

## ESTUDO DE CASO – EMPRESA FACE

### ACEITAR OU NÃO A ENCOMENDA?

A empresa FACE trabalha por encomenda, produzindo com a seguinte estrutura de custos e despesas:

- ⇒ Custos Fixos de Produção: \$1.400.000/mês
- ⇒ Custos Variáveis de Produção, exceto Materiais e Mão de Obra: \$400/hora-máquina
- ⇒ Despesas Fixas de Administração, Vendas e Financiamento: \$1.200.000/mês
- ⇒ Despesas Variáveis de Vendas \$0,20 por \$1,00 de Venda

Para poder chegar ao preço de venda para cada encomenda, a empresa previu um volume total de trabalho para o mês de 2.500 horas-máquina (hm) e fixou como meta o lucro mensal de \$1.000.000; a partir daí, criou a seguinte fórmula para a obtenção do preço:

- ⇒ Custo fixo de produção por hora-máquina: \$560/hm (cálculo:  $\$1.400.000/2.500$ )
- ⇒ Custos Variáveis de Produção, exceto Materiais e Mão de Obra: \$400/hora-máquina
- ⇒ Despesas Fixas de Administração, Vendas e Financiamento: \$480 ( $\$1.200.000/2.500$ )
- ⇒ *Resultando em um Custo e Despesa por hora-máquina de \$1.440/hm*
- ⇒ Lucro desejado por hora-máquina: \$400/hm ( $\$1.000.000/2.500$ )
- ⇒ Valor total a obter, após deduções das despesas de vendas variáveis e dos custos de materiais e mão de obra direta: \$1.840/hm ( $\$1.440/hm + \$400$ )

A empresa está ociosa em uma determinada semana quando recebe do cliente uma proposta com as seguintes características:

- ⇒ Materiais e mão de obra previstos: \$96.000
- ⇒ Horas-máquinas necessárias: 50 hm

O cliente informou que está disposto a pagar \$200.000 pela encomenda. A empresa deve aceitar o trabalho? Lembre-se de adicionar o valor das despesas variáveis de vendas.