Atrasado

Universidade de São Paulo

Escola de Comunicações e Artes

Métodos de Pesquisa em Turismo

Profª. Débora Cordeiro Braga

**Vale Histórico Paulista**

**Governança**

 Bianca Miranda

Denise de Almeida

Giovanna Mendes

João Carlos dos Santos

Martina Lemos

Vinicius Schlindwein

São Paulo

Outubro 2020

**SUMÁRIO**

**Refazer a estrutura do capítulo**

1. Instâncias de governança (de cada município)
2. Associações não governamentais
3. Canais de comunicação e divulgação
4. Diferenciais competitivos (pontos fortes e pontos fracos)

Renomear os itens para que o descritivo de cada município siga uma sequência única e lógica.

[**1.INTRODUÇÃO**](#_qgh3ka1zqrxt) **3**

[**2.DESENVOLVIMENTO**](#_yy0541942dgo) **4**

[2.1 ARAPEÍ](#_gkqgenrh14ha) **4**

[2.2 AREIAS](#_rgv0hf41evjn) **4**

[2.3 BANANAL](#_8mb524j6u2z3) **5**

[2.4 QUELUZ](#_oeauw49521j0) **7**

[2.5 SÃO JOSÉ DO BARREIRO](#_wajwq7c2xbm1) 8

[2.6 SILVEIRAS](#_j6smpstrjh3j) **9**

[**3.ANÁLISE GERAL DA REGIÃO**](#_2rwu4aw7vxmw) **10**

[**4.INSTITUIÇÕES**](#_h9kkr43umub8) **11**

[4.1 ASSOCIAÇÃO ROTEIRO CAMINHOS DA CORTE - ARCCO](#_6ynbtt882re) 11

[4.2 APPEAR](#_vtdrp09oxzy6) **11**

[4.3 ASSOCIAÇÃO DAS PREFEITURAS DAS CIDADES ESTÂNCIA DO ESTADO](#_354hs9mdko2d)

[DE SÃO PAULO - APRECESP](#_354hs9mdko2d) **12**

[**5.SITES**](#_w79stds4als8) **12**

[5.1 GUIA VALE HISTÓRICO](#_dwt9uzyqouek) **12**

[5.2 PORTAL CIDADES PAULISTAS](#_yr2ghxewbvf3) **12**

[5.3 VISIT SP](#_yzs8scwuo7gb) **12**

[5.4 GUIA DO TURISMO BRASIL](#_x1csnj93x3z8) **13**

[5.5 CANAL TURISMO PAULISTA - APRECESP](#_xt5p16s5jn3g) **13**

[**6.ROTEIROS**](#_9r0ipf5tutbr) **13**

[6.1 ESTRADA DOS TROPEIROS](#_ojb58obw0j9h) **13**

[6.2 CIRCUITO VALE HISTÓRICO](#_herygkpg6uyd) **13**

[6.3 ESTRADA REAL](#_r0axb2s7bf1f) **13**

[6.4 ROTA DA LIBERDADE](#_3oxq6ahnzcrn) **14**

[6.5 TRILHA RIO VIVO](#_3frcx0d2wlgo) **14**

[**7.ANEXO**](#_jwuqev81mslo) **15**

[**8.REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS**](#_fgnbn78neosw) **15**

# 1.INTRODUÇÃO

Governança é um conjunto de práticas que tem como objetivo aperfeiçoar a gestão, de modo a atender os anseios de uma organização, pública ou privada, resguardando a sua relevância institucional em longo prazo. Fonte?

No caso da governança pública, seu objetivo deve ser promover o desenvolvimento econômico e o bem-estar da sociedade por meio da definição de metas e programas que permitam implementar meios eficazes de interação entre todas as atividades de governo e o setor privado, bem como responsabilizar os dirigentes pelo desempenho e assegurar que o setor público seja suficientemente transparente.

Para construir uma boa governança, pelo menos dois elementos são cruciais. O primeiro é um conjunto de instituições que pode moldar a maneira pela qual as decisões são tomadas e fornecer alguma legitimidade para as ações implementadas pelo setor público. Além de fornecer legitimidade, nos melhores casos essas instituições também promovem a eficácia e ajudam a realizar as difíceis tarefas envolvidas na governança. Todas as instituições do setor público são importantes para a boa governança, mas a burocracia pública pode ser especialmente importante. Assim, o segundo elemento crucial para a boa governança são as pessoas que trabalham no setor público. A burocracia não apenas realiza o trabalho de implementação de políticas públicas, como também fornece assessoria a líderes políticos e fornece uma memória institucionalizada das políticas e da administração. Apesar de muitas pessoas dentro e fora do governo denegrir a burocracia, ela é crucial para a boa governança (Guia da Política de Governança Pública, 2018).

Contudo, o método tradicional de organização das instituições e da burocracia do poder executivo no Brasil é lento, ineficiente e pouco responsivo, situação que se faz ainda mais presente em municípios de pequeno porte ou regiões menos desenvolvidas economicamente, cuja dinâmica apresenta inúmeras assimetrias em termos de arrecadação, capacidade de investimentos, competências constitucionais e concentração de demandas. Fonte?

Especificamente na região do Vale Histórico Paulista, entre os seis municípios que compõem este estudo – Arapeí, Areias, Bananal, Queluz, São José do Barreiro e Silveiras –, esta assimetria é visível em quase todos os seus aspectos. Do econômico ao social, há relativa diferença entre eles, ainda que componham uma rota que os aproximam ainda mais geograficamente.

No caso da governança turística, há municípios como São José do Barreiro e Bananal, que já contam com consolidada infraestrutura para o turismo, ao passo que outros, como Areias e Silveiras, por exemplo, que, historicamente convivem com gestores públicos locais que pouco valorizam ações contínuas de desenvolvimento do turismo local.

# 2.Instâncias de governança

Fazer um texto explicando a lógica dos assuntos tratados: (o texto de todos os municípios deve seguir esta sequência)

A. Gestão pública

Poder executivo (prefeito e secretarias)

Poder legislativo – Câmara municipal e vereadores

B. Gestão do Turismo

Municipal

Estadual

Federal

C. COMTUR

Histórico

Composição

## 2.1 ARAPEÍ

 O município de Arapeí conta com 15 secretarias, Administração; Agricultura; Cadastro; Controle Interno; Cultura e Turismo; Diretoria de Transporte; Educação; Esporte e Lazer; Finanças; Gabinete; Jurídico; Obras; Promoção e Assistência Social; Recursos Humanos e Saúde. O prefeito é o Edson André de Souza (SD) e o município conta com nove vereadores na Câmara Municipal, sendo que os partidos predominantes são PSDB e PTB. A secretaria de Cultura e Turismo é ocupada por Geraldo Luis da Silva.

