

PCC 3332 - Tecnologia e Gestão da Produção de Obras Civis: Obras de Infraestrutura

Aula 1 – Aspectos gerais

Professores: Vitor Levy Castex Aly Flávio Maranhão

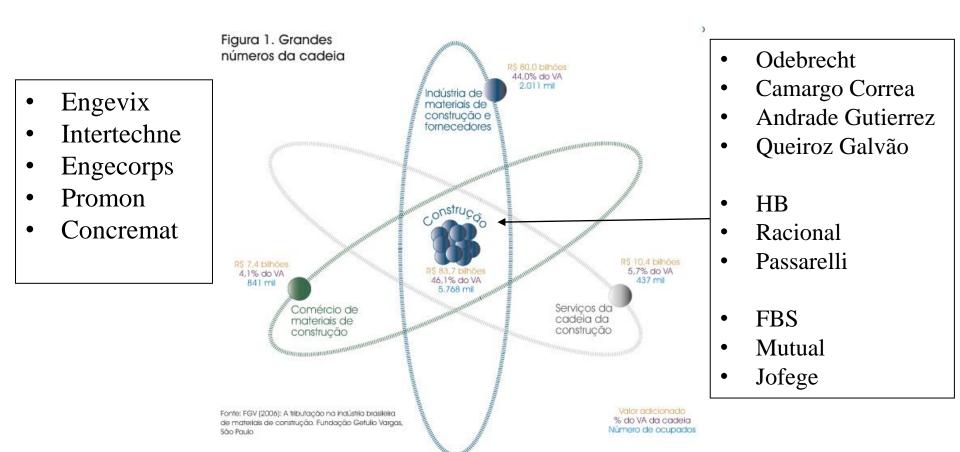


Conceituação

Principais Características

- Investimentos de grande porte
- Impacto ambiental relevante
- Impacto social
- Forte interação projeto-obra
- Infra-estrutura de apoio e aparato logístico
- Estrutura organização empresarial

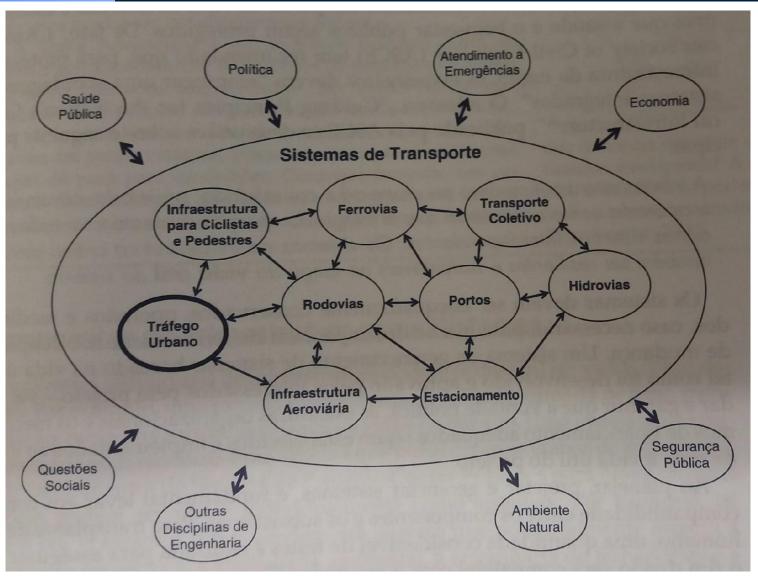




Necessita de caixa



Conceituação





PCC 3332 - Tecnologia e Gestão da Produção de Obras Civis: Obras de Infraestrutura

ESTADÃO

Economia & Negócios



Os caminhos de ferro começam a entrar, efetivamente, em uma nova fase de investimento pesado e de expansão da malha federal. No momento em que o Brasil ainda dimensiona os impactos socioeconômicos causados pela **pandemia de covid-19** e busca alternativas para minimizar os danos à população, vem do setor ferroviário



(magem: II) (vilgação)



PERFIL DA CADEIA PRODUTIVA DA ICC

Seção F - Divisões 41, 42 e 43 da Classificação Nacional de Atividades Econômicas - CNAE 2.0 do IBGE

INFRAESTRUTURA

- 1) Construção de rodovias, ferrovias, obras urbanas e obras-de-arte especiais
- 2) Obras de infraestrutura para energia elétrica, telecomunicações, água, esgoto e transporte por dutos
- 3) Construção de outras obras de infraestrutura (**portuárias**)



SERVIÇOS ESPECIALIZADOS

- 1) Demolição e preparação do terreno
- 2) Instalações elétricas, hidráulicas e outras instalações
- 3) Obras de acabamento
- 4) Outros serviços especializados para construção



PERFIL DA CADEIA PRODUTIVA DA ICC

Seção F - Divisões 41, 42 e 43 da Classificação Nacional de Atividades Econômicas - CNAE 2.0 do IBGE

