	552.049
Estoques	E4	412.796	459.871	1.943.081	1.667.730	Fornecedores e outras contas a pagar		935.911	978.996	2.323.277	2.191.381
Tributos a recuperar	E5	355.851	186.697	522.134	292.004	Salários e encargos sociais		171.193	148.048	508.157	355.597
Imposto de renda e contribuição social a recuperar		50.806	50.196	95.194	67.263	Imposto de renda e contribuição social a recolher		52.750		151.748	28.803
Adiantamentos a fornecedores		1.975	2.537	21.821	50.750	Tributos a recolher		118.220	79.917	309.528	206.414
Dividendos a receber	E6	59.835	37.835	150	9.010	Partes relacionadas	E6		2.274		
Contas a receber da alienação de investimentos		55	20	53.399	84.736	Adiantamento de clientes		8.529	7.608	31.829	25.499
Outros ativos		34.216	30.241	104.439	112.987	Dividendos a pagar	E6	107.220	107.220	109.292	156.094
						Uso do bem público - UBP				38.115	35.382
		3.155.441	2.140.328	8.261.363	5.971.736	Outros passivos		228.620	182.831	298.846	256.744
								1.865.001	2.047.903	4.937.832	4.464.285
Ativos classificados como mantidos para venda	E22	7.500		10.019	143	Passivos relacionados a ativos mantidos para venda	E22			1.739	1.501
		3.162.941	2.140.328	8.271.382	5.971.879			1.865.001	2.047.903	4.939.571	4.465.786
Não circulante						Não circulante					
Realizável a longo prazo						Realizável a longo prazo					
Aplicações financeiras	E2	20.020	19.655	20.020	19.655	Empréstimos e financiamentos	E12	2.635.013	1.983.352	13.089.433	9.840.157
Instrumentos financeiros derivativos	D2.1.2	647.539	100.573	1.078.611	185.201	Instrumentos financeiros derivativos	D2.1.2	491.348	23.908	778.242	110.382
Tributos a recuperar	E5	518.850	857.999	846.083	1.264.016	Arrendamento	E11	76.160	94.822	471.844	444.646
Imposto de renda e contribuição social a recuperar		641.998	641.998	642.325	642.325	Imposto de renda e contribuição social diferidos	E14			724.525	568.360
Adiantamentos a fornecedores				9.172	16.698	Partes relacionadas	E6	505.483	379.087	96.803	121.547
Imposto de renda e contribuição social diferidos	E14	145.248	151.407	427.376	380.645	Provisões e depósitos judiciais	E15	816.255	773.823	1.306.866	1.183.317
Partes relacionadas	E6	39.792	42.981	32.526	24.312	Uso do bem público - UBP				543.972	483.100
Depósitos judiciais	E7	92.288	105.599	174.980	182.937	Plano de pensão				402.297	226.672
Contas a receber da alienação de investimentos		7.768	7.824	34.543	67.924	Outros passivos		112.877	85.040	373.853	275.504
Securitização de recebíveis				400.115	140.292			4.637.136	3.340.032	17.787.835	13.253.685
Benefícios de plano de pensão				137.265	40.426						
Outros ativos		37.659	36.506	252.802	178.396						
		2.151.162	1.964.542	4.055.818	3.142.827	Total do passivo		6.502.137	5.387.935	22.727.406	17.719.471
Patrimônio líquido						Patrimônio líquido					
Investimentos	E8	9.317.410	7.211.751	1.416.567	1.006.862	Capital social	E16	7.726.564	7.719.402	7.726.564	7.719.402
Imobilizado	E9	4.752.413	4.863.592	14.353.090	12.877.133	Reservas de lucros		3.249.250	3.091.616	3.249.250	3.091.616
Intangível	E10	676.182	724.186	8.491.802	6.457.744	Lucros acumulados		72.768		72.768	
Direito de uso sobre contratos de arrendamento	E11	79.254	104.677	575.313	537.431	Ajustes de avaliação patrimonial		2.588.643	810.123	2.588.643	810.123
		16.976.421	14.868.748	28.892.590	24.021.997	Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores		13.637.225	11.621.141	13.637.225	11.621.141
						Participação dos acionistas não controladores				799.341	653.264
						Total do patrimônio líquido		13.637.225	11.621.141	14.436.566	12.274.405
Total do ativo		20.139.362	17.009.076	37.163.972	29.993.876	Total do passivo e patrimônio líquido		20.139.362	17.009.076	37.163.972	29.993.876

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

Demonstração intermediária condensada do resultado

Períodos findos em 30 de setembro

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Nota	Controladora		Consolidado	
		1/1/2020 a 30/9/2020	1/1/2019 a 30/9/2019	1/1/2020 a 30/9/2020	1/1/2019 a 30/9/2019
		Reapresentado (Nota A4)		Reapresentado (Nota A4)	
Operações continuadas					
Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados	E17	4.102.696	3.530.933	11.822.880	9.622.152
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	E18	(3.253.864)	(3.095.550)	(9.267.531)	(7.971.967)
Lucro bruto		848.832	435.383	2.555.349	1.650.185
Receitas (despesas) operacionais					
Com vendas	E18	(298.981)	(319.138)	(531.316)	(540.196)
Gerais e administrativas	E18	(356.420)	(336.135)	(754.136)	(655.637)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	E20	38.879	325.387	(151.577)	510.946
		(616.522)	(329.886)	(1.437.029)	(684.887)
Lucro operacional antes das participações societárias e do resultado financeiro		232.310	105.497	1.118.320	965.298
Resultado de participações societárias					
Equivalência patrimonial	E8	165.564	247.361	89.646	133.919
Realização de outros resultados abrangentes de investidas			108.194		108.194
		165.564	355.555	89.646	242.113
Resultado financeiro líquido					
	E21				
Receitas financeiras		110.014	285.478	183.608	435.106
Despesas financeiras		(221.210)	(300.683)	(873.172)	(993.921)
Resultado dos instrumentos financeiros derivativos		163.128	(57.588)	339.750	(47.213)
Variações cambiais, líquidas		(207.572)	(35.395)	(416.020)	(64.365)
		(155.640)	(108.188)	(765.834)	(670.393)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		242.234	352.864	442.132	537.018
Imposto de renda e contribuição social	E14	(47.500)	710	(284.905)	(92.666)
Lucro líquido do período proveniente de operações continuadas		194.734	353.574	157.227	444.352
Operações descontinuadas					
Prejuízo das operações descontinuadas	E22	(514)	(1.816)	(586)	(40.891)
Lucro líquido do período		194.220	351.758	156.641	403.461
Atribuível a					
Acionistas da Companhia				194.220	351.758
Participação de não controladores				(37.579)	51.703
Lucro líquido do período				156.641	403.461
Quantidade média ponderada de ações, em milhares				9.538.886	9.445.838
Resultado básico e diluído por lote de mil ações, em reais					
Das operações continuadas				20,36	37,24
Das operações descontinuadas				20,42	41,57
				(0,06)	(4,33)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

Demonstração intermediária condensada do resultado
Trimestres findos em 30 de setembro
 Em milhares de reais

	Controladora		Consolidado	
	1/7/2020 a 30/9/2020	1/7/2019 a 30/9/2019	1/7/2020 a 30/9/2020	1/7/2019 a 30/9/2019
	Reapresentado		Reapresentado	
Operações continuadas				
Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados	1.706.986	1.314.951	5.199.127	3.799.697
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(1.234.267)	(1.140.199)	(3.683.985)	(2.974.885)
Lucro bruto	472.719	174.752	1.515.142	824.812
Receitas (despesas) operacionais				
Com vendas	(106.857)	(107.561)	(185.201)	(183.018)
Gerais e administrativas	(147.871)	(106.906)	(280.061)	(210.231)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	27.077	(12.122)	104.568	16.359
	(227.651)	(226.589)	(360.694)	(376.890)
Lucro (prejuízo) operacional antes das participações societárias e do resultado financeiro	245.068	(51.837)	1.154.448	447.922
Resultado de participações societárias				
Equivalência patrimonial	524.021	308.739	52.359	57.299
	524.021	308.739	52.359	57.299
Resultado financeiro líquido				
Receitas financeiras	29.122	87.749	47.612	109.865
Despesas financeiras	(85.655)	(79.542)	(321.206)	(226.884)
Resultado dos instrumentos financeiros derivativos	26.142	28.203	47.684	40.461
Variações cambiais, líquidas	(26.694)	(44.046)	(38.001)	(56.301)
	(57.085)	(7.636)	(263.911)	(132.859)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	712.004	249.266	942.896	372.362
Imposto de renda e contribuição social	(58.798)	20.950	(253.646)	(83.097)
Lucro líquido do período proveniente de operações continuadas	653.206	270.216	689.250	289.265
Operações descontinuadas				
Lucro (prejuízo) das operações descontinuadas	(153)	(1.816)	471	(4.751)
Lucro líquido do trimestre	653.053	268.400	689.721	284.514
Atribuível aos acionistas				
Acionistas da Companhia	653.053	268.400	653.053	268.400
Participação de não controladores			36.668	16.114
Lucro líquido do trimestre	653.053	268.400	689.721	284.514
Quantidade média ponderada de ações, em milhares			9.539.854	9.531.304
Resultado básico e diluído por lote de mil ações, em reais			68,46	28,16
Das operações continuadas			68,41	28,66
Das operações descontinuadas			0,05	(0,50)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

Demonstração intermediária condensada do resultado abrangente
Períodos findos em 30 de setembro
 Em milhares de reais

Nota	Controladora		Consolidado	
	1/1/2020 a 30/9/2020	1/1/2019 a 30/9/2019	1/1/2020 a 30/9/2020	1/1/2019 a 30/9/2019
		Reapresentado		Reapresentado
Lucro líquido do período	194.220	351.758	156.641	403.461
Outros componentes do resultado abrangente do período a serem posteriormente reclassificados para o resultado				
Variação cambial de investidas localizadas no exterior	E16 1.637.349	155.604	1.861.213	135.574
Ajuste de inflação para economias hiperinflacionárias	E16 177.426	108.084	177.426	108.084
Variação cambial em <i>hedge accounting</i> de investimentos no exterior	E16 (88.588)	133.528	(88.588)	133.528
Realização outros resultados abrangentes de investidas	E16	(108.194)		(108.194)
Realização outros resultados abrangentes de investidas - reflexo	E16	(3.457)		(3.457)
Participação em outros componentes do resultado abrangente	E16 (2.383)	(1.658)	(2.383)	(1.658)
Variação cambial e ajuste de inflação sobre ágio da investida Avellaneda - IAS 29 / CPC 42 (i)		(10.085)		(10.085)
Variação cambial sobre o imposto de renda diferido da mais valia de ativos da St. Marys (i)		18.389		18.389
	1.723.804	292.211	1.947.668	272.181
Outros componentes do resultado abrangente que não serão reclassificados para o resultado				
Remensurações com benefícios de aposentadoria em investidas	E16 697	(231)	697	(231)
Risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo	E16 54.019		54.019	
	54.716	(231)	54.716	(231)
Outros componentes do resultado abrangente do período	1.778.520	291.980	2.002.384	271.950
Total do resultado abrangente do período	1.972.740	643.738	2.159.025	675.411
Das operações				
Continuadas	1.973.254	645.554	2.159.611	716.302
Descontinuadas	(514)	(1.816)	(586)	(40.891)
	1.972.740	643.738	2.159.025	675.411
Atribuível aos acionistas				
Controladores			1.972.740	643.738
Não controladores			186.285	31.673
			2.159.025	675.411

- (i) Efeitos das representações dos saldos comparativos, conforme Nota A4 das últimas demonstrações financeiras anuais.

Os itens na demonstração do resultado abrangente são apresentados líquidos de impostos. Os efeitos fiscais de cada componente do resultado abrangente estão apresentados na Nota E16 (b).

Demonstração intermediária condensada do resultado abrangente
Trimestres findos em 30 de setembro
 Em milhares de reais

	Controladora		Consolidado	
	1/7/2020 a 30/9/2020	1/7/2019 a 30/9/2019	1/7/2020 a 30/9/2020	1/7/2019 a 30/9/2019
Lucro líquido do trimestre	653.053	268.400	689.721	284.514
Outros componentes do resultado abrangente do trimestre a serem posteriormente reclassificados para o resultado		Reapresentado		Reapresentado
Variação cambial de investidas localizadas no exterior	243.048	116.622	277.403	152.001
Ajuste de inflação para economias hiperinflacionárias	60.761	35.757	60.761	35.757
Variação cambial em <i>hedge accounting</i> de investimentos no exterior	(1.918)	44.795	(1.918)	44.795
Participação em outros componentes do resultado abrangente	(489)	(532)	(489)	(534)
Variação cambial e ajuste de inflação sobre ágio da investida Avellaneda - IAS 29 / CPC 42 (i)		(28.814)		(28.814)
Variação cambial sobre o imposto de renda diferido da mais valia de ativos da St. Marys (i)		11.319		11.319
	301.402	179.147	335.757	214.524
Outros componentes do resultado abrangente que não serão reclassificados para o resultado				
Remensurações com benefícios de aposentadoria		(5)		(5)
Risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo	(49.474)		(49.474)	
	(49.474)	(5)	(49.474)	(5)
Outros componentes do resultado abrangente do trimestre	251.928	179.142	286.283	214.519
Total do resultado abrangente do trimestre	904.981	447.542	976.004	499.033
Das operações				
Continuadas	902.038	449.358	975.533	503.784
Descontinuadas	2.943	(1.816)	471	(4.751)
	904.981	447.542	976.004	499.033
Atribuível aos acionistas				
Controladores			904.981	447.542
Não controladores			71.023	51.491
			976.004	499.033

- (i) Efeitos das representações dos saldos comparativos, conforme Nota A4 das últimas demonstrações financeiras anuais.

Demonstração intermediária condensada das mutações do patrimônio líquido
Períodos findos em 30 de setembro
Em milhares de reais

	Nota	Reservas de lucros				Atribuível aos acionistas controladores			Participação dos acionistas não controladores	Patrimônio líquido
		Capital social	De incentivos fiscais	Legal	Retenção	Ajustes de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total		
Em 1º de janeiro de 2019, conforme originalmente apresentado		5.719.402	1.264.088	529.222	1.006.821	295.576		8.815.109	721.658	9.536.767
Variação cambial e ajuste de inflação sobre ágio da investida Avellaneda - IAS 29 / CPC 42 (i)					(168.214)	292.474		124.260		124.260
Variação cambial sobre o imposto de renda diferido da mais valia de ativos da St. Marys (i)					94.258	43.192		137.450		137.450
Em 1º de janeiro de 2019, após os impactos das reapresentações		5.719.402	1.264.088	529.222	932.865	631.242		9.076.819	721.658	9.798.477
Resultado abrangente do período										
Lucro líquido do período							351.758	351.758	51.703	403.461
Outros componentes do resultado abrangente, conforme originalmente apresentado						283.676		283.676	(20.030)	
Variação cambial e ajuste de inflação sobre ágio da investida Avellaneda - IAS 29 / CPC 42 (i)						(10.085)		(10.085)		(10.085)
Variação cambial sobre o imposto de renda diferido da mais valia de ativos da St. Marys (i)						18.389		18.389		18.389
Outros componentes do resultado abrangente, após os impactos das reapresentações	E16					291.980		291.980	(20.030)	271.950
						291.980		351.758	643.738	675.411
Contribuições e distribuições para acionistas										
Aumento de capital social		2.000.000						2.000.000		2.000.000
Redução de participação de não controladores VCEAA									(1.648)	(1.648)
Redução de participação na controlada VCNNE							(6.175)	(6.175)	7.796	1.621
Destinação do lucro líquido do período										
Constituição de reserva de incentivos fiscais	E20		87.900				(87.900)			
Dividendos deliberados									(26.386)	(26.386)
		2.000.000	87.900				(94.075)	1.993.825	(20.238)	1.973.587
Em 30 de setembro de 2019, após os impactos das reapresentações		7.719.402	1.351.988	529.222	932.865	923.222	257.683	11.714.382	733.093	12.447.475
Em 1º de janeiro de 2020		7.719.402	1.407.945	553.164	1.130.507	810.123		11.621.141	653.264	12.274.405
Resultado abrangente do período										
Lucro líquido (prejuízo) do período							194.220	194.220	(37.579)	156.641
Outros componentes do resultado abrangente	E16					1.778.520		1.778.520	223.864	2.002.384
						1.778.520		1.972.740	186.285	2.159.025
Contribuições e distribuições para acionistas										
Aumento de capital social	E16 (a)	7.162						7.162		7.162
Redução de participação na controlada VCNNE	E8 (a) (i)						(311)	(311)	8.348	8.037
Aumento de participação na controlada VCNNE	E16 (a)								(7.162)	(7.162)
Redução de capital social de minoritários									(1.005)	(1.005)
Destinação do lucro líquido (prejuízo) do período										
Constituição de reserva de incentivos fiscais	E20		121.141				(121.141)			
Efeito de liquidação de partes relacionadas na cisão da VC LATAM					36.493			36.493		36.493
Dividendos deliberados									(40.388)	(40.388)
		7.162	121.141		36.493		(121.452)	43.344	(40.208)	3.136
Em 30 de setembro de 2020		7.726.564	1.529.086	553.164	1.167.000	2.588.643	72.768	13.637.225	799.341	14.436.566

(i) Efeitos das reapresentações dos saldos comparativos, conforme Nota A4 das últimas demonstrações financeiras anuais.

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

Demonstração intermediária condensada dos fluxos de caixa
Períodos findos em 30 de setembro
Em milhares de reais

	Nota	Controladora		Consolidado	
		1/1/2020 a 30/9/2020	1/1/2019 a 30/9/2019	1/1/2020 a 30/9/2020	1/1/2019 a 30/9/2019
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		242.234	352.864	442.132	537.018
Prejuízo das operações descontinuadas	E22 (b)	(514)	(1.816)	(586)	(40.891)
Ajustes de itens que não representam alteração de caixa e equivalentes de caixa					
Depreciação, amortização e exaustão		310.763	309.180	1.062.241	903.607
Equivalência patrimonial	E8 (c)	(165.564)	(247.361)	(89.646)	(133.919)
Realização de outros resultados abrangentes de investidas	E16 (b)		(108.194)		(108.194)
Provisão (reversão) de <i>impairment</i> de ativos	E20		24	266.452	(8.508)
Ganho (perda) líquido na venda de imobilizado e intangível	E20	3.476	1.075	708	(12.586)
Ganho na diluição de participação societária	E20		(4.100)		(4.100)
Provisão de perda estimada com crédito de liquidação duvidosa	E3 (b)	8.264	14.443	24.012	38.015
Provisão (reversão) para obsolescência de estoques	E4 (b)	(3.667)	(640)	(16.614)	12.819
Constituição de provisões de processos cíveis, trabalhistas e fiscais	E15 (a)	47.223	35.196	61.700	52.455
Valor justo de instrumentos financeiros - Compromisso firme	E20	14.297	(6.457)	17.372	(7.845)
Reconhecimento de crédito da exclusão do ICMS da base de cálculo de PIS/COFINS			(425.281)		(612.239)
Componentes do resultado financeiro		107.120	205.233	506.550	937.010
Demais itens que não afetam caixa		(1.981)	(2.197)	(2.331)	25.873
		561.651	121.969	2.271.990	1.578.515
Decréscimo (acréscimo) em ativos					
Contas a receber de clientes		(233.859)	(151.277)	(429.280)	(240.738)
Estoques		50.742	21.468	133.474	(46.113)
Tributos a recuperar		176.154	62.070	203.966	64.620
Partes relacionadas		(12.725)	1.589	(17.835)	4.736
Depósitos judiciais		17.231	317.119	10.861	308.008
Securitização de recebíveis				(216.280)	(255.008)
Demais créditos e outros ativos		(5.984)	27.900	35.686	13.018
Acréscimo (decréscimo) em passivos					
Fornecedores		(43.085)	(38.087)	(236.156)	(126.886)
Risco sacado a pagar		47.557	(15.911)	68.677	(128.943)
Salários e encargos sociais		23.145	(12.541)	84.280	(10.203)
Adiantamento de clientes		921	(3.737)	2.147	(15.951)
Tributos a recolher		33.992	(8.780)	63.835	(63.976)
Pagamentos de processos tributários, cíveis e trabalhistas		(25.702)	(23.143)	(48.384)	(40.357)
Demais obrigações e outros passivos		59.329	32.266	35.603	108.102
Caixa proveniente das operações		649.367	330.906	1.962.584	1.148.824
Juros pagos		(61.553)	(97.173)	(478.957)	(527.937)
Prêmio pago na recompra de <i>bonds</i>	E21			(27.040)	(171.616)
Imposto de renda e contribuição social pagos				(135.935)	(185.058)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais		587.814	233.732	1.320.652	264.213
Fluxo de caixa das atividades de investimentos					
Aplicações financeiras		(764.014)	1.089.034	(764.169)	1.036.216
Recebimento pela venda de imobilizado e intangível		15.662	1.123	28.250	29.115
Recebimento pela venda de investimentos			1.913	72.309	164.477
Recebimento de dividendos		53.000	99.292	33.522	25.999
Aquisição de imobilizado e intangível	E9 e E10	(145.061)	(243.189)	(610.786)	(683.066)
Aquisição de investimento líquido de caixa recebido da investida					(92.828)
Partes relacionadas		3.443	(26.101)	(8.214)	(1.478)
Efeito caixa das movimentações de capital em investidas	A3.2 e A3.11	(517.763)	(2.998.692)	(3.379)	(1.792)
Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de investimentos		(1.354.733)	(2.076.620)	(1.252.467)	476.643
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos					
Captações de recursos	E12 (d)	249.000		2.834.231	1.079.741
Liquidação de empréstimos e financiamentos	E12 (d)	(122.686)	(21.531)	(3.000.166)	(4.212.797)
Instrumentos financeiros derivativos	D2.1.2	81.895	(102.035)	108.155	(112.054)
Aumento de capital social			2.000.000		2.000.000
Aumento (redução) de participação de acionistas não controladores				7.342	(27)
Dividendos pagos a não controladores				(104.245)	(44.764)
Partes relacionadas		426.258	(439.817)	20.518	(113.974)
Liquidações de arrendamento	E11 (b)	(34.800)	(30.395)	(132.514)	(103.226)
Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de financiamentos		599.667	1.406.222	(266.679)	(1.507.101)
Decréscimo em caixa e equivalentes de caixa		(167.252)	(436.666)	(198.494)	(766.245)
Efeito de oscilações nas taxas cambiais				582.576	19.526
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		418.279	562.549	2.252.160	2.361.890
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período		251.027	125.883	2.636.242	1.615.171
Principais transações que não afetaram o caixa					
Redução de capital social de controlada por meio de liquidação de mútuo	A3.2	290.363			