Arapeí integra a Associação dos Caminhos na Corte (ARCCO), Estrada Real e também da Associação de Municípios do Vale do Paraíba (CODIVAP), que Congrega 44 municípios no Cone Leste Paulista, uma das regiões industriais mais desenvolvidas do Estado de São Paulo e com enorme potencial turístico e tem como objetivo promover e difundir as boas políticas públicas e práticas de gestão entre os municípios associados, fazendo a capacitação de servidores públicos, a transferência de conhecimentos, informações e tecnologias, visando ao desenvolvimento social e ambiental da nossa região.

 A economia do município é baseada na agropecuária, no comércio e no artesanato local onde trabalhos em cerâmica e barbante são os destaques. De acordo com as políticas públicas voltadas para o turismo, no ano de 2018 o Ministério do Turismo classificou Arapeí como categoria E, que significa a com menor desempenho dentro da catalogação proposta, enquanto em 2019 este foi excluído da classificação, apesar do site oficial do município enfatizar o grande potência turístico da região. Arapeí também não se enquadra como Município de Interesse Turístico (MIT) e seu Plano Diretor de Turismo Municipal chegou apenas a ser um processo de licitação mas nunca houve a consolidação em forma de legislação.

## 2.2 AREIAS

A governança do município de Areias é composta por sete secretarias, entre elas, a de Turismo, atrelada à cultura, esportes e eventos, e cujo secretário é Ronaldo Martins Araújo. O prefeito é Paulo Henrique de Souza Coutinho (DEM) e a Câmara Municipal é composta por nove vereadores.

No contexto das políticas públicas para o desenvolvimento do turismo, na esfera federal, de acordo com o relatório dos municípios do Ministério do Turismo, Areias está classificado na Categoria D, juntamente com outros 173 municípios do estado de São Paulo (2019). Lembrando que a categorização dos municípios indica o desempenho da economia do turismo para implementar políticas que respeitem as suas peculiaridades, onde os municípios com maior desempenho estão na A e os de menor desempenho na E.

Na esfera estadual, Areias foi instituído como um Município de Interesse Turístico (MIT), preenchendo, portanto, os critérios necessários de potencial turístico, Conselho Municipal de Turismo, serviço médico emergencial, infraestrutura básica, Plano Diretor de Turismo e atrativos turísticos, entre outros aspectos.

Na esfera municipal, o Plano Diretor de Turismo Municipal foi promulgado, por meio da Lei nº 1252, em 7 de dezembro de 2016, sob a assinatura do então prefeito José Antônio Fernandes (PSDB). O Conselho Municipal do Turismo foi criado pela Lei nº 1256, em 14 de março de 2017, e prevê que, entre seus membros, no mínimo dois sejam do Poder Público e seis sejam da sociedade civil. E, por fim, em 4 de setembro do mesmo ano, foi sancionada a Lei nº 1269, criando o Fundo Municipal de Turismo (Fumtur).

, porém, quaisquer outras referências sobre o detalhamento e/ou implantação, tanto do Plano Diretor de Turismo quanto da atuação e atual composição do Comtur. O grupo desconhece também os mecanismos de participação e envolvimento da população nas decisões e estratégias das políticas públicas do turismo no município.

Entre as organizações sociais não governamentais, o município de Areias é integrante da Associação Roteiros Caminhos da Corte (ARCCO) e da Estrada Real.

Apesar do potencial turístico apontado pelo Ministério do Turismo e Governo do Estado de São Paulo, por meio da titularização acima exposta, e, ainda, diante da legislação municipal voltada para o setor, as principais atividades econômicas do município estão relacionadas à agricultura, à pecuária e ao comércio (AREIAS, 2020). Não há qualquer menção ao turismo.

## 2.3 BANANAL

O atual prefeito de Bananal é Carlindo Nogueira Rodrigues, conhecido como Piá, do PTB. Ele foi eleito como vice do então prefeito Jorge Rodrigues da Silva Filho do PSDB, mas o prefeito teve seu mandato cassado. Chegou a ser absolvido pelo Ministério Público, mas não pode voltar ao cargo por decisão da Câmara Municipal. A Câmara Municipal é composta por nove vereadores e seu presidente é o Vereador Ednaldo Valim Cabral do PSB.

Até 2020, havia onze secretarias: Administração; Esportes e Lazer; Transporte; Cultura, Turismo, Segurança e Trânsito; Governo; Educação; Saúde; Assistência Social; Agricultura e Meio Ambiente; Finanças; Planejamento Urbano, Manutenção e Serviços Municipais. O responsável interino pela Secretaria de Cultura, Turismo, Segurança e Trânsito é o José Eduardo Costa Gomes de Oliveira do PTB.

O COMTUR de Bananal foi criado em 5 de dezembro de 1997 (Lei 044/1997). As reuniões são realizadas mensalmente e o atual escopo do Conselho é formado por 8 membros do poder público, 3 do setor privado e 6 da sociedade civil organizada, totalizando 17 titulares e seus respectivos suplentes. As 15 instituições participantes são: Secretaria Municipal de Cultura e Turismo; Secretaria Municipal de Educação; Secretaria Municipal de Finanças; Secretaria do Meio Ambiente; Secretaria Municipal do Governo; Polícia Militar; ACIB - Associação Comercial e Industrial de Bananal; Sindicato Rural de Bananal (2 membros representantes); EEB - Estação Ecológica de Bananal; Amovale - Associação de Moradores e Amigos do Vale da Bocaina; CONSEG - Conselho Comunitário de Segurança; Setor de Hotelaria, Atrativos e Receptivo (2 membros representantes); Artistas; Artesãos; Câmara Municipal de Bananal (Lei 024/2017). O presidente do COMTUR até a presente data é o Diego Zoccola Amorim, representante do Setor de Hotelaria, Atrativos e Receptivo.