	The second named in	and the same of th	
		1 10	
11 3 //			1 /
		US	

			N .
F			CONSTRUÇÃO
4	574		CONSTRUÇÃO DE EDIFÍCIOS
	41.1		Incorporação de empreendimentos imobiliários
		41.10-7	Incorporação de empreendimentos imobiliários
	41.2		Construção de edificios
		41.20-4	Construção de edifícios
4:	E8		OBRAS DE INFRA-ESTRUTURA
	42.1		Construção de rodovias, ferrovias, obras urbanas e obras-de-arte
			Construção de rodovias e ferrovias
			Construção de obras-de-arte especiais
		42.13-8	Obras de urbanização - ruas, praças e calçadas
\	42.2		Obras de infra-estrutura para energia elétrica, telecomunicações, água, esgoto e transporte por dutos
		42.21-9	Obras para geração e distribuição de energia elétrica e para telecomunicações
		42.22-7	Construção de redes de abastecimento de água, coleta de esgoto e construções correlatas
- (42.23-5	Construção de redes de transportes por dutos, exceto para água e esgoto
\	42.9		Construção de outras obras de infra-estrutura
		42.91-0	Obras portuárias, marítimas e fluviais
\		42.92-8	Montagem de instalações industriais e de estruturas metálicas
		42.99-5	Obras de engenharia civil não especificadas anteriormente
4:	3		SERVIÇOS ESPECIALIZADOS PARA CONSTRUÇÃO
	43.1	0.0000000000000000000000000000000000000	Demolição e preparação do terreno
		43.11-8	Demolição e preparação de canteiros de obras
		43.12-6	Perfurações e sondagens
		43.13-4	Obras de terraplenagem
		43.19-3	Serviços de preparação do terreno não especificados anteriormente
	43.2		Instalações elétricas, hidráulicas e outras instalações em construções
		43.21-5	Instalações elétricas
		43.22-3	Instalações hidráulicas, de sistemas de ventilação e refrigeração
		43.29-1	Obras de instalações em construções não especificadas anteriormente
	43.3		Obras de acabamento
		43.30-4	Obras de acabamento
	43.9		Outros serviços especializados para construção
		43.91-6	Obras de fundações
			Serviços especializados para construção não especificados anteriormente
		NAME OF TAXABLE PARTY.	



Busca e apreensão

Operação apura desvio de R\$ 85 milhões em obra da Olimpíada do Rio de Janeiro

Prejuízo seria decorrente de desvios na construção do Complexo Esportivo de Deodoro















Complexo Deodoro abrigará diferentes modalidades olimpicas Foto: VANDERLEI ALMEIDA / AFP

PF investiga desvio de R\$ 200 mi da transposição do São Francisco

Investigação de superfaturamento aponta nomes de doleiros da Lava Jato. São cumpridos 24 mandados de busca e 4 de prisão em 8 estados e no

Do G1, em São Paulo e em Pernambuco











20/04/2015 21h33 - Atualizado em 20/04/2015 21h36

TCU aponta excesso de aditivos em contratos investigados na Lava Jato

Regulamento da Petrobras limita uso de recurso a 25% do valor do

Só no Comperj, foram R\$ 2,2 bilhões a mais após início das obras.

EF-BOOK

Do G1 em São Paulo











Construction Management and Economics (June 2012) 30, 455-462



Why costs overrun: risk, optimism and uncertainty in budgeting for the London 2012 Olympic Games

WILL JENNINGS*

School of Social Sciences, University of Manchester, Oxford Road, Manchester, M13 9PL, UK

Received 24 September 2011; accepted 15 February 2012

mated at a modest £1.8 billion (for details of that budget forecast, derived on the basis of a range of assumptions about a 'specimen bid', see Arup, 2002a, 2002b). This figure later increased to £4.2 billion in the bid dossier that was submitted to the International Olympic Committee (IOC) and again revised upwards to £9.325 billion in a formal gov-



Journal of the American Planning Association

Routledge
Taylor & Francis Group

ISSN: 0194-4363 (Print) 1939-0130 (Online) Journal homepage: https://www.tandfonline.com/loi/rjpa20

Underestimating Costs in Public Works Projects: Error or Lie?

Bent Flyvbjerg, Mette Skamris Holm & Soren Buhl

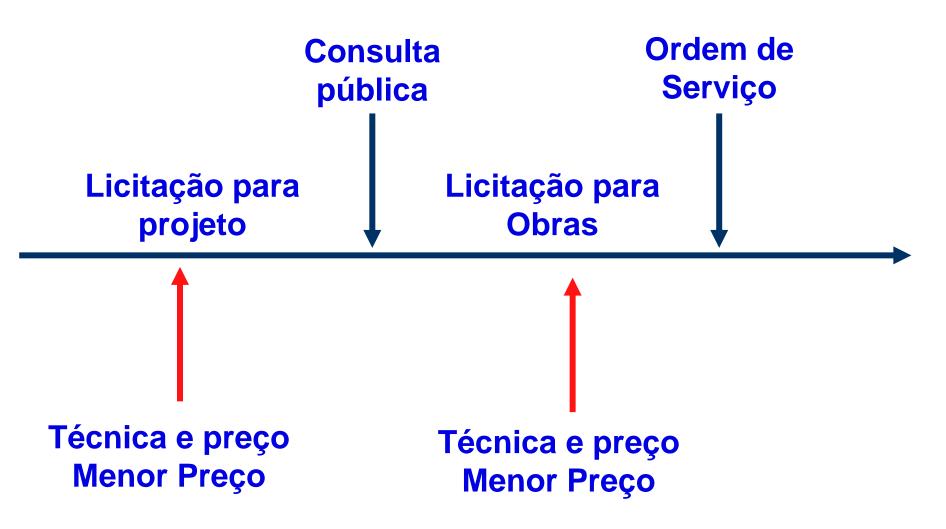
ernment review of the budget in 2007. Since TABLE 1. Inaccuracy of transportation project cost estimates by type of project (fixed prices).

