

Alterando o Cenário e o Planejamento das Cadeias Integradas do Agronegócio com o Movimento das Variáveis Macro ambientais (Incontroláveis)



Quais são as Variáveis Macro ambientais?

1. Político-legais (institucionais/ "regras do jogo")
2. Econômicas (demanda) e naturais (riscos na natureza)
3. Sócio-culturais (comportamentais)
4. Tecnológicas (inovações e outros)

O Impacto do Coronavírus no Agro

*Alteração do ambiente natural trazendo impactos nos ambientes:
político-legal (regras), econômico (PIB), sociocultural (comportamentos)*



AMBIENTE POLÍTICO-LEGAL	AMBIENTE ECONÔMICO	AMBIENTE SOCIOCULTURAL
Negativos ✓ Restrições à liberdade e movimentação; ✓ Interrupção de cadeias de produção e distribuição; ✓ Alteração de canais (de restaurantes e supermercados ao delivery); ✓ Proibição do comércio de produtos exóticos (China) - consumo maior de carnes tradicionais; ✓ Restrições levando à queda do consumo por gôndolas vazias (Europa/EUA); ✓ Políticas de redução de dependência alimentar; ✓ Crise política. Positivos ✓ Planos de incentivos às economias. Incertos ✓ Agenda de reformas.	Negativos ✓ Menor crescimento econômico do PIB mundial e brasileiro; ✓ Crise de confiança; ✓ Fuga de capitais; ✓ Grave impacto no setor de serviços; ✓ Desvalorização de ativos; ✓ Encarecimento dos insumos em dólar. Positivos ✓ Menores taxas de juros; ✓ Desvalorização do real; ✓ Menores fluxos, menor uso de energia (petróleo), queda de preços e de custos; ✓ Fretes mais baratos; ✓ Margens fluem do petróleo ao agro.	Negativos ✓ Medo de ir aos pontos de venda. Positivos ✓ Aumento de consumo no lar; ✓ Mais interação com família e menos no coletivo; ✓ Aprender a cozinha e a cultura das refeições; ✓ Algumas movimentações de estocagem de alimentos aumentando o consumo; ✓ Busca por produtos mais seguros; ✓ Pressão maior e uso de maior de higiene; ✓ Aumento do engajamento e do coletivismo. Incertos ✓ Aprendizagem do “à distância” mudando comportamentos futuros.

Prof. Marcos Fava Neves

favaneves@gmail.com | www.favaneves.org



❖ Marcos Fava Neves, nascido em Lins (SP), é professor em tempo parcial das Faculdades de Administração da Universidade de São Paulo em Ribeirão Preto e da EAESP/FGV em São Paulo. Engenheiro Agrônomo formado pela Escola Superior de Agricultura Luiz de Queiroz (Esalq/USP) em 1991 e fez toda a carreira de pós graduação (mestrado, doutorado e livre-docência) em estratégias empresariais na FEA/USP e chegou a professor titular da USP aos 40 anos, tendo sido Chefe do Departamento de Administração da USP em duas gestões e Vice-Chefe em outras duas gestões.

❖ Complementou sua pós graduação em temas de planejamento e gestão aplicados ao agronegócio na França (1995 – no IGIA) e na Holanda (1998/99 – na Universidade de Wageningen). Fez também cursos de curta duração em Harvard (2008/2009/2010), Purdue (2013/2017), Sevilla (2017) e Florida (2018);

❖ Desde 2006 é Professor Visitante da Universidade de Buenos Aires e desde 2013 da Purdue University, Indiana, EUA, onde lecionou no ano de 2013;

❖ É especializado em planejamento e gestão estratégica, tendo realizado mais de 200 projetos no agronegócio brasileiro e mundial. Trabalhou ou foi membro de Conselhos das seguintes organizações: Botucatu Citrus, Vallée, Lagoa da Serra (CRV); Renk Zanini, Inova, Embrapa, Serviço de Informação da Carne, Associação Mundial de Agronegócios, Cooperativa Coplana, Cooperativa Holambra, Ouro Fino, Canaoeste e Orplana (Organização dos Plantadores de Cana). Ajudou a montar e é acionista de 3 empresas, sendo 2 startups;

❖ É autor e organizador de 67 livros publicados no Brasil, Argentina, Estados Unidos, África do Sul, Uruguai, Inglaterra, Cingapura, Holanda e China, por 10 editoras diferentes. Escreveu também dois casos para a Universidade de Harvard (2009/2010) e para a Purdue University (2013);

❖ Publicou mais de 200 artigos em periódicos científicos internacionais e nacionais indexados, tendo recebido 4.000 citações de acordo com o Google Acadêmico, um dos cientistas brasileiros mais citados em sua área; Foi articulista do jornal China Daily de Pequim e da Folha de S. Paulo, além de escrever artigos para O Estado de S. Paulo e Valor Econômico, entre outros, tendo mais de 600 artigos de análises de conjuntura publicados em revistas e jornais;

❖ Participou de 335 Congressos no Brasil e no Exterior, tendo organizado também mais de 30 Congressos nacionais e internacionais;

❖ Na *formação de discípulos e de talentos humanos* orientou 29 Teses, sendo 4 de Doutorado e 25 de Mestrado e 133 Monografias. Ajudou, como professor, a formar mais de 1.200 administradores de empresas, tendo oferecido 127 disciplinas de graduação e 22 cursos de Mestrado e Doutorado na USP;

❖ Na *avaliação de cientistas*, participou de 176 Bancas, sendo 52 de Doutorado e 124 de Mestrado no Brasil e exterior;

❖ **Realizou 1.092 palestras em 22 países, sendo um dos brasileiros mais conhecidos no exterior na área de agronegócios.**