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

Demonstração intermediária condensada dos fluxos de caixa
Trimestres findos em 30 de setembro
 Em milhares de reais

	Controladora		Consolidado	
	1/7/2020 a 30/9/2020	1/7/2019 a 30/9/2019	1/7/2020 a 30/9/2020	1/7/2019 a 30/9/2019
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	712.001	249.267	942.896	372.361
Lucro (prejuízo) das operações descontinuadas	(153)	(1.816)	471	(4.751)
Ajustes de itens que não representam alteração de caixa e equivalentes de caixa				
Depreciação, amortização e exaustão	102.187	103.171	371.702	310.311
Equivalência patrimonial	(524.021)	(308.739)	(52.359)	(57.299)
Provisão (reversão) de impairment de ativos	15	3	(6.228)	(2.985)
Ganho (perda) líquido na venda de imobilizado e intangível	5.899	(565)	2.809	(7.663)
Provisão de perda estimada com crédito de liquidação duvidosa	2.190	6.077	1.607	25.226
Provisão (reversão) para obsolescência de estoques	(1.489)	4.269	(3.714)	14.500
Constituição de provisões de processos cíveis, trabalhistas e fiscais	35.022	38.075	35.158	47.583
Valor justo de instrumentos financeiros - Compromisso firme	(16.438)	2.258	(19.972)	2.745
Reconhecimento de crédito da exclusão do ICMS da base de cálculo de PIS/COFINS		(9.023)		(10.606)
Componentes do resultado financeiro	23.483	(30.496)	54.492	176.364
Demais itens que não afetam caixa	719	8.037	3.056	21.482
	339.415	60.518	1.329.918	887.268
Decréscimo (acrécimo) em ativos				
Contas a receber de clientes	(76.912)	(24.468)	(22.256)	6.334
Estoques	37.780	32.323	153.549	(5.625)
Tributos a recuperar	78.893	74.507	138.970	100.454
Partes relacionadas	(3.602)	397	(8.804)	403
Depósitos judiciais	(4.115)	(13.484)	(7.920)	(20.600)
Securitização de recebíveis			(20.643)	(143.262)
Demais créditos e outros ativos	(3.695)	13.429	(35.595)	11.812
Acrécimo (decrécimo) em passivos				
Fornecedores	128.638	52.535	286.019	183.091
Risco sacado a pagar	34.631	12.637	118.585	(8.750)
Salários e encargos sociais	56.283	29.571	116.975	60.070
Adiantamento de clientes	3.216	(722)	(4.708)	(1.115)
Tributos a recolher	12.194	6.511	(34.978)	32.442
Pagamentos de processos tributários, cíveis e trabalhistas	(10.683)	(5.601)	(17.941)	(11.383)
Demais obrigações e outros passivos	46.311	9.823	48.657	79.306
Caixa proveniente das operações	638.354	247.976	2.039.828	1.170.445
Juros pagos	(14.078)	(32.769)	(155.494)	(147.047)
Imposto de renda e contribuição social pagos			(56.608)	(65.894)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	624.276	215.207	1.827.726	957.504
Fluxo de caixa das atividades de investimentos				
Aplicações financeiras	4.956	183.117	23.518	172.733
Recebimento pela venda de imobilizado e intangível	2.689	866	8.746	16.538
Recebimento pela venda de investimentos			35.001	27.073
Recebimento de dividendos	53.000	25.000	24.152	16.863
Aquisição de imobilizado e intangível	(61.256)	(112.031)	(229.548)	(287.447)
Partes relacionadas	(839)	(21.516)	(841)	(1.697)
Efeito caixa das movimentações de capital em investidas (Nota A3.11)	(880.000)	5.815		6.999
Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de investimentos	(881.450)	81.251	(138.972)	(48.938)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos				
Captações de recursos			79.300	346.772
Liquidação de empréstimos e financiamentos	(3.135)	(5.065)	(1.837.548)	(423.446)
Instrumentos financeiros derivativos	(1.090)	(2.149)	(2.009)	(4.846)
Aumento (redução) de participação de acionistas não controladores			8.348	3.507
Dividendos pagos a não controladores			(11.077)	(1.039)
Partes relacionadas	409.578	(157.470)	1.174	4.155
Liquidações de arrendamento	(11.645)	(11.239)	(46.337)	(37.765)
Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de financiamentos	393.708	(175.923)	(1.808.149)	(112.662)
Acrécimo (decrécimo) em caixa e equivalentes de caixa	136.534	120.535	(119.395)	795.904
Efeito de oscilações nas taxas cambiais			83.757	37.375
Caixa e equivalentes de caixa no início do trimestre	114.493	5.348	2.671.880	781.892
Caixa e equivalentes de caixa no fim do trimestre	251.027	125.883	2.636.242	1.615.171

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

Sessão A – Informações gerais

1 Contexto operacional

A Votorantim Cimentos S.A. ("Companhia" ou "VCSA") e suas controladas têm como atividades preponderantes: a produção e o comércio de portfólio completo de materiais pesados de construção, que inclui cimento, agregados, concreto, argamassa, calcário agrícola e outros materiais de construção, bem como de matérias-primas e derivados, produtos semelhantes e relacionados; prestação de serviços de concretagem; pesquisa, mineração e processamento de reservas minerais de acordo com sua atividade principal de produção; transporte, distribuição e importação; coprocessamento para geração de energia; e participação em outras empresas. A Companhia é uma sociedade anônima com sede na cidade e estado de São Paulo, Brasil. A Companhia e suas controladas atuam em todas as regiões do Brasil, além de algumas regiões das Américas do Norte e do Sul, Europa, Ásia e África.

A Companhia é controlada diretamente pela Votorantim S.A. ("VSA"), sociedade anônima de capital fechado, com sede na cidade e estado de São Paulo, Brasil, que constitui a *holding* das empresas Votorantim e é integralmente controlada pela família Ermírio de Moraes.

2 Aprovação das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas

A emissão destas demonstrações financeiras intermediárias condensadas foi aprovada pela Administração da Companhia em 05 de novembro de 2020.

3 Principais eventos ocorridos no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020

3.1 Utilização de linha de crédito rotativo (*Committed Credit Facility*) pela St. Marys e Votorantim Cimentos International S.A. ("VCI")

Ao longo dos seis primeiros meses de 2020, as controladas St. Marys e VCI realizaram diversos movimentos na linha de crédito rotativo disponível (Nota E12 (g)), sendo que o montante líquido entre pré-pagamento e novos saques totalizou um saldo adicional de cerca de USD 247 milhões se comparado ao saldo em aberto em dezembro de 2019. Estas captações fizeram parte da estratégia da Companhia para reforçar sua posição de liquidez e fazer frente as incertezas geradas pela pandemia (Nota A.3.10) e ao período de sazonalidade que recorrentemente afeta os mercados localizados no exterior.

O plano de contingência adotado pela Companhia e a melhora dos resultados operacionais demonstraram ser eficazes para atravessar a crise do COVID-19. Neste cenário, com uma robusta posição de liquidez e buscando otimizar sua estrutura de capital, a Companhia e suas subsidiárias iniciaram o pré-pagamento das linhas de crédito rotativo em setembro de 2020.

Em 28 de setembro de 2020, a VCI realizou o pré-pagamento parcial da *Committed Credit Facility* no montante de USD 126 milhões, utilizando sua própria posição de caixa e aportes de capital da Companhia (Nota A.3.11). Em 30 de setembro de 2020, o montante de USD 164 milhões estava em uso pela St. Marys.

O montante de USD 126 milhões permanece disponível para novos saques, com vencimento em agosto de 2024, em caso de necessidade.

3.2 Redução de capital na controlada VCNNE

Em Assembleia Geral Extraordinária da controlada VCNNE, realizada em 30 de novembro de 2019, os acionistas aprovaram a redução do capital social em R\$ 660.000 (Nota E8 (c)), com cancelamento

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

desproporcional exclusivo à acionista VCSA, de 10.243.891 ações ordinárias, restituídas mediante liquidação de contrato de mútuo no montante de R\$ 290.363, e mediante transferência bancária em moeda corrente nacional no montante de R\$ 369.637. A redução de capital foi aprovada pela ANEEL em 21 de agosto de 2019, e pelos debenturistas da VCNNE em 19 de novembro de 2019.

Atendendo ao disposto no artigo 174 da Lei nº 6.404/1976, a ata da referida assembleia foi publicada em 3 de dezembro de 2019, quando iniciou-se a contagem do prazo de 60 (sessenta) dias para oposição de credores. O referido prazo expirou em 31 de janeiro de 2020 e, não havendo manifestação contrária de credores, a redução de capital foi efetivada em 3 de fevereiro de 2020.

3.3 Aditamentos aos contratos de empréstimos nos termos da Lei nº 4.131/1962 pela VCSA e VCNNE

Em 30 de janeiro de 2020, a Companhia renegociou as condições contratuais do empréstimo sob a Lei nº 4.131/1962, contratado em março de 2018, no montante total de USD 100 milhões (R\$ 426.100). A Companhia estendeu o prazo final de vencimento de 2023 para 2025, e contratou um novo *swap* (instrumento financeiro derivativo) ao custo de 107,00% do CDI. O *swap* anterior, ao custo de 112,00% do CDI, foi extinto no momento da renegociação do contrato principal de empréstimo.

Em 9 de março de 2020, a controlada VCNNE renegociou as condições contratuais do empréstimo sob a Lei 4.131/1962, assinado em setembro de 2018, no montante total de USD 50 milhões (R\$ 238.500). A VCNNE estendeu o prazo final de vencimento de 2023 para 2025, e contratou um novo *swap* (instrumento financeiro derivativo) ao custo de 111,00% do CDI. O *swap* anterior, ao custo de 108,00% do CDI, foi extinto no momento da renegociação do contrato principal de empréstimo.

Os *swaps* atrelados às operações foram contratados em conjunto com a mesma instituição financeira do empréstimo, e visa tanto a troca de exposição à taxa flutuante LIBOR para taxa flutuante CDI como a troca de moeda dólar para real (dívida em USD + *swap* para BRL em % CDI).

3.4 Amortização parcial de debêntures da VCSA

Em 11 de fevereiro de 2020, dando continuidade à sua estratégia de gestão de passivos, a Companhia realizou a amortização parcial da sua 8ª (oitava) emissão pública de debêntures, no montante de R\$ 113.281, referente à parcela vincenda no ano de 2023 (Nota E12 (g)). As demais parcelas permaneceram sem alterações, com vencimentos em 2024 e 2025.

3.5 Contratação de instrumento financeiro derivativo (*swap*)

Em 18 de fevereiro de 2020, a VCSA e sua controlada VCNNE contrataram operação de instrumento financeiro derivativo (*swap*), que visa a troca de exposição à taxa *floating* IPCA + para taxa *floating* CDI +, resultando no custo final de CDI + 1,07% (Nota D2.1.2). As operações de *swaps* são atreladas às debêntures lastreadas na emissão, por meio da RB Capital Companhia de Securitização, dos Certificados de Recebíveis Imobiliários ("CRI") e, portanto, foram contratadas para montantes e fluxo total das debêntures lastreadas ao CRI.

3.6 Captação de empréstimo nos termos da Lei nº 4.131/1962 pela VCSA

Em 16 de março de 2020, a Companhia firmou contrato de empréstimo sob a Lei nº 4.131/1962 no montante total de USD 50 milhões (R\$ 249 milhões) com vencimento em 20 de março 2025 (Nota E12 (g)).

A operação possui contrato de *swap* (instrumento financeiro derivativo) que visa tanto a troca de exposição à taxa fixa em dólar para taxa flutuante CDI como troca de moeda dólar para real, resultando no custo final de 110,80% a.a. do CDI (Nota D2.1.2). Este *swap* foi contratado em conjunto com a mesma instituição financeira do empréstimo (dívida em USD + *swap* para BRL em % do CDI).

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

3.7 Contratação de empréstimo pela VCNNE

Em 18 de março de 2020, a controlada VCNNE firmou um contrato de empréstimo com o Banco do Nordeste, no montante total de R\$ 86.627 com custo efetivo de IPCA + 0,13% a.m. e vencimento em abril de 2030, principalmente para financiar a expansão da sua unidade de Pecém/CE.

Os recursos estão sendo liberados de acordo com a comprovação de gastos.

A operação está alinhada com a estratégia da Companhia e suas controladas de diversificar suas fontes de financiamento.

3.8 Utilização de linha de crédito rotativo (*Revolving Credit Facility*) pela VCEAA

Em 13 de maio de 2020, a controlada VCEAA realizou o saque da linha de crédito rotativo no montante de USD 200.000 (R\$ 1.180.440) (Nota E12 (g)). Os recursos oriundos deste saque foram utilizados para executar a recompra dos títulos (*bonds*) da controlada VCI com vencimento em abril de 2021, descrito na Nota A3.9.

Em linha com o processo de otimização de capital mencionado na Nota A.3.1, em 14 de setembro de 2020, a VCEAA fez o pré-pagamento total do saldo devedor na *Revolving Credit Facility* no montante de USD 200 milhões. Os recursos deste pré-pagamento foram oriundos, predominantemente, de aportes de capital da Companhia.

Essa linha de crédito foi contratada pela VCSA e suas controladas no montante total de USD 500.000 e com vencimento em agosto de 2023. Os recursos permanecem disponíveis para novos saques, em caso de necessidade.

3.9 *Make-whole* dos *eurobonds* da controlada VCI

Em 17 de junho de 2020, a controlada VCI efetuou a recompra da totalidade de principal mais juros dos seus *bonds*, firmados em 25 de abril de 2014 e com vencimento em 25 de abril 2021.

O montante total desembolsado pela VCI foi de EUR 158.795 (R\$ 935.364), relativo ao pagamento do principal, prêmio e juros, sendo que, destes, EUR 153.605 (R\$ 887.021) referem-se à parcela de principal no consolidado, conforme Nota E12 (g).

3.10 Efeitos da pandemia provocada pelo novo Coronavírus (COVID-19)

Em razão da pandemia mundial declarada pela Organização Mundial da Saúde (OMS) relacionada ao novo Coronavírus (COVID-19), que vem afetando o Brasil e diversos países no mundo com riscos graves à saúde pública e impactos na economia mundial, a Companhia informa que, de acordo com sua Política de Gestão de Riscos, aprovada por seu Conselho de Administração, instituiu, através de sua Comissão Corporativa de Crises, um Plano de Resposta à esta pandemia, e em resposta a pandemia, tomou medidas preventivas e de mitigação dos seus efeitos, em linha com as diretrizes estabelecidas pelas autoridades de saúde nacionais e internacionais. Desta forma, a Companhia visa atenuar, ao máximo possível, eventuais impactos no que se refere à saúde e segurança dos nossos empregados, familiares, parceiros e comunidades, bem como minimizar o impacto em nossas operações e negócios.

A Comissão Corporativa de Crises trata o assunto do COVID-19, suas consequências e efeitos colaterais com uma equipe multidisciplinar, de forma coordenada e centralizada com todas as diretorias da Companhia. Adicionalmente, a Companhia avalia frequentemente os impactos do COVID-19 junto aos clientes, fornecedores e demais credores.

Neste cenário, a Companhia vem monitorando os efeitos nas principais estimativas e julgamentos contábeis críticos, bem como outros saldos com potencial de gerar incertezas e impactos nas informações financeiras divulgadas. As avaliações mais relevantes estão comentadas a seguir:

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(a) Redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

A curva de contágio de COVID-19 está em diferentes fases nas diversas regiões onde a Companhia atua. As incertezas quanto aos impactos futuros na economia e à velocidade da retomada da mesma continuam muito altas. No primeiro trimestre de 2020, realizamos o monitoramento do *headroom* das Unidades Geradoras de Caixa (“UGCs”) que apresentaram indicativo de *impairment* em 2019, e daquelas que possuem ágio por expectativa de rentabilidade futura. Identificamos aquelas UGCs com maior sensibilidade à mudança das premissas e iniciamos um processo de revisão de seus fluxos de caixa descontados. No segundo trimestre de 2020, recalculamos o valor recuperável para as UGCs com menor *headroom* (Nota C3.1), utilizando as premissas mais atualizadas disponíveis até então. Ressaltamos que tais premissas estão sendo revistas pela Companhia dentro de seu processo de revisão de Planejamento Estratégico. Já para as unidades com maior *headroom*, realizamos a atualização da taxa de desconto e dos fluxos de curto prazo, bem como realizamos testes de sensibilidade das premissas.

Com base nos trabalhos descritos acima, identificamos e contabilizamos os seguintes impactos:

- (i) Turquia: dentro do nosso segmento Europa, Ásia e África, as operações da Turquia são consideradas, de maneira consistente com os anos anteriores, uma única UGC. Através do método de valor em uso, identificamos um *impairment* nas classes de ativo imobilizado de terras e terrenos, edifícios e construções, e nas classes de ativo intangível de *software*, direitos de exploração de recursos naturais, *asset retirement obligation* e outros, no montante de R\$ 143.415, decorrente principalmente da atualização das premissas de volumes de venda para os próximos anos.
- (ii) Bolívia: dentro do nosso segmento América Latina, as operações da Bolívia são consideradas, de maneira consistente com os anos anteriores, uma única UGC. Através do método de valor em uso, identificamos um *impairment* nas classes de ativo de máquinas e equipamentos, no montante de R\$ 135.670, decorrente principalmente da atualização da taxa de desconto e dos volumes de venda de cimento para os próximos anos.

Para o terceiro trimestre de 2020, não foram identificados indicadores adicionais de redução ao valor recuperável. Portanto, a Administração concluiu que as avaliações realizadas no segundo trimestre ainda são válidas. A Companhia realizará seu teste anual de redução ao valor recuperável durante o quarto trimestre, de acordo com seu calendário normal de testes de redução ao valor recuperável.

(b) Recuperabilidade dos tributos diferidos ativos

A Companhia e suas controladas possuem saldo consolidado de R\$ 427.376 referentes a impostos diferidos ativos sobre prejuízo fiscal, base negativa e diferenças temporárias contabilizados em seu balanço em 30 de setembro de 2020 (Nota E14 (b)). Visto o cenário de incerteza, a Companhia não registrou novos valores de prejuízo fiscal e base negativa nos segmentos Brasil, América Latina, Europa, Ásia e África no período findo em 30 de setembro de 2020.

Até a emissão dessas demonstrações financeiras, a Companhia e suas controladas não identificaram a necessidade de provisão para perda dos saldos já contabilizados em 31 de dezembro de 2019.

(c) Cumprimento de obrigações contidas nos contratos de dívida

A Companhia e suas controladas monitoram assiduamente as obrigações assumidas em seus contratos financeiros e demais instrumentos de dívida, até a emissão dessas demonstrações financeiras intermediárias, não apurou nenhum impacto que viesse a prejudicar o cumprimento das mesmas.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(d) Matriz de riscos para o cálculo da provisão para perda por créditos de liquidação duvidosa

A Companhia e suas controladas estão monitorando a necessidade de reavaliação das premissas de classificação de risco dos clientes que baseiam o cálculo de nossa provisão para perda por créditos de liquidação duvidosa, considerando que a provisão considera como base a perda esperada pela Companhia para cada faixa de risco com base em dados históricos de perdas para todas as faixas de vencimento ("aging list") e dados prospectivos. A perda esperada é calculada com base em uma análise conjunta dos departamentos de Contas a receber, Crédito e Jurídico.

Até a emissão dessas demonstrações financeiras, diferentemente dos dois últimos trimestres, não houve necessidade de incremento da provisão para perda por créditos de liquidação duvidosa para o período findo em 30 de setembro de 2020. Adicionalmente, após revisão das premissas adotadas na definição de nossa matriz de risco, entendemos que ela permanece adequada para a data-base dessas demonstrações financeiras (Nota E3 (b)).

(e) Estimativa de perda dos estoques por decorrência de baixo giro e alteração do valor realizável

A Companhia e suas controladas estão monitorando o giro dos estoques, considerando que este representa a principal premissa para a constituição da estimativa de perda contabilizada pela Companhia e suas controladas. As premissas do valor realizável líquido dos estoques foram revisadas, considerando o preço de venda estimado, deduzidas as despesas para efetivação da venda, após os efeitos da pandemia causada pelo COVID-19 no curso normal dos negócios.

Até a emissão dessas demonstrações financeiras, a Companhia e suas controladas não identificaram alterações materiais no valor realizável dos estoques, considerando as projeções de preço de venda, bem como não identificaram a necessidade de incremento da estimativa de perda dos estoques contabilizados, em decorrência da pandemia causada pelo COVID-19, considerando as análises de giro dos estoques (Nota E4 (b)).

(f) Cumprimento de obrigações assumidas com clientes e fornecedores

A Companhia e suas controladas avaliaram seus principais contratos de fornecimento e suprimento a clientes e fornecedores, respectivamente, e concluíram que, apesar dos impactos causados pela pandemia do COVID-19, as suas principais obrigações contratuais foram cumpridas. A Companhia monitora regularmente as obrigações dos contratos com cláusulas de *take-or-pay*.

(g) Análise dos índices de liquidez e linhas de crédito disponíveis

A Companhia possui uma sólida posição de liquidez, reforçada por linhas de crédito rotativo disponíveis no montante de USD 626 milhões (R\$ 3.533.057) (Nota A3.8), conforme estratégia de reforço da liquidez descrita na Nota A3.1 e prazo médio consolidado de dívida de 8,6 anos. Essa posição proporciona à Companhia condições para mitigar, ainda que não totalmente conhecidos, os impactos desse cenário adverso.