Project type	Number of cases (N)	Average cost escalation (%)	Standard deviation	Level of significance (p)
Rail	58	44.7	38.4	<0.001
Fixed-link	33	33.8	62.4	< 0.004
Road	167	20.4	29.9	< 0.001
All projects	258	27.6	38.7	< 0.001



Processo Linear **PROJETO** Licitação CONCEITUAL PROJETO BÁSICO **PROJETO EXECUTIVO** CONSTRUÇÃO Processo Fast track Licitação **PROJETO** CONCEITUAL PROJETO BÁSICO / **FEED PROJETO EXECUTIVO CONSTRUÇÃO**





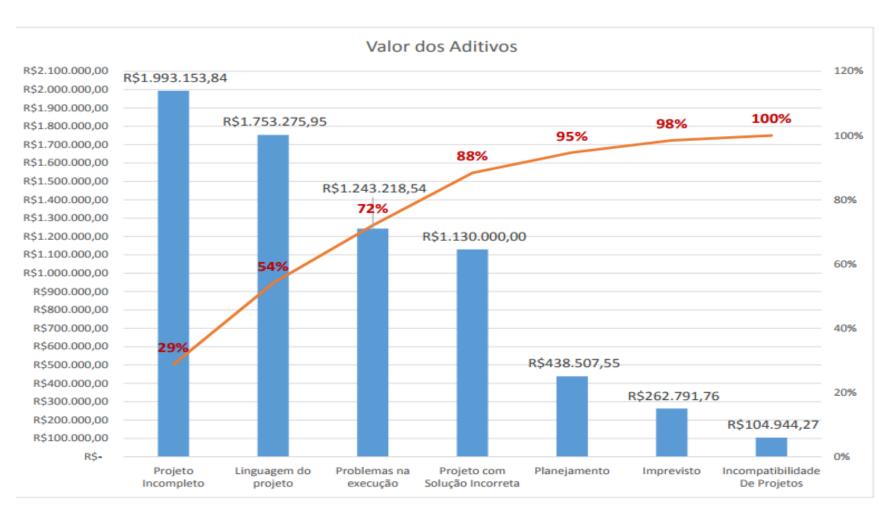


técnica e preço? Nesse sentido vale a pena observar o acordão 2172/2008 do Plenário do Tribunal de Contas da União – TCU (2010, p.135), nas palavras do ministro relator:

"Ressalto, a propósito, que os serviços de caráter predominantemente intelectual devem ser licitados com a adoção dos tipos de licitação melhor técnica ou técnica e preço. [...] Entendo como serviços de natureza intelectual | aqueles em que a arte e a racionalidade humana sejam essenciais para a sua satisfatória execução. Não se trata, pois, de tarefas que possam ser executadas mecanicamente ou segundo protocolos, métodos e técnicas pré-estabelecidos e conhecidos."

Como se observa, é frágil o entendimento sobre a possibilidade de se licitar uma obra através dos tipos melhor técnica ou técnica-preço, devendo o gestor, ao optar por esse tipo de licitação, se resguardar ao máximo quanto a justificativa de tal escolha, fato esse que, na prática, acaba por inibir o uso de tais mecanismos.





Fonte: Aurione; Pratti; Carvalho (2005)



5. CONCLUSÕES E CONSIDERAÇÕES FINAIS

De acordo com o estudo de caso proposto por esse trabalho, foi possível listar as causas dos aditivos gerados na obra. Verificou-se que os aditivos contratuais analisados são consequentes de erros na execução, falta de planejamento, má elaboração de projetos e até imprevistos.

Destacou-se que, o impacto financeiro decorrente de erros de projeto, é de até cinco vezes mais que o valor de contratação para elaboração dos mesmos. Melhor gerenciamento de projetos e investimento em projetistas, representaria menores custos adicionais à obra e menores impactos no cronograma.

Os dados da pesquisa constatam que a maior parte dos erros de projeto, só foram notados durante a execução da obra e que estes erros são provenientes de incompatibilização, detalhes mal elaborados, falta de estudo do local da obra, memoriais descritivos incompletos ou incorretos, falta de elementos nos projetos, deficiência e erros na sua elaboração, entre outros.

Outro item destacado, é a necessidade de haver sincronismo entre as disciplinas projetadas. Um erro em determinado projeto, desencadeia uma série de correções nas demais disciplinas, e materializa-se na execução inadequada da obra.

Tabela 2 - Custo de projetos

	% Valor Global da Obra	Valor (R\$)
Valor investido em Projetos	0,715%	R\$ 1.000.000,00
Aditivos Gerados por Falhas em Projeto	3,561%	R\$ 4.981.374,06
Outros Aditivos	1,390%	R\$ 1.944.517,85

Fonte: Os Autores

Fonte: Aurione; Pratti; Carvalho

(2005)



PCC 3332 - Tecnologia e Gestão da Produção de Obras Civis: Obras de Infraestrutura

Empresas Industria

Construção pesada Crítica é que o "outro lado" do balcão não mudou

Empreiteiras denunciam irregularidades em editais

Fernanda Pires e Rodrigo Rocha

Depois de adotarem programas de conformidade como uma das medidas pós-Lava-lato, as maiores empreiteiras do país enfrentam dificuldades para obter contratos de obras públicas. A crítica é que o "outro lado" do balcão não mudou. Os governos, dizem, ainda lançam editais cheios de problemas, sobretudocom falta de informações ou dados parciais, o que dificulta a elaboração da proposta de preço e reduz a competitividade.

Editais mal feitos são um caminho livre para a corrupção, conduzindo aos famosos aditivos que, no fim do dia, encarecem o valor da obra, afirma Evaristo Pinheiro, presidente do Sindicato Nacional da Indústria da Construção Pesada Infraestrutura (Sinicon), "Falhas no planejamento do projeto e na vou receber será suficiente para contratação são invariavelmente uma porta para corrupção", diz.

itação do governo do Ceará para dente da Camargo Corrêa Infraesconstrução de uma nova fase do trutura, braço recém-formado do metrô de Fortaleza, estimada em R\$ 1,7 bilhão. Foi alvo de mais de 700 questionamentos durante a audiência pública e de mandados de segurança movidos por empreiteiras como Queiroz Galga de envelopes com propostas.

de o prazo atender o mínimo le- A informação consta do acordo legal, as empresas entendem que niência firmado pela construtora foi insuficiente diante da comple- com Conselho Administrativo de das quais participou desde 2017, xidade técnica — as linhas passa- Defesa Econômica (Cade). rão em região densamente ocupada por imóveis — e da quantilisados, investigados e orçados.

