|  |  |
| --- | --- |
|  | Escola Politécnica da Universidade de São PauloDepartamento de Engenharia de ProduçãoPRO 3405 – Princípios de Gestão de Projetos Profa. Marly Monteiro de Carvalho |

### ESTUDO DE CASO 10 - Grupo

|  |
| --- |
| GRUPO |
| Alunos | **NOME** | **NÚMERO USP** |
| **1.\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_****2.\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_****3.\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_****4.\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_****5.\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_** | **1.\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_****2.\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_****3.\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_****4\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_****5.\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_** |

Escolha um item de aquisição relevante para o seu projeto e para esse item considerado mais crítico, desenvolva a hierarquia de critérios para seleção e compare as alternativas de fornecedores.

AHP

* Estabeleça os critérios e as alternativas de fornecedores. Preencha a figura abaixo
* Compare os critérios par a par utilizando a escala de nove pontos. Preencha a matriz de julgamentos abaixo.
* Compare par a par as alternativas de fornecedores para cada critério. Preencha as matrizes de julgamentos abaixo.
* Selecione o fornecedor mais adequado utilizando o software *super decisions* ou a planilha AHP do Excel (e-disciplinas)



Comparação dos Critérios

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** |
| **1** | 1 |  |  |  |  |  |
| **2** |  | 1 |  |  |  |  |
| **3** |  |  | 1 |  |  |  |
| **4** |  |  |  | 1 |  |  |
| **5** |  |  |  |  | 1 |  |
| **6** |  |  |  |  |  | 1 |

Comparação dos fornecedores para cada critério:

Critério 1

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **1** | **2** | **3** |
| **1** | 1 |  |  |
| **2** |  | 1 |  |
| **3** |  |  | 1 |

Critério 2

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **1** | **2** | **3** |
| **1** | 1 |  |  |
| **2** |  | 1 |  |
| **3** |  |  | 1 |

Critério 3

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **1** | **2** | **3** |
| **1** | 1 |  |  |
| **2** |  | 1 |  |
| **3** |  |  | 1 |

Critério 4

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **1** | **2** | **3** |
| **1** | 1 |  |  |
| **2** |  | 1 |  |
| **3** |  |  | 1 |

Critério 5

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **1** | **2** | **3** |
| **1** | 1 |  |  |
| **2** |  | 1 |  |
| **3** |  |  | 1 |

Critério 6

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **1** | **2** | **3** |
| **1** | 1 |  |  |
| **2** |  | 1 |  |
| **3** |  |  | 1 |

Alimente o software *super decision* ou a planilha Excel disponível no Moodle, com os dados de julgamento e selecione o fornecedor mais adequado.