No município, o Fundo Municipal de Turismo (FUMTUR) não está constituído e não dispõe de dotação orçamentária. De acordo com a lei de criação do COMTUR, a gestão do fundo deve ser constituída pelo Presidente do COMTUR, pela secretaria municipal de Cultura e Turismo e pela secretaria de Finanças e Representantes do Conselho, no entanto, de acordo com o PDDT elaborado em 2016, esses cargos ainda não haviam sido nomeados.

Além disso, todos os projetos foram decididos na prefeitura entre o governo e o setor de engenharia, numa decisão praticamente individual dos prefeitos. Nem o COMTUR, nem a comunidade foram consultados sobre a importância das obras, ou seja, houve pouca participação da comunidade no processo decisório. Verificou-se ausência de um planejamento das ações voltadas para o turismo por parte do poder público através de acordos firmados com o COMTUR e o setor de hospedagem e alimentação, além de um plano de divulgação dos atrativos melhor estruturado. Iniciar a gestão do FUMTUR é fundamental para a permanência de Bananal como Estância Turística. Dado que, para além dos recursos do Departamento de Apoio ao Desenvolvimento dos Municípios Turísticos (DADETUR) que se destinam principalmente a obras de infraestrutura, o FUMTUR deve figurar como fonte alternativa de prospecção de recursos.

Sindicato Rural de Bananal: realiza uma importante parceria com o SENAR (Serviço Nacional de Aprendizagem Rural), que realiza diversos cursos e treinamentos aos trabalhadores da área rural para a qualificação profissional da mão de obra.

EEB - Estação Ecológica de Bananal: Logo após a instalação da Secretaria de Infraestrutura e Meio Ambiente, ainda em 1986, o governo constituiu a Fundação para a Conservação e a Produção Florestal do Estado de São Paulo (Fundação Florestal), que tem como finalidade contribuir para a conservação, o manejo e a ampliação das florestas de produção e das Unidades de Conservação estaduais, atuando conjuntamente com o Instituto Florestal. Isto é gestão Estadual que tem relação com turismo – colocar na sequência de itens.

Evento em que colabora??? Quem Fundação Florestal? : I Passeio Ciclístico Estação Ecológica Bananal.

Trilhas???: Trilha da Cachoeira Sete Quedas, Trilha do Ouro e Trilha Mirante.

AMOVALE - Associação de Moradores e Amigos do Vale da Bocaina: é uma organização de caráter comunitário sem fins lucrativos que foi criada em 24 de março de 2013 no município de Bananal-SP, cuja área de atuação se limita ao vale do rio Bananal, numa extensão que vai do KM 1 ao KM 20 da estrada da Bocaina (SP 247). Com foco na preservação do meio ambiente, a AMOVALE também se propõe a estimular o desenvolvimento socioeconômico e cultural da comunidade onde atua.

Eventos em que colabora: Feira de Bananal; Som da Bocaina; Espaço Cultural de Bananal; Festa Junina.

Associação Rendas do Amanhã: fundada em 2008 na cidade de Bananal, a associação é um projeto filantrópico cujo objetivo é a geração de renda para pessoas que se encontram à margem da cadeia produtiva. O projeto, sem fins lucrativos, é inteiramente financiado pela iniciativa privada. Ele capacita mão de obra artesanal, fornece a matéria prima para os artesãos, orienta o design das peças produzidas e as comercializa.

Eventos em que colabora: Feira de Arte e Artesanato do Vale Histórico

**Outras instituições:**

* Associação Comercial e Industrial De Bananal - ACIB

Também de acordo com o PDDT de 2016, o município jamais implantou uma política de gestão para o patrimônio cultural da cidade. Devido a isso, na década de 90 importantes documentos e patrimônios históricos foram cedidos a um museu da cidade de Cruzeiro, estado de São Paulo.

No entanto, no final de 2016 a Prefeitura encaminhou Projeto de Lei para a Câmara, criando o Arquivo Público e Histórico de Bananal. O projeto foi aprovado e se transformou na Lei Municipal nº 194, sancionada em 21 de dezembro de 2016.

##

## 2.4 QUELUZ

 Queluz possui ao todo dez secretarias (Sec. de Administração, Sec. Assuntos Jurídicos, Sec. Finanças, Sec. Desenvolvimento Econômico, Sec. Educação, Sec. Obras e serviços, Sec. Saúde, Sec. Agronegócios, Sec. Meio Ambiente e Sec. de Promoção Social.). O próprio organograma da Prefeitura de Queluz (2017-2020)(QUELUZ, 2017-2020) não abrange todas ramificações das secretarias (até mesmo a ramificação da diretoria de turismo e cultura), mostrando, pela ótica da própria organização municipal, como as pastas de turismo e cultura são pouco reconhecidas. Há uma divergência de informações entre os dados do site da Prefeitura com o portal da transparência, segundo o PDDT realizado pela ECA em 2019, o site oficial de Queluz apresentava a informação de 566 servidores públicos, apenas um mês(novembro de 2019) depois foi emitido um documento que constava de 528 servidores, constando um conflito de informações pela própria prefeitura e suas respectivas secretarias e ramificações.

 Em 2015 a Secretaria de Cultura e Turismo foi extinta (pela lei municipal N°699/15) atrelando a função desta secretaria à secretaria de administração, com os cargos “Assessor de Turismo e Eventos” e “Diretor de Cultura Turismo e Comunicação Social” sendo esta estrutura ainda vigente. Sendo atualmente esses cargos preenchidos por: Cleusa Ferreira Pinto (Assessora de Turismo e Eventos) e Debora Cristina Pinto de Oliveira (Diretora de Cultura Turismo e Eventos).

O PDDT (2019)realizado pela ECA foi feito em 2019 sendo atualmente a mesma gestão 2017-2020, sendo composta pelo prefeito Laurindo Joaquim da Silva (PSDB) com vice Guilherme Bueno (PSD) a coligação ´´Avança Queluz`` (constituída pelos partidos:PP / PSC / PPS / DEM / PV / PSDB / PC do B / PSD) os respectivos partidos da coligação possuem 100% da câmaras do município visto a seguir com número de vereadores de cada partido: PSDB(4), DEM(2), PV(2), PSC(1), PSD(1). Mostrando que não houve grande resistência de aprovação entre o prefeito e câmara de vereadores nesta gestão.