Contudo, considerando a incerteza já mencionada, continuaremos monitorando os desdobramentos causados pela pandemia do COVID-19 e, a depender da evolução, novas medidas podem ser necessárias.

Considerando a análise das informações e dados acima mencionados, até o momento da emissão dessas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, a Companhia e suas controladas não identificaram outros impactos relevantes a serem divulgados, e não temos visibilidade de impactos ou índices contábeis decorrentes da pandemia causada pelo COVID-19 que impliquem em mudanças nas políticas contábeis relativas às principais estimativas e julgamentos contábeis críticos mencionados em relação aquelas detalhadas na Nota C3 das últimas demonstrações financeiras anuais.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
 financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2020**
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

3.11 Aumento de capital na VCI

Durante os meses de agosto e setembro de 2020, a Companhia aprovou aumentos de capital na sua controlada VCI no montante de R\$ 1.000.000, a serem integralizados até 31 de dezembro de 2020, visando a gestão do endividamento da Companhia e de suas controladas e o pré-pagamento e redução das linhas de crédito rotativo (*Revolving Credit Facilities*) com vencimento até 2024, utilizados pela Companhia durante a pandemia do COVID-19, com o objetivo de manter sua liquidez. Do total de R\$ 1.000.000 aprovado, até 30 de setembro de 2020 foram aportados R\$ 880.000 (USD 164.387).

4 Reapresentação de cifras comparativas
(a) Operações descontinuadas

De acordo com a IFRS 5/CPC 31 - Ativo não circulante mantido para venda e operação descontinuada, a Companhia reclassificou as operações das unidades de Taubaté e Seropédica, localizadas no Brasil, de operações continuadas para operações descontinuadas. Consequentemente, os saldos consolidados de resultado sofreram alterações nos valores anteriormente apresentados nas demonstrações financeiras de 30 de setembro de 2019, emitidas em 04 de novembro de 2019. As alterações são necessárias para refletir adequadamente os saldos das operações.

	Controladora			Consolidado		
	Conforme originalmente apresentado	Operações descontinuadas	Reapresentado	Conforme originalmente apresentado	Operações descontinuadas	Reapresentado
Operações continuadas						
Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados	3.531.121	(188)	3.530.933	9.622.340	(188)	9.622.152
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(3.095.663)	113	(3.095.550)	(7.972.080)	113	(7.971.967)
Lucro bruto	435.458	(75)	435.383	1.650.260	(75)	1.650.185
Receitas (despesas) operacionais						
Com vendas	(319.138)		(319.138)	(540.196)		(540.196)
Gerais e administrativas	(337.691)	1.556	(336.135)	(658.889)	3.252	(655.637)
Outras receitas operacionais, líquidas	325.096	291	325.387	510.425	521	510.946
	(331.733)	1.847	(329.886)	(688.660)	3.773	(684.887)
Lucro operacional antes das participações societárias e do resultado financeiro	103.725	1.772	105.497	961.600	3.698	965.298
Resultado de participações societárias						
Equivalência patrimonial	247.361		247.361	133.919		133.919
Realização de outros resultados abrangentes de investidas	108.194		108.194	108.194		108.194
	355.555		355.555	242.113		242.113
Resultado financeiro líquido						
Receitas financeiras	285.478		285.478	435.106		435.106
Despesas financeiras	(300.727)	44	(300.683)	(993.974)	53	(993.921)
Resultado dos instrumentos financeiros derivativos	(57.588)		(57.588)	(47.213)		(47.213)
Variações cambiais, líquidas	(35.395)		(35.395)	(64.365)		(64.365)
	(108.232)	44	(108.188)	(670.446)	53	(670.393)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	351.048	1.816	352.864	533.267	3.751	537.018
Imposto de renda e contribuição social	710		710	(92.666)		(92.666)
Lucro líquido do período proveniente de operações continuadas	351.758	1.816	353.574	440.601	3.751	444.352
Operações descontinuadas						
Prejuízo das operações descontinuadas		(1.816)	(1.816)	(37.140)	(3.751)	(40.891)
Lucro líquido do período	351.758		351.758	403.461		403.461
Atribuível a						
Acionistas da Companhia				351.758		351.758
Participação de não controladores				51.703		51.703
Lucro líquido do período				403.461		403.461
Quantidade média ponderada de ações, em milhares						
				9.445.838		9.445.838
Resultado básico e diluído por lote de mil ações, em reais						
Das operações continuadas				37,24		37,24
Das operações descontinuadas				41,17		41,57
				(3,93)		(4,33)

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Despesas por natureza

A Companhia e suas controladas aprimoraram a abertura dos custos de produção incorridos no período de nove meses findos em 30 de setembro de 2020 através de novos relatórios gerenciais dos elementos de custos, e identificaram, ao longo do processo de preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de setembro de 2020, ajustes a serem refletidos nas cifras comparativas. Com esta melhoria, os saldos anteriormente divulgados na nota explicativa de “Abertura de despesas por natureza” sofreram alterações entre as linhas, de acordo com suas naturezas no período comparativo de 30 de setembro de 2019. Os ajustes realizados entre os grupos de contas “Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados, Despesas com vendas e Despesas gerais e administrativas” são decorrentes da reclassificação de operações descontinuadas, conforme demonstrado acima no item (a) e Nota 22 (b).

Tais ajustes foram realizados retroativamente conforme prevê o pronunciamento técnico “IAS 8 / CPC 23 – Políticas contábeis, mudanças de estimativas e retificação de erro”, conforme demonstrados abaixo:

	Controladora			Consolidado		
	Conforme originalmente apresentado	Ajustes	Reapresentado	Conforme originalmente apresentado	Ajustes	Reapresentado
Salários, encargos e benefícios	610.881		610.881	1.697.730	19.712	1.717.442
Insumos e materiais de consumo	571.548	(110.159)	461.389	1.390.918	98.258	1.489.176
Fretes	751.955	(39.143)	712.812	1.467.677	(51.833)	1.415.844
Energia elétrica	375.961	19.327	395.288	760.301	6.520	766.821
Combustíveis	406.661	14.616	421.277	690.536	(14.183)	676.353
Depreciação, exaustão e amortização	309.180	(1.817)	307.363	903.607	(2.418)	901.189
Manutenção e conservação	229.270	33.196	262.466	646.447	(12.071)	634.376
Despesa de serviços diversos	82.027	167.584	249.611	376.205	120.953	497.158
Embalagens	109.379	(1.074)	108.305	199.903	(6.099)	193.804
Aluguéis e arrendamentos	24.257	1.839	26.096	55.355	(1.302)	54.053
Impostos, taxas e contribuições	33.158	(5.269)	27.889	115.222	(16.782)	98.440
Despesas comerciais e marketing	67.745	(6)	67.739	100.312	(35)	100.277
Provisões para perdas		27.455	27.455		46.121	46.121
Seguros	6.970		6.970	31.639	(236)	31.403
Outros	173.500	(108.218)	65.282	735.313	(189.970)	545.343
	<u>3.752.492</u>	<u>(1.669)</u>	<u>3.750.823</u>	<u>9.171.165</u>	<u>(3.365)</u>	<u>9.167.800</u>
Reconciliação						
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	3.095.663	(113)	3.095.550	7.972.080	(113)	7.971.967
Despesas com vendas	319.138		319.138	540.196		540.196
Despesas gerais e administrativas	337.691	(1.556)	336.135	658.889	(3.252)	655.637
	<u>3.752.492</u>	<u>(1.669)</u>	<u>3.750.823</u>	<u>9.171.165</u>	<u>(3.365)</u>	<u>9.167.800</u>

Sessão B – Informações suplementares
1 Informações financeiras por segmento operacional

Os segmentos operacionais e reportáveis utilizados para tomada de decisão, e regularmente revisados pelo “Chief Operating Decision Maker” (CODM) definido como sendo o “Chief Executive Officer” (CEO), são organizados por áreas geográficas, e possuem quatro segmentos reportáveis definidos com base na localização de seus ativos, conforme segue: (1) Brasil; (2) América do Norte; (3) Europa, Ásia e África; (4) América Latina.

A principal fonte de informação para avaliação do desempenho financeiro desses segmentos reportáveis é o EBITDA ajustado (não revisado), reportado em base mensal, segregado de acordo com as áreas geográficas (Brasil, América do Norte, Europa, Ásia, África e América Latina). O EBITDA ajustado é calculado a partir do lucro líquido mais/menos resultado financeiro, mais/menos imposto de renda e contribuição social, mais depreciação, amortização e exaustão, mais/menos o resultado nas participações societárias, mais dividendos recebidos de investidas e menos itens excepcionais (itens considerados como excepcionais são excluídos da medição do EBITDA ajustado). As informações contidas nesta nota são de natureza suplementar e não se tratam de informações exigidas pelas práticas contábeis adotadas no Brasil e nem pelo IFRS.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
 financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2020**
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Votorantim Cimentos Internacional S.A.					1/1/2020 a 30/9/2020
	Brasil	América do Norte	Europa, Ásia e África	América Latina	Holding internacional e eliminações	Consolidado
Operações continuadas						
Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados	5.871.546	3.931.075	1.476.103	544.565	(409)	11.822.880
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(4.682.792)	(3.005.054)	(1.175.020)	(405.074)	409	(9.267.531)
Lucro bruto	1.188.754	926.021	301.083	139.491		2.555.349
Despesas operacionais	(636.052)	(284.872)	(306.063)	(198.737)	(11.305)	(1.437.029)
Lucro (prejuízo) operacional antes das participações societárias e do resultado financeiro	552.702	641.149	(4.980)	(59.246)	(11.305)	1.118.320
Resultado de participações societárias						
Equivalência patrimonial	20.999	33.547	31.808		3.292	89.646
	20.999	33.547	31.808		3.292	89.646
Resultado financeiro líquido						
Resultado financeiro líquido, exceto juros a pagar	(187.817)	(81.125)	(28.227)	2.673	10.157	(284.339)
Juros sobre empréstimos, financiamentos e outros	(96.920)	(130.571)	(12.498)	(24.779)	(216.727)	(481.495)
	(284.737)	(211.696)	(40.725)	(22.106)	(206.570)	(765.834)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	288.964	463.000	(13.897)	(81.352)	(214.583)	442.132
Imposto de renda e contribuição social	(77.930)	(108.764)	(92.528)	(5.683)		(284.905)
Lucro (prejuízo) do período proveniente de operações continuadas	211.034	354.236	(106.425)	(87.035)	(214.583)	157.227
Lucro (prejuízo) das operações descontinuadas	(723)		137			(586)
Lucro (prejuízo) do período	210.311	354.236	(106.288)	(87.035)	(214.583)	156.641
Depreciação, amortização e exaustão	434.739	378.357	190.136	57.726	59	1.061.017
Dividendos recebidos	3.350	20.362	9.810			33.522
Itens não recorrentes	(9.971)	13.552	150.043	136.602		290.226
	(6.621)	33.914	159.853	136.602		323.748
EBITDA ajustado	980.820	1.053.420	345.009	135.082	(11.246)	2.503.085
Adições do imobilizado e intangível (CAPEX)	297.699	227.474	74.977	15.795	66	616.011
Total do ativo	23.464.718	10.732.132	4.465.262	2.071.788	(3.569.928)	37.163.972
Total do passivo	7.768.923	6.243.188	1.460.828	1.566.935	5.687.532	22.727.406
Dívida líquida	1.789.565	3.104.753	(443.294)	494.842	4.479.197	9.425.063

	Votorantim Cimentos Internacional S.A.					1/1/2019 a 30/9/2019
	Brasil	América do Norte	Europa, Ásia e África	América Latina	Holding internacional e eliminações	Consolidado
Operações continuadas						
Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados	5.110.171	2.756.521	1.281.864	473.609	(13)	9.622.152
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(4.487.414)	(2.112.113)	(1.001.727)	(370.726)	13	(7.971.967)
Lucro bruto	622.757	644.408	280.137	102.883		1.650.185
Despesas operacionais	(281.254)	(205.698)	(131.742)	(51.401)	(14.792)	(684.887)
Lucro (prejuízo) operacional antes das participações societárias e do resultado financeiro	341.503	438.710	148.395	51.482	(14.792)	965.298
Resultado de participações societárias						
Equivalência patrimonial	65.254	23.754	147.174		(102.263)	133.919
Realização de outros resultados abrangentes de investidas	108.194					108.194
	173.448	23.754	147.174		(102.263)	242.113
Resultado financeiro líquido						
Resultado financeiro líquido, exceto juros a pagar	45.813	(71.073)	(26.313)	6.948	(155.995)	(200.620)
Juros sobre empréstimos, financiamentos e outros	(132.170)	(85.910)	(32.412)	(20.409)	(198.873)	(469.774)
	(86.357)	(156.983)	(58.725)	(13.461)	(354.868)	(670.394)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	428.594	305.481	236.844	38.021	(471.923)	537.017
Imposto de renda e contribuição social	(59.952)	(26.915)	(8.719)	2.921		(92.665)
Lucro (prejuízo) do período proveniente de operações continuadas	368.642	278.566	228.125	40.942	(471.923)	444.352
Prejuízo das operações descontinuadas	(3.751)		(37.140)			(40.891)
Lucro (prejuízo) do período	364.891	278.566	190.985	40.942	(471.923)	403.461
Depreciação, amortização e exaustão	428.789	272.584	155.220	44.596		901.189
Dividendos recebidos		25.999				25.999
Itens não recorrentes	(15.049)		(8.533)			(23.582)
	(15.049)	25.999	(8.533)			2.417
EBITDA ajustado	755.243	737.293	295.083	96.078	(14.792)	1.868.904
Adições do imobilizado e intangível (CAPEX)	355.081	229.098	84.817	13.619	451	683.066
Total do ativo	18.879.510	7.493.892	4.681.857	1.510.949	(2.640.090)	29.926.118
Total do passivo	4.698.165	4.687.699	1.142.817	690.661	6.259.301	17.478.643
Dívida líquida	2.117.387	1.916.252	(80.783)	354.160	4.758.725	9.065.741

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
 financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A tabela a seguir apresenta o EBITDA ajustado (não revisado) das operações segmentadas consolidadas do período e acumuladas de 12 meses:

	1/1/2020 a 30/9/2020	1/1/2019 a 30/9/2019	1/10/2019 a 30/9/2020	1/1/2019 a 31/12/2019
Lucro líquido do período - operações continuadas	157.227	444.352	302.829	586.207
Prejuízo do período - operações descontinuadas	(586)	(40.891)	(413)	(36.967)
Lucro líquido do período	156.641	403.461	302.416	549.240
Adições (exclusões)				
Resultado de participação societária - operações continuadas	(89.646)	(242.113)	(144.435)	(296.902)
Resultado financeiro líquido - operações continuadas	765.834	670.393	907.204	811.763
Resultado financeiro líquido - operações descontinuadas	(60)	38.824	(248)	38.635
Imposto de renda e contribuição social - operações continuadas	284.905	92.666	487.248	295.009
Imposto de renda e contribuição social - operações descontinuadas		(2.864)		(2.864)
EBIT	1.117.674	960.367	1.552.185	1.394.881
Depreciação, amortização e exaustão - operações continuadas	1.061.017	901.189	1.379.211	1.219.376
Depreciação, amortização e exaustão - operações descontinuadas	1.324	2.087	2.062	2.826
EBITDA	2.180.015	1.863.643	2.933.458	2.617.083
Adições				
Dividendos recebidos	33.522	25.999	72.691	65.168
Itens excepcionais				
EBITDA das operações descontinuadas	(679)	2.843	14.536	18.059
Ajuste de itens não recorrentes				
Ganho na diluição de participação societária - Juntos Somos Mais S.A.		(4.100)		(4.100)
Provisão de <i>impairment</i> de outros ativos			11.779	11.779
Provisão (reversão) de <i>impairment</i> de imobilizado, intangível e direito de uso	266.452	(8.508)	276.911	1.951
Eliminação do incentivo de lucros na exploração	(20.424)	(14.573)	(45.101)	(39.250)
Provisão de desmobilização de ativos		3.600		3.600
Doações e despesas com COVID-19	43.986		43.986	
Outras doações			825	825
Outros	213		213	
EBITDA ajustado	2.503.085	1.868.904	3.309.298	2.675.115

2 Gestão de capital

Os índices de alavancagem financeira, considerando a base das informações do resultado acumulado dos últimos doze meses (não revisado), são assim resumidos:

	Nota	Consolidado 30/9/2020	Consolidado 31/12/2019
Empréstimos e financiamentos	E12 (b)	13.347.698	10.379.971
Arrendamento	E11 (b)	597.100	546.051
Caixa e equivalentes de caixa	E1	(2.636.242)	(2.252.160)
Aplicações financeiras	E2	(1.595.717)	(778.911)
Instrumentos financeiros derivativos	D2.1.2	(287.776)	(60.210)
Dívida líquida - (A)		9.425.063	7.834.741
EBITDA ajustado últimos 12 meses - (B)	B1	3.309.298	2.675.115
Índice de alavancagem financeira - (A/B)		2,85	2,93

3 Receita líquida por linha de produtos

	1/7/2020 a 30/9/2020	1/7/2019 a 30/9/2019	1/10/2020 a 30/9/2020	Consolidado 1/1/2019 a 30/9/2019
	Reapresentado (Nota A4)		Reapresentado (Nota A4)	
Cimento	3.549.058	2.708.616	8.009.422	6.762.123
Concreto	1.098.108	770.312	2.571.011	1.884.236
Argamassa	279.852	130.683	403.284	351.977
Agregados	207.419	128.748	433.044	318.409
Outros	64.690	61.338	406.119	305.407
	5.199.127	3.799.697	11.822.880	9.622.152

Sessão C – Apresentação das demonstrações financeiras

1 Mudanças nas práticas contábeis e divulgações

A Companhia analisou as emendas às normas contábeis emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) aplicáveis a partir de 1º de janeiro de 2020 e não identificou impactos em suas políticas operacionais e contábeis.

2 Base de apresentação

2.1 Demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas

As demonstrações financeiras foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – (R1) Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e evidenciam todas as informações relevantes das demonstrações financeiras intermediárias, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2020 não incorporam todas as notas e as divulgações exigidas pelas normas contábeis para as demonstrações financeiras anuais, uma vez que o seu objetivo é prover uma atualização das atividades, eventos e circunstâncias significativas em relação àquelas demonstrações financeiras anuais. Em vista disso, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2019, aprovadas em 18 de fevereiro de 2020, e divulgadas em 27 de março de 2020 no Diário Oficial do Estado de São Paulo.

A Companhia divulga espontaneamente as informações trimestrais do período de 1 de julho de 2020 a 30 de setembro 2020 referentes à demonstração dos fluxos de caixa.

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas foram preparadas de forma consistente com as práticas contábeis divulgadas nas demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2019, exceto para empréstimos e financeiros de acordo com a nova política contábil apresentada na Nota E12.

3 Estimativas e julgamentos contábeis críticos

Em face aos eventos descritos na Nota A3.10 dessas demonstrações financeiras intermediárias, a Companhia realizou a revisão detalhada da adequabilidade das estimativas e julgamentos contábeis críticos, bem como das políticas contábeis relacionadas, que foram apresentadas na Nota C3 das últimas demonstrações financeiras anuais.

No período findo em 30 de setembro de 2020, com exceção na Nota C3.1 a seguir, não houve alterações nas estimativas e premissas que apresentassem risco significativo, com probabilidade de causar ajuste relevante nos valores contábeis dos ativos e passivos para o exercício social corrente, em relação àquelas detalhadas na Nota C3 às últimas demonstrações financeiras anuais.

3.1 *Impairment* de imobilizado, intangível e direito de uso (Notas E9, E10 e E11):

(a) Política contábil

A Companhia e suas controladas revisam anualmente os ativos não financeiros para identificar evidências de perdas no valor recuperável (*impairment*), ou sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Os eventos que requereram uma revisão intermediária das análises anuais realizadas nas últimas demonstrações financeiras anuais estão descritos na Nota A3.10.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Uma perda por *impairment* é reconhecida quando o valor contábil do ativo ou da unidade geradora de caixa excede seu valor recuperável, o qual representa o maior valor entre o valor justo de um ativo menos seus custos de alienação (valor líquido de venda) e o seu valor em uso.

O valor em uso é determinado pela projeção de fluxo de caixa operacional livre descontado a valor presente, utilizando uma taxa de desconto que reflita as avaliações de mercado atuais, com base nas projeções financeiras aprovadas pela Administração. O valor justo - Nível 2 da hierarquia do valor justo - é obtido pelo valor de venda de um ativo ou de uma unidade geradora de caixa em transações em bases comutativas, entre partes conhecedoras e interessadas, deduzidas as despesas estimadas de venda, e descontado ao valor presente. Não houve mudança nas metodologias do valor recuperável em relação ao período comparativo.

O desconto a valor presente é realizado através da taxa *WACC post-tax* aplicada a fluxos de caixa operacionais *post-tax*. Não são esperadas diferenças relevantes no resultado dos testes de perda do valor recuperável se aplicadas taxas de desconto *pre-tax* aos fluxos de caixa operacionais *pre-tax*.

Para fins do teste de *impairment*, os ativos da Companhia e suas controladas foram agrupados em diversos tipos de unidades geradoras de caixa, que representam o menor grupo de ativos para o qual a entidade consegue medir os fluxos de caixa gerados. A depender dos ativos a serem testados, essas unidades geradoras de caixa podem ser: fábricas (agregados), regionais (cimento), linhas de produto (concreto), países (investimento e ágio) ou áreas geográficas (ágio). No caso dos ágios por expectativa de rentabilidade futura, estes foram alocados aos segmentos operacionais da Companhia para a América do Norte e Europa, Ásia e África, ao país na América Latina e para as fábricas no Brasil, que é o mesmo nível em que estes são monitorados pela Administração. Considerando o agrupamento descrito, são agregadas para fins dos testes todas as classes de ativos não financeiros de longo prazo que compõem cada unidade geradora de caixa: ativos imobilizados, ativos intangíveis, ativos de direito de uso e ágio por expectativa de rentabilidade futura (quando aplicável). As definições de unidade geradora de caixa aplicadas durante os testes do exercício corrente estão consistentes com aquelas utilizadas nas informações comparativas.

