



ESTUDO DE CASO 11

GRUPO		
	<i>NOME</i>	<i>NÚMERO USP</i>
Alunos	1. _____	1. _____
	2. _____	2. _____
	3. _____	3. _____
	4. _____	4. _____
	5. _____	5. _____

Depois de assistir o vídeo A Meta, responda justificando com exemplos apresentados ao longo do vídeo.

1. O que é gargalo? Como ele exemplificou esse conceito no vídeo?
2. Quais estratégias ele usou em termos de pulmão e flexibilização do recurso gargalo?

Exercícios

1. A empresa Ted Olson produz dois produtos diferentes, A e B. A taxa de demanda do mercado e o lucro por unidade de cada um são mostrados na Figura 1. Use Teoria das Restrições para:
 - a) Identificar a restrição.
 - b) Determinar quanto de cada produto produzir, a fim de explorar a restrição para maximizar os lucros.

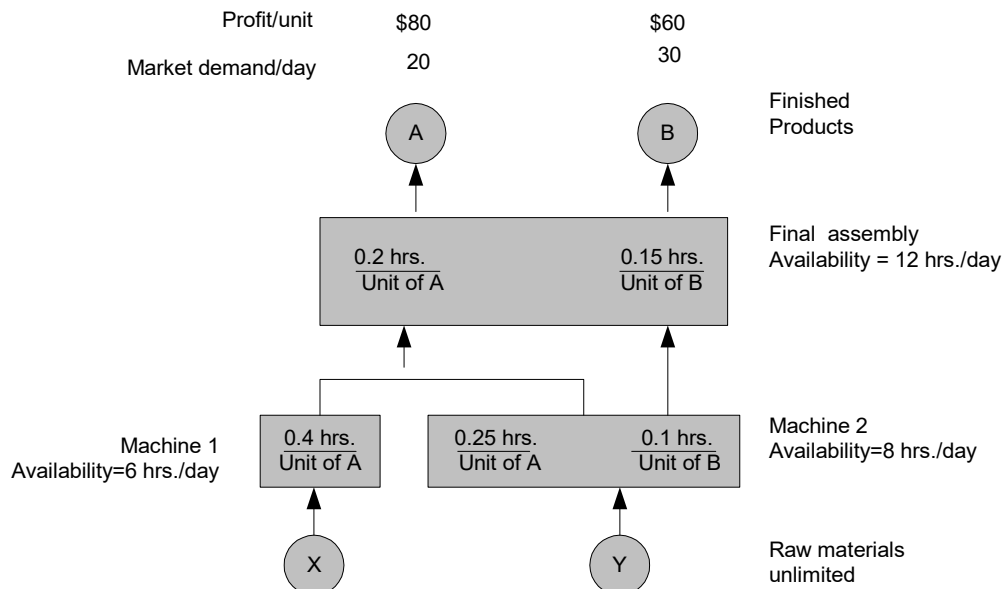


Figura 1 – Esquema de Produção

2. As operações mostradas na Figura 2 estão disponíveis 480 minutos por dia. A demanda do mercado é de trinta unidades por dia. Com base nesta informação, determine:

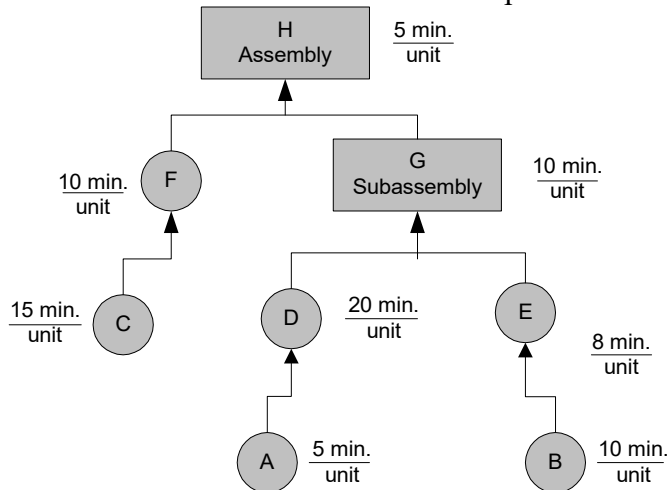


Figura 2 – Esquema de Produção

- Qual(is) recurso(s) é(ão) gargalo(s)?
- Qual é o tipo de estrutura VAT da Figura 2?
- Onde os buffers (restrição, montagem e expedição) devem ser colocados na Figura 2?