




PRO 3405

Gestão de Projetos

Prof. Marly Monteiro de Carvalho



Escola Politécnica da Universidade de São Paulo | Departamento de Engenharia de Produção




Marly Monteiro de Carvalho



- Professora titular do Departamento de Engenharia de Produção
- Chefe do PRO
- Coordenadora do Laboratório de Gestão de Projetos (LGP) www.pro.poli.usp.br/lgp
- Coordenadora do Curso de Especialização em Gestão de Projetos CEGP - USP/FCAV
- Formação:
 - Titular - Engenharia de Produção - POLI/USP
 - Livre-docência - Engenharia de Produção - POLI/USP
 - Pós-doutorado - Politécnico de Milão
 - Mestrado e Doutorado - Engenharia de Produção - UFSC
 - Graduação em Engenharia de Produção Mecânica - USP/SC

• **Monitoras**

Daniela e Lidyane






Avaliação

MF = 0,20*P+0,40*T+0,4*C

Em que:

- P: Prova;
- C: Estudos de Caso
- T: Trabalho em Grupo
 - O trabalho será feito em grupos de 4 a 5 participantes (5o participante aluno estrangeiro)
- Datas importantes:
 - 27/Nov/20: Prova
 - 04/Dez/20: Entrega do Trabalho
 - 11/Dez/20: Prova Sub



Escola Politécnica da Universidade de São Paulo | Departamento de Engenharia de Produção



Bibliografia





LIVRO-TEXTO:

CARVALHO, M. M.; RABECHINI Jr, R.
**Fundamentos em Gestão de Projetos:
 Construindo Competências para Gerenciar
 Projetos.** São Paulo: Editora Atlas, 5ª edição,
 2018.

Notas de aula e outros textos indicados ao
 longo do curso no endereço:
<https://edisciplinas.usp.br/acessar/>

O diagrama ilustra o Modelo do Livro, dividido em duas partes principais:

Parte II – A organização

Esta parte é representada por uma pirâmide com cinco níveis, cada um com uma cor específica (preto, cinza, amarelo, laranja e branco). À esquerda da pirâmide, uma seta vertical indica a "Cadeia de valor". À direita, uma seta horizontal indica a "Eficiência".

Os níveis da pirâmide são:

- Ambiente Competitivo
- Estratégia
- Estrutura
- Competências
- Maturidade

Na base da pirâmide, há uma caixa de texto: "Práticas em Gerenciamento de Projetos".

À direita da pirâmide, há um círculo com uma seta curva indicando o "Sustentabilidade".

Parte I – O Projeto

Esta parte é representada por um diagrama circular com o "Pro-Vol" e "Câmara Núcleo" no topo. O círculo é dividido em oito segmentos, cada um com um nome: "Stakeholders", "Estrutura", "Estrutura", "Estrutura", "Estrutura", "Estrutura", "Estrutura", "Estrutura".

Na base do círculo, há uma caixa de texto: "Práticas em Gerenciamento de Projetos".

Na base da página, há uma barra de navegação com o seguinte conteúdo:

Escuela Politécnica da Universidade de São Paulo | Departamento de Engenharia de Produção

USP

USP

Login

Nome

Senha

Entrar

Esqueceu sua senha? Clique aqui para recuperar

Seu e-mail não foi cadastrado?

Seu e-mail não foi cadastrado

veduca

<https://veduca.org/cursos-usp/login/>

[illegible]




Conteúdo da Disciplina

Tópicos	Conteúdo
1	Projeto e Gestão de Projetos: conceitos, BoKs, áreas e processos
2	Gestão da Integração
3	Gestão do Escopo
4	Gestão do Cronograma*
5	Gestão dos Custos*
6	Gestão da Qualidade
7	Gestão dos Recursos
8	Gestão das Comunicações
9	Gestão dos Riscos*
10	Gestão das Aquisições*
11	Gestão dos Stakeholders
12	Sustentabilidade em Projetos
13	Gestão Ágil de Projetos

* Aulas de laboratório



Escola Politécnica da Universidade de São Paulo | Departamento de Engenharia de Produção




Conteúdo da Disciplina

Aulas de laboratório:

- MsProject;
- Risk radar.
- UCINET e
- AHP
- Trello



Escola Politécnica da Universidade de São Paulo | Departamento de Engenharia de Produção




Por que estudar Gestão de Projeto em Engenharia?



