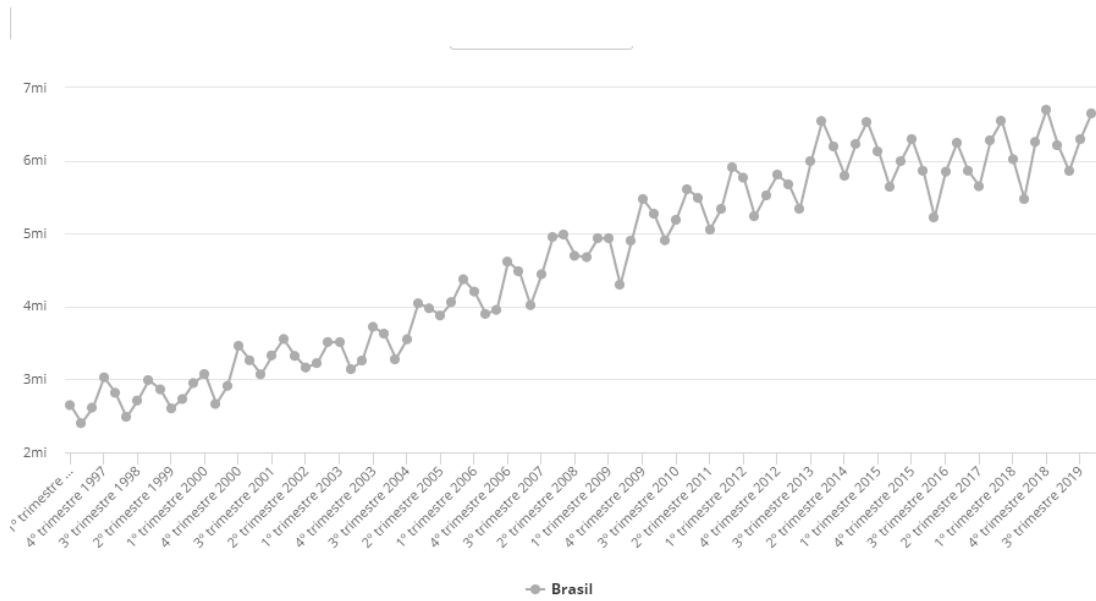


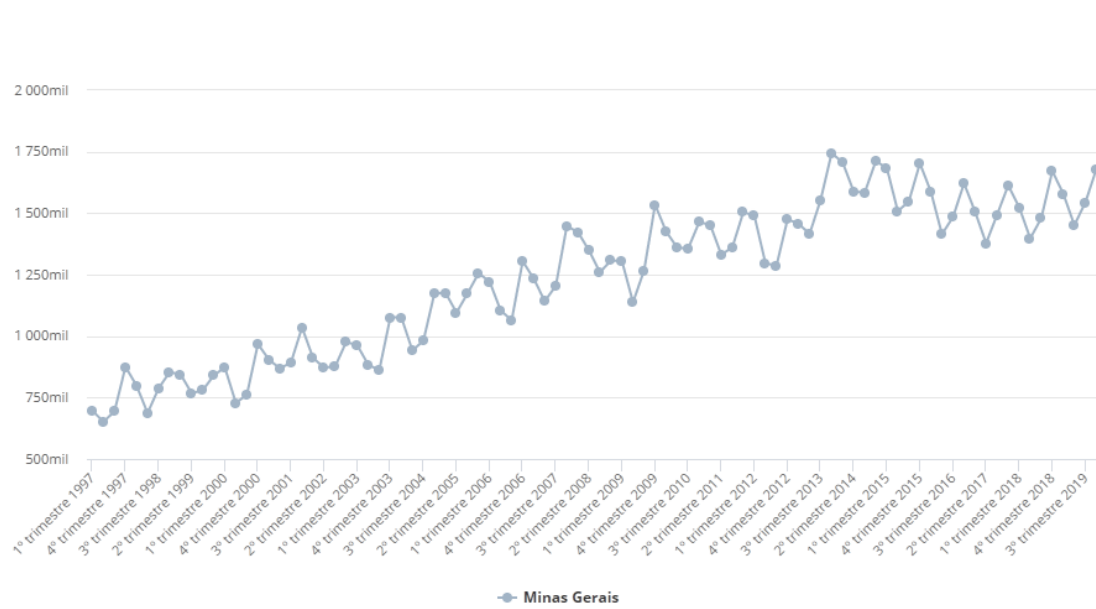
Notas de apoio ao caso 9 - Evolução tecnológica e competitividade de uma pequena empresa rural que atua em pecuária leiteira.

1. Evolução da produção

Quantidade de leite cru, resfriado ou não, adquirido (Mil Litros), 1º trimestre 1997 - 4º trimestre 2019



Quantidade de leite cru, resfriado ou não, adquirido (Mil Litros), 1º trimestre 1997 - 4º trimestre 2019



2. Uso do leite cru

Brasil – Balanço do Setor Lácteo ⁽¹⁾ 2018/2019 – em milhões de litros

Descrição	2018	2019	Variação	
			Abs.	%
Leite Inspeccionado	24.458	25.010	552	2,3
Destinação do Leite Inspeccionado				
Leite Pasteurizado	1.090	1.080	-10	-0,9
Leite UHT	6.880	6.860	-20	-0,3
Leite em Pó	5.920	6.150	230	3,9
Queijos	8.310	8.510	200	2,4
Demais Produtos	2.258	2.410	152	6,7
Importação Total	1.170	1.068	-102	-8,7
Leite UHT	0,14	0,16	0,02	10,7
Leite em Pó	831	743	-88	-10,6
Queijos	314	300	-14	-4,3
Demais Produtos	25,0	24,7	-0	-1,1
Exportação Total	101,5	99,0	-3	-2,4
Leite UHT	0,5	1,9	1,40	280,0
Leite em Pó	43	40	-3	-6,6
Queijos	37	34	-3	-7,5
Demais Produtos	21	23	2	8,3
Balança Comercial - Superavit/Deficit	1.069	969	-99	-9,3
Disponibilidade Líquida Formal	25.527	25.979	452	1,8
População (milhões de habitantes)	208,5	210,1	1,6	0,8
Consumo Aparente Per Capita Formal	122,4	123,7	1	1,1
Leite Informal ⁽²⁾	9.382	9.510	128	1,4
Disponibilidade Líquida Total	34.909	35.489	580	1,7
Consumo Aparente Per Capita Total	167,4	168,9	1,5	0,9
Produção Total de Leite ⁽³