Caso haja novos indícios prospectivos de recuperação de saldo contábil dos ativos que tenham sofrido *impairment*, exceto o ágio, estes são novamente avaliados e podem ter sua provisão de *impairment* revertida na data do balanço.

Quando houver perda identificada, esta é reconhecida no resultado do exercício no grupo de “Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas” pelo montante em que o valor contábil do ativo ultrapassa o valor recuperável.

(b) Teste do valor recuperável de imobilizado, intangível e arrendamento

Durante nossa última revisão anual, conforme Nota C3.2 das últimas demonstrações financeiras anuais, as unidades geradoras de caixa foram testadas para fins de indicativos de *impairment* e, para aquelas que demonstraram algum indicativo, a Companhia e suas controladas determinaram o valor recuperável. Unidades geradoras de caixa que apresentam ágio por expectativa de rentabilidade futura alocado tiveram seu valor recuperável calculado, independentemente da existência de indicativos de *impairment*.

Para fins de apresentação, as premissas críticas atualizadas em 30 de setembro de 2020 foram agrupadas por segmento operacional, conforme definição de segmento operacional da Nota B1, e estão demonstradas a seguir:

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
 financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Segmento	País	Moeda original	Taxa de desconto em 30/6/2020	Taxa de desconto em 31/12/2019
Votorantim Cimentos S.A.				
Brasil	Brasil	BRL	7,88%	7,37%
Votorantim Cimentos International S.A.				
Latam	Bolívia	BOB	9,86%	8,20%
	Uruguai	UYU	7,26%	7,49%
	Argentina	ARS	15,82%	14,93%
América do Norte	Canadá / Estados Unidos	CAD / USD	5,46%	5,86%
Europa, Ásia e África	Turquia	TRY	10,29%	10,21%
	Tunísia	TND	12,63%	11,39%
	Marrocos	MAD	6,86%	7,10%
	Espanha	EUR	6,54%	6,53%

Considerando as atualizações ao teste anual realizadas durante a elaboração das demonstrações financeiras do semestre findo em 30 de junho de 2020, descritas na Nota A3.10 (a) e a classificação de certas unidades geradoras de caixa para a rubrica de Ativos e passivos mantidos para venda e operações descontinuadas (Nota E22), identificamos:

- (i) Turquia: dentro do nosso segmento Europa, Ásia e África, as operações da Turquia são consideradas, de maneira consistente com os anos anteriores, uma única UGC. Através do método de valor em uso, identificamos um *impairment* no montante de R\$ (143.415), nas classes de ativo imobilizado de terras e terrenos, edifícios e construções, e nas classes de ativo intangível de *software*, direitos de exploração de recursos naturais, *asset retirement obligation*, direito de uso e outros. A principal mudança na projeção dos fluxos de caixa decorre da revisão da curva de volume de vendas. Apesar de ainda considerarmos uma recuperação da curva nos próximos anos, tal recuperação se dá sobre uma base de volumes menor, impactada pela pandemia do COVID-19, e não é suficiente para atingirmos o mesmo patamar de volumes projetados anteriormente;
- (ii) Bolívia: dentro do nosso segmento América Latina, as operações da Bolívia são consideradas, de maneira consistente com os anos anteriores, uma única UGC. Através do método de valor em uso, identificamos um *impairment* no montante de R\$ (135.670), nas classes de ativo de máquinas e equipamentos. A redução do valor em uso em relação ao teste anterior decorre principalmente do aumento da taxa de desconto, devido revisão para cima do risco país e custo da dívida, e da redução da curva de volumes de venda, afetada por volumes inferiores aos esperados para 2020 e anos seguintes;
- (iii) Espanha: dentro do nosso segmento Europa, Ásia e África as operações da Espanha são consideradas, de maneira consistente com os anos anteriores, uma única UGC. Através do método de valor em uso, identificamos uma reversão de *impairment* nas classes de ativo imobilizado de máquinas e equipamentos, edifícios e construções, e na classe de ativo intangível, direitos de exploração de recursos naturais, no montante de R\$ 11.433, que estavam inativas e entraram em operação;
- (iv) Seropédica: dentro do nosso segmento Brasil, as operações da fábrica de Seropédica, linha de agregados, são consideradas, de maneira consistente com os anos anteriores, uma única UGC. Através do método de valor de venda, identificamos uma reversão de *impairment* nas classes de ativo imobilizado de terras e terrenos, edifícios e construções, máquinas e equipamentos e nas classes de ativo intangível de *software*, direitos de exploração de recursos naturais e outros, no montante de R\$ 1.784, decorrente da reclassificação da UGC para o grupo de ativos mantidos para a venda;
- (v) Taubaté: dentro do nosso segmento Brasil, as operações da fábrica de Taubaté, linha de agregados, são consideradas, de maneira consistente com os anos anteriores, uma única UGC. Através do método de valor de venda, identificamos uma reversão *impairment* nas classes de ativo imobilizado de terras e terrenos, edifícios e construções, máquinas e equipamentos e nas classes de ativo intangível de *software*, direitos de exploração de recursos naturais e outros, no

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

montante de R\$ 1.213, decorrente da reclassificação da UGC para o grupo de ativos mantidos para a venda;

- (vi) Belo Monte: dentro do nosso segmento Brasil, as operações do centro de distribuição de Belo Monte são consideradas, de maneira consistente com os anos anteriores, uma única UGC. Através do método de valor em uso, identificamos uma reversão de *impairment* nas classes de ativo imobilizado de máquinas e equipamentos, equipamentos de informática, móveis e utensílios no montante de R\$ 1.200, decorrente da baixa efetiva dos ativos.

Para o terceiro trimestre de 2020, não foram identificados indicadores adicionais de redução ao valor recuperável. Portanto, a Administração concluiu que as avaliações realizadas no segundo trimestre ainda são válidas, exceto ao item (vi), mencionado acima. A Companhia realizará seu teste anual de redução ao valor recuperável durante o quarto trimestre, de acordo com seu calendário normal de testes de redução ao valor recuperável.

As provisões líquidas de *impairment* mencionadas nos itens (i), (ii), (iii), (vi) acima totalizam no consolidado o montante de R\$ (266.452), sendo R\$ (252.004) no ativo imobilizado (Nota E9), R\$ (9.198) no intangível (Nota E10) e R\$ (5.250) no direito de uso líquido da obrigação (Nota E11), com impacto no resultado, conforme Nota E20, de "Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas". Os itens (iv) e (v) estão alocados na rubrica Ativos classificados como mantidos para venda e em operações descontinuadas no resultado.

(c) Análise de sensibilidade

Adicionalmente às informações sobre a constituição de *impairment* para as UGCs Turquia e Bolívia mencionadas acima, também realizamos testes de sensibilidade para três variáveis relevantes na determinação do valor em uso de tais UGCs: taxa de desconto, preço de cimento e volume de cimento. Para a UGC Bolívia: um aumento de 100 bps na taxa de desconto gera uma redução de R\$ 65.530. Redução de 5% sobre a curva de volumes e preços, aplicada sobre o período explícito do fluxo, até 2029, resulta em redução de R\$ 46.055 e R\$ 67.944, respectivamente, no seu valor em uso. Para a UGC Turquia: um aumento de 100 bps na taxa de desconto gera uma redução de R\$ 71.666. Redução de 5% sobre a curva de volumes e preços, aplicada sobre o período explícito do fluxo, até 2029, resulta em redução de R\$ 40.802 e R\$ 112.263, respectivamente, no seu valor em uso.

Sessão D – Riscos

1 Sazonalidade das operações de cimentos

Nos mercados localizados na América do Norte, Europa, Ásia e África, a demanda por cimento, concreto, agregados e outros materiais de construção é sazonal, devido à atividade cíclica no setor de construção afetada pelas condições climáticas. Isso tem um impacto direto no desempenho operacional ao longo do ano.

As vendas geralmente sofrem uma queda durante o primeiro trimestre do ano e no mês de dezembro, refletindo efeitos negativos devido ao inverno; e um aumento nas vendas no segundo e terceiro trimestres do ano, refletindo os efeitos positivos da temporada de verão. Essa sazonalidade pode ser particularmente visível em exercícios com invernos severos.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2020**
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

2 Gestão de risco financeiro

2.1 Risco de mercado

2.1.1 Risco cambial

Os valores incluídos na tabela representam apenas a parcela dos saldos contabilizados provenientes de operações em moedas estrangeiras, que são as moedas diferentes da moeda funcional da Companhia. Portanto, os valores podem não ser conciliados com os valores divulgados no balanço patrimonial:

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/9/2020	31/12/2019	30/9/2020	31/12/2019
Ativos em moeda estrangeira					
Caixa e equivalentes de caixa	E1			2.320.960	1.324.841
Aplicações financeiras	E2			5.000	33.263
Instrumentos financeiros derivativos	D2.1.2	658.621	100.573	1.096.002	185.695
Contas a receber de clientes				665.534	296.215
Partes relacionadas		33.048	24.286	41.087	24.286
		691.669	124.859	4.128.583	1.864.300
Passivos em moeda estrangeira					
Empréstimos e financiamentos (i)		802.266	401.594	10.872.777	7.824.540
Instrumentos financeiros derivativos	D2.1.2	508.383	29.088	808.226	125.485
Arrendamento				486.961	405.888
Risco sacado a pagar	E13			490.620	346.793
Fornecedores		1.206	2.802	1.069.350	919.905
Partes relacionadas		78.589	57.723	78.590	94.216
		1.390.444	491.207	13.806.524	9.716.827
Exposição líquida		(698.775)	(366.348)	(9.677.941)	(7.852.527)

(i) Custos de captação não estão considerados neste montante.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
 financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

2.1.2 Instrumentos financeiros derivativos

											Controladora	
											30/9/2020	
											31/12/2019	
											Valor principal	
											Total (líquido entre ativo e passivo)	
											Impacto no resultado financeiro	
											Ganho (perda) realizado com efeito caixa	
											Total (líquido entre ativo e passivo)	
											Valor justo por vencimento	
											2020	
											2021	
											2022	
											2023	
											2024 e acima	
Programas	30/9/2020	31/12/2019	Unidade	Total (líquido entre ativo e passivo)	Impacto no resultado financeiro	Ganho (perda) realizado com efeito caixa	Total (líquido entre ativo e passivo)	2020	2021	2022	2023	2024 e acima
Hedge de taxas de juros												
Swaps taxa flutuante em LIBOR vs. taxa flutuante em CDI	100.000	100.000	USD milhares	71.485	138.796	82.834	125.049	(542)	(6.894)	(18.473)	(25.129)	176.087
Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa flutuante em CDI	351.793		BRL milhares		(8.478)		(8.478)	525	(1.118)	(10.204)	(15.283)	17.602
Swaps taxa fixa em USD vs. taxa flutuante em CDI	50.000		USD milhares		32.810	(939)	33.667	41	(3.089)	(10.285)	(14.080)	61.080
	501.793	100.000		71.485	163.128	81.895	150.238	24	(11.101)	(38.962)	(54.492)	254.769
Consolidado												
30/9/2020												
31/12/2019												
Valor principal												
Total (líquido entre ativo e passivo)												
Impacto no resultado financeiro												
Ganho (perda) realizado com efeito caixa												
Total (líquido entre ativo e passivo)												
Valor justo por vencimento												
2020												
2021												
2022												
2023												
2024 e acima												
Programas	30/9/2020	31/12/2019	Unidade	Total (líquido entre ativo e passivo)	Impacto no resultado financeiro	Ganho (perda) realizado com efeito caixa	Total (líquido entre ativo e passivo)	2020	2021	2022	2023	2024 e acima
Hedge de proteção cambial												
Termo de lira turca (TRY/EUR)		950	EUR milhares	494	371	865						
Termo de lira turca (TRY/USD)	100		USD milhares				622	622				
Hedge de taxas de juros												
Swaps taxa flutuante em LIBOR vs. taxa flutuante em CDI	225.000	225.000	USD milhares	59.716	319.415	108.229	266.333	(1.606)	(17.188)	(43.759)	(13.836)	342.722
Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa flutuante em CDI	533.020		BRL milhares		(12.846)		(12.846)	795	(1.694)	(15.461)	(23.156)	26.670
Swaps taxa fixa em USD vs. taxa flutuante em CDI	50.000		USD milhares		32.810	(939)	33.667	41	(3.089)	(10.285)	(14.080)	61.080
	808.120	225.950		60.210	339.750	108.155	287.776	(148)	(21.971)	(69.505)	(51.072)	430.472

O valor total (líquido entre ativos e passivos) é mensurado pelo valor justo dos instrumentos financeiros levando em conta o risco de crédito da Companhia e/ou da contraparte, conforme metodologia de cálculo mencionada na nota E12 (a) (iii).

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

2.1.3 Hedge de investimentos líquidos em operações no exterior

A Companhia e suas controladas avaliam, trimestralmente, a efetividade das operações de *hedge* de investimento prospectivamente, conforme requerido pelo CPC 48 / IFRS 9 – Instrumentos financeiros.

										1/1/2020 a 30/9/2020
Investidora				Objeto			Instrumento			Perda
Entidade	Moeda	Investimento	Moeda	Percentual designado	Valor designado líquido	Valor em reais	Moeda	Valor original	Valor em reais	Ajuste de avaliação patrimonial (Nota E16 (b))
VCI (i)	USD	VCEAA	EUR	42,43%	195.246	1.291.186	EUR	195.246	1.291.186	(59.689)
St. Mary's	CAD	St. Marys Cement Inc.	USD	44,01%	500.000	2.820.349	USD	500.000	2.820.350	(28.899)
										(88.588)

										1/1/2019 a 30/9/2019
Investidora				Objeto			Instrumento			Ganho
Entidade	Moeda	Investimento	Moeda	Percentual designado	Valor designado líquido	Valor em reais	Moeda	Valor original	Valor em reais	Ajuste de avaliação patrimonial (Nota E16 (b))
VCI	USD	VCEAA	EUR	74,30%	394.723	1.793.029	EUR	348.850	1.584.651	84.870
St. Mary's	CAD	St. Marys Cement Inc.	USD	43,81%	500.000	2.082.200	USD	500.000	2.082.200	48.658
										133.528

- (i) Os eventos descritos na Nota A3.9 requereram o rebalanceamento da relação de *hedge*, devido ao pré-pagamento de um dos instrumentos de *hedge*. O rebalanceamento não gerou eventos de realização da variação cambial represada no grupo de "Ajuste de avaliação patrimonial", bem como não identificamos inefetividade na transação que requeresse a reclassificação de variação cambial para o resultado do período. Após o rebalanceamento, o percentual de designação passou a ser 42,43%.

Os valores de ganho ou perda demonstrados acima estão líquidos do efeito de impostos, os quais são apresentados na Nota E16 (b).

Não foram apurados efeitos gerados por inefetividade das operações de *hedge* designadas no período, portanto, não foram realizados lançamentos de ganho ou perda no resultado.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
 financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

2.2 Risco de crédito
2.2.1 Qualidade dos créditos dos ativos financeiros

	Nota	30/9/2020		31/12/2019	
		Rating local	Rating global	Rating local	Rating global
Controladora					
30/9/2020					
31/12/2019					
Caixa e equivalentes de caixa					
	E1				
AAA		191.478		177.354	
AA+		59.336		36	
AA		193		241	
AA-		8		240.630	
A+		5		5	
A		7		13	
		251.027		418.279	
Aplicações financeiras					
	E2				
AAA		1.203.199		546.076	
AA		120.869		69.689	
AA-		105.968			
A+		20.020		19.655	
Sem rating (i)				18.091	
		1.450.056		653.511	
Instrumentos financeiros derivativos					
AAA		658.621		100.573	
		2.359.704		1.172.363	
Consolidado					
30/9/2020					
31/12/2019					
	Nota	Rating local	Rating global	Rating local	Rating global
Caixa e equivalentes de caixa					
	E1		Total		Total
AAA		237.745	237.745	510.644	510.644
AA+		69.677	69.677	98	98
AA		6.386	6.386	360	61.846
AA-		21	125.476	416.163	250.987
A+		7	934.808	18	508.318
A		31	433.701	36	118.834
A-			604.203		101.580
BBB+			59.966		103.785
BBB			39.232		17.388
BBB-			26.451		12.596
BB+			12.855		122
BB			35		28.800
BB-					9.028
B			41.255		
B+			610		9.004
B-			1.059		76.206
CCC+			39		
CCC			12.051		21
Sem rating (i)		1.415	29.219		26.686
		315.282	2.320.960	927.319	1.324.841
Aplicações financeiras					
	E2				
AAA		1.325.947	1.325.947	633.052	633.052
AA		123.561	123.561	69.689	69.689
AA-		121.189	121.189	5.161	5.161
A+		20.020	20.020	19.655	19.655
BBB-					28.882
CCC+			5.000		
CCC					4.382
Sem rating (i)				18.090	18.090
		1.590.717	5.000	745.647	33.264
Instrumentos financeiros derivativos					
AAA		1.095.381	1.095.381	185.201	185.201
A+					393
A					101
B			66		
CCC			555		555
		1.095.381	621	185.201	494
		3.001.380	2.326.581	1.858.167	1.358.599
			5.327.961		3.216.766

Os ratings decorrentes de classificação local e global foram extraídos de agências de rating (Standard&Poor's ("S&P"), Moody's, e Fitch Ratings). Para apresentação foi considerado o padrão de nomenclatura da S&P e Fitch Ratings.

- (i) Em rating local, refere-se substancialmente às quotas de fundos de investimento da Companhia, e que não possuem classificação nas três agências globais de rating utilizada.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
 financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

2.2.2 Qualidade dos créditos de contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	30/9/2020	31/12/2019	30/9/2020	31/12/2019
Risco alto	111.766	64.807	211.004	110.191
Risco médio	129.232	44.520	223.194	81.546
Risco baixo	174.129	136.910	589.085	291.242
AAA	53.624	10.109	148.251	72.560
	<u>468.751</u>	<u>256.346</u>	<u>1.171.534</u>	<u>555.539</u>

Os valores citados acima referem-se a itens de clientes nacionais e estrangeiros não vencidos e não *impaired*, com exceção dos saldos de partes relacionadas.

A qualidade dos riscos de crédito é definida conforme modelos estatísticos internos de *risk scoring*, dentro dos padrões de risco aceitáveis pela Companhia.

2.3 Risco de liquidez

Os valores incluídos na tabela são os fluxos de caixa contratuais não descontados, que podem não ser conciliados com os valores divulgados no balanço patrimonial.

	Nota	Controladora					Total
		Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Entre 5 e 10 anos	A partir de 10 anos	
Em 30 de setembro de 2020							
Empréstimos e financiamentos (i)		29.119	45.090	2.468.668	405.563		2.948.440
Instrumentos financeiros derivativos		17.035	38.886	172.092	280.370		508.383
Arrendamento		38.027	28.270	16.032	462	138	82.929
Risco sacado a pagar	E13	197.599					197.599
Fornecedores		935.911					935.911
Dividendos a pagar	E6 (a)	107.220					107.220
Partes relacionadas			505.483				505.483
		<u>1.324.911</u>	<u>617.729</u>	<u>2.656.792</u>	<u>686.395</u>	<u>138</u>	<u>5.285.965</u>
Em 31 de dezembro de 2019							
Empréstimos e financiamentos (i)		99.971	97.555	1.889.386	702.547		2.789.459
Instrumentos financeiros derivativos		5.180	21.049	2.859			29.088
Arrendamento		43.152	31.536	31.822	462		106.972
Risco sacado a pagar	E13	150.042					150.042
Fornecedores		978.996					978.996
Dividendos a pagar	E6 (a)	107.220					107.220
Partes relacionadas		2.274	379.087				381.361
		<u>1.386.835</u>	<u>629.227</u>	<u>1.924.067</u>	<u>703.009</u>		<u>4.543.138</u>
Consolidado							
	Nota	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Entre 5 e 10 anos	A partir de 10 anos	Total
Em 30 de setembro de 2020							
Empréstimos e financiamentos (i)		615.682	1.917.288	6.173.083	5.380.371	6.187.107	20.273.531
Instrumentos financeiros derivativos		29.984	68.056	285.383	424.803		808.226
Arrendamento		150.601	115.665	162.530	136.250	32.053	597.099
Risco sacado a pagar	E13	753.535					753.535
Fornecedores		2.323.277					2.323.277
Dividendos a pagar	E6 (a)	109.292					109.292
Partes relacionadas			96.803				96.803
Uso do bem público - UBP		41.131	42.819	144.965	307.696	574.077	1.110.688
		<u>4.023.502</u>	<u>2.240.631</u>	<u>6.765.961</u>	<u>6.249.120</u>	<u>6.793.237</u>	<u>26.072.451</u>
Em 31 de dezembro de 2019							
Empréstimos e financiamentos (i)		562.357	1.247.251	5.120.350	4.474.875	4.510.309	15.915.142
Instrumentos financeiros derivativos		15.103	86.578	23.804			125.485
Arrendamento		143.245	104.436	175.727	119.447	28.028	570.883
Risco sacado a pagar	E13	552.049					552.049
Fornecedores		2.191.381					2.191.381
Dividendos a pagar	E6 (a)	156.094					156.094
Partes relacionadas			121.547				121.547
Uso do bem público - UBP		35.382	37.617	127.352	270.310	575.253	1.045.914
		<u>3.655.611</u>	<u>1.597.429</u>	<u>5.447.233</u>	<u>4.864.632</u>	<u>5.113.590</u>	<u>20.678.495</u>

(i) Não considera ajuste a valor justo das operações contratadas nos termos da Lei nº 4.131/1962.