Se no passado essas empresas tratual e a nova licitação. não titubeariam em fazer uma proposta e depois buscar um aditivo, dessa vez foi diferente. Estão, para dizer o mínimo, mais rou que todo o processo foi feito construtoras Odebrecht, Conscriteriosas. Apenas o consórcio dentro do prazo legal. A Secreta- tran, Omega e Passarelli apresenformado pela construtora Ferrei-ria de Infraestrutura do Estado taram impugnações. ra Guedes e a espanhola Sacyr do Ceará (Seinfra) também de-Construcción apresentou proposta. No entanto, teve a habilitação negada, pois a Sacyr não comprovou registro do governo federal para funcionar no Brasil.

"O mercado está à frente da legislação atual. Não posso correr o risco de entrar em um contrato sem a certeza de que o valor que executar o projeto. As empresas estão entendendo que precisamos O exemplo mais recente é a li- mudar", diz Décio Amaral, presigrupo para novos projetos.

Outra crítica é que o edital de Fortaleza teria sido amplamente baseado em uma licitação feita em 2013 para um trecho semelhante do metrô, e não contou com atuavão, Camargo Corrêa, Acciona e lizações no projeto. Além disso, a Odebrecht para impedir a entre- Camargo Corrêa Infraestrutura cita, no mandado de segurança, que O edital deu 30 dias para os in- uma empresa do grupo conseguiu teressados estudarem o projeto, informações privilegiadas dos esreunirem a documentação e tudos do edital original que foi

A Acciona, vencedora da lici-Justiça. Questiona a ruptura con-

responsável pela licitação, reitevaliação antes do lançamento da rança da Barragem de Catolé, calicitação". No momento, o pro- so a obra seja executada da fordos comprovantes da Sacyr.

"Um Brasil que passou pelo que passou deveria ter um compromisso público muito maior", diz advogada da Odebrecht

cando editais com brechas que mento. A OAS venceu a disputa. permitem irregularidades. "Um Brasil que passou pelo que passou deveria ter um compromisso público muito maior", afirma Daniela Pereira, advogada da Odebrecht Engenharia e Construção (OEC).

A maior empreiteira do país ju (SE) Ajaprest, Base e CNE estão

projetos depois da Lava-lato. Em 12 licitações de obras públicas apresentou 15 impugnações.

Outro caso recente foi o da do Choça (BA). A Empresa Baiana de Águas e Saneamento (Emba-Questionada, a Procuradoria sa) publicou edital no ano passa-Geral do Estado (PGE) do Ceará, do para execução das obras e elaboração do projeto executivo. As

Foram identificadas "irregulafendeu os prazos e informou que ridades técnicas relevantes que o edital "passou pela devida rea- comprometem a solidez e a segucesso está parado na PGE, que ma definida no projeto básico do aguarda o prazo para entrega edital", diz o pedido de impugnação feito pela Odebrecht.

> As supostas irregularidades técnicas do projeto básico, o que violaria a lei que instituiu o Regime Diferenciado de Contratações Públicas (RDC), modalidade de contratação da obra.

que o edital foi feito em confor-Um dos principais questiona- midade com a legislação e com mentos das construtoras é como o os critérios técnicos de engenha-Estado brasileiro permanece lan- ria para este tipo de empreendihomologada em fevereiro.

> da Infraero para reformar, amaeronaves do aeroporto de Araca- blica", diz uma das impugnações,

Governo sob pressão

Construtoras questionam diversos pontos de editais de licitações

- Prazo de 30 dias para apresentar proposta, considerado curto
- Tatuzão" foi adquindo pelo governo, que só dará especificações técnicas do equipamento ao vencedor
- Falta de licença prévia, conforme exige a lei
- Licitação usou como base estudo feito por projetistas contratados por consórcio
- 📕 O estudo de 2013, base para o novo edital, é citado em um acordo de leniência da
- Novo edital não inclui alterações do terreno dos últimos cinco anos

Barragem de Catolé (BA)

- Erros relacionados às escavações para a obra-
- dade de itens que devem ser anaceria com a Cetenco, entrou na da Batragem de Catolé, em Barra 📳 Falta de identificação de materiais a serem utilizados no zoneamento do aterro
 - Erros de cálculo na estrutura da construcão
 - Falta de data-base do reajuste de preços
 - Planilhas orçamentárias não correspondem à estrutura analítica de projeto
 - Projeto inicial colocava em risco segurança da barragem

Aeroporto de Aracaju

- Alteração da matriz de risco do edital a menos de 5 dias da licitação, transferindo responsabilidade de licenciamento ambiental para contratada
- Risco por falta de repasse do governo federal foi transferido do poder público

sentaram impugnações ao edital. arquivo "matriz de risco". Em Entre os problemas levantaenvolvem falhas e deficiências dos, consta que a Infraero alterou a matriz de risco às vésperas da licitação, sendo que uma das alterações foi atribuir a responsabili-

dade de licenciamento ambiental para a contratada. Outra criti-Procurada, a Embasa afirmou ca é que, no caso de inadimplência da administração pública por falta de repasse pelo governo federal, caberia à própria contratada arcar com as consequências.