 O COMTUR de Queluz foi criado em 2017 (lei municipal N°754/17) na qual estabelece normas de composição sendo ao total 12 membros, um terço sendo do poder público, e o resto de representantes da sociedade civil e de membros chaves do interesse do turismo (transporte, hotelaria etc.). O presidente do COMTUR é alterado a cada 2 anos (ano ímpar). O PDDTQ (2019) ocorreu em um momento de transiçãode presidente entre Diego Ribeiro (importante no setor de transportes da cidade) para atual presidente Fabia Raquel (do Hotel Fazenda Santa Vitória). Segundo o ex-presidente Diego Ribeiro, após aprovação do MIT (que foi em abril de 2018) não houve mais reuniões do COMTUR, que segundo a própria lei de criação(N°754/17) as reuniões deveriam ser mensais. Não há nenhum documento que comprove ou armazene alguma informação a respeito dos temas constatados nas reuniões, há apenas um Facebook do COMTUR desatualizado e sem informação. Segundo Fábia Raquel membro do COMTUR?????, em entrevista concedida no ano de 2019, “o grupo se reúne mensalmente para, inicialmente, trabalhar no regimento interno do órgão, visando qualificar a atuação do COMTUR, e planejar reuniões participativas que engajem a população”. Também segundo esta entrevistada, o FUMTUR se encontra atualmente inoperante (não se sabe se esse esteve alguma vez operante). A falta de divulgação das reuniões do COMTUR online dificulta muito uma solidificação de informações para a própria comunidade, o próprio FUMTUR inoperante mostra o desinteresse das entidades e falta de comunicação, não podendo ser comprovado se, de fato, há reuniões do COMTUR ou não.

 Os recursos do MIT são atrelados, principalmente, à infraestruturas básicas de saneamento e de segurança. Segundo PDDTQ, a expectativa inicial dos secretários era que o recurso do MIT fosse para pavimentação nas principais vias da cidade, melhoria na iluminação das praças da cidade, e para saneamento básico. Porém não se tem informação de onde exatamente esse recurso está indo ou o que pode não estar sendo desenvolvido por falta de engajamento, já que o COMTUR não se apresenta como uma organização estruturada e o FUMTUR está inoperante.

## 2.5 SÃO JOSÉ DO BARREIRO

Ainda em 2016, ao que consta no PDDTSJB realizado pelos anos da ECA, a governança da Estância Turística de São José do Barreiro estava organizada em cinco secretarias, das quais, a Secretaria de Turismo e Cultura era a que geria os assuntos relacionados à atividade turística na cidade, coordenada principalmente pelo então prefeito da época José Milton de Magalhães (PSDB) e pela representante da Associação Roteiros Caminhos da Corte (ARCCO) Carol Lucchini.

Na época, até 2016 o cargo de Secretário Municipal de Turismo não estava sendo ocupado e o Conselho Municipal de Turismo (COMTUR) encontrava-se inativo. Ainda estava em discussão a criação de um Plano Diretor de Turismo para o município, assim como a utilização de verbas do Departamento de Apoio ao Desenvolvimento dos Municípios Turísticos (DADETUR), a formulação do estatuto do COMTUR e a participação do município no Consórcio do Vale Histórico (CODIVAP). Nos documentos aos quais se teve acesso, apesar de constarem discussões, não havia informações quanto a execução dessas pautas.

Entre as organizações sociais não governamentais e de caráter regional, o município de São José do Barreiro é integrante da Associação Roteiros Caminhos da Corte (ARCCO), da Estrada Real - constando no trajeto do Caminho Velho - e da Associação Turística e Comercial de São José do Barreiro (BarreiroTUR), entidade com foco no desenvolvimento do turismo do município.

Ao que consta no PDDTSJB(2016), o município havia recebido repasses para obras que ainda não tinham sido concluídas, mesmo constatando na relação de repasses os recursos destinados à essas obras. Observou-se também a desarticulação entre os gestores públicos, empresários e sociedade civil; notou-se a ausência de uma representatividade que estabeleça um diálogo estável e contínuo entre esses atores - situação causada em grande parte pela ausência de um Conselho de Turismo atuante, bem como um responsável pelo Fundo Municipal de Turismo (FUMTUR).

Nos dias de hoje, infere-se que as decisões com relação às atividades turísticas tenham sido realocadas para a Secretaria de Cultura, Esporte e Lazer - infere-se, pois, apesar da reformulação da estrutura e composição das secretarias do município, não encontramos informações detalhadas sobre as mesmas no site da prefeitura, assim como seus respectivos responsáveis.

O atual prefeito é Alexandre de Siqueira Braga (PMDB), conhecido como “Lê Braga”, que tomou posse em 2017 e que o mandato termina agora em 2020. Seu vice, Nelson Ribeiro Mendes (PR) foi preso por estupro de menores, e então encontramos mais informações sobre o andamento do caso que ocorreu em 2017.

O município aparentemente fundou o COMTUR em 2017, porém, o máximo de informações que encontramos sobre a atuação do conselho é uma página no Facebook vazia e desatualizada, onde consta apenas um documento de acesso público referente à ATA da primeira reunião, onde foram decididos os nomes que compõem o conselho, sem demais detalhes. Não há evidências da formulação e implementação do Plano Diretor de Turismo no município, implicando no possível rebaixamento da Estância para a categoria de Município de Interesse Turístico, significando uma sensível redução nos recursos que seriam repassados para o município na categoria de estância.

## 2.6 SILVEIRAS

O município de Silveiras detém oito secretarias: Secretaria de Administração, Secretaria de Desenvolvimento Social, Secretaria de Educação, Secretaria Fazenda, Secretaria de Governo, Secretaria da Saúde, Secretaria Jurídica e Secretaria de Esporte, Lazer, Turismo, Cultura e Eventos. O prefeito é Guilherme Carvalho da Silva (PSDB) e o município conta com nove vereadores na Câmara Municipal, sendo os partidos predominantes DEM e PR.

Apesar da secretaria responsável pelo desenvolvimento turístico da cidade estar atrelada a outras demandas, existe um investimento no turismo do município pelo Governo Federal. Investindo em projetos específicos da região como reformas de praças do centro histórico de Silveiras e a construção de um centro de eventos.

Além do investimento do governo, existem consórcios que visam o desenvolvimento da região do Vale do Paraíba. Um desses consórcios é a CODIVAP (Consórcio de Desenvolvimento Integrado do Vale do Paraíba) que dá atenção ao turismo da região e outras áreas de desenvolvimento.

