



Gestão de Projetos

Gestão do Tempo e dos Recursos:

SEP0171 - Gerenciamento de Projetos

Prof^a. Janaina M. H. Costa

Prof. Tit. Henrique Rozenfeld

Prof. Marcel Andreotti Musetti



Áreas x Grupos de Processo

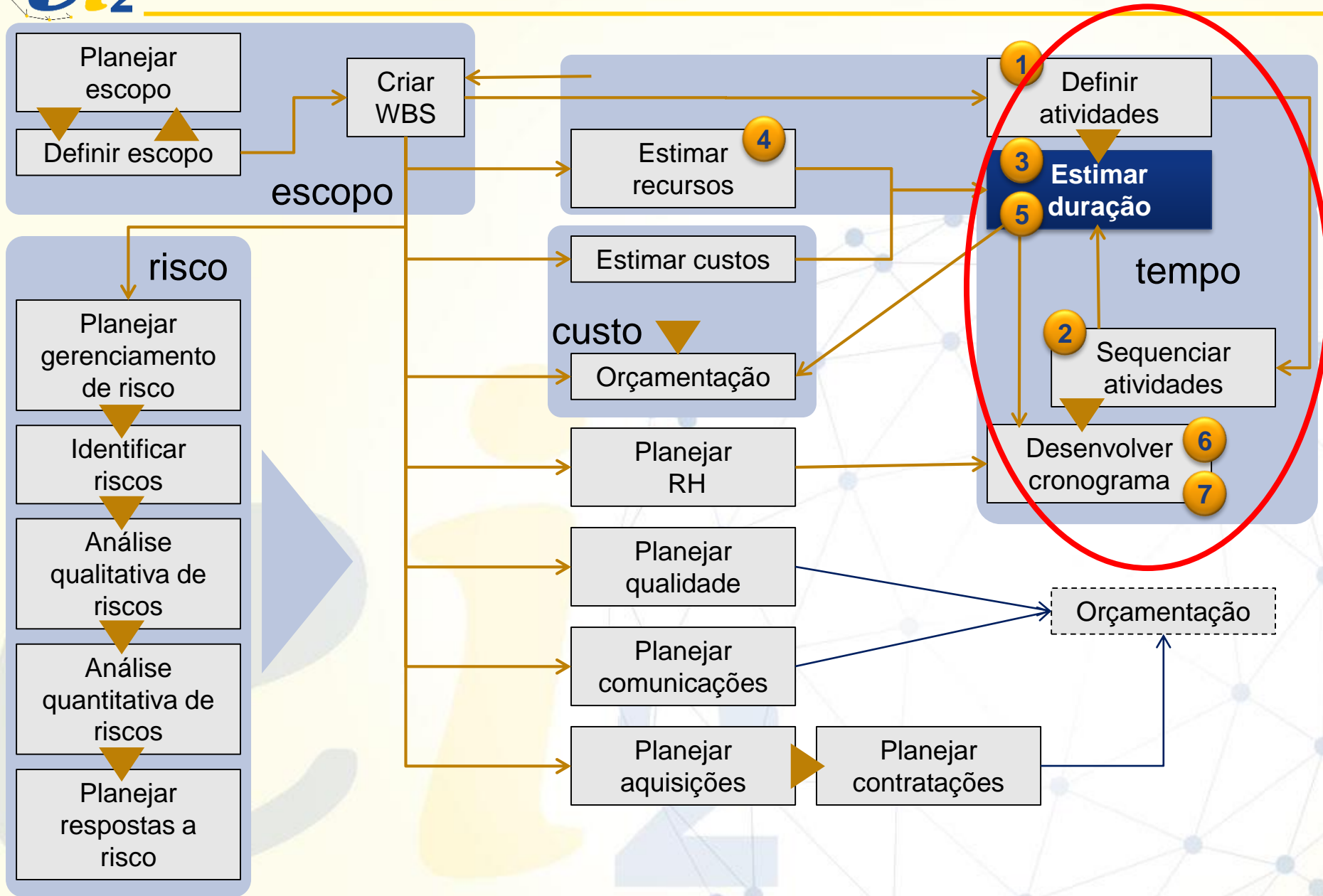
Fonte: PMI, 2008

	Iniciação	Planejamento	Execução	Controle	Encerramento
Integração de Projeto					
Escopo do Projeto					
Tempo do Projeto					
Custo do Projeto					
Qualidade do Projeto					
Recursos Humanos do Projeto					
Comunicações do Projeto					
Riscos do Projeto					
Aquisições do Projeto					

1. Definir atividades
2. Sequenciar atividades
3. e 4. Estimar recursos e durações das atividades
6. Desenvolver cronograma



Processos de planejamento





Programação: Recursos

Recursos Chaves: são recursos que amarram a duração das atividades.