"Esse tipo de cláusula não só ê ilegal, como viola frontalmente Um terceiro caso foi a licitação os princípios da moralidade, da boa-fé objetiva, da eficiência e da Lava-Jato houve aumento pliare modernizar o terminal de isonomia nas licitações, aos quais impugnações de editais, sol passageiros e ampliar o pátio de se submete a Administração Pú-

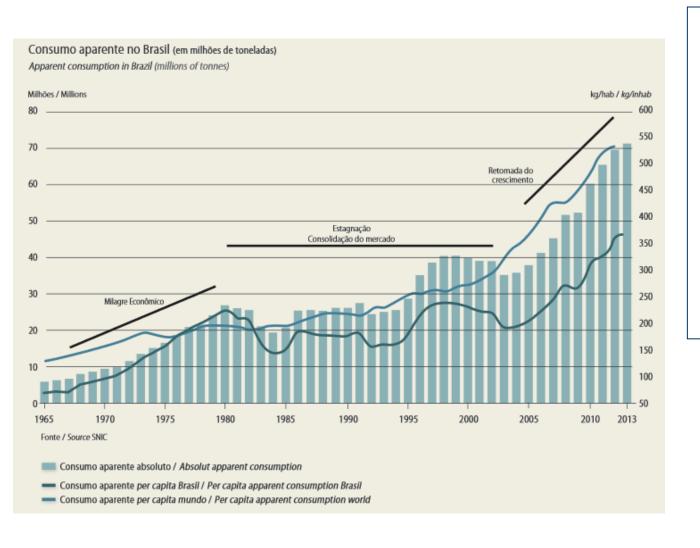
A Infraero informou que houapresentarem a proposta. Apesar "reutilizado" para a nova disputa. reduziu à metade sua carteira de entre as empreiteiras que apre- ve uma falha de impressão do nheiro, presidente da Sinicon

lação às licenças, argument que, tendo em vista que a co tratada será responsável p elaboração dos projetos bási e executivos, "naturalmente. berá a ela a responsabilidade lo licenciamento ambiental"

A vencedora da licitação foi ta Ele Construções Civis, ma contrato não foi assinado por o aeroporto foi incluído na lista terminais a serem concedido iniciativa privada, no Programa Parcerias de Investimentos (PPI

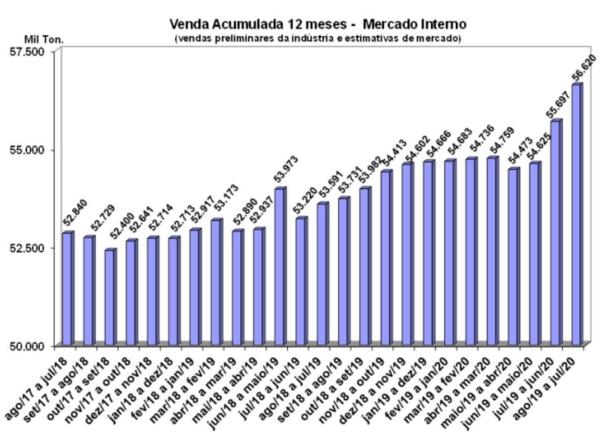
"É fato e é evidente que den tudo por parte das grandes e presas. E imagino que cada mais veremos isso", conclui





O consumo de cimento no Brasil esteve acima dos 70milhões de toneladas/ano, sendo que a partir de 2013 houve um contínuo processo de redução.

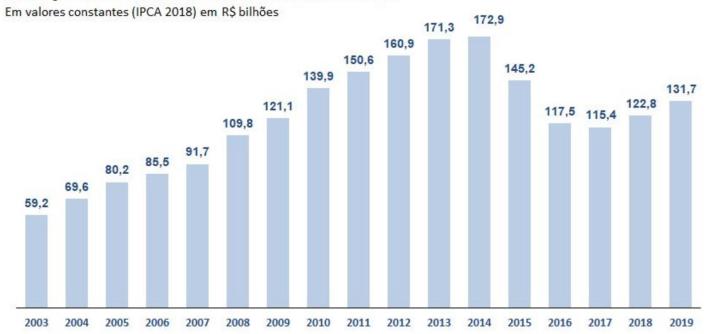




Voltamos ao consumo do ano de 2009 (redução de 18milhões de toneledas/ano). Cresceu nos últimos meses cresceu e atingiu 57 milhões



Evolução dos investimentos em infraestrutura



Inclui energia elétrica, transportes, saneamento básico e telecomunicações. Não inclui petróleo e gás natural. Para 2019, valor indica previsão. Fonte e elaboração: Abdib

Há uma forte desaceleração nos investimentos em infraestrutura nos últimos anos



02/08/2018 às 05h00

País precisa de um salto nos investimentos, para 6% do PIB

Por João Sorima Neto e Roberta Scrivano | O Globo, de São Paulo



A atual situação da infraestrutura brasileira, segundo especialistas, lembra a de uma casa que está desmoronando. Quase metade das estradas federais está em más condições. O país já teve 32 mil quilômetros de ferrovias, mas hoje apenas 14 mil estão operacionais. Foram feitos quatro planos governamentais para alavancar a navegação de cabotagem (aquela feita entre portos nacionais), mas nenhum saiu da fase de diagnóstico. Há ainda uma série de entraves a superar, como liberação de licenças ambientais, contratos de concessão imprecisos, que trazem insegurança jurídica, e agências reguladoras com pouca autonomia.