# Esta análise fecha o primeiro item do capítulo

Analisando os dados dos municípios estudados, é possível observar que, no aspecto da governança administrativa, todos contam com pelo menos uma diretoria que representa o turismo, caso de Queluz, cuja secretaria de Turismo foi extinta em 2015, contando hoje apenas com uma diretoria, que responde para a secretaria de Administração. Todos os outros municípios contam com secretarias de Turismo, ainda que atreladas a outros segmentos como esporte, cultura, eventos etc.

Nenhum deles, porém, aponta o turismo como atividade econômica de destaque, apesar de Bananal e São José do Barreiro estarem contemplados com o título de Estância Turística, e Areias e Queluz serem considerados Município de Interesse Turístico (MIT).

Até por obrigatoriedade de cumprimento de legislação para obtenção de tais títulos, os municípios dispõem de Plano Diretores de Turismo e Conselhos Municipais de Turismo, mas nem todos são ativos ou contam com participação ativa da comunidade.

Os Conselhos Municipais de Turismo da região são compostos de significativa representação do poder público, assim como o setor privado e a sociedade civil organizada. Em quatro municípios, há mais de 12 membros e seus suplentes. Somente em Areias e São José do Barreiro há seis e quatro membros, respectivamente.

No entanto, durante a revisão dos Planos Diretores de Turismo elaborados em anteriores, constatou-se que alguns desses Conselhos não tinham adequado poder de decisão em relação ao Fundo Municipal de Turismo (FUMTUR) repassado pelo Departamento de Apoio ao Desenvolvimento dos Municípios Turísticos (DADETUR).

 A grande maioria dos prefeitos da região são do Partido da Social Democracia Brasileira - PSDB, e seus respectivos vice-prefeitos e coligações são de partidos aliados (em questões ideológicas).

 Geralmente, são 9 ou 10 membros compondo a Câmara Legislativa de cada cidade. Os partidos dos vereadores podem variar bastante, mas ainda observa-se uma prevalência de alguns partidos. A soma dos principais da região são:

 Partido da Social Democracia Brasileira - PSDB - 10 Membros

 Partido Socialista Brasileiro - PSB - 5 Membros

 Democratas - DEM - 5 Membros

1. **Associações não governamentais**
2. **Introdução**
3. **ARCCO / APEAR**
4. **APRECESP**
5. **CODIVAP**
6. **Associações dos municípios – Tabela**
7. **Fecha com análise geral**

Deve fazer um texto geral porque a maioria das associações são se âmbito regional e depois colocar um item com a lista as associações de cada município. Incluir lista que está sendo levantada pelo grupo de comunidade. Fechar o item com uma análise geral sobre a região

## 4.1 ASSOCIAÇÃO ROTEIRO CAMINHOS DA CORTE - ARCCO

Foi fundada em 2010 por empresários do Vale Histórico Paulista, constituída legalmente e regida por um estatuto, é comandada por um presidente e um vice, secretário, um tesoureiro e um conselho fiscal. A entidade possui atividades periódicas e seu escritório funciona quinzenalmente, com reuniões bimestrais. Na primeira reunião do ano são decididas as áreas foco das atividades e o orçamento.

Por tratar-se de uma associação privada, as ações são decididas nas reuniões em que todos são convidados. Para as atividades são formadas comissões de trabalho que transmitem informações para os demais. As principais empresas filiadas a ARCCO são: Entre no Paraíso e Terra Linda (artesanato); Ares da Bocaina, Estrada Real, Caminhos da Bocaina, Águas da

Marambaia, Fazenda Vargem Grande, Pousada Sítio Velho, Fazenda São Francisco, Fazenda da Barra, Pousada Cheiro da Terra, Pousada da Mata, Hotel Fazenda Três Barras em Bananal (meios de hospedagem); Rancho, Restaurante e Pizzaria Bananal (restaurantes); Fazendas Vargem Grande, Fazenda São Francisco, Fazenda da Barra. Na cidade de Bananal também estão associadas a Fazenda dos Coqueiros e Fazenda Loanda.

Suas principais ações são voltadas para a divulgação da região (site, folder, participação em feiras, apoio a projetos de associados e criação de roteiros). A entidade não tem associados do poder público, e em algumas situações acabam estabelecendo parcerias como nos festejos da cidade.

Canal no YouTube e Facebook não estão sendo mais atualizados e site está fora do ar.

## 4.2 APPEAR

Em dezembro de 2008 nasceu um esboço do que seria a associação que, no princípio, foi chamada de ARCCO. A primeira reunião formal da associação deu-se em janeiro 2009, no Sindicato Rural em São José do Barreiro, a partir daí diversos projetos foram realizados, visando ao desenvolvimento turístico. Daí em diante, a missão da APEAR é divulgar e impulsionar os patrimônios naturais, materiais e imateriais da região para o público externo e também para a população local fonte???. Objetivos:

* Contribuir para que o conceito de sustentabilidade seja definitivamente inserido no processo de desenvolvimento socioeconômico do Vale Histórico;
* Sensibilizar e inserir a população local no processo de adequação ao Turismo de Qualidade;
* Valorizar a preservação da cultura material e imaterial do Vale Histórico;
* Preservar e conservar o meio ambiente;
* Divulgar os produtos turísticos dos nossos associados.

## 4.3 ASSOCIAÇÃO DAS PREFEITURAS DAS CIDADES ESTÂNCIA DO ESTADO DE SÃO PAULO - APRECESP

É uma entidade privada e sem fins lucrativos, criada em 1985 com o objetivo de representar os interesses e trabalhar pelo desenvolvimento turístico das cidades estância no litoral e interior paulista. Hoje congrega 70 estâncias que estão divididas entre: balneárias, climáticas, hidrominerais e turísticas (nesta última, incluem-se Bananal e São José do Barreiro)

A entidade tem assento no Conselho Estadual de Turismo, na Câmara de Turismo da Federação do Comércio e no COC – Conselho de Orientação e Controle do Departamento de Apoio ao Desenvolvimento das Estâncias (DADETUR), órgão ligado à Secretaria de Turismo do Estado de São Paulo.

Auxiliou no processo de logística e divulgação dos Planos Diretores de Turismo elaborado pelos alunos da ECA-USP até então

#

# 3. Canais de comunicação e divulgação

# Faz um texto explicando o que é tratado neste item e qual a relação com governaça. Destaca a questão da gestão participativa e a importância de identificar canais de comunicação com a comunidade para viabilizar um plano de comunicação integrada para democratizar a discussão sobre o desenvolvimento do turismo no Vale Histórico Paulista.