Atividade	A	B	C	D	E	F
Precedência Direta	----	A	B,D	----	D	E
Duração	3	1	7	5	3	2
Recursos (Mão de Obra)	3	2	1	2	4	2

Histograma de Recursos

- Definição de uma programação de partida;

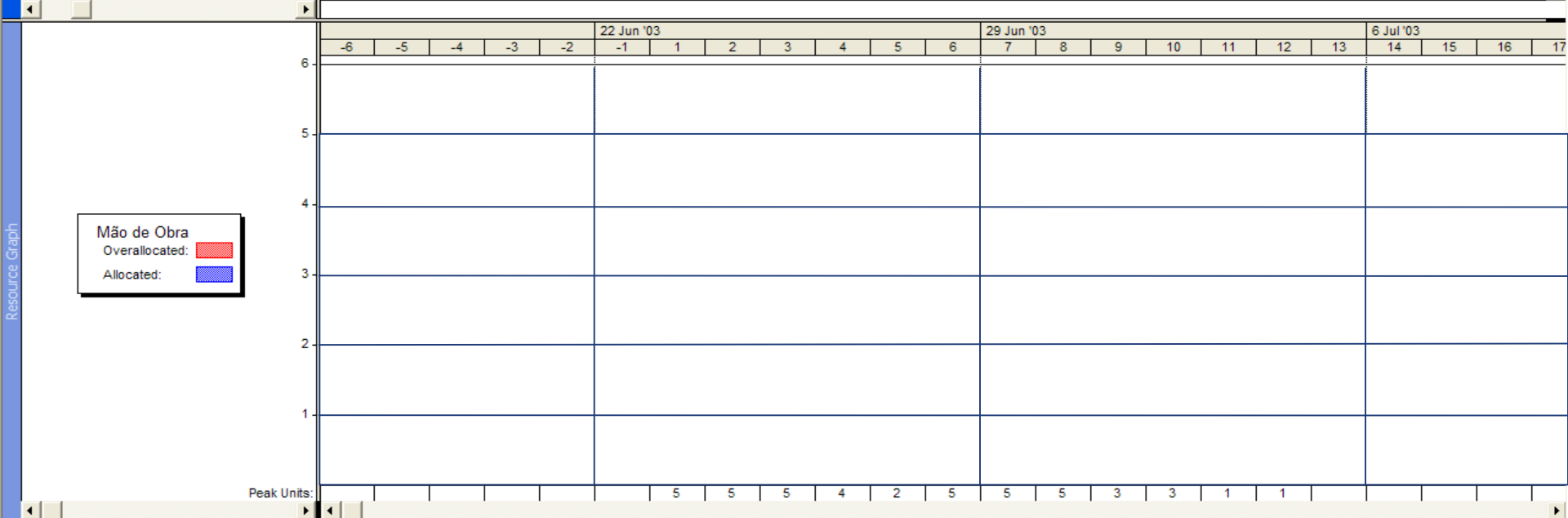
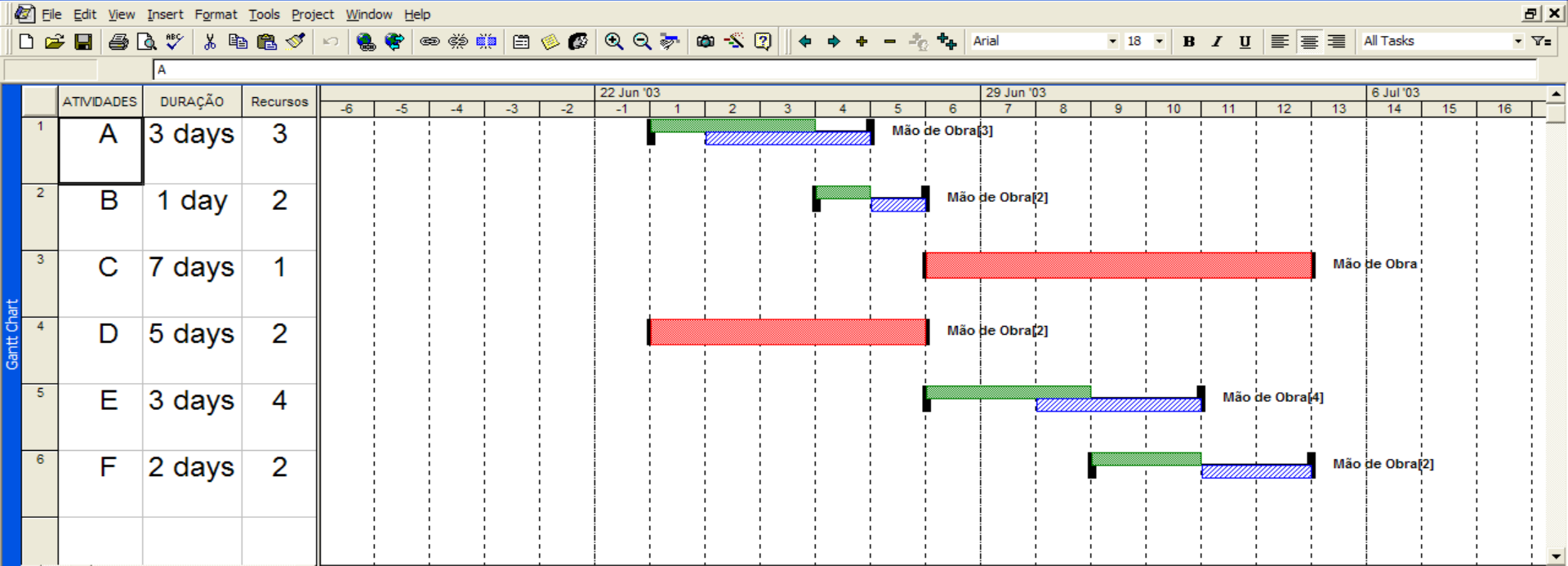
- Técnica: diagrama de blocos