2.4 Demonstrativo da análise de sensibilidade

Os principais fatores de risco que impactam a precificação dos instrumentos financeiros, de caixa e equivalentes de caixa, das aplicações financeiras, dos empréstimos, dos financiamentos, das partes relacionadas e dos instrumentos financeiros derivativos são a exposição à flutuação do dólar, euro, boliviano, lira turca e dólar canadense, das taxas de juros CDI, LIBOR, IPCA e cupom de dólar. Os cenários para estes fatores são elaborados utilizando fontes de mercado e fontes especializadas, seguindo a governança da Companhia. Os cenários em 30 de setembro de 2020 estão descritos abaixo:

Cenário I - considera choque nas curvas e cotações de mercado de 30 de setembro de 2020, conforme cenário base definido pela Administração para 31 de dezembro de 2020.

Cenário II - considera choque de + ou - 25% nas curvas de mercado de 30 de setembro de 2020.

Cenário III - considera choque de + ou - 50% nas curvas de mercado de 30 de setembro de 2020.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

														Controladora							
														Impactos no resultado				Impactos no resultado abrangente			
														Cenário I		Cenários II & III		Cenário I		Cenários II & III	
Fatores de risco	Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras (i)	Empréstimos, financiamentos e partes relacionadas (i)	Principal de instrumentos financeiros derivativos	Unidade	Choque nas curvas de 30/9/2020	Resultados do cenário I	-25%	-50%	+25%	+50%	Resultados do cenário I	-25%	-50%	+25%	+50%						
Câmbio																					
USD		851.244	150.000	USD	-6,04%	3.114	(43)	(87)	43	87											
Taxas de juros																					
BRL - CDI	1.700.089	1.498.204	378.385	BRL	1 bps	(13.172)	45.630	98.032	(40.013)	(75.346)											
BRL - IPCA		366.085		BRL	-24 bps	879	2.233	4.466	(2.233)	(4.466)											
USD - LIBOR		561.623	100.000	USD	6 bps	(80)	(1.681)	(3.362)	1.681	3.362											
Cupom de dólar			150.000	USD	12 bps	1.690	11.698	23.731	(11.378)	(22.448)											
														Consolidado							
														Impactos no resultado				Impactos no resultado abrangente			
														Cenário I		Cenários II & III		Cenário I		Cenários II & III	
Fatores de risco	Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras (i)	Empréstimos, financiamentos e partes relacionadas (i)	Principal de instrumentos financeiros derivativos	Unidade	Choque nas curvas de 30/9/2020	Resultados do cenário I	-25%	-50%	+25%	+50%	Resultados do cenário I	-25%	-50%	+25%	+50%						
Câmbio																					
USD	1.495.799	8.499.282	275.000	USD	-6,04%	32.537	111.120	222.240	(111.120)	(222.240)	302.505	1.252.085	2.504.169	(1.252.085)	(2.504.169)						
EUR	301.459	1.301.091		EUR	-5,43%	(5.243)	(24.131)	(48.263)	24.131	48.263	59.538	274.039	548.079	(274.039)	(548.079)						
MAD	224.935			MAD	-5,62%	(12.645)	(56.234)	(112.468)	56.234	112.468											
BOB	40.641	657.101		BOB	-7,13%						43.960	154.115	308.230	(154.115)	(308.230)						
TRY	8.147	52.900	1.400	TRY	-4,39%	1.529	12.998	25.997	(12.998)	(25.996)											
CAD	125.477	434.214		CAD	-5,18%	(6.497)	(31.369)	(62.739)	31.369	62.739	22.483	108.553	217.107	(108.553)	(217.107)						
UYU	19.749	14.522		UYU	-5,33%						(279)	(1.307)	(2.613)	1.307	2.613						
TND	104.707			TND	-5,56%	(5.820)	(26.177)	(52.354)	26.177	52.354											
ARS	5.039			ARS	-6,26%						(315)	(1.260)	(2.519)	1.260	2.519						
Taxas de juros																					
BRL - CDI	1.892.760	1.953.363	581.772	BRL	1 bps	(20.205)	59.472	129.263	(50.909)	(94.678)											
BRL - IPCA		575.657		BRL	-24 bps	1.382	3.512	7.023	(3.512)	(7.023)											
USD - LIBOR 3M		1.798.010	225.000	USD	6 bps	(602)	(3.190)	(6.381)	3.190	6.381											
Cupom de dólar			275.000	USD	12 bps	2.600	20.744	42.068	(20.189)	(39.844)											

Os saldos apresentados não conciliam com as notas explicativas de “Caixa e equivalentes de caixa”, “Aplicações financeiras”, “Partes relacionadas” e “Empréstimos e financiamentos”, pois a análise realizada contemplou somente as moedas mais significativas.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
 financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

3 Instrumentos financeiros por categoria
(a) Composição

				Controladora
				30/9/2020
	Nota	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Total
Ativos				
Contas a receber de clientes	E3 (a)	547.762		547.762
Partes relacionadas	E6 (a)	39.792		39.792
		<u>587.554</u>		<u>587.554</u>
Caixa e equivalentes de caixa (i)	E1		251.027	251.027
Aplicações financeiras	E2		1.430.037	1.430.037
Instrumentos financeiros derivativos	D2.1.2		658.621	658.621
			<u>2.339.685</u>	<u>2.339.685</u>
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	E12 (b)	1.853.902		1.853.902
Risco sacado a pagar	E13	197.599		197.599
Arrendamento	E11 (b)	82.929		82.929
Fornecedores		935.911		935.911
Salários e encargos sociais		171.193		171.193
Partes relacionadas	E6 (a)	505.483		505.483
		<u>3.747.017</u>		<u>3.747.017</u>
Empréstimos e financiamentos	E12 (b)		802.266	802.266
Instrumentos financeiros derivativos	D2.1.2		508.383	508.383
			<u>1.310.649</u>	<u>1.310.649</u>
				Controladora
				31/12/2019
	Nota	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Total
Ativos				
Contas a receber de clientes	E3 (a)	320.796		320.796
Partes relacionadas	E6 (a)	42.981		42.981
		<u>363.777</u>		<u>363.777</u>
Caixa e equivalentes de caixa (i)	E1		418.279	418.279
Aplicações financeiras	E2		653.511	653.511
Instrumentos financeiros derivativos	D2.1.2		100.573	100.573
			<u>1.172.363</u>	<u>1.172.363</u>
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	E12 (b)	1.955.395		1.955.395
Risco sacado a pagar	E13	150.042		150.042
Arrendamento		106.972		106.972
Fornecedores		978.996		978.996
Salários e encargos sociais		148.048		148.048
Partes relacionadas	E6 (a)	381.361		381.361
		<u>3.720.814</u>		<u>3.720.814</u>
Empréstimos e financiamentos	E12 (b)		401.594	401.594
Instrumentos financeiros derivativos	D2.1.2		29.088	29.088
			<u>430.682</u>	<u>430.682</u>

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
 financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

				Consolidado
				30/9/2020
	Nota	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Total
Ativos				
Contas a receber de clientes	E3 (a)	1.291.815		1.291.815
Partes relacionadas	E6 (a)	32.526		32.526
		<u>1.324.341</u>		<u>1.324.341</u>
Caixa e equivalentes de caixa (i)	E1		2.636.242	2.636.242
Aplicações financeiras	E2		1.575.697	1.575.697
Instrumentos financeiros derivativos	D2.1.2		1.096.002	1.096.002
			<u>5.307.941</u>	<u>5.307.941</u>
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	E12 (b)	11.883.488		11.883.488
Risco sacado a pagar	E13	753.535		753.535
Arrendamento	E11 (b)	597.100		597.100
Fornecedores		2.323.277		2.323.277
Salários e encargos sociais		508.157		508.157
Partes relacionadas	E6 (a)	96.803		96.803
Uso do bem público - UBP		582.087		582.087
		<u>16.744.447</u>		<u>16.744.447</u>
Empréstimos e financiamentos	E12 (b)		1.464.210	1.464.210
Instrumentos financeiros derivativos	D2.1.2		808.226	808.226
			<u>2.272.436</u>	<u>2.272.436</u>
				Consolidado
				31/12/2019
	Nota	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Total
Ativos				
Contas a receber de clientes	E3 (a)	675.346		675.346
Partes relacionadas	E6 (a)	24.312		24.312
		<u>699.658</u>		<u>699.658</u>
Caixa e equivalentes de caixa (i)	E1		2.252.160	2.252.160
Aplicações financeiras	E2		778.911	778.911
Instrumentos financeiros derivativos	D2.1.2		185.695	185.695
			<u>3.216.766</u>	<u>3.216.766</u>
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	E12 (b)	9.473.306		9.473.306
Risco sacado a pagar	E13	552.049		552.049
Arrendamento		546.051		546.051
Fornecedores		2.191.381		2.191.381
Salários e encargos sociais		355.597		355.597
Partes relacionadas	E6 (a)	121.547		121.547
Uso do bem público - UBP		518.482		518.482
		<u>13.758.413</u>		<u>13.758.413</u>
Empréstimos e financiamentos	E12 (b)		906.665	906.665
Instrumentos financeiros derivativos	D2.1.2		125.485	125.485
			<u>1.032.150</u>	<u>1.032.150</u>

- (i) Na prática, o valor justo e o custo amortizado se equivalem, considerando, por definição, as características dos equivalentes de caixa.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
 financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Valor justo dos instrumentos financeiros e derivativos

A Companhia divulga as mensurações do valor justo por nível de hierarquia dos principais ativos e passivos, conforme demonstrado abaixo:

	Nota	Valor justo medido com base em		Controladora
				30/9/2020
		Preços cotados em mercado ativo	Técnica de valoração suportada por preços observáveis	Valor justo
		Nível 1	Nível 2	
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa	E1	83.396	167.631	251.027
Aplicações financeiras	E2	680.907	769.149	1.450.056
Instrumentos financeiros derivativos	D2.1.2		658.621	658.621
		764.303	1.595.401	2.359.704
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	E12		2.536.440	2.536.440
Instrumentos financeiros derivativos	D2.1.2		508.383	508.383
			3.044.823	3.044.823

	Nota	Valor justo medido com base em		Controladora
				31/12/2019
		Preços cotados em mercado ativo	Técnica de valoração suportada por preços observáveis	Valor justo
		Nível 1	Nível 2	
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa	E1	418.279		418.279
Aplicações financeiras	E2	506.625	146.886	653.511
Instrumentos financeiros derivativos	D2.1.2		100.573	100.573
		924.904	247.459	1.172.363
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	E12		2.334.015	2.334.015
Instrumentos financeiros derivativos	D2.1.2		29.088	29.088
			2.363.103	2.363.103

	Nota	Valor justo medido com base em		Consolidado
				30/9/2020
		Preços cotados em mercado ativo	Técnica de valoração suportada por preços observáveis	Valor justo
		Nível 1	Nível 2	
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa	E1	2.393.085	243.157	2.636.242
Aplicações financeiras	E2	726.544	869.173	1.595.717
Instrumentos financeiros derivativos	D2.1.2		1.096.002	1.096.002
		3.119.629	2.208.332	5.327.961
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	E12	9.026.294	5.607.039	14.633.333
Instrumentos financeiros derivativos	D2.1.2		808.226	808.226
		9.026.294	6.415.265	15.441.559

	Nota	Valor justo medido com base em		Consolidado
				31/12/2019
		Preços cotados em mercado ativo	Técnica de valoração suportada por preços observáveis	Valor justo
		Nível 1	Nível 2	
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa	E1	1.823.020	429.140	2.252.160
Aplicações financeiras	E2	507.810	271.101	778.911
Instrumentos financeiros derivativos	D2.1.2		185.695	185.695
		2.330.830	885.936	3.216.766
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	E12	7.120.565	4.231.607	11.352.172
Instrumentos financeiros derivativos	D2.1.2		125.485	125.485
		7.120.565	4.357.092	11.477.657

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
 financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Os demais instrumentos financeiros apresentados na Nota D3 (a) e não incluídos acima, são avaliados ao custo amortizado, e a Companhia entende que o valor contábil se aproxima de seu valor justo. O valor justo desses instrumentos financeiros é determinado por preços observáveis (Nível 2) em transações não forçadas entre participantes do mercado ou em condições equivalentes a estas, no caso de transações entre partes relacionadas.

Sessão E – Notas explicativas relevantes
1 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/9/2020	31/12/2019	30/9/2020	31/12/2019
Moeda nacional				
Caixa e bancos	994	1.663	10.672	3.939
Certificado de Depósito Bancário - CDB's	39.319		49.605	
Operações compromissadas - Títulos privados	128.312	240.621	128.312	240.621
Operações compromissadas - Títulos públicos	82.402	175.995	126.693	682.759
	<u>251.027</u>	<u>418.279</u>	<u>315.282</u>	<u>927.319</u>
Moeda estrangeira				
Caixa e bancos			2.255.720	1.071.214
Time deposits			65.240	253.627
			<u>2.320.960</u>	<u>1.324.841</u>
	<u>251.027</u>	<u>418.279</u>	<u>2.636.242</u>	<u>2.252.160</u>

2 Aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	30/9/2020	31/12/2019	30/9/2020	31/12/2019
Valor justo por meio do resultado				
Moeda nacional				
Letras Financeiras do Tesouro - LFTs	576.082	436.695	621.684	519.631
Certificados de Depósito Bancário - CDBs	769.036	127.354	864.061	136.484
Operações compromissadas - Títulos públicos	104.826	71.033	104.860	71.104
Quotas de fundos de investimento (i)	112	18.429	112	18.429
	<u>1.450.056</u>	<u>653.511</u>	<u>1.590.717</u>	<u>745.648</u>
Moeda estrangeira				
Time deposits			5.000	33.263
			<u>5.000</u>	<u>33.263</u>
	<u>1.450.056</u>	<u>653.511</u>	<u>1.595.717</u>	<u>778.911</u>
Circulante				
Circulante	1.430.036	633.856	1.575.697	759.256
Não circulante	20.020	19.655	20.020	19.655
	<u>1.450.056</u>	<u>653.511</u>	<u>1.595.717</u>	<u>778.911</u>

- (i) As carteiras dos fundos de investimento são compostas por aplicações financeiras em operações compromissadas em títulos privados, operações compromissadas em títulos públicos e Letras Financeiras do Tesouro (LFTs).

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2020**
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

3 Contas a receber de clientes

(a) Composição

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/9/2020	31/12/2019	30/9/2020	31/12/2019
Cientes nacionais		573.394	365.275	701.205	469.434
Cientes estrangeiros				713.524	329.826
Partes relacionadas	E6	62.079	36.339	33.354	11.297
		635.473	401.614	1.448.083	810.557
Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa		(87.711)	(80.818)	(156.268)	(135.211)
		547.762	320.796	1.291.815	675.346

(b) Movimentação da perda estimada com crédito de liquidação duvidosa

	Controladora		Consolidado	
	1/1/2020 a 30/9/2020	1/1/2019 a 30/9/2019	1/1/2020 a 30/9/2020	1/1/2019 a 30/9/2019
Saldo no início do período	(80.818)	(71.895)	(135.211)	(113.646)
Adições	(14.141)	(19.769)	(35.565)	(66.797)
Reversões	5.877	5.326	11.553	28.782
Contas a receber de clientes baixados durante o período como incobráveis	1.371	14.214	8.769	25.043
Transferência para securitização de recebíveis			3.582	
Variação cambial			(9.396)	(1.501)
Saldo no final do período	(87.711)	(72.124)	(156.268)	(128.119)

(c) Vencimento

Os saldos abaixo por vencimento não consideram a provisão de perda estimada com crédito de liquidação duvidosa.

	Controladora		Consolidado	
	30/9/2020	31/12/2019	30/9/2020	31/12/2019
A vencer	530.830	292.685	1.204.888	566.836
Vencidos até 3 meses	6.760	18.190	67.651	89.957
Vencidos entre 3 e 6 meses	13.701	7.455	23.858	15.771
Vencidos há mais de 6 meses	84.182	83.284	151.686	137.993
	635.473	401.614	1.448.083	810.557

4 Estoques

(a) Composição

	Controladora		Consolidado	
	30/9/2020	31/12/2019	30/9/2020	31/12/2019
Produtos acabados	28.038	34.731	177.187	152.097
Produtos semi acabados	181.040	210.084	700.948	591.613
Matérias-primas	41.096	52.996	234.751	220.889
Combustíveis	91.078	110.534	269.238	297.987
Materiais auxiliares e de consumo	131.799	114.520	688.264	516.918
Importações em andamento	1.357	3.034	49.169	20.689
Outros	2.957	2.208	61.203	48.615
Estimativa de perdas (i)	(64.569)	(68.236)	(237.679)	(181.078)
	412.796	459.871	1.943.081	1.667.730

(i) A estimativa de perdas em estoque refere-se substancialmente aos materiais de baixo giro.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2020**
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Movimentação da estimativa de perdas de estoques

							Controladora	
							1/1/2020 a 30/9/2020	1/1/2019 a 30/9/2019
	Produtos acabados	Produtos semi acabados	Matérias-primas e combustíveis	Matérias auxiliares e de consumo	Matérias de manutenção e outros	Total	Total	
Saldo no início do período	(1.404)	(25.226)	(1.580)	(39.676)	(350)	(68.236)	(73.153)	
Adições	(866)	(1.335)	(1.633)	(6.258)		(10.092)	(22.807)	
Reversões	876	4.119	1.606	6.820	338	13.759	23.447	
Saldo no final do período	(1.394)	(22.442)	(1.607)	(39.114)	(12)	(64.569)	(72.513)	

							Consolidado	
							1/1/2020 a 30/9/2020	1/1/2019 a 30/9/2019
	Produtos acabados	Produtos semi acabados	Matérias-primas e combustíveis	Matérias auxiliares e de consumo	Matérias de manutenção e outros	Total	Total	
Saldo no início do período	(5.590)	(34.342)	(19.252)	(84.898)	(36.996)	(181.078)	(176.178)	
Adições	(1.328)	(6.467)	(3.184)	(9.338)	(34.939)	(55.256)	(42.478)	
Reversões	1.757	6.967	2.587	8.781	18.550	38.642	36.080	
Variação cambial	(655)	(2.247)	(163)		(36.922)	(39.987)	(6.421)	
Saldo no final do período	(5.816)	(36.089)	(20.012)	(85.455)	(90.307)	(237.679)	(188.997)	

5 Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/9/2020	31/12/2019	30/9/2020	31/12/2019
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS	636.208	792.208	914.298	1.105.576
Programa de Integração Social - PIS	126.848	144.162	181.005	204.513
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS	49.235	58.770	85.115	105.905
Imposto sobre Valor Adicionado - IVA			66.486	71.258
ICMS sobre ativo imobilizado	20.569	28.181	26.400	35.350
Imposto sobre Produtos Industrializados - IPI	15.187	14.550	21.728	19.743
Outros	26.654	6.825	73.185	13.675
	<u>874.701</u>	<u>1.044.696</u>	<u>1.368.217</u>	<u>1.556.020</u>
Circulante	355.851	186.697	522.134	292.004
Não circulante	518.850	857.999	846.083	1.264.016
	<u>874.701</u>	<u>1.044.696</u>	<u>1.368.217</u>	<u>1.556.020</u>

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A Companhia realizou a revisão anual do pessoal chave da Administração em dezembro de 2019, e manteve somente os diretores estatutários, alterando também os saldos comparativos de 30 de setembro 2019.