O BID Invest, braço do Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) para o setor privado, planeja ampliar o volume de financiamentos em infraestrutura no Brasil para mais de US\$ 500 milhões por ano. O aumento do interesse se deve à estimativa de que o país demandará investimentos em infraestrutura de R\$ 145 bilhões por ano e que o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), principal fonte de financiamento para o setor, não terá condições de

Por Rodrigo Polito | Do Rio

f 💆 in 🖇



Construção Civil - importância

Infraestrutura

- Componente habitacional saneamento, mobilidade urbana
- Gargalo ao desenvolvimento econômico e aumento da competitividade internacional – transporte, energia, telecomunicações
- Necessidades:
 - ~ R\$ 550 bi/ano
 - média anual 2010-2014 infraeconômica: R\$185 bi/ano



Tabela 1.3 - Investimentos em desenvolvimento urbano e infraestrutura econômica, projeções para o período de 2015 a 2022, em bilhões de reais (R\$) de 2014

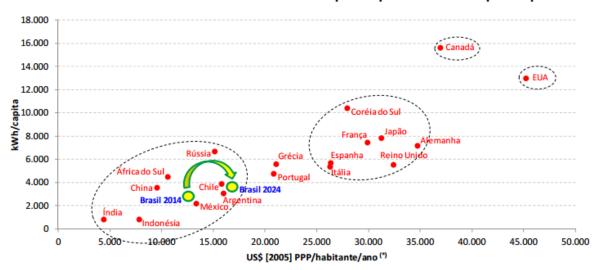
Conta	Setor	2015 a 2022	Média anual	(%) PIB
A = (1 +2 + 3)	Desenvolvimento urbano	2.687,076	335,884	5,9%
1 = (1.a + 1.b)	Imobiliário	2.444,027	305,503	5,4%
1.a	Construção	1.612,880	201,610	3,5%
1.b	Reforma	831,147	103,893	1,8%
2	Saneamento	144,459	18,057	0,3%
3	Mobilidade urbana	98,590	12,324	0,2%
B = (4 +5 + 6)	Infraestutura econômica	1.773,269	222,874	3,9%
4 = (4.a + 4.b + 4.c + 4.d)	Transporte	364,254	45,532	0,8%
4.a	Rodoviário	163,624	20,453	0,4%
4.b	Ferroviário	124,100	15,513	0,3%
4.c	Aquaviário (portos e hidrovias)	56,200	7,025	0,1%
4.d	Aeroviário	20,331	2,541	0,0%
5 = (5.a + 5.b)	Energia	1.147,440	144,645	2,5%
5.a	Eletricidade	379,056	48,597	0,9%
5.b	Petróleo e Gás	768,384	96,048	1,7%
6	Telecomunicações	261,574	32,697	0,6%
C = (A + B)	Investimento total	4.460,345	558,758	9,8%

Elaboração: Ex Ante Consultoria Econômica.



Mercado de Energia

Gráfico 19. Consumo de eletricidade per capita versus PIB per capita



(*) PIB per capita referenciado a US\$ [2005] PPP (*Power Purchase Parity*). Os dados são relativos ao ano de 2012 para todos os países com exceção do Brasil.

Nota: considera o consumo total de eletricidade, incluindo a autoprodução.

Fonte: IEA, 2014: Key World Energy Statistics 2014 e EPE (2014). Elaboração EPE.

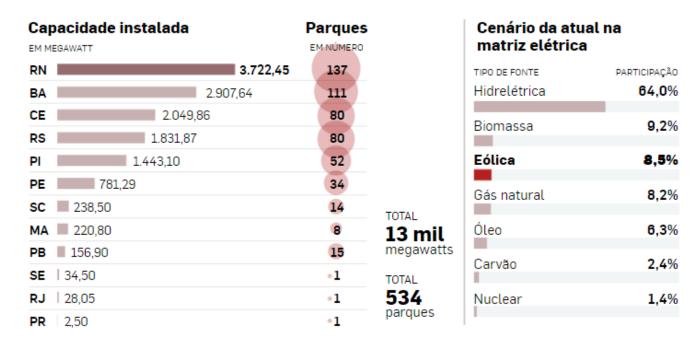
Apesar da projeção de crescimento do consumo de energia entre 2014 e 2024 o consumo per capita ainda é inferior aos países desenvolvidos (acima de 5MWh/habitante/ano)



Mercado de Energia

Ventos sem fim

Parte da matriz energética desde 1992, energia eólica tem expansão de projetos





Eólicas serão 2.ª fonte de energia do País em 2019



G+

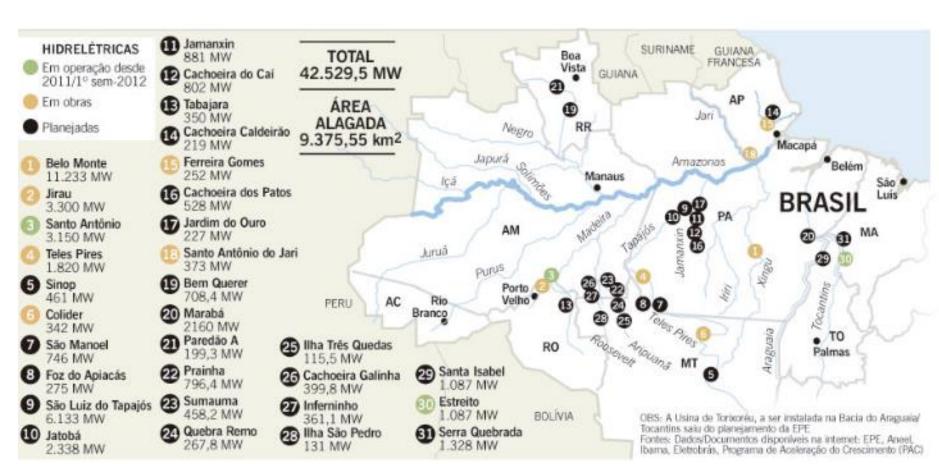
Energia dos ventos responde por 8,5% da potência instalada e deve passar biomassa







Mercado de Energia





Conceituação ..

Que características estas obras têm em comum???



Características ...

maior tempo de mobilização intensa

Alojamento

maior organização

Refeitório

zonas administrativas

Escritórios

zonas industriais (produção de insumos)

Usinas

oficinas e manutenção

necessidade de apoio logístico





Escritório



Características ...