Escola Politécnica da Universidade de São Paulo | Departamento de Engenharia de Produção



Gestão de Projetos



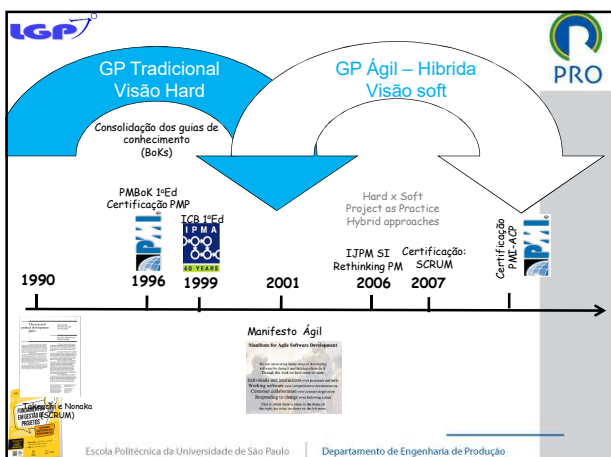


- # Obras de infraestrutura
 - Energia, transporte, telecomunicações...
- # Grandes eventos: copa do mundo e olimpiada.
- # Navios, Aviões, Turbinas
- # Inovação em geral



Escola Politécnica da Universidade de São Paulo | Departamento de Engenharia de Produção





O mundo corporativo tem uma nova espécie: os gerentes de projeto. (Fortune)

Cada vez mais o trabalho nas empresas ocorre por meio de projetos (The Wall Street Journal)

Competências mais valorizadas Vale do Silício

Competência	Porcentagem
Gerente de Projetos	88%
Liderança & Comunicação	73%
Vendas	57%
Língua Estrangeira	51%
Negociação	47%
Outras	11%

Escola Politécnica da Universidade de São Paulo | Departamento de Engenharia de Produção

Salários em GP

Salário anual

Em 2020
 ~R\$ 168.000,00 - Mediana no Brasil
 ~Com relação a 2017 caiu ~14% era US\$ 45.114,00
 ~Mulheres recebem ~9% menos que os homens

País	Salário Anual (USD)
ÍNDIA	\$28.750,00
CHINA	\$29.075,00
BRASIL	\$38.041,00
ÁFRICA DO SUL	\$62.455,00
MÉXICO	\$35.863,00
PORTUGAL	\$43.775,00
ESPAÑA	\$52.642,00
CHILE	\$54.082,00
ITALIA	\$57.219,00
COREIA DO SUL	\$62.835,00
FRANÇA	\$68.663,00
JAPÃO	\$66.188,00
ÁFRICA DO SUL	\$62.455,00
CANADÁ	\$73.355,00
REINO UNIDO	\$83.410,00
HOLANDA	\$93.839,00
ALEMANHA	\$96.987,00
AUSTRÁLIA	\$101.381,00
ESTADOS UNIDOS	\$116.000,00
SUÍÇA	\$152.086,00

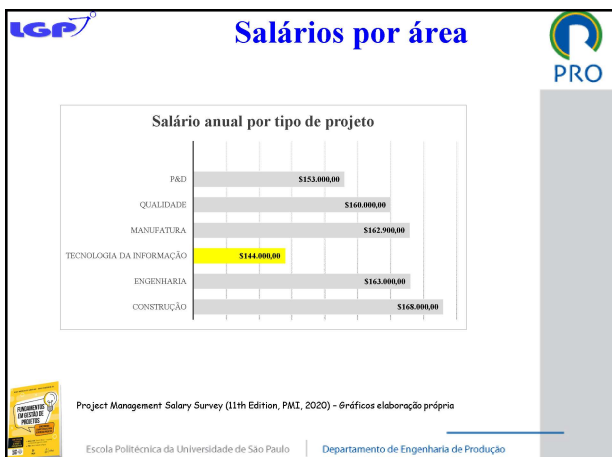
Project Management Salary Survey (11th Edition, PMI, 2020) - Gráficos elaboração própria

Escola Politécnica da Universidade de São Paulo | Departamento de Engenharia de Produção

Salários por Cargo

Project Management Salary Survey (11th Edition, PMI, 2020) - Gráficos elaboração própria

Escola Politécnica da Universidade de São Paulo | Departamento de Engenharia de Produção







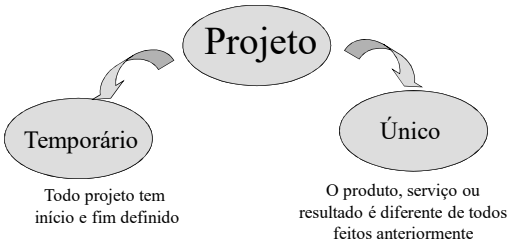



O que é projeto?



Escola Politécnica da Universidade de São Paulo | Departamento de Engenharia de Produção





Escola Politécnica da Universidade de São Paulo | Departamento de Engenharia de Produção




O que é projeto?

*“Um esforço **temporário** empreendido para criar um produto, serviço ou resultado **único**” (PMI, 2017).*



Escola Politécnica da Universidade de São Paulo | Departamento de Engenharia de Produção




O que é projeto?

*“Um projeto é um **conjunto único de processos** que consiste em atividades coordenadas e controladas com **datas de início e fim**, empreendidas para atingir os objetivos do projeto. O alcance dos objetivos do projeto requer provisão de entregas, conforme requisitos específicos.” ISO 21500:2012*



Escola Politécnica da Universidade de São Paulo
Departamento de Engenharia de Produção




O que é projeto?

Um projeto é definido como um esforço único, temporário, multidisciplinar e organizado para realizar entregas acordadas dentro de requisitos e restrições pré-definidos (IPMA ICB, 2015)



Escola Politécnica da Universidade de São Paulo
Departamento de Engenharia de Produção




O que é projeto?