7 Depósitos judiciais

	30/9/2020			31/12/2019		
	Depósitos judiciais classificados no ativo sem provisão	Depósitos judiciais classificados no passivo com provisão	Total de Depósitos judiciais	Depósitos judiciais classificados no ativo sem provisão	Depósitos judiciais classificados no passivo com provisão	Total de Depósitos judiciais
Tributárias	58.664	80.561	139.225	76.092	79.992	156.084
Cíveis	8.869	13.290	22.159	8.201	13.105	21.306
Trabalhistas	24.043	55.894	79.937	20.605	60.752	81.357
Ambientais	712	534	1.246	701	529	1.230
	92.288	150.279	242.567	105.599	154.378	259.977

	30/9/2020			31/12/2019		
	Depósitos judiciais classificados no ativo sem provisão	Depósitos judiciais classificados no passivo com provisão	Total de Depósitos judiciais	Depósitos judiciais classificados no ativo sem provisão	Depósitos judiciais classificados no passivo com provisão	Total de Depósitos judiciais
Tributárias	140.584	98.399	238.983	150.284	98.643	248.927
Cíveis	9.478	17.690	27.168	11.129	17.283	28.412
Trabalhistas	24.206	73.308	97.514	20.823	76.580	97.403
Ambientais	712	534	1.246	701	528	1.229
	174.980	189.931	364.911	182.937	193.034	375.971

8 Investimentos

(a) Principais alterações nas empresas incluídas nas demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas

No período de nove meses findos em 30 de setembro de 2020, as principais alterações de participação em empresas controladas e operações em conjunto incluídas na consolidação, em relação àquelas detalhadas na Nota E8 (b) às últimas demonstrações financeiras anuais foram:

	Percentual do capital total e votante		Localização da sede	Atividade principal
	30/9/2020	31/12/2019		
Votorantim Cimentos N/NE S.A. - "VCNNE" (i)	99,51	99,67	Brasil	Cimentos
Pedreira Pedra Negra Ltda. (i)	99,51	100,00	Brasil	Agregados
Fazenda São Miguel Ltda. (i)	99,51	100,00	Brasil	Florestal
Calmit Mineração Participação Ltda. (i)	99,51	100,00	Brasil	Holding
Lidermac Indústria e Comércio Ltda. (i)	99,51	100,00	Brasil	Agregados
CRB Operações Portuárias S.A. (i)	99,50	99,99	Brasil	Portuária
Cimento Vencemos do Amazonas Ltda. (i)	99,51	100,00	Brasil	Cimentos
Voto - Votorantim Overseas Trading Operations IV Limited - "Voto IV" (ii)		100,00	Ilhas Cayman	Trading
VCNA Nova Scotia ULC (iii)		100,00	Canadá	Holding
Votorantim Nakliyecilik Ticaret ve Sanayi A.S (iv)		99,90	Turquia	Argamassa e Cimentos
Corporacion Noroeste S.A. (v)	99,72	99,60	Espanha	Holding
Cimentos Cosmos S.A. (v) (vi)	99,62	99,48	Espanha	Cimentos
Prebetong Áridos S.L. (v)	99,72	99,58	Espanha	Agregados
Prebetong Hormigones S.A. (v)	99,70	99,60	Espanha	Argamassa
Cimentos Antequera S.A. (v)	96,73	96,61	Espanha	Cimentos
Comercial Cosmos SUR S.L. (v)	99,72	99,60	Espanha	Cimentos

- (i) No primeiro trimestre de 2020, houve aporte de capital na Companhia pela investidora VSA, devolvendo as ações por ela detidas na Votorantim Cimentos N/NE S.A. ("VCNNE") por meio das ações do FINOR. Entretanto, em setembro de 2020 a controlada VCNNE obteve a liberação de R\$ 8.348 em recursos investidos no FINOR. Os valores anteriormente investidos no fundo foram convertidos em 112.192 ações da VCNNE, que foram subscritas pelo FINOR. Ainda em setembro de 2020, o FINOR cedeu as ações de

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

- sua propriedade ao Banco Votorantim S.A., sucessor legal, por incorporação, da BV Financeira S.A. - Crédito, Financiamento e Investimento, que passou a ser acionista da VCNNE.
- (ii) Dissolução da empresa Voto – Votorantim Overseas Trading Operations IV Limite – “Voto IV”.
 - (iii) Dissolução da empresa VCNA Nova Scotia ULC.
 - (iv) Incorporação da empresa Votorantim Nakliyecilik Ticaret ve Sanayi A.S pela empresa Votorantim Cimento Sanayive Ticaret A.S.
 - (v) Aumento da participação societária da Votorantim Cimentos EAA Inversiones S.L. na Corporacion Noroeste S.A em junho de 2020. Como resultado, houve um aumento na participação de suas subsidiárias.
 - (vi) Aumento da participação societária da Corporacion Noroeste S.A. na Cimentos Cosmos S.A. em junho de 2020.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Composição

	Informações em 30 de setembro de 2020			Resultado de equivalência patrimonial		Controladora	
	Patrimônio líquido	Lucro (prejuízo) do período	Percentual de participação votante e total (%)	1/1/2020 a	1/1/2019 a	30/9/2020	Saldo
				30/9/2020	30/9/2019		31/12/2019
Investimentos avaliados por equivalência patrimonial							
Controladas e coligadas							
Votorantim Cimentos International S.A.	7.272.236	18.568	100,00	18.568	66.570	7.272.236	4.645.496
Votorantim Cimentos N/NE S.A.	1.872.317	140.996	99,51	140.390	171.711	1.863.159	2.351.868
Silcar Empreendimentos Comércio e Participações Ltda.	119.139	5.452	100,00	5.452	6.084	119.139	188.517
Outros investimentos				2.273	(625)	51.931	13.806
				166.683	243.740	9.306.465	7.199.687
Joint venture							
Juntos Somos Mais Fidelização S.A.	24.323	(2.487)	45,00	(1.119)	(1.817)	10.945	12.064
Joint operation							
Voto - Votorantim Overseas Trading Operations IV Limited (Nota E8 (a) (ii))					5.438		
				(1.119)	3.621	10.945	12.064
				165.564	247.361	9.317.410	7.211.751

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Informações em 30 de setembro de 2020			Resultado de equivalência patrimonial		Consolidado	
	Patrimônio líquido	Lucro (prejuízo) do período	Percentual de participação votante e total (%)	1/1/2020 a	1/1/2019 a	30/9/2020	Saldo 31/12/2019
				30/9/2020	30/9/2019		
Investimentos avaliados por equivalência patrimonial							
Coligadas							
Votorantim Cimentos International S.A.							
Cementos Avellaneda S.A.	1.345.173	78.293	49,00	38.364	97.325	659.135	461.144
Cementos Especiales de las Islas S.A.	266.662	32.777	50,00	16.388	13.095	133.331	77.072
Silcar Empreendimentos Comércio e Participações Ltda.							
Supermix Concreto S.A.	237.461	5.436	25,00	1.359	67	59.365	57.836
Imix Empreendimentos Imobiliários Ltda.	10.276	4.689	25,00	1.172	1.060	2.569	4.747
Joint ventures - St. Marys							
Superior Materials Holdings, LLC	189.436	47.935	50,00	23.967	16.655	94.718	62.093
Hutton Transport Limited	45.505	15.547	25,00	3.887	1.915	11.376	9.624
Midway Group, LLC	83.510	11.130	50,00	5.565	5.049	41.755	25.712
RMC Leasing LLC	50.602	255	50,00	128	135	25.301	15.360
Joint venture - VCSA							
Juntos Somos Mais Fidelização S.A.	24.323	(2.487)	45,00	(1.119)	(1.817)	10.945	12.064
Outros investimentos				(65)	435	61.720	48.820
				89.646	133.919	1.100.215	774.472
Ágios							
Cementos Avellaneda S.A.						303.763	223.164
Hutton Transport Limited						12.589	9.226
				89.646	133.919	1.416.567	1.006.862

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
 financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2020**
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma
(c) Movimentação

	Nota	Controladora		Consolidado	
		1/1/2020 a 30/9/2020	1/1/2019 a 30/9/2019	1/1/2020 a 30/9/2020	1/1/2019 a 30/9/2019
			Reapresentado		Reapresentado
Saldo no início do período		7.211.751	3.589.209	1.006.862	911.593
Equivalência patrimonial		165.564	247.361	89.646	133.919
Dividendos deliberados		(75.000)	(90.054)	(28.202)	(25.825)
Variação cambial de investidas localizadas no exterior	E16 (b)	1.637.349	155.604	171.359	(132.525)
Variação cambial em <i>hedge accounting</i> de investimentos no exterior	E16 (b)	(88.588)	133.528		
Variação cambial sobre o imposto de renda diferido da mais valia de ativos da St. Marys (i)			18.389		
Variação cambial sobre o ágio da investida Avellaneda (i)			(83.791)		(83.792)
Ajuste de inflação sobre ágio da investida Avellaneda - IAS 29 / CPC 42 (i)			73.706		73.706
Ajuste de inflação para economias hiperinflacionárias (ii)		177.426	108.084	176.211	104.797
Efeito de liquidação de partes relacionadas na cisão da VC LATAM		36.493			
Aporte de capital - Mov C Transportes Ltda.		7.400			
Redução de capital - VCNNE	A3.2	(660.000)			
Aumento/redução de participação na investida VCNNE		7.571	(5.815)		(6.999)
Aumento de capital - Votorantim Cimentos International S.A.	A3.11	880.000	3.262.732		
Aumento de capital - Juntos Somos Mais S.A.			4.000		4.000
Aumento de capital - RMC Leasing LLC.				3.379	4.791
Recuperação de ações - Voto IV			(262.225)		
Liquidação de empresa - Votorantim Cimentos Chile Ltda.		(3.612)			
Ganho na diluição de participação societária - Juntos Somos Mais S.A.			4.100		4.100
Valor justo de investimentos		(3.104)	(1.658)		
Efeito reflexo do risco de crédito de dívida avaliada a valor justo registrado nos outros resultados abrangentes da investida		23.330			
Outros		830	(7.668)	(2.688)	(83)
Saldo no final do período		9.317.410	7.145.502	1.416.567	987.682

- (i) Efeitos das reapresentações dos saldos comparativos, conforme Nota A4 das últimas demonstrações financeiras anuais.
- (ii) Os ajustes de economia hiperinflacionária do ágio da investida Avellaneda estão apresentados para o ano de 2020 juntamente com os demais efeitos da hiperinflação dos balanços das investidas localizadas na Argentina.

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

9 Imobilizado

(a) Composição e movimentação

								1/1/2020 a	Controladora
								30/9/2020	1/1/2019 a
	Terras, terrenos e benfeitorias	Edifícios e construções	Máquinas, equipamentos e instalações	Veículos	Móveis e utensílios	Obras em andamento	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Total	Total
Saldo no início do período									
Custo	428.882	1.385.578	6.827.792	269.092	64.235	157.842	35.986	9.169.407	8.906.468
Depreciação acumulada	(43.518)	(594.766)	(3.373.273)	(225.598)	(50.619)		(18.041)	(4.305.815)	(4.093.873)
Saldo líquido	385.364	790.812	3.454.519	43.494	13.616	157.842	17.945	4.863.592	4.812.595
Adições			410			144.639		145.049	243.155
Baixas	(310)	(120)	(17.782)	(62)	(58)		(234)	(18.566)	(1.782)
Depreciação	(2.215)	(20.132)	(191.197)	(10.263)	(2.002)		(1.363)	(227.172)	(221.643)
Reclassificação para ativos mantidos para venda	(1.382)	(1.132)	(2.643)		(2)			(5.159)	
Reversão da perda do valor recuperável - <i>impairment</i>		21						21	
Transferências (i)	(104)	11.638	90.693	6.899	432	(118.941)	4.031	(5.352)	(11.716)
Saldo no final do período	381.353	781.087	3.334.000	40.068	11.986	183.540	20.379	4.752.413	4.820.609
Custo	426.828	1.395.196	6.880.748	271.892	63.227	183.540	39.707	9.261.138	9.083.580
Depreciação acumulada	(45.475)	(614.109)	(3.546.748)	(231.824)	(51.241)		(19.328)	(4.508.725)	(4.262.971)
Saldo líquido no final do período	381.353	781.087	3.334.000	40.068	11.986	183.540	20.379	4.752.413	4.820.609
Taxas médias anuais de depreciação - %	2	2	5	21	10		2		

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

									Consolidado	
									1/1/2020 a 30/9/2020	1/1/2019 a 30/9/2019
	Terras, terrenos e benfeitorias	Edifícios e construções	Máquinas, equipamentos e instalações	Veículos	Móveis e utensílios	Obras em andamento	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Outros	Total	Total
Saldo no início do período										
Custo	1.273.703	3.901.809	19.036.473	1.128.430	177.964	848.944	546.684	81.129	26.995.136	25.753.748
Depreciação acumulada	(60.412)	(1.803.695)	(10.902.304)	(835.793)	(134.440)		(324.794)	(56.565)	(14.118.003)	(13.143.998)
Saldo líquido	1.213.291	2.098.114	8.134.169	292.637	43.524	848.944	221.890	24.564	12.877.133	12.609.750
Adições	1.241	560	8.525	157	208	600.519		1.418	612.628	680.709
Baixas	(1.001)	(758)	(25.195)	(866)	(62)	(33)	(230)		(28.145)	(16.113)
Depreciação	(3.468)	(88.246)	(606.152)	(61.911)	(7.990)		(22.923)	(1.183)	(791.873)	(672.755)
Empresas incluídas na consolidação										42.187
Variação cambial	252.735	264.340	1.102.633	93.581	10.515	162.755	72.102		1.958.661	311.289
Reclassificação para ativos mantidos para venda	(1.457)	(1.163)	(4.132)		(6)	(44)			(6.802)	
Reversão (provisão) da perda do valor recuperável - <i>impairment</i> (Nota C3.1)	(39.062)	(84.531)	(128.604)		176	17			(252.004)	7.131
Transferências (i)	8.233	51.547	383.129	100.621	1.016	(574.705)	13.651		(16.508)	(22.264)
Saldo no final do período	1.430.512	2.239.863	8.864.373	424.219	47.381	1.037.453	284.490	24.799	14.353.090	12.939.934
Custo	1.493.802	4.525.977	22.801.562	1.514.481	221.365	1.037.453	748.080	82.548	32.425.268	27.083.024
Depreciação acumulada	(63.290)	(2.286.114)	(13.937.189)	(1.090.262)	(173.984)		(463.590)	(57.749)	(18.072.178)	(14.143.090)
Saldo líquido no final do período	1.430.512	2.239.863	8.864.373	424.219	47.381	1.037.453	284.490	24.799	14.353.090	12.939.934
Taxas médias anuais de depreciação - %	2	3	5	21	6		9	10		

- (i) Transferências realizadas de imobilizado oriundo da reclassificação de “Obras em andamento” para “Direitos de exploração sobre recursos naturais” e “Softwares”, bem como regularizações entre classes do imobilizado e adiantamentos a fornecedores.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
 financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Obras em andamento

O saldo é composto, principalmente, de projetos de expansão e otimização das empresas industriais.

	Controladora		Consolidado	
	30/9/2020	31/12/2019	30/9/2020	31/12/2019
<i>Sustaining</i> (i)	64.771	30.539	371.132	282.533
Modernização industrial (ii)	21.822	26.217	132.446	116.669
Moagem de cimento em Pécem - CE			157.187	75.811
Nova unidade em Sobral - CE			72.231	72.233
Coprocessamento (iii)	26.247	28.769	41.937	51.365
<i>Hardwares e softwares</i>	11.509	9.267	53.575	33.125
Geologia e direitos minerários	11.001	9.822	45.752	28.123
Meio ambiente e segurança	6.993	8.956	35.472	24.759
Fábrica insumos agrícolas em Nobres - MT		673		673
Outros	41.197	43.599	127.721	163.653
	<u>183.540</u>	<u>157.842</u>	<u>1.037.453</u>	<u>848.944</u>

Durante o período de nove meses findo em setembro de 2020, os encargos sobre empréstimos e financiamentos capitalizados nas obras em andamento totalizaram R\$ 962 (30 de setembro de 2019 - R\$ 4.150) na controladora e no consolidado R\$ 2.587 (30 de setembro de 2019 - R\$ 4.418). A taxa de capitalização utilizada no consolidado foi de 4,00% a.a. (30 de setembro de 2019 – 6,60% a.a.).

- (i) Investimentos em *sustaining* realizados para aquisição ou reposição de máquinas e equipamentos industriais ligados à operação das fábricas e minas, com a finalidade de garantir a continuidade dos parques com aplicação de mesma ou novas tecnologias.
- (ii) Investimentos em modernização industrial, tem como principal finalidade a geração de benefício financeiro através da aplicação de novas tecnologias ou otimização de equipamentos e processos que culminam na redução de custos e/ou alavancagem de receitas.
- (iii) Investimento em coprocessamento, tecnologia que consiste na utilização de resíduos industriais e pneus inservíveis como substitutos de combustíveis e/ou matérias primas não renováveis, utilizadas em fábricas de cimento devidamente licenciadas para este fim. Ao mesmo tempo, é uma forma de destinação final de resíduos, eliminando diversos passivos ambientais.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

10 Intangível

							Controladora	
							1/1/2020 a 30/9/2020	1/1/2019 a 30/9/2019
	Direitos de exploração sobre recursos naturais	Ágios	ARO (i)	Softwares	Outros	Total	Total	
Saldo no início do período								
Custo	934.591	91.523	160.340	224.448	3.011	1.413.913	1.292.660	
Amortização e exaustão acumulada	(484.322)		(36.960)	(168.139)	(306)	(689.727)	(614.397)	
Saldo líquido	450.269	91.523	123.380	56.309	2.705	724.186	678.263	
Adições	12					12	34	
Baixas	(72)					(72)	(416)	
Amortização e exaustão	(33.214)		(4.079)	(15.059)		(52.352)	(59.979)	
Reclassificação para ativos mantidos para venda	(2.341)			(1)		(2.342)		
Provisão da perda do valor recuperável - <i>impairment</i>	(21)					(21)	(24)	
Transferências (ii)	47			6.724		6.771	11.716	
Saldo no final do período	414.680	91.523	119.301	47.973	2.705	676.182	629.594	
Custo	926.256	91.523	160.340	231.167	3.011	1.412.297	1.302.582	
Amortização e exaustão acumulada	(511.576)		(41.039)	(183.194)	(306)	(736.115)	(672.988)	
Saldo líquido no final do período	414.680	91.523	119.301	47.973	2.705	676.182	629.594	
Taxas médias anuais de amortização e exaustão - %	7		3	20	3			

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

								Consolidado	
								1/1/2020 a 30/9/2020	1/1/2019 a 30/9/2019
	Direitos de exploração sobre recursos naturais	Ágios	Uso do bem público - UBP	ARO (i)	Contratos, relação com clientes e acordos	Softwares	Outros	Total	Total Reapresentado
Saldo no início do período									
Custo	3.114.923	3.741.103	198.546	457.106	316.284	381.542	37.705	8.247.209	7.819.206
Amortização e exaustão acumulada	(1.001.506)		(92.926)	(156.773)	(228.856)	(292.941)	(16.463)	(1.789.465)	(1.596.324)
Saldo líquido	2.113.417	3.741.103	105.620	300.333	87.428	88.601	21.242	6.457.744	6.222.882
Adições	12	552		2.638		3	178	3.383	2.357
Baixas	(742)			(60)		(11)		(813)	(416)
Amortização e exaustão	(72.985)		(4.570)	(19.886)	(20.567)	(26.662)	(558)	(145.228)	(130.147)
Empresas incluídas na consolidação									22.485
Variação cambial sobre o imposto de renda diferido da mais valia de ativos da St. Marys (iii)									19.477
Variação cambial	557.391	1.501.762		58.749	25.927	10.225	1.704	2.155.758	282.125
Reversão (provisão) da perda do valor recuperável - <i>impairment</i> (Nota C3.1)	(1.909)			(6.148)	5	(1.065)	(81)	(9.198)	1.377
Reclassificação para ativos mantidos para venda	(2.347)					(1)		(2.348)	
Reavaliação do fluxo de caixa				(410)				(410)	
Transferências (ii)	10.059				1.737	21.118		32.914	22.264
Saldo no final do período	2.602.896	5.243.417	101.050	335.216	94.530	92.208	22.485	8.491.802	6.442.404
Custo	3.855.900	5.243.417	198.546	558.460	437.548	456.935	46.971	10.797.777	8.219.884
Amortização e exaustão acumulada	(1.253.004)		(97.496)	(223.244)	(343.018)	(364.727)	(24.486)	(2.305.975)	(1.777.480)
Saldo líquido no final do período	2.602.896	5.243.417	101.050	335.216	94.530	92.208	22.485	8.491.802	6.442.404
Taxas médias anuais de amortização e exaustão - %	4		3	7	7	21	3		

- (i) *Asset Retirement Obligation* (obrigação com descomissionamento de ativos).
- (ii) Transferências realizadas de imobilizado oriundo da reclassificação de “Obras em andamento” para “Direitos de exploração sobre recursos naturais” e “Softwares”, bem como regularizações entre classes do imobilizado e adiantamentos a fornecedores.
- (iii) Efeitos das reapresentações dos saldos comparativos, conforme Nota A4 das últimas demonstrações financeiras anuais

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
 financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

11 Direito de uso sobre contratos de arrendamento
(a) Composição e movimentação do ativo de direito de uso

	1/1/2020 a 30/9/2020				Controladora 1/1/2019 a 30/9/2019
	Imóveis e salas comerciais	Máquinas e equipamentos	Veículos	Total	Total
Saldo no início do período					
Custo	74.683	65.903	2.332	142.918	
Amortização acumulada	(24.896)	(11.803)	(1.542)	(38.241)	
Saldo líquido	49.787	54.100	790	104.677	
Adoção inicial					78.002
Adições	2.321		3.495	5.816	64.917
Amortização	(18.281)	(11.809)	(1.149)	(31.239)	(27.558)
Saldo no final do período	33.827	42.291	3.136	79.254	115.361
Custo	77.005	65.903	5.827	148.735	142.919
Amortização acumulada	(43.178)	(23.612)	(2.691)	(69.481)	(27.558)
Saldo líquido no final do período	33.827	42.291	3.136	79.254	115.361
Taxas médias anuais de amortização - %	35	28	30		

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
 financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

							Consolidado	
							1/1/2020 a 30/9/2020	1/1/2019 a 30/9/2019
	Terras e terrenos	Imóveis e salas comerciais	Máquinas e equipamentos	Veículos	Embarcações	Equipamentos de informática	Total	Total
Saldo no início do período								
Custo	88.180	108.564	114.481	114.374	248.926	177	674.702	
Amortização acumulada	(12.391)	(31.365)	(27.765)	(37.191)	(28.500)	(59)	(137.271)	
Saldo líquido	75.789	77.199	86.716	77.183	220.426	118	537.431	
Adoção inicial								404.108
Remensuração de principal		340					340	
Adições	4.721	2.321	8.167	6.383			21.592	254.642
Amortização	(9.982)	(23.534)	(30.581)	(32.997)	(27.991)	(55)	(125.140)	(100.705)
Baixas	(2.220)	(62)		(28)		(1)	(2.311)	(773)
Empresas incluídas na consolidação (Nota A3.8)								12.872
Variação cambial	27.092	6.405	3.850	26.489	84.885	46	148.767	33.063
Reclassificação para mantidos para venda		(116)					(116)	
Provisão da perda do valor recuperável - <i>impairment</i> (Nota C3.1)	(1.909)	(1.322)	(2.019)				(5.250)	
Saldo no final do período	93.491	61.231	66.133	77.030	277.320	108	575.313	603.207
Custo	119.694	117.261	130.976	163.730	348.356	258	880.275	708.189
Amortização acumulada	(26.203)	(56.030)	(64.843)	(86.700)	(71.036)	(150)	(304.962)	(104.982)
Saldo líquido no final do período	93.491	61.231	66.133	77.030	277.320	108	575.313	603.207
Taxas médias anuais de amortização - %	14	28	34	26	10	76		

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
 financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Composição e movimentação do passivo de arrendamento

	Controladora		Consolidado	
	1/1/2020 a 30/9/2020	1/1/2019 a 30/9/2019	1/1/2020 a 30/9/2020	1/1/2019 a 30/9/2019
Saldo no início do período	106.972		546.051	
Adoção inicial		78.002		404.108
Adições	5.816	64.916	21.592	254.642
Liquidações	(34.800)	(30.395)	(132.514)	(103.226)
Baixas			(2.508)	(773)
Ajuste a valor presente	4.941	4.446	8.724	9.694
Empresas incluídas na consolidação				12.872
Variação cambial			155.755	33.182
Saldo no final do período	82.929	116.969	597.100	610.499
Circulante	6.769	13.773	125.256	118.398
Não circulante	76.160	103.196	471.844	492.101
	82.929	116.969	597.100	610.499

12 Empréstimos e financiamentos
(a) Política contábil
(i) Mensuração ao custo amortizado

Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos da transação incorridos e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor total a pagar é reconhecido na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos e financiamentos estejam em aberto, utilizando-se a taxa de juros efetiva.