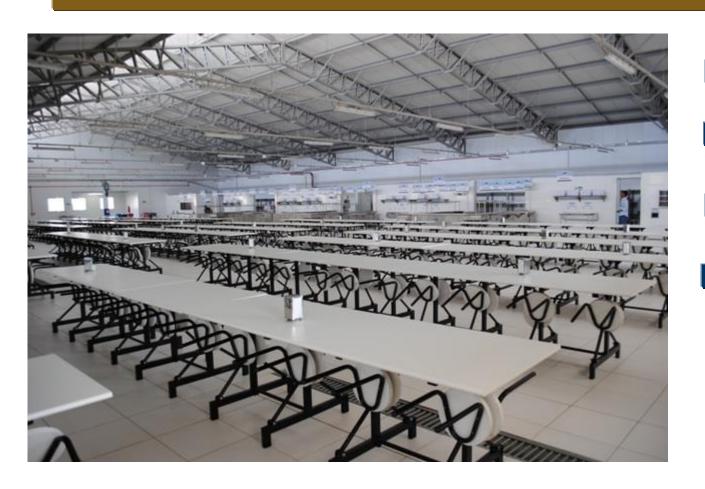
Alojamento

Refeitório

Escritórios



Características ...



Alojamento

Refeitório

Escritórios











Características ...



Alojamento

Refeitório

Escritórios



Características ...



Alojamento

Refeitório

Escritórios











Tipologia de Obras

Obras de Superfície ...

- terraplanagem
- pavimentação
- cortinas
- terra armada
- ensecadeiras e canais

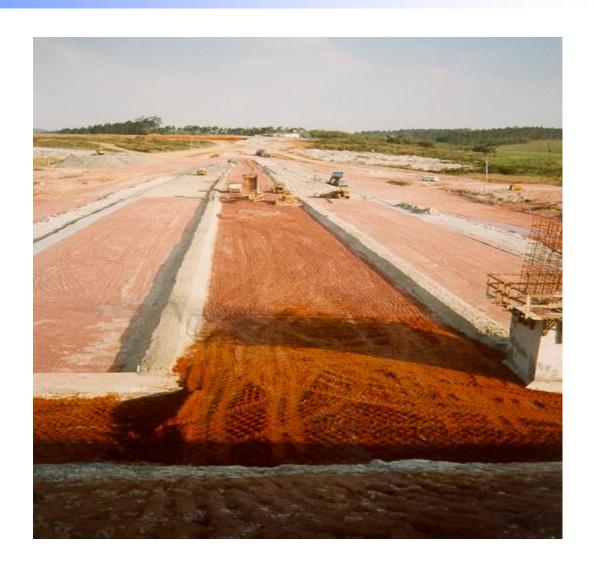






terraplanagem









Motoniveladora

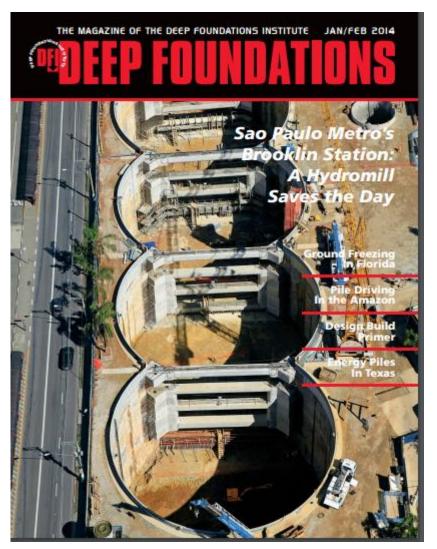
Motoescreiper

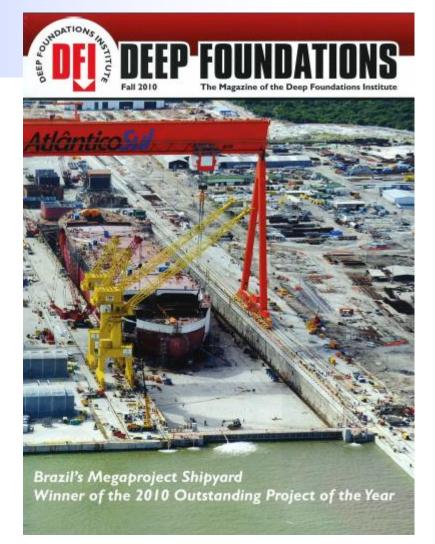
Retornar





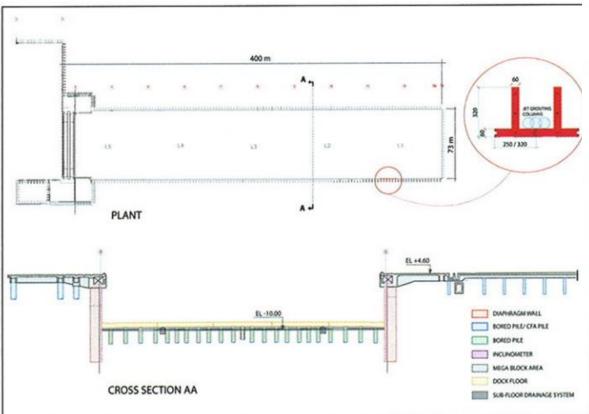






Contenção







Construction underway for the dock floor

Mega Block Area and Ancillary Facilities

This area surrounding the dry dock was designed to resist the weight of the mega blocks constructed to facilitate ship assembly. The large steel blocks are built outside the dry dock in giant pieces and moved into the dry dock by the Goliath cranes. This procedure

SERVICES	QUANTITIES
Diaphragm Wall	88,327 m² / 950,744 square feet
Plastic Diaphragm Wall	5,468 m² / 58,857 square feet
Bored Piles	5,484 ф / 102,824 m / 337,349 linear ft
CFA Piles	4,845 ф / 94,342 m / 309,521 linear ft
Root Piles	1,283 ф / 32,258 m / 105,833 linear ft
Jet Grouting Columns	2,106 ф / 23,800 m / 78,084 linear ft

Contenção

Figure 3: Overview of the dry dock





Slide-rail

Vibro-cravadora





Vibro-cravadora



Obras Subterrâneas ...