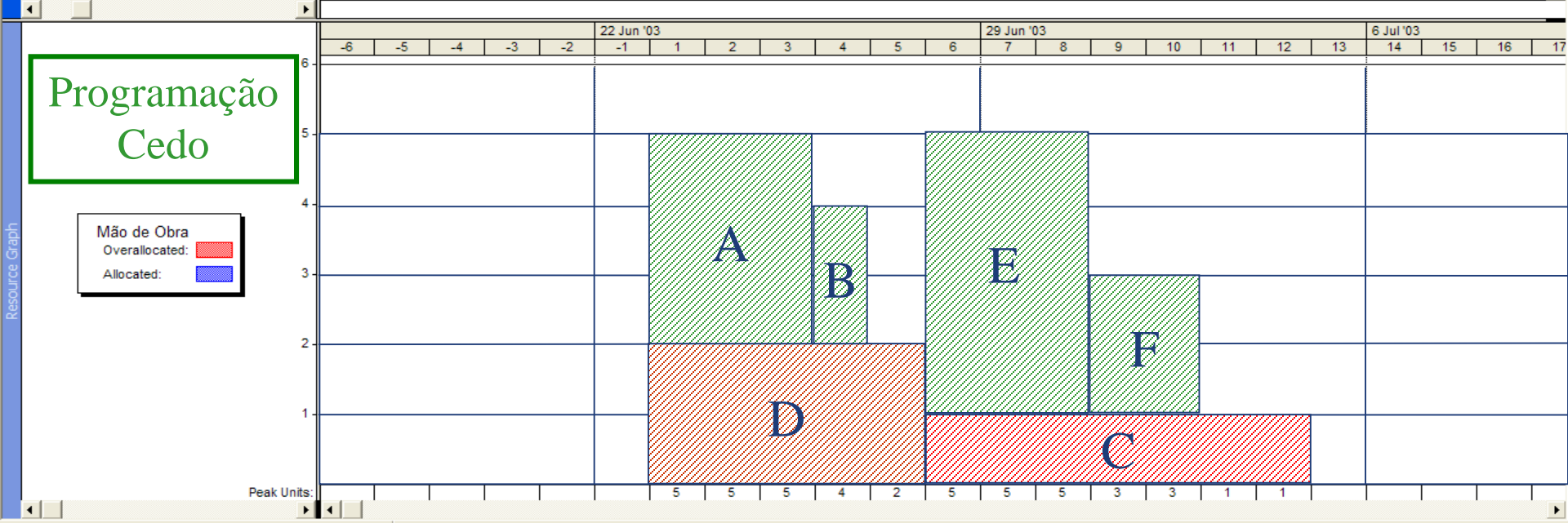
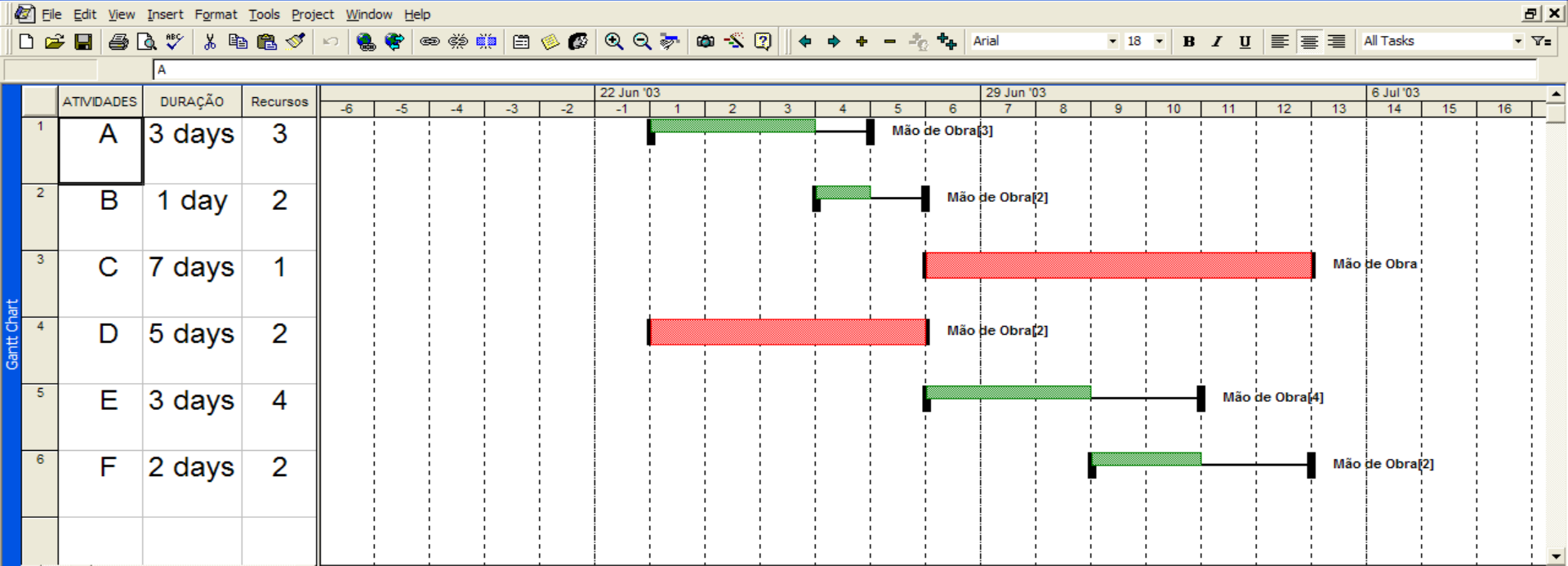
- Bloco:

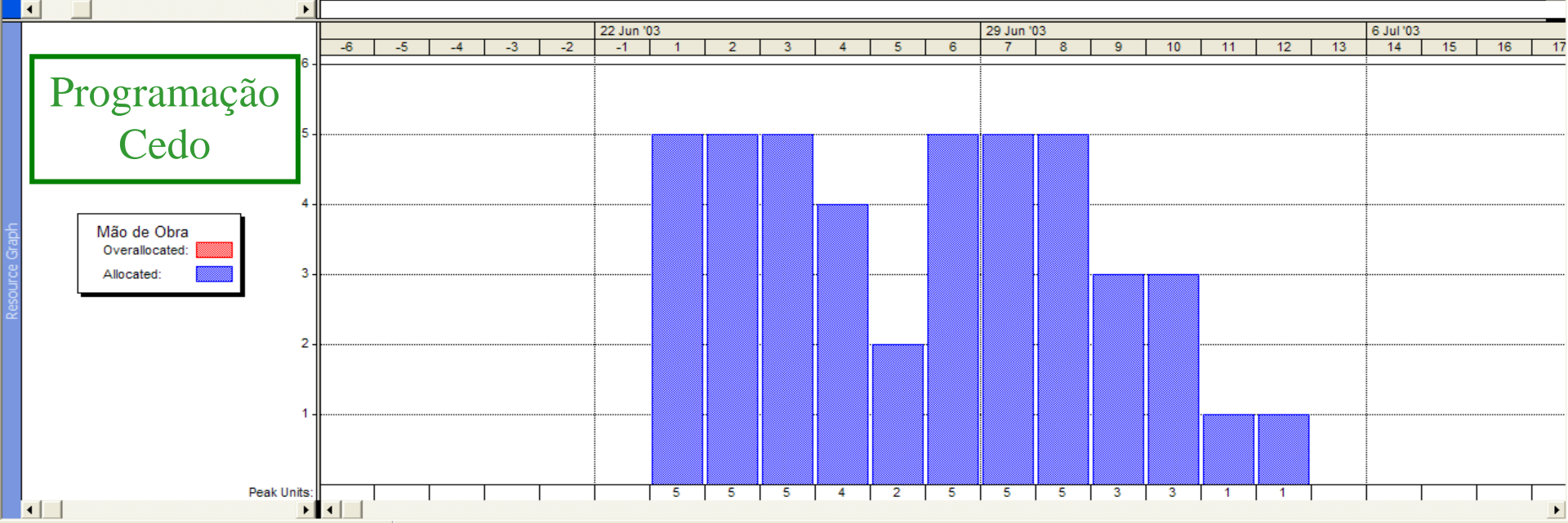
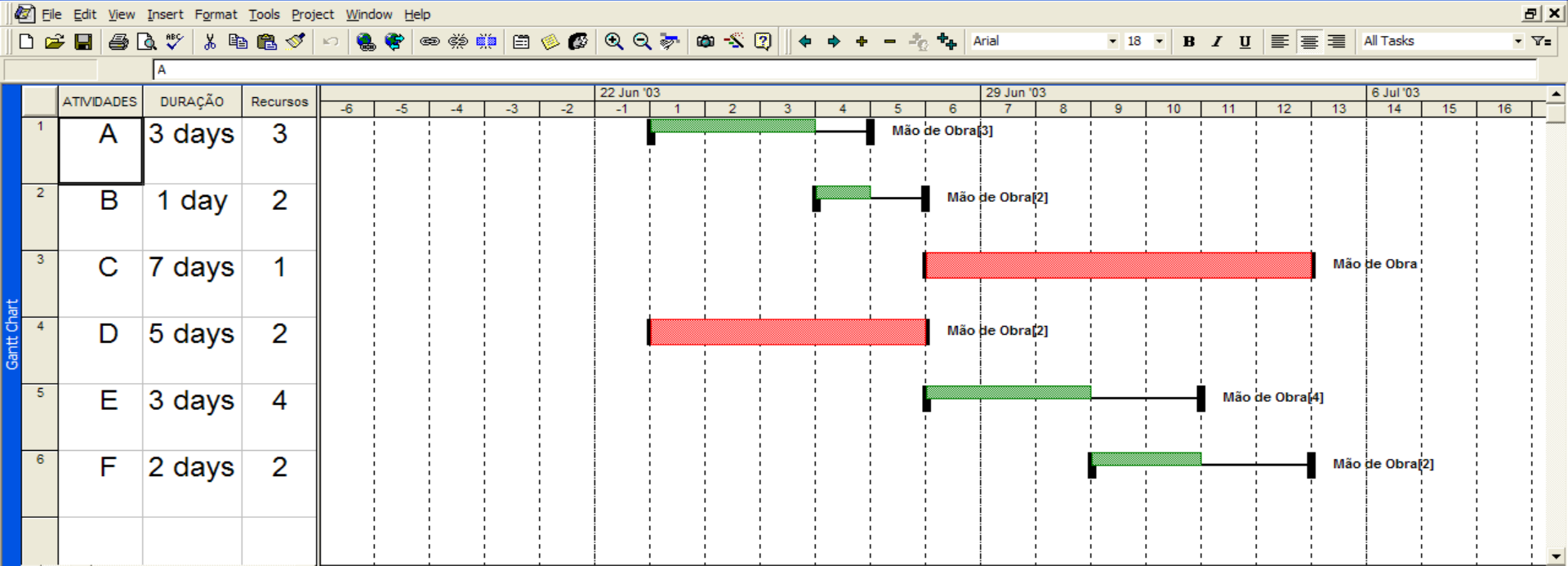
- Base = duração;
- Altura = quantidade de recursos.

1. Passo: carregar as atividades críticas;

2. Passo: carregar as demais atividades







ATIVIDADE	PRECED. DIRETA	DURAÇÃO (SEM)	GUNIDASTES
A	----	2	3
B	----	2	6
C	----	1	3
D	A	4	
E	B	5	
F	B	8	4
G	C	3	5
H	D	1	4
I	E	4	2
J	F,G	5	2