(ii) Mensuração ao valor justo por meio do resultado

Os empréstimos relativos à Lei nº 4.131/1962 possuem *swaps* (instrumentos financeiros derivativos) que visam tanto a troca de taxas flutuantes em LIBOR e pré-fixada para taxa flutuante em CDI, como a troca de moeda, dólar para real. Estes *swaps* foram contratados com a instituição financeira em conjunto com o empréstimo (dívida em USD + *swap* para BRL em % do CDI). Os termos e as condições do empréstimo e derivativo configuram-se como operação casada, de modo que economicamente a resultante seja uma dívida em % do CDI em BRL. A diferença da mensuração entre os dois instrumentos (empréstimo ao custo amortizado x derivativo ao valor justo), gera um descasamento contábil no resultado e para eliminar este descasamento contábil as contratações feitas a partir de agosto de 2015, foram designadas na modalidade *fair value*, sendo o efeito desta designação a mensuração da dívida a valor justo por meio do resultado.

O valor justo desses instrumentos financeiros leva em conta o risco de crédito da Companhia, o valor da alteração no valor justo do passivo financeiro que é atribuível a alterações no risco de crédito é registrado no patrimônio líquido em outros resultados abrangentes. Caso a classificação do risco de crédito em outros resultados abrangentes crie ou aumente o descasamento contábil no resultado, a entidade deve apresentar todos os ganhos ou as perdas no resultado do exercício. O montante acumulado das alterações do risco de crédito permanece nos outros resultados abrangentes até a liquidação do instrumento financeiro, quando são reclassificados para lucros acumulados, sem afetar o resultado do exercício.

(iii) Método de cálculo

Para as dívidas contratadas em taxa flutuante, o valor futuro é estimado pelo fluxo de caixa projetado pela taxa de juros de mercado da moeda em que a dívida é denominada, além de adicionar o "*spread*" definido em contrato. A exceção é um contrato pré-fixado, no qual o valor futuro é estimado pelo fluxo de caixa projetado pela taxa fixa definida no momento da contratação.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

O valor presente da dívida denominada em USD é mensurado por meio do desconto do fluxo de caixa pela curva do cupom cambial (a remuneração, em Dólares norte-americanos, dos Reais investidos no Brasil), considerando o risco de crédito da Companhia com base em classificações externas de riscos e metodologias internas de avaliação.

Em função do prazo e materialidade dessas dívidas, variações na taxa de mercado em que essas dívidas são denominadas e na taxa de desconto, por menor que sejam, podem ocasionar grandes variações no valor reconhecido.

O valor futuro da ponta ativa e da ponta passiva dos *swaps* atrelados à essa dívida também é estimado pela taxa de mercado da moeda em que a ponta do *swap* é denominada. Assim como na dívida, o valor presente da ponta denominada em USD é mensurado por meio do desconto do fluxo de caixa pela curva de cupom cambial e, no caso da ponta denominada em BRL, o desconto é feito utilizando a curva de juros do Brasil, sendo a curva futura do DI divulgada pela B3, considerando tanto o risco de crédito da Companhia e da contraparte, a depender do ajuste estimado.

(iv) Custos de empréstimos

Os custos de empréstimos que são diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo qualificável, (um ativo que, necessariamente, demanda um período de tempo substancial para ficar pronto para seu uso ou venda pretendidos), são capitalizados como parte do custo do ativo, quando for provável que eles resultarão em benefícios econômicos futuros para a entidade e que tais custos possam ser mensurados com confiança. Demais custos de empréstimos são reconhecidos como despesa no período em que são incorridos.

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Composição e valor justo

Modalidade	Encargos anuais médios	Circulante		Não circulante		Total		Controladora	
		30/9/2020	31/12/2019	30/9/2020	31/12/2019	30/9/2020	31/12/2019	30/9/2020	31/12/2019
Moeda nacional									
Debêntures (i)	110,92% CDI	(1.952)	361.214	1.461.669	1.208.750	1.459.717	1.569.964	1.406.673	1.571.355
Debêntures CRI (i)	IPCA + 3,80%	9.407	(645)	348.334	340.211	357.741	339.566	291.454	315.703
FINAME	4,48% Pré BRL	12.606	12.622	23.838	33.243	36.444	45.865	36.047	45.363
		20.061	373.191	1.833.841	1.582.204	1.853.902	1.955.395	1.734.174	1.932.421
Moeda estrangeira									
Empréstimos - Lei nº 4.131/1962 (ii)	LIBOR + 0,71% / 1,65% Pré USD	1.094	446	801.172	401.148	802.266	401.594	802.266	401.594
		21.155	373.637	2.635.013	1.983.352	2.656.168	2.356.989	2.536.440	2.334.015
Juros sobre empréstimos e financiamentos		22.954	25.350						
Parcela circulante dos empréstimos e financiamentos (principal) (i)		(1.799)	348.287						
		21.155	373.637						
Consolidado									
Modalidade	Encargos anuais médios	30/9/2020	31/12/2019	30/9/2020	31/12/2019	30/9/2020	31/12/2019	30/9/2020	31/12/2019
Moeda nacional									
Debêntures	110,71% CDI	2.714	365.102	1.910.889	1.657.603	1.913.603	2.022.705	1.840.880	2.024.045
Debêntures CRI (i)	IPCA + 3,80%	14.228	(1.001)	527.573	515.247	541.801	514.246	441.367	478.097
BNB	IPCA + 1,54%	74		20.901		20.975		14.427	
FINAME	4,64% Pré BRL	14.199	14.227	27.526	38.115	41.725	52.342	41.297	51.863
Outros		6.647	6.096	9.522	9.764	16.169	15.860	15.845	15.891
		37.862	384.424	2.496.411	2.220.729	2.534.273	2.605.153	2.353.816	2.569.896
Moeda estrangeira									
Eurobonds - USD	6,57% Pré USD	142.155	86.197	6.216.436	4.438.281	6.358.591	4.524.478	7.683.643	5.438.559
Eurobonds - EUR	3,50% Pré EUR	6.651	26.328	1.288.475	1.576.339	1.295.126	1.602.667	1.342.651	1.682.006
Empréstimos - Lei nº 4.131/1962 (ii)	LIBOR + 0,66% / 1,65% Pré USD	1.930	2.006	1.462.281	904.659	1.464.211	906.665	1.464.210	906.666
	LIBOR + 0,99% / 3,73% Pré BOB / 15,16% Pré TRY /								
Empréstimos sindicalizados/bilaterais	CDOR + 0,99% / 13,09% UYU	54.331	22.240	1.156.988	358.401	1.211.319	380.641	1.304.814	393.815
Título de dívida - BOB	5,54% Pré BOB	7.053	753	441.287	315.296	448.340	316.049	448.339	316.050
Outros		8.283	17.866	27.555	26.452	35.838	44.318	35.860	45.180
		220.403	155.390	10.593.022	7.619.428	10.813.425	7.774.818	12.279.517	8.782.276
		258.265	539.814	13.089.433	9.840.157	13.347.698	10.379.971	14.633.333	11.352.172
Juros sobre empréstimos e financiamentos		211.594	157.801						
Parcela circulante dos empréstimos e financiamentos (principal)		25.278	362.781						
Empréstimos e financiamentos captados a curto prazo (principal)		21.393	19.232						
		258.265	539.814						

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

CDI	– Certificado de Depósito Interbancário.
IPCA	– Índice de Preços ao Consumidor Amplo.
FINAME	– Fundo de Financiamento para Aquisição de Máquinas e Equipamentos Industriais.
LIBOR	– London Interbank Offered Rate.
BRL	– Reais.
BOB	– Bolivianos.
EUR	– Euro.
USD	– Dólar Norte-americano.
TRY	– Liras Turcas.
CAD	– Dólar Canadense.
CDOR	– Canadian Dollar Offered Rate.
UYU	– Peso Uruguaio.

- (i) Os saldos negativos apresentados no circulante, referem-se a custos de captação.
- (ii) Os empréstimos relativos à Lei nº 4.131/1962 possuem *swaps* (instrumentos financeiros derivativos) que visam tanto a troca de taxas flutuantes em LIBOR e pré-fixada para taxa flutuante em CDI, como a troca de moeda, dólar para real, e resultaram no custo médio final ponderado de 108,42% a.a. do CDI. Estes *swaps* foram contratados com a instituição financeira em conjunto com o empréstimo (dívida em USD + *swap* para BRL em % do CDI). Os termos e as condições do empréstimo e derivativo configuram-se como operação casada, de modo que economicamente a resultante seja uma dívida em % do CDI em BRL. A diferença da mensuração entre os dois instrumentos (empréstimo ao custo amortizado x derivativo ao valor justo), gera um descasamento contábil no resultado e para eliminar este descasamento contábil as contratações feitas a partir de agosto de 2015, foram designadas na modalidade *fair value*, sendo o efeito desta designação a mensuração da dívida a valor justo por meio do resultado, conforme Nota E21.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(c) Perfil de vencimentos

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	A partir de 2028	Controladora Total
Moeda nacional										
Debêntures (i)	7.206	(12.517)	(13.211)	932.494	246.591	299.154				1.459.717
Debêntures CRI (i)	10.083	(902)	(902)	(902)	(902)	(902)	(902)	117.690	235.380	357.741
FINAME	3.201	12.540	12.034	6.637	2.032					36.444
	20.490	(879)	(2.079)	938.229	247.721	298.252	(902)	117.690	235.380	1.853.902
% amortizado por ano	1,11%	-0,05%	-0,11%	50,61%	13,36%	16,09%	-0,05%	6,35%	12,70%	100,00%
Moeda estrangeira										
Empréstimos - Lei nº 4.131/1962 (ii)	1.016	(65)	(578)	(595)	105.468	697.020				802.266
% amortizado por ano	0,13%	-0,01%	-0,07%	-0,07%	13,15%	86,87%				100,00%
	21.506	(944)	(2.657)	937.634	353.189	995.272	(902)	117.690	235.380	2.656.168
% amortizado por ano	0,81%	-0,04%	-0,10%	35,30%	13,30%	37,47%	-0,03%	4,43%	8,86%	100,00%

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

										Consolidado
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	A partir de 2028	Total
Moeda nacional										
Debêntures (i)	12.242	(13.010)	(13.703)	1.382.329	246.591	299.154				1.913.603
Debêntures CRI (i)	15.273	(1.392)	(1.392)	(1.392)	(1.392)	(1.392)	(1.392)	178.293	356.587	541.801
FINAME	3.610	14.109	13.465	7.923	2.618					41.725
BNB	75	(1)	1.740	2.612	2.612	2.612	2.615	2.611	6.099	20.975
Outros	1.408	6.422	4.935	3.404						16.169
	32.608	6.128	5.045	1.394.876	250.429	300.374	1.223	180.904	362.686	2.534.273
% amortizado por ano	1,29%	0,24%	0,20%	55,04%	9,88%	11,85%	0,05%	7,14%	14,31%	100,00%
Moeda estrangeira										
Eurobonds - USD (i)	119.578	20.737	(7.645)	(8.126)	(8.638)	(9.182)	(9.761)	2.819.566	3.442.062	6.358.591
Eurobonds - EUR	(813)	6.651	1.289.288							1.295.126
Empréstimos - Lei nº 4.131/1962 (ii)	1.879	(205)	(986)	118.618	384.510	960.395				1.464.211
Empréstimos sindicalizados/bilaterais	8.408	54.522	48.574	48.641	967.346	33.532	33.531	16.765		1.211.319
Título de dívida - BOB	7.053			14.309	38.157	60.221	69.179	121.063	138.358	448.340
Outros	3.176	8.087	6.784	6.744	8.352	2.695				35.838
	139.281	89.792	1.336.015	180.186	1.389.727	1.047.661	92.949	2.957.394	3.580.420	10.813.425
% amortizado por ano	1,29%	0,83%	12,36%	1,67%	12,85%	9,69%	0,86%	27,35%	33,11%	100,00%
	171.889	95.920	1.341.060	1.575.062	1.640.156	1.348.035	94.172	3.138.298	3.943.106	13.347.698
% amortizado por ano	1,29%	0,72%	10,05%	11,80%	12,29%	10,10%	0,71%	23,51%	29,54%	100,00%

(i) Os saldos negativos referem-se a custos de captação que são amortizados linearmente.

(ii) Os saldos negativos referem-se ao ajuste ao valor justo.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
 financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(d) Movimentação

	Nota	Controladora		Consolidado	
		1/1/2020 a 30/9/2020	1/1/2019 a 30/9/2019	1/1/2020 a 30/9/2020	1/1/2019 a 30/9/2019
Saldo no início do período		2.356.989	2.074.845	10.379.971	13.544.685
Captações		249.000		2.834.231	1.079.741
Variação cambial		201.827	29.084	3.188.171	375.238
Provisão de juros		58.621	102.259	457.782	479.299
Juros pagos		(61.553)	(97.173)	(452.774)	(503.603)
Apropriação dos custos de captações, liquida das adições		3.513	(2.549)	13.725	11.317
Ajuste a valor justo	E21	6.162	3.617	(182)	3.530
Risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo	E16 (b)	(48.978)		(86.333)	
Liquidações		(122.686)	(21.531)	(3.000.166)	(4.212.797)
Perda na renegociação de dívidas, liquida das amortizações		13.273	8.088	13.273	8.088
Saldo no final do período		2.656.168	2.096.640	13.347.698	10.785.498

(e) Composição por moeda

	Controladora					
	Circulante		Não circulante		Total	
	30/9/2020	31/12/2019	30/9/2020	31/12/2019	30/9/2020	31/12/2019
Real	20.061	373.191	1.833.841	1.582.204	1.853.902	1.955.395
Dólar norte-americano	1.094	446	801.172	401.148	802.266	401.594
	21.155	373.637	2.635.013	1.983.352	2.656.168	2.356.989

	Consolidado					
	Circulante		Não circulante		Total	
	30/9/2020	31/12/2019	30/9/2020	31/12/2019	30/9/2020	31/12/2019
Dólar norte-americano	145.307	88.434	8.214.583	5.515.656	8.359.890	5.604.090
Real	37.862	384.424	2.496.411	2.220.729	2.534.273	2.605.153
Euro	6.652	26.328	1.288.475	1.576.339	1.295.127	1.602.667
Boliviano	22.638	1.957	634.463	459.319	657.101	461.276
Dólar canadense	8.830	4.660	425.383	26.176	434.213	30.836
Liras turcas	22.454	33.964	30.118	41.938	52.572	75.902
Outras	14.522	47			14.522	47
	258.265	539.814	13.089.433	9.840.157	13.347.698	10.379.971

(f) Garantias

Em 30 de setembro de 2020, R\$ 3.563.371 (31 de dezembro de 2019 – R\$ 2.501.713) do saldo de empréstimos e financiamentos da Companhia e suas controladas estavam garantidos por avais de partes relacionadas, conforme indicado na Nota E6 (c), enquanto R\$ 324.321 (31 de dezembro de 2019 – R\$ 254.445) estavam garantidos por bens do ativo imobilizado em função de alienação fiduciária e hipoteca.

(g) Captações e amortizações

Por meio de captações e pagamentos antecipados de certas dívidas, a Companhia busca, em conformidade com sua política financeira e estratégia de gestão de passivos, alongar o prazo médio dos vencimentos, diminuir concentração dos mesmos no curto e médio prazo, adequar exposição a diferentes moedas, reduzir custo médio de sua dívida e preservar liquidez.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
 financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Detalhamos abaixo as principais captações do período:

Data	Empresas	Modalidade	Vencimento	Moeda	Montante principal (milhares)	Montante principal BRL (milhares)	Custo
jan/20	St. Marys	Empréstimos sindicalizados / bilaterais	2024	USD	20.000	81.000	LIBOR 03M + 1%
jan/20	St. Marys	Empréstimos sindicalizados / bilaterais	2024	CAD	25.000	78.000	CDOR 03M + 1%
jan/20	St. Marys	Empréstimos sindicalizados / bilaterais	2024	USD	15.000	63.000	LIBOR 03M + 1%
mar/20	St. Marys	Empréstimos sindicalizados / bilaterais	2024	USD	20.000	102.000	LIBOR 01M + 1%
mar/20	VCSA	Empréstimos Lei n° 4.131/1962	2025	USD	50.000	249.000	110,80% CDI
mar/20	VCI	Empréstimos sindicalizados / bilaterais	2024	USD	60.000	304.000	LIBOR 03M + 1%
mar/20	St. Marys	Empréstimos sindicalizados / bilaterais	2024	CAD	28.000	100.000	CDOR 01M + 1%
mar/20	St. Marys	Empréstimos sindicalizados / bilaterais	2024	USD	30.000	152.000	LIBOR 01M + 1%
mar/20	VCI	Empréstimos sindicalizados / bilaterais	2024	USD	46.000	237.000	LIBOR 03M + 1%
mai/20	VCEEA	Empréstimos sindicalizados / bilaterais	2023	USD	200.000	1.180.440	LIBOR 03M + 1%
ago/20	St. Marys	Empréstimos sindicalizados / bilaterais	2024	USD	10.000	56.510	LIBOR 01M + 1%

Detalhamos abaixo as principais amortizações do período:

Data	Empresas	Modalidade	Vencimento	Moeda	Montante principal (milhares)	Montante principal BRL (milhares)	Observação
fev/20	VCSA	Debêntures	2025	BRL	113.281	113.281	Pré-pagamento
mar/20	VCI	Empréstimos sindicalizados / bilaterais	2024	USD	22.850	115.000	Pré-pagamento
jun/20	VCI	Eurobonds	2021	EUR	153.605	887.021	Pré-pagamento
ago/20	St. Marys	Empréstimos sindicalizados / bilaterais	2024	USD	10.000	56.510	Pré-pagamento
set/20	VCEEA	Empréstimos sindicalizados / bilaterais	2023	USD	200.000	1.060.000	Pré-pagamento
set/20	VCI	Empréstimos sindicalizados / bilaterais	2024	USD	126.350	705.770	Pré-pagamento

13 Risco sacado a pagar

Operações de risco sacado	Prazo máximo	Controladora		Consolidado	
		30/9/2020	31/12/2019	30/9/2020	31/12/2019
Fornecedor - mercado interno	Até 180 dias	197.599	150.042	262.915	205.256
Fornecedor - mercado externo	Até 180 dias			336.885	192.578
Fornecedor - mercado externo	Até 360 dias			153.735	154.215
		197.599	150.042	753.535	552.049

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2020**
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

14 Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos

(a) Reconciliação da despesa de IRPJ e da CSLL

Os valores de imposto de renda e contribuição social demonstrados no resultado dos períodos findos em 30 de setembro apresentam a seguinte reconciliação, com base na alíquota nominal brasileira:

	Controladora		Consolidado	
	1/1/2020 a 30/9/2020	1/1/2019 a 30/9/2019	1/1/2020 a 30/9/2020	1/1/2019 a 30/9/2019
	Reapresentado		Reapresentado	
	(Nota A4)		(Nota A4)	
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	242.234	352.864	442.132	537.018
Alíquotas nominais	34%	34%	34%	34%
IRPJ e CSLL calculados às alíquotas nominais	(82.360)	(119.974)	(150.325)	(182.586)
Ajustes para apuração do IRPJ e da CSLL efetivos				
Equivalência patrimonial	56.292	84.103	30.480	45.533
Doações e subvenções para investimentos	7.374	6.127	41.188	29.886
Incentivo fiscal	1.419	658	2.805	4.853
Realização de outros resultados abrangentes na alienação de investimentos		36.786		36.786
Ajuste da base tributável devido a conversão de créditos entre partes relacionadas			(12.597)	
Diferencial de alíquota de empresas no exterior			4.818	(11.612)
Prejuízo fiscal e base negativa sem constituição de tributo diferido	(26.525)		(126.566)	(80.070)
Constituição de parcela realizável de diferido sobre <i>impairment</i> de anos anteriores em ágio por expectativa de rentabilidade futura <i>Impairment</i> sem constituição de imposto de renda diferido - Bolívia e Turquia			16.628	77.951
			(69.724)	
Outras adições permanentes, líquidas	(3.700)	(6.990)	(21.612)	(13.407)
IRPJ e CSLL apurados	(47.500)	710	(284.905)	(92.666)
Correntes	(57.151)	(39.450)	(261.106)	(207.920)
Diferidos	9.651	40.160	(23.799)	115.254
IRPJ e CSLL no resultado	(47.500)	710	(284.905)	(92.666)
Taxa efetiva - %	19,61	(0,20)	64,44	17,26

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2020
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Composição dos saldos patrimoniais de IRPJ e CSLL diferidos

	Controladora		Consolidado	
	30/9/2020	31/12/2019	30/9/2020	31/12/2019
				Reapresentado
Créditos tributários sobre prejuízo fiscal e base negativa	686.369	711.884	1.221.289	1.112.122
Créditos tributários sobre diferenças temporárias				
Provisões judiciais	171.393	157.752	225.134	220.443
Diferimento da variação cambial - efeito no resultado	100.339	28.661	170.439	35.269
Uso do bem público - UBP			76.913	79.350
Provisão para encargos de energia	60.389	52.788	61.556	53.808
Provisão para perdas de estoques	15.844	16.860	47.625	37.904
Perda estimada com crédito de liquidação duvidosa	29.822	27.478	41.419	42.357
Obrigações com descomissionamento de ativos	27.771	23.381	39.619	32.936
Provisões de obrigações previdenciárias			35.116	25.078
Impairment de ativos	26.438	27.149	33.846	34.248
Provisão de participação no resultado, gratificações e dissídio	29.639	31.263	51.595	46.329
Instrumento financeiro - Compromisso firme	20.143	15.282	24.475	18.568
Ajuste a valor de mercado			28.072	19.949
Benefícios sociais			13.041	9.412
Provisão para impostos "sub-judice" com depósito judicial			437	597
Diferimento de perdas em contratos de derivativos				4.001
Deduções – Legislação em Marrocos e Espanha (benefício do governo)			31.805	21.789
Outros créditos	19.854	15.014	53.576	23.314
Débitos tributários sobre diferenças temporárias				
Ajustes de vida útil do imobilizado (depreciação)	(621.826)	(566.950)	(1.657.488)	(1.345.485)
Amortização de ágio	(288.912)	(288.912)	(288.912)	(288.912)
Mais valia de ativos incorporados ao custo do imobilizado	(11.346)	(12.234)	(230.068)	(182.281)
Juros capitalizados	(34.154)	(38.034)	(59.723)	(64.954)
Efeito do ir diferido sobre a mais valia de ativos de St. Marys (i)			(61.147)	(51.555)
Diferimento de ganhos em contratos de derivativos	(51.924)	(24.305)	(99.214)	(24.305)
Diferimento da variação cambial - efeito no resultado				
Ajuste a valor justo - Lei nº 4.131/1962	(7.558)	(14.153)	(9.767)	(14.265)
Diferimento sobre risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo	(15.810)		(27.828)	
Outros débitos			(4.906)	(18.885)
Líquido	145.248	151.407	(297.149)	(187.715)
Impostos diferidos ativos líquidos de mesma entidade jurídica	145.248	151.407	427.376	380.645
Impostos diferidos passivos líquidos de mesma entidade jurídica			(724.525)	(568.360)

- (i) Efeitos das reapresentações dos saldos comparativos, conforme Nota A4 das últimas demonstrações financeiras anuais.