- Fundações
- valas a céu aberto
- **túneis rodoviários**
- túneis metroviários





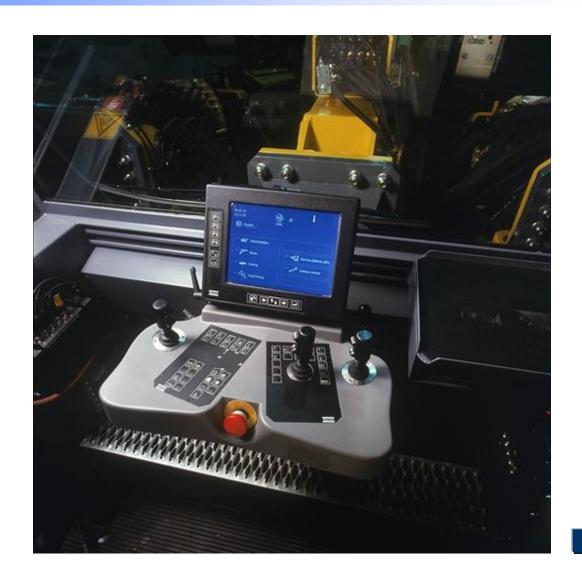
Frente em Solo





Controles





Transporte



PCC 3332 - Tecnologia e Gestão da Produção de Obras Civis: Obras de Infraestrutura



Frente em Rocha



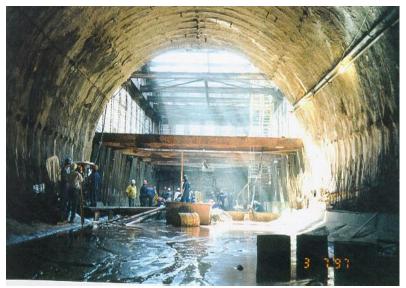
PCC 3332 - Tecnologia e Gestão da Produção de Obras Civis: Obras de Infraestrutura



Retornar







Retornar



Grandes Estruturas ...

Canais

Figura

viadutos

Figura

pontes

Figura

produção de concreto

Figura

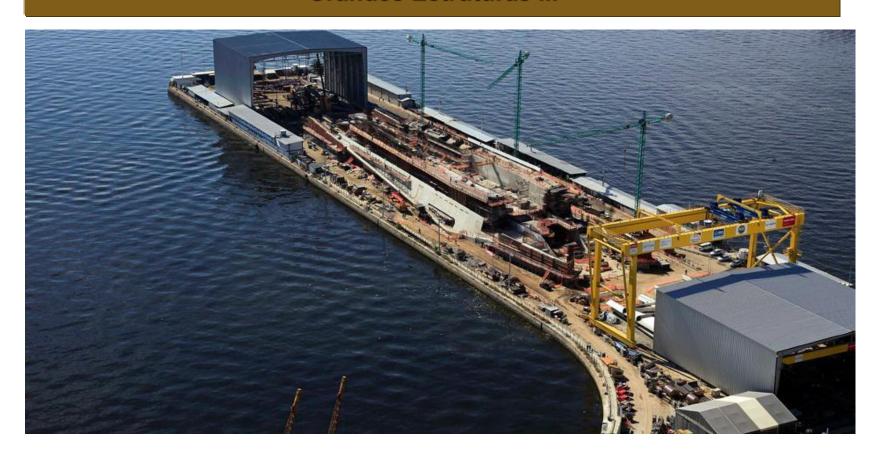


Grandes Estruturas ...



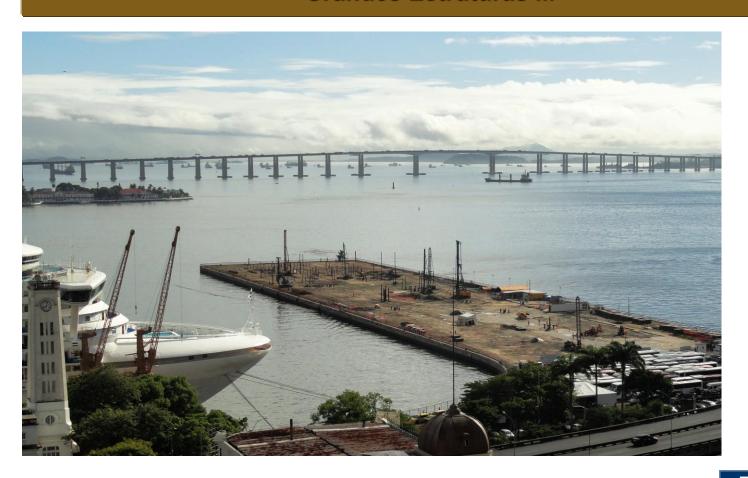


Grandes Estruturas ...





Grandes Estruturas ...





Conceituação

Principais Características

- Investimentos de grande porte
- Impacto ambiental relevante
- Impacto social
- Forte interação projeto-obra
- Infra-estrutura de apoio e aparato logístico
- Estrutura organização empresarial



OBJETIVO DA DISCIPLINA

Aprofundar o conhecimento sobre as formas de produção de obras de construção pesada discutindo seus aspectos organizacionais e tecnologias aplicadas através do aprendizado em grupos com base em experiências práticas com visitas em campo.



- 1) Quais as principais formas de contratação de obras de construção pesada?
- 2) As parcerias público-privadas podem ser aplicadas para qualquer tipo de projeto?
- 3) Qual a diferenças entre BDI e Lucro?
- 4) Por que é tão difícil implantar inovações tecnológicas nas obras públicas?