## 5.1 GUIA VALE HISTÓRICO

O Guia Vale Histórico é um site desenvolvido com o intuito de promover suas belezas naturais. Temos grande satisfação em levar nossa cultura, costumes, hospitalidade e pontos turísticos para o Brasil e o mundo.

Colocar print, comentar se pode ajudar na comunicação com a comunidade local. Quem é o público-alvo, quem é o gestor.... anúncios pagos???

## – não tem foco no âmbito regional excluir

##

## 5.5 CANAL TURISMO PAULISTA - APRECESP

Há vários vídeos das estâncias de Bananal e São José do Barreiro, assim como alguns vídeos com as professoras do curso de Turismo da ECA em relação aos PDDT redigidos na época. Manter e detalhar.

Incluir o Portal que o João citou em aula, que detalha dados dos 6 municípios.

**Incluir:**

 **PORTAL do CODIVAP**

**Gazeta de Bananal**

**4. Diferenciais competitivos**

**Pontos fortes e fracos considerando gestão pública, associações e comunicação.**

**4. Ações de roteirização regional ou multidestinos**

**Este item deve ir para Contextualização. Não cabe aqui**

## 6.1 ESTRADA DOS TROPEIROS

 A Rodovia dos Tropeiros (SP-68) tem muita história para contar nos seus 133 quilômetros que ligam Silveiras à Bananal, passando pelas cidades de Areias, São José do Barreiro e Arapeí.

No passado, durante o período do café, serviu de caminho nas viagens de D. Pedro I do Rio de Janeiro a São Paulo, e as suas margens importantes fazendas se destacavam pelo poder das riquezas oriundas do cultivo do café e do sistema escravocrata.

Na atualidade, Século XX, o acesso à Rodovia dos Tropeiro se dá pelo Km 36 da Rodovia Presidente Dutra (BR-116), ou em Cachoeira Paulista, pelo km 34??? que coincide com o Trevo de Cruzeiro??, ou no km 8 da mesma Rodovia BR- 116 em Queluz. No estado do Rio de Janeiro o acesso se dá pelo Km 273 da BR-116, em área pertencente ao município de Barra Mansa-RJ.

## 6.2 CIRCUITO VALE HISTÓRICO

Este circuito foi definido pela ???? Secretaria De Turismo do Estado de São Paulo no ano de ??? e perdurou até .... quando o mapa de regiões turísticas do estado de São Paulo foi preterido. NA sua concepção era composto pelos seis municípios em estudo: Arapeí, Areias, Bananal, Queluz, São José do Barreiro e Silveiras

Fundamentar com texto indicado como leitura obrigatória

REGIÃO METROPOLITANA DO VALE DO PARAÍBA E LITORALNORTE: UMA DIMENSÃO AFINIDADE E OUTRA ECONÔMICA.MARIA MADALENA DE SOUZA SANTOS
MONICA FRANCHI CARNIELLO

A região oferece grande diversidade de atrativos para o ecoturismo, turismo rural, de aventura e esportes radicais, além do turismo religioso e histórico-cultural, agradando visitantes de todos os perfis. As terras férteis do vale e o clima propício para o café atraíram, no passado, investimentos para a construção de grandes fazendas, hoje visitadas por muitos turistas. Fonte?

## 6.3 ESTRADA REAL

Fonte??? A Estrada Real é a maior rota turística do país, em extensão,são mais de 1.630 quilômetros, passando por Minas Gerais, Rio de Janeiro e São Paulo. O Instituto Estrada Real, foi criado em 1999, com o objetivo de organizar, fomentar e gerenciar o produto turístico Estrada Real. O Instituto está ligado ao Sistema FIEMG e conta com uma equipe multidisciplinar, que tornou o percurso conhecido no Brasil e no mundo.

A sua história desta rota surge em meados do Século XXVII, quando a Coroa Portuguesa decidiu oficializar os caminhos para o trânsito de ouro e diamantes de Minas Gerais até os portos do Rio de Janeiro. As trilhas que foram delegadas pela realeza ganharam o nome de Estrada Real.

A Estrada Real está dividida em quatro percursos...........................

Caminho Velho, também chamado de Caminho do Ouro, foi o primeiro trajeto determinado pela Coroa Portuguesa e liga Ouro Preto a Paraty. Foi a primeira via aberta oficialmente pela Coroa Portuguesa para ligar o litoral fluminense à região produtora de ouro no interior de Minas Gerais. Na época, o percurso levava 60 dias para ser feito pelos tropeiros a cavalo.

Caminho Novo ............................

Colocar mapa e relacionar com os seis municípios do estudo.

## 6.4 ROTA DA LIBERDADE

A Rota da Liberdade é um programa turístico cultural que mapeia os passos dos negros africanos e seus descendentes na construção da cultura na região do Vale do Paraíba, Litoral Norte e Serra da Mantiqueira no estado de São Paulo, através da música, dança, gastronomia, atividades das comunidades negras tradicionais e locais de memória como fazendas históricas, casas de irmandades religiosas, templos religiosos católicos e de religiões de matriz africana e também pontos geográficos que revelam a presença dos negros africanos e seus descendentes.

 De acordo com a criadora e coordenadora Solange Cristina Barbosa (em entrevista? Reportagem???, o trabalho desenvolvido no estado de São Paulo segue as orientações da Organização das Nações Unidas para a Educação, a Ciência e a Cultura (Unesco), que coordena as ações do projeto Rota da Liberdade em nível mundial, desde 1994. A rota paulista é apoiada pelos Conselhos Regionais do Turismo Paulista, Secretaria de Esporte, Lazer e Turismo do estado de São Paulo e por alguns órgãos locais.

## 6.5 TRILHA RIO VIVO

 O Projeto Rio Vivo é uma iniciativa do Grupo Band Vale pela preservação do Rio Paraíba do Sul e foi criado no ano de ??? na intenção de informar e alertar a população sobre a grave situação ambiental de um dos seus mais importantes símbolos regionais. Pelo seu comprometimento regional com o Vale do Paraíba, Serra da Mantiqueira e Litoral Norte, a emissor a re rádio e TV Band, por meio deste projeto, busca cobrar e promover soluções para a melhoria das atuais condições do Rio Paraíba do Sul, conscientizando todos os segmentos da sociedade sobre a necessidade de proteger o meio ambiente.