*“Um projeto é uma **organização de pessoas** dedicadas visando atingir um propósito e **objetivo específico**. Projetos geralmente envolvem gastos, ações únicas ou empreendimentos de altos **riscos** o qual tem que ser completado numa certa data por um montante de dinheiro, dentro de alguma expectativa de desempenho.” (TUMAN, 1983)*



Escola Politécnica da Universidade de São Paulo
Departamento de Engenharia de Produção




O que é programa?

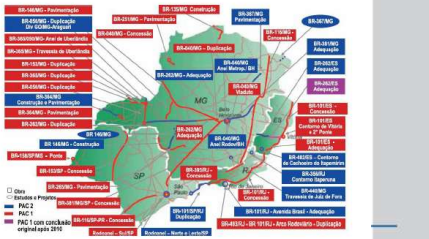


Escola Politécnica da Universidade de São Paulo | Departamento de Engenharia de Produção




O que é programa?

- Um programa é um grupo relacionado de projetos gerenciados de forma coordenada para a obtenção de benefícios que não estariam disponíveis se eles fossem gerenciados individualmente. (PMI, 2017).



Escola Politécnica




Programa

- Programas também podem envolver uma série de atribuições repetitivas ou cíclicas.
 - ex: Publicar uma revista é um programa com uma periodicidade, sendo cada aspecto individual gerenciado como um projeto. Neste exemplo verifica-se como um operação pode ser gerida por projetos.

(PMI, 2017).



Escola Politécnica da Universidade de São Paulo | Departamento de Engenharia de Produção




O que é portfólio?



Escola Politécnica da Universidade de São Paulo
Departamento de Engenharia de Produção




O que é portfólio?

Um *portfolio* é uma coleção de projetos ou programas.

- Projetos ou programas gerenciados em grupo para alcançar objetivos estratégicos.
- Um *portfolio* não são necessariamente interdependentes ou diretamente relacionados.
- As organizações gerem seus *portfolios* baseadas em objetivos estratégicos, geralmente buscando maximizar o valor, examinando os projetos e programas com vistas a inclusão ou exclusão.

(PMI, 2013, 2017).



Escola Politécnica da Universidade de São Paulo
Departamento de Engenharia de Produção




Associações



IPMA – International Project Management Association (www.ipma.ch)



JPMF – Japan Project Management Forum (www.ena.or.jp)



AIPM – Australian International Project Management (www.aipm.com.au)



PMI – Project Management Institute (www.pmi.org)
 São Paulo: www.pmispp.org.br
 Rio: www.pmirj.org.br
 Minas: www.pmimg.org.br



Escola Politécnica da Universidade de São Paulo
Departamento de Engenharia de Produção




Desafio do Marshmallow



Escola Politécnica da Universidade de São Paulo | Departamento de Engenharia de Produção




Desafio do Marshmallow

Adaptado de Peter Skillman TED Talks






20 filetes de spaghetti + 90 cm de fita crepe + 90 cm de barbante + 1 marshmallow

- ✓ Grupos de 4 ~ 5 participantes;
- ✓ Criar uma estrutura livre que suporte o marshmallow no topo;
- ✓ Tempo de duração : 18 minutos;
- ✓ A estrutura mais alta vence.

Material:

- 20 filetes de macarrão tipo *spaghetti*;
- 90 cm de fita crepe;
- 90 cm de barbante;
- 1 marshmallow.



Escola Politécnica da Universidade de São Paulo | Departamento de Engenharia de Produção




Questões

Em grupo responda as questões abaixo:

1. Quais os principais desafios na gestão de projetos?
2. O que mais pressionou o time, a questão técnica (altura da estrutura) ou gerencial (pressão por tempo e consumo dos recursos)?
3. Como a equipe organizou o trabalho? Houve etapas definidas de planejamento e execução? Geraram protótipos ou esquemas intermediários?
4. Como foi o relacionamento da equipe? Todos participaram? Teve um líder? Houve divisão de tarefas? Teve conflito?



Escola Politécnica da Universidade de São Paulo | Departamento de Engenharia de Produção




Discussão

https://www.youtube.com/watch?v=H0_yKBit08M



Escola Politécnica da Universidade de São Paulo | Departamento de Engenharia de Produção

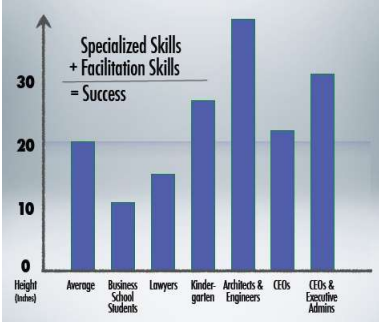



Desafio do Marshmallow

(Wujec, 2010)



~50,8 cm



Group	Height (inches)
Average	20
Business School Students	11
Lawyers	15
Kindergarten	27
Architects & Engineers	35
CEOs	22
CEOs & Executive Admins	31

Escola Politécnica da Universidade de São Paulo | Departamento de Engenharia de Produção
