



ESTUDO DE CASO 7

GRUPO		
	NOME	NÚMERO USP
Alunos	1. _____	1. _____
	2. _____	2. _____
	3. _____	3. _____
	4. _____	4. _____
	5. _____	5. _____

1. A Foundry S.A., uma empresa metalúrgica decidiu fazer um grande investimento em um novo equipamento contra a poluição do ar. A planta, no entanto, precisa ficar fechada durante o processo de instalação. Todas as atividades envolvidas neste projeto, suas precedências, seus tempos estimados estão descritos na tabela abaixo. Pede-se:
 - Faça a rede de eventos (atividades nas setas) e calcule a duração do projeto e a folga das atividades?
 - Determine o tamanho ótimo de equipe para cada uma das categorias dos recursos humanos?
 - Faça o nivelamento dos recursos usando as folgas.
 - Explícite as dificuldades que o gerente terá para gerir cada categoria (pedreiro, ajudante e mestre) ao longo do projeto, assumindo que ele contratará o nº de elementos sugerido pelo cálculo do tamanho ótimo da equipe.
 - Se não utilizar o tamanho ótimo como parâmetro de formação da equipe, quais estratégias de contratação o gerente pode adotar? Sabe-se que a hora extra custa 50% a mais do que a normal e que o limite é de 10 horas diárias por colaborador.

Ativ	Descrição	Precedência	Duração	Pedreiro	Ajudante	Mestre
A	Construir componentes internos	-----	2	200	100	40
B	Modificar teto e piso	-----	3	200	100	40
C	Construir chaminé coletora	A	2	800	400	160
D	Espalhar concreto e instalar estrutura	B	4	400	200	80
E	Construir forno de alta temperatura	C	4	800	400	160
F	Instalar sistema de controle	C	3	100	50	20
G	Instalar dispositivo contra poluição do ar	D,E	5	200	100	40
H	Inspeção e teste	F,G	2	100	50	20

Obs:

Nota 1 – duração em semanas

Nota 2 - Os recursos humanos estão dimensionados por hora e por período ex: 200 horas de pedreiro por semana (1 semana tem 40 horas de trabalho).

Nota 3 – A premissa é nivelar usando as folgas e manter a mesma duração e o mesmo dimensionamento de recursos apresentado acima.

2. Faça a matriz de responsabilidade para a equipe do projeto do Trabalho em Grupo

Roteiro do Trabalho em Grupo – Não é para entregar

- Calcule o tamanho ótimo da equipe para as principais categorias de recursos humanos do projeto
- No laboratório faça a nivelamento dos recursos no MsProject