 Em 2015, o Rio Vivo completou 12 anos de existência e de alerta, principalmente, para a preservação do maior recurso natural, indispensável para a vida: a água.???? E??? Seria importante conhecer as ações em detalhe para var se conseguiram adesão da população e se houve ações participativas.

Relacionar com os seis municípios.

#

# 7.ANEXO

**Questões para o Fórum:**

1 - Como é a atuação da ARCCO/APEAR nesse momento?

2 - Já há um diálogo transversal entre as governanças dos municípios? Quem faz essa conexão? Há alguma instituição responsável?

3 - Qual a experiência que tiveram ao tentar implantar outros roteiros na região ? (Estrada Real, Rota da Liberdade, etc.)

4 - Há colaboração com mídias oficiais e não oficiais? (Gazeta de Bananal; Guia Vale Histórico, etc)

5 - Qual a situação atual do CODIVAP? O que, exatamente, o CODIVAP faz, na prática, para divulgar e promover o turismo nos municípios?

6- Estão sendo considerados os PDDT elaborados nos anos anteriores pela ECA?

7 - Todos os municípios estão com a composição do FUMTUR atualizado? Como está sendo gerida a verba do DADE?

8 - Qual é a atuação do BarreiroTur e o que ele faz hoje atualmente, além de gerenciar mídias sociais referentes ao município?

9 - São José do Barreiro aparentemente fundou o COMTUR em 2017, e em uma página desatualizada do Facebook temos acesso apenas à primeira ATA de reunião, onde constam os nomes da composição do grupo. Onde temos acesso às outras reuniões? O município já organizou seu FUMTUR? Pois não encontramos informações sobre sua existência

# 8.REFERÊNCIAS

**PDDT DE BANANAL, QUELUZ, SÃO JOSÉ DO BARREIRO E SILVEIRAS.**

CÂMARA MUNICIPAL DE ARAPEÍ. Governo do Estado de São Paulo, 2020 Disponível em <<https://www.camaraarapei.sp.gov.br/vereadores.php>>. Acesso em 09 Set. 2020

CÂMARA MUNICIPAL DE AREIAS. Governo do Estado de São Paulo, 2020. Disponível em: <<https://www.areias.sp.leg.br/>>. Acesso em: 28 Set. 2020.

CÂMARA MUNICIPAL DE QUELUZ. Governo do Estado de São Paulo, 2020. Disponível em <[http://camaraqueluz.sp.gov.br](http://camaraqueluz.sp.gov.br/)/>. Acesso em: 12 Out. 2020.

GUIA DA POLÍTICA DE GOVERNANÇA PÚBLICA PRESIDÊNCIA DA REPÚBLICA. Brasília, 2018. Disponível em: <<https://www.gov.br/casacivil/pt-br/centrais-de-conteudo/downloads/guia-da-politica-de-governanca-publica>>. Acesso em: 28 Set. 2020.

PORTAL ARAPEÍ (Brasil). Governo do Estado de São Paulo. Secretarias. Disponível em: <[https://www.arapei.sp.gov.br/portal/](https://www.arapei.sp.gov.br/portal/servicos/1001/cidade/)>. Acesso em: 10 Set. 2020.

PREFEITURA MUNICIPAL DE AREIAS. Areias. Disponível em: <https://www.areias.sp.gov.br/>. Acesso em: 28 Set. 2020.

SECRETARIA DE TURISMO. **Municípios de Interesse Turístico (MIT).** 2018. Disponível em: <https://www.turismo.sp.gov.br/publico/noticia\_tour.php?cod\_menu=77>. Acesso em: 05 Out. 2020.

SECRETARIA DE TURISMO. **Municípios Turísticos (Estâncias Turísticas)**. Disponível em <<https://www.turismo.sp.gov.br/dadetur/estancias>>. Acesso em 10 Set. 2020.

PREFEITURA MUNICIPAL DE SILVEIRAS. Governo do Estado de São Paulo, 2020. Disponível em: <http://silveiras.sp.gov.br/>. Acesso em: 13 Set. 2020.

PREFEITURA MUNICIPAL DE BANANAL. Governo do Estado de São Paulo, 2020. Disponível em: <https://www.bananal.sp.gov.br/>. Acesso em: 05 Set. 2020.

CÂMARA MUNICIPAL DE BANANAL. Governo do Estado de São Paulo, 2020. Disponível em: <http://www.camarabananal.sp.gov.br/>. Acesso em: 05 Set. 2020.

FUNDAÇÃO FLORESTAL. **Missão.** Secretaria de Infraestrutura e Meio Ambiente, 2020. Disponível em: <https://www.infraestruturameioambiente.sp.gov.br/fundacaoflorestal/institucional/missao/>. Acesso em: 04 Out. 2020

FUNDAÇÃO FLORESTAL. **Passeio Reúne 200 Ciclistas Na Estação Ecológica Bananal.** Secretaria de Infraestrutura e Meio Ambiente, 2019. Disponível em: <https://www.infraestruturameioambiente.sp.gov.br/fundacaoflorestal/2019/08/passeio-reune-200-ciclistas-na-estacao-ecologica-bananal/>. Acesso em: 04 Out. 2020.

GUIA DE ÁREAS PROTEGIDAS. **EEc Bananal.** Governo do Estado de São Paulo, 2020. Disponível em: <https://guiadeareasprotegidas.sp.gov.br/ap/estacao-ecologica-bananal/>. Acesso em: 04 Out. 2020.

NOGUEIRA, Ricardo. **Petição contra extinção da Fundação Florestal está perto da meta de 10 mil assinaturas.** Gazeta de Bananal,2020. Disponível em: <https://www.gazetadebananal.com/2020/08/peticao-contra-extincao-da-fundacao.html**>.** Acesso em: 04 Out. 2020.

AMOVALE -Associação de Moradores e Amigos do Vale da Bocaina. 2019. Disponível em: <https://www.amovale.org.br/p/a-amovale-associacao-demoradores-e.html>. Acesso em: 04 Out. 2020.

DIÁRIO DO VALE. **Projeto ‘Espaço Cultura de Bananal – Amovale’ vai reunir artistas locais e de outros estados para confraternização multicultural**. 2020. Disponível em: <https://diariodovale.com.br/lazer/projeto-espaco-cultura-de-bananal-amovale-vai-reunir-artistas-locais-e-de-outros-estados-para-confraternizacao-multicultural/>. Acesso em 29 Set. 2020.