(c) Efeito dos impostos e contribuições diferidos no resultado do período e no resultado abrangente

	Nota	Controladora		Consolidado	
		1/1/2020 a 30/9/2020	1/1/2019 a 30/9/2019	1/1/2020 a 30/9/2020	1/1/2019 a 30/9/2019
					Reapresentado
Saldo no início do período		151.407	182.953	(187.715)	(189.619)
Efeito no resultado		9.651	40.160	(23.799)	115.254
Efeito em outros componentes do resultado abrangente - <i>hedge accounting</i>	E16 (b)			3.117	(7.184)
Efeito em outros componentes do resultado abrangente - risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo		(15.810)		(27.828)	
Efeito de variação cambial em outros componentes do resultado abrangente				(57.789)	19.381
Variação cambial sobre o imposto de renda diferido da mais valia de ativos da St. Marys (i)					(1.086)
Outros				(3.135)	(2.274)
Saldo no final do período		145.248	223.113	(297.149)	(65.528)

- (i) Efeitos das reapresentações dos saldos comparativos, conforme Nota A4 das últimas demonstrações financeiras anuais.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
 financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

15 Provisões e depósitos judiciais
(a) Composição e movimentação

							Controladora		
							1/1/2020 a	1/1/2019 a	
							30/9/2020	30/9/2019	
	Processos judiciais								
	ARO (i)	Tributárias	Cíveis	Trabalhistas (ii)	Ambientais	Total	Total		
Saldo no início do período	192.146	407.576	163.714		10.387	773.823	732.698		
Adições		26.547	1.902	28.559	240	57.248	105.801		
Reversões			(2.179)	(7.442)	(404)	(10.025)	(44.912)		
Depósitos judiciais, líquidos das baixas		(569)	(185)	4.858	(5)	4.099	(11.127)		
Liquidações com depósitos judiciais				(179)		(179)	(40.044)		
Liquidações com efeito caixa	(1.033)		(427)	(23.907)	(335)	(25.702)	(23.143)		
Ajuste a valor presente	9.866					9.866	7.569		
Atualização monetária, líquida das reversões		7.392	3.114	(1.889)	(1.492)	7.125	(23.550)		
Saldo no final do período	200.979	440.946	165.939		8.391	816.255	703.292		
								Consolidado	
								1/1/2020 a	1/1/2019 a
								30/9/2020	30/9/2019
	Processos judiciais								
	ARO (i)	Tributárias	Cíveis	Trabalhistas	Ambientais	Total	Total		
Saldo no início do período	422.415	551.613	191.714	3.808	13.767	1.183.317	1.083.442		
Adições	2.638	26.837	14.559	35.114	240	79.388	152.623		
Reversões		(913)	(3.194)	(10.248)	(695)	(15.050)	(53.035)		
Depósitos judiciais, líquidos das baixas		243	(407)	3.272	(5)	3.103	(13.214)		
Liquidações com efeito caixa	(17.856)	(12)	(1.560)	(28.621)	(335)	(48.384)	(40.357)		
Liquidações com depósitos judiciais				(199)		(199)	(56.449)		
Atualização monetária, líquida das reversões		8.852	5.021	(2.762)	(1.918)	9.193	(16.353)		
Variação cambial	74.111	1.894	176			76.181	8.124		
Ajuste a valor presente	19.317					19.317	14.547		
Saldo no final do período	500.625	588.514	206.309	364	11.054	1.306.866	1.079.328		

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

- (i) *Asset Retirement Obligation* (obrigação com descomissionamento de ativos).
- (ii) Considerando que a Companhia e suas controladas realizam as provisões trabalhistas pelo custo médio histórico, o saldo de processos judiciais trabalhistas é inferior ao saldo de depósitos judiciais da mesma esfera. Desta forma, os saldos de provisão são compensados com os depósitos, e os depósitos judiciais remanescentes são apresentados na Nota E7.

(b) Processos com probabilidade de perdas consideradas possíveis

A Companhia tem ações envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores legais, para as quais não há provisão constituída.

A natureza dessas ações está descrita na Nota E15 (e) das últimas demonstrações financeiras anuais.

Natureza	Controladora		Consolidado	
	30/9/2020	31/12/2019	30/9/2020	31/12/2019
Cíveis				
Ação Civil Pública – Infração à ordem econômica	4.235.520	4.176.480	4.235.520	4.176.480
Investigações administrativas pela SDE (Secretaria de Direito Econômico)	2.126.371	2.105.480	2.126.371	2.105.480
Demais processos	642.699	567.498	1.121.347	960.624
	7.004.590	6.849.458	7.483.238	7.242.584
Tributários				
Autos de infração – IRPJ / CSLL	1.721.922	1.685.729	1.721.922	1.685.729
Compensação Financeira pela Exploração de Recursos Minerais - CFEM	255.341	251.873	426.476	480.847
IRPJ e CSLL – Lucros no exterior	338.829	331.597	338.829	331.597
Demais processos	1.714.596	1.364.980	2.607.678	2.120.542
	4.030.688	3.634.179	5.094.905	4.618.715
Ambientais				
	50.862	47.401	83.021	144.670
	11.086.140	10.531.038	12.661.164	12.005.969

16 Patrimônio líquido
(a) Capital social

Em 31 de janeiro de 2020, a controladora da Companhia – “VSA” aportou capital no montante de R\$ 7.162, devolvendo as ações por ela detidas na controlada Votorantim Cimentos N/NE S.A. (“VCNNE”) por meio das ações do FINOR.

Em 30 de setembro de 2020, o capital social totalmente subscrito e integralizado da Companhia é de R\$ 7.726.564 (31 de dezembro de 2019 – R\$ 7.719.402), composto por 9.239.282.305 ações ordinárias e 300.571.428 ações preferenciais (31 de dezembro de 2019 – 9.230.732.980 ações ordinárias e 300.571.428 ações preferenciais).

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Ajuste de avaliação patrimonial

	Nota	Variação cambial de investidas localizadas no exterior	Variação cambial em <i>hedge accounting</i> de investimentos no exterior (Nota D2.1.3)	Ajuste de inflação para economias hiperinflacionárias	Perdas atuariais e mensurações com benefícios de aposentadoria	Atribuível aos acionistas controladores	
						Outros componentes do resultado abrangente	Total
Em 1º de janeiro de 2019, conforme originalmente apresentado		2.872.591	(2.481.337)		(89.959)	(5.719)	295.576
Variação cambial e ajuste de inflação sobre ágio da investida Avellaneda - IAS 29 / CPC 42 (i)		(50.137)		342.611			292.474
Variação cambial sobre o imposto de renda diferido da mais valia de ativos da St. Marys (i)		43.192					43.192
Em 1º de janeiro de 2019, após os impactos das reapresentações		2.865.646	(2.481.337)	342.611	(89.959)	(5.719)	631.242
Variação cambial de investidas localizadas no exterior	E8 (c)	155.604					155.604
Variação cambial em <i>hedge accounting</i> de investimentos no exterior	E8 (c)		140.712				140.712
Ajuste de inflação para economias hiperinflacionárias	E8 (c)			108.084			108.084
Participação nos outros resultados abrangentes das investidas						(1.658)	(1.658)
Realização de outros resultados abrangentes na alienação de investidas		(108.194)					(108.194)
Realização de outros resultados abrangentes na alienação de investidas - reflexo		(3.457)					(3.457)
Remensurações de perdas atuariais com benefícios de aposentadoria					(231)		(231)
Tributos diferidos			(7.184)				(7.184)
Variação cambial e ajuste de inflação sobre ágio da investida Avellaneda - IAS 29 / CPC 42 (i)		(83.791)		73.706			(10.085)
Variação cambial sobre o imposto de renda diferido da mais valia de ativos da St. Marys (i)		18.389					18.389
Em 30 de setembro de 2019, após os impactos das reapresentações		2.844.197	(2.347.809)	524.401	(90.190)	(7.377)	923.222
Em 1º de janeiro de 2020		2.687.811	(2.357.617)	589.850	(97.218)	(12.703)	810.123
Variação cambial de investidas localizadas no exterior	E8 (c)	1.637.349					1.637.349
Variação cambial em <i>hedge accounting</i> de investimentos no exterior	E8 (c)		(91.705)				(91.705)
Ajuste de inflação para economias hiperinflacionárias	E8 (c)			177.426			177.426
Participação nos outros resultados abrangentes das investidas						(2.383)	(2.383)
Remensurações de perdas atuariais com benefícios de aposentadoria					697		697
Risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo						81.847	81.847
Tributos diferidos			3.117			(27.828)	(24.711)
Em 30 de setembro de 2020		4.325.160	(2.446.205)	767.276	(96.521)	38.933	2.588.643

(i) Efeitos das reapresentações dos saldos comparativos, conforme Nota A4 das últimas demonstrações financeiras anuais.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2020**
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

17 Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados

	Controladora		Consolidado	
	1/1/2020 a 30/9/2020	1/1/2019 a 30/9/2019	1/1/2020 a 30/9/2020	1/1/2019 a 30/9/2019
	Reapresentado (Nota A4)		Reapresentado (Nota A4)	
Receita bruta				
Venda de produtos e serviços mercado interno	5.499.819	4.734.187	7.767.726	6.673.197
Venda de produtos e serviços mercado externo	3.148	125	5.991.352	4.590.996
	5.502.967	4.734.312	13.759.078	11.264.193
Impostos sobre vendas, serviços e outras deduções	(1.400.271)	(1.203.379)	(1.936.198)	(1.642.041)
Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados	4.102.696	3.530.933	11.822.880	9.622.152

18 Abertura de despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	1/1/2020 a 30/9/2020	1/1/2019 a 30/9/2019	1/1/2020 a 30/9/2020	1/1/2019 a 30/9/2019
	Reapresentado (Nota A4)		Reapresentado (Nota A4)	
Salários, encargos e benefícios	640.334	610.881	2.095.819	1.717.442
Fretes	782.967	712.812	1.690.816	1.415.844
Insumos e materiais de consumo	469.966	461.389	1.648.752	1.489.176
Depreciação, exaustão e amortização	310.051	307.363	1.061.017	901.189
Energia elétrica	470.600	395.288	902.484	766.821
Manutenção e conservação	281.267	262.466	756.199	634.376
Combustíveis	408.739	421.277	682.852	676.353
Despesa de serviços diversos	242.188	249.611	611.574	497.158
Embalagens	123.986	108.305	222.465	193.804
Impostos, taxas e contribuições	22.553	27.889	114.725	98.440
Despesas comerciais e marketing	63.303	67.739	103.994	100.277
Aluguéis e arrendamentos	18.926	26.096	47.591	54.053
Seguros	5.893	6.970	46.011	31.403
Provisões para perdas	12.777	27.455	37.607	46.121
Outros	55.715	65.282	531.077	545.343
	3.909.265	3.750.823	10.552.983	9.167.800
Reconciliação				
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	3.253.864	3.095.550	9.267.531	7.971.967
Despesas com vendas	298.981	319.138	531.316	540.196
Despesas gerais e administrativas	356.420	336.135	754.136	655.637
	3.909.265	3.750.823	10.552.983	9.167.800

19 Despesas com benefícios a empregados

	Controladora		Consolidado	
	1/1/2020 a 30/9/2020	1/1/2019 a 30/9/2019	1/1/2020 a 30/9/2020	1/1/2019 a 30/9/2019
	Reapresentado (Nota A4)		Reapresentado (Nota A4)	
Remuneração direta	341.412	325.172	1.351.413	1.081.166
Encargos sociais	182.341	173.771	477.527	404.214
Benefícios	116.581	111.938	266.879	232.062
	640.334	610.881	2.095.819	1.717.442

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2020**
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

20 Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Nota	Controladora		Consolidado	
		1/1/2020 a 30/9/2020	1/1/2019 a 30/9/2019	1/1/2020 a 30/9/2020	1/1/2019 a 30/9/2019
		Reapresentado (Nota A4)		Reapresentado (Nota A4)	
Benefícios fiscais - investimento		21.687	18.022	121.141	87.900
Ganho (perda) líquido na venda de imobilizado e intangível		(3.476)	(1.075)	(708)	12.586
Ganho líquido na venda de sucata		8.953	7.975	11.488	12.770
Receita de coprocessamento		7.925	12.072	9.848	14.325
Reversão (provisão) de <i>impairment</i> de imobilizado e intangível	C3.1		(24)	(266.452)	8.508
Receita de aluguéis e arrendamentos		1.539	1.743	6.671	5.078
Recuperação de tributos (i)		20.742	302.176	26.318	411.957
Provisões judiciais		(36.386)	(37.981)	(51.921)	(54.002)
Doações e despesas ao combate do COVID-19				(22.465)	
Ganho na diluição de participação societária - Juntos Somos Mais S.A.			4.100		4.100
Valor justo de instrumento financeiro - Compromisso firme		(14.297)	(6.457)	(17.372)	(7.845)
Provisão para desmobilização de ativos					(3.600)
Outras receitas operacionais, líquidas		32.192	24.836	31.875	19.169
		<u>38.879</u>	<u>325.387</u>	<u>(151.577)</u>	<u>510.946</u>

- (i) Em 30 de setembro de 2019, R\$ 295.788 na controladora e R\$ 398.641 no consolidado referem-se ao registro do crédito de PIS e COFINS, conforme Nota 1.1(f) às últimas demonstrações financeiras intermediárias.

21 Resultado financeiro líquido

	Nota	Controladora		Consolidado	
		1/1/2020 a 30/9/2020	1/1/2019 a 30/9/2019	1/1/2020 a 30/9/2020	1/1/2019 a 30/9/2019
		Reapresentado (Nota A4)		Reapresentado (Nota A4)	
Receitas financeiras					
Valor justo dos empréstimos e financiamentos	E12 (d)	28.888	21.487	53.136	32.786
Rendimentos sobre aplicações financeiras		32.531	47.306	47.425	68.095
Juros sobre ativos financeiros		11.648	7.794	20.618	11.719
Atualização monetária de créditos tributários (i)		13.149	132.186	17.224	216.934
Comissões sobre securitização				14.544	9.511
Atualização monetária sobre ativos		7.488	8.463	10.816	21.872
Descontos obtidos		7.657	9.250	7.710	9.500
Reversão de atualização de provisões		8.071	58.981	9.172	59.954
Ganho na renegociação de dívidas		576		576	
Juros sobre operações de partes relacionadas	E6 (b)	6	11		2
Outras receitas financeiras				2.387	4.733
		<u>110.014</u>	<u>285.478</u>	<u>183.608</u>	<u>435.106</u>
Despesas financeiras					
Juros sobre empréstimos, financiamentos e outros		(67.924)	(96.826)	(481.495)	(469.774)
Capitalização de juros sobre empréstimos	E9 (b)	962	4.150	2.587	4.418
Valor justo dos empréstimos e financiamentos	E12 (d)	(35.050)	(25.104)	(52.954)	(36.316)
Encargos com securitização				(42.145)	(32.931)
Atualização monetária sobre provisões e outros passivos		(59.759)	(84.674)	(68.413)	(107.087)
Prêmio pago na recompra de <i>bonds</i>				(27.040)	(171.616)
Ajuste a valor presente		(14.807)	(12.058)	(30.965)	(23.450)
Juros e atualização monetária - UBP				(82.606)	(18.015)
Comissões sobre operações financeiras				(8.414)	(16.126)
Despesas de captação		(5.510)	(4.876)	(18.760)	(32.292)
Perda na renegociação de dívidas		(13.849)	(8.088)	(13.849)	(8.088)
PIS e COFINS sobre receitas financeiras		(3.127)	(12.518)	(4.182)	(18.153)
IR sobre remessas de juros ao exterior		(1.979)	(2.323)	(3.886)	(3.515)
Encargos sobre operações de descontos		(1.836)	(6.877)	(1.513)	(7.547)
Juros sobre impostos a pagar		(1.184)	(2.322)	(1.268)	(2.538)
Juros sobre operações de partes relacionadas	E6 (b)	(4.316)	(25.834)	(2.619)	(1.746)
Descontos concedidos		(881)		(1.015)	(5)
Outras despesas financeiras		(11.950)	(23.333)	(34.635)	(49.140)
		<u>(221.210)</u>	<u>(300.683)</u>	<u>(873.172)</u>	<u>(993.921)</u>
Resultado dos instrumentos financeiros derivativos	D2.1.2				
Receitas		181.312	34.129	357.934	46.162
Despesas		(18.184)	(91.717)	(18.184)	(93.375)
		<u>163.128</u>	<u>(57.588)</u>	<u>339.750</u>	<u>(47.213)</u>
Variações cambiais, líquidas		(207.572)	(35.395)	(416.020)	(64.365)
		<u>(155.640)</u>	<u>(108.188)</u>	<u>(765.834)</u>	<u>(670.393)</u>

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
 financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

- (i) Em 30 de setembro de 2019, o montante de R\$ 129.493 na controladora e R\$ 213.598 no consolidado referem-se ao registro do crédito de PIS e COFINS conforme Nota 1.1(f) às últimas demonstrações financeiras intermediárias.

22 Ativos e passivos mantidos para venda e operações descontinuadas
(a) Composição do ativo e passivo mantido para venda

A Companhia possui saldos ativos e passivos classificados como mantidos para venda relacionados às unidades Taubaté e Seropédica, localizadas do Brasil, e dos ativos remanescentes da China. Em outubro de 2020, após a aprovação do CADE, a Companhia finalizou o processo de venda das unidades de Taubaté e Seropédica.

Ativo	Controladora		Consolidado
	30/9/2020	30/9/2020	31/12/2019
Caixa e equivalentes de caixa		19	121
Contas a receber de clientes			22
Imobilizado	5.159	7.572	
Intangível	2.341	2.411	
Direito de uso		17	
	<u>7.500</u>	<u>10.019</u>	<u>143</u>

Passivo	Consolidado	
	30/9/2020	31/12/2019
Fornecedores	1.739	1.383
Provisões		118
	<u>1.739</u>	<u>1.501</u>

(b) Resultado das operações descontinuadas

Em 30 de setembro de 2020, a Companhia possui saldos como operações descontinuadas relacionados às unidades de Taubaté, Seropédica, localizadas no Brasil e as operações remanescentes da China. A unidade de agregados em Arroio Grande foi alienada em 19 de junho de 2020 e, portanto, os saldos de resultado do exercício até a data em que a Companhia perdeu o controle sobre a unidade estão registrados como operações descontinuadas. Em 30 de setembro de 2019, consideram-se também às operações da Índia, até a perda do controle, conforme descrito na Nota A3.11 das últimas demonstrações financeiras anuais.

	Controladora		Consolidado	
	1/1/2020 a 30/9/2020	1/1/2019 a 30/9/2019	1/1/2020 a 30/9/2020	1/1/2019 a 30/9/2019
Receita líquida dos produtos vendidos e serviços prestados	9	188	258	83.085
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(5)	(113)	(242)	(81.279)
Lucro bruto	<u>4</u>	<u>75</u>	<u>16</u>	<u>1.806</u>
Despesas operacionais				
Com vendas				(1.543)
Gerais e administrativas	(1.657)	(1.556)	(3.053)	(4.673)
Outras despesas operacionais, líquidas	1.184	(291)	2.391	(521)
	<u>(473)</u>	<u>(1.847)</u>	<u>(662)</u>	<u>(6.737)</u>
Prejuízo operacional antes das participações societárias e do resultado financeiro	<u>(469)</u>	<u>(1.772)</u>	<u>(646)</u>	<u>(4.931)</u>
Resultado financeiro líquido	<u>(45)</u>	<u>(44)</u>	<u>60</u>	<u>(38.824)</u>
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	<u>(514)</u>	<u>(1.816)</u>	<u>(586)</u>	<u>(43.755)</u>
Imposto de renda e contribuição social				
Correntes				844
Diferidos				2.020
Prejuízo das operações descontinuadas	<u>(514)</u>	<u>(1.816)</u>	<u>(586)</u>	<u>(40.891)</u>

23 Eventos subsequentes

(a) Pré-pagamento de linha de crédito rotativo (*Committed Credit Facility*) pela St. Marys

Em outubro de 2020, a controlada St. Marys liquidou antecipadamente o montante de USD 70 milhões de sua linha de crédito rotativo (*Committed Credit Facility*), dando continuidade à sua estratégia de otimização de capital mencionada na Nota A3.1. Após essa operação, o montante de USD 95,5 milhões permanece em uso pela St. Marys.

O montante de USD 194,5 milhões permanece à disposição da Companhia e suas controladas para novos saques, se necessário.



 **Votorantim**
Cimentos
A vida é feita para durar