ASSOCIAÇÃO RENDAS DO AMANHÃ. **O Projeto.** 2020. Disponível em: <https://www.rendasdoamanha.com.br/>. Acesso em: 08 Out. 2020.

NOGUEIRA, Ricardo. **Começa em Bananal a Feira de Arte e Artesanato do Vale Histórico.** Gazeta de Bananal, 2019. Disponível em: <https://www.gazetadebananal.com/2019/07/comeca-em-bananal-feira-de-arte-e.html>. Acesso em: 08 Out. 2020.

APRECESP - Associação das Prefeituras das Cidades Estância do Estado de São Paulo. **Quem Somos.** 2020. Disponível em: <http://aprecesp.com.br/quem\_somos>. Acesso em: 04 Out. 2020.

GUIA VALE HISTÓRICO. **Quem Somos.** 2020. Disponível em: <https://guiavalehistorico.com/quem-somos>. Acesso em: 14 Out. 2020.

PORTAL CIDADES PAULISTAS. **Rotas e Roteiros Turísticos.** 2020. Disponível em: <http://www.cidadespaulistas.com.br/prt/tur-roteiros.htm>. Acesso em: 29 Set. 2020.

AQUINO, Aelton. **Roteiro para conhecer os encantos do Vale Histórico de SP.** Visit SP, 2020. Disponível em: <https://visitsp.tur.br/pt/regioes/vale-historico/roteiros/roteiro-para-conhecer-os-encantos-do-vale-historico-de-sp/> . Acesso em: 29 Set. 2020.

GUIA DO TURISMO BRASIL. **Roteiro Caminhos da Corte - SP.** 2020. Disponível em: <https://www.guiadoturismobrasil.com/roteiro/40/roteiro-caminhos-da-corte>. Acesso em: 29 Set. 2020.

CANAL TURISMO PAULISTA. Disponível em: <https://www.youtube.com/user/turpaulista/about>. Acesso em: 29 Set. 2020.

PERFIL GABINETE DE CURIOSIDADES. **Estrada dos Tropeiros: Caminhos da Corte no Vale Histórico SP/RJ.** Facebook,2016. Disponível em: <https://www.facebook.com/280698011956458/photos/a.280706671955592/1662769783749267/?type=1&theater>. Acesso em: 29 Set. 2020.

PORTAL DO GOVERNO. **Rodovia dos Tropeiros modernizada incrementa economia e turismo.** Governo do Estado de São Paulo, 2017. Disponível em: <https://www.saopaulo.sp.gov.br/spnoticias/rodovia-dos-tropeiros-modernizada-incrementa-economia-e-turismo-da-regiao/>. Acesso em: 29 Set. 2020.

PORTAL DO GOVERNO. **Rodovia dos Tropeiros (SP-068) recebe obras de modernização.** Governo do Estado de São Paulo, 2018. Disponível em: <https://www.saopaulo.sp.gov.br/spnoticias/rodovia-dos-tropeiros-recebe-obras-de-modernizacao/>. Acesso em: 29 Set. 2020.

CANAL SEBRAE SP. **Circuito Turístico do Vale Histórico - Sebrae -SP.** Youtube, 2012. Disponível em: <https://www.youtube.com/watch?v=OcmLluYl5qw&ab\_channel=SebraeSP>. Acesso em: 29 Set. 2020.

PORTAL CIDADES PAULISTAS. **Circuito Vale Histórico.** 2020. Disponível em: <http://www.cidadespaulistas.com.br/prt/cnt/tur-rot-vale.html> . Acesso em: 29 Set. 2020.

INSTITUTO ESTRADA REAL. Disponível em: <http://www.institutoestradareal.com.br/estradareal#>. Acesso em: 29 Set. 2020.

PERFIL ROTA DA LIBERDADE. **Sobre.** Facebook, 2020. Disponível em: <https://www.facebook.com/pg/rota.liberdade/about/?ref=page\_internal>. Acesso em: 29 Set. 2020.

PORTAL DO GOVERNO. **Rota da Liberdade revela Cultura e histórias do Vale do Paraíba do Sul.** Governo do Estado de São Paulo, 2007. Disponível em: <https://www.saopaulo.sp.gov.br/ultimas-noticias/rota-da-liberdade-revela-cultura-e-historias-do-vale-do-paraiba-do-sul/>. Acesso em: 29 Set. 2020.

PORTAL CIDADES PAULISTAS. **Rota da Liberdade.** 2020. Disponível em: <http://www.cidadespaulistas.com.br/prt/cnt/tur-rot-liberdade.html>. Acesso em: 29 Set. 2020.

REDAÇÃO. **Projeto Rio Vivo realiza trilha ecológica.** Band, 2015. Disponível em: <https://noticias.band.uol.com.br/cidades/vale/noticias/100000746098/projeto-rio-vivo-realiza-trilha-ecologica-em-ubatuba.html>. Acesso em: 29 Set. 2020.

PERFIL PROJETO RIO VIVO. **Sobre.** Facebook, 2020. Disponível em: <https://www.facebook.com/pg/projetoriovivo/about/?ref=page\_internal>. Acesso em: 29 Set. 2020.

CANAL ROTEIROS CAMINHOS DA CORTE. **Evento Trilha Rio Vivo em Silveiras.** Youtube, 2018. Disponível em: <https://www.youtube.com/watch?v=T5QjA7iE8-g&ab\_channel=RoteirosCaminhosdaCorte>. Acesso em: 29 Set. 2020.

CANAL BAND VALE. **Trilha Rio Vivo Março 2018.** Youtube, 2018. Disponível em: <https://www.youtube.com/watch?v=jYRhDL7dPvk&ab\_channel=BandVale>. Acesso em: 29 Set. 2020.

DESENVOLVIMENTO TURÍSTICO DO MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DO BARREIRO (SP) PLANO DIRETOR. Disponível em: <http://www2.eca.usp.br/nucleos/turismo/wp-content/uploads/2018/03/PDDT\_SAOJOSEDO

BARREIRO 2016-1.pdf>; Acesso em: 29 Set. 2020.

**Prefeitura Municipal da Estância Turística São José do Barreiro**. Disponível em: <http://www.saojosedobarreiro.sp.gov.br/>. Acesso em: 29 Set. 2020.

CODIVAP. **CODIVAP** Disponível em: <https://www.codivap.org.br/>. Acesso em: 29 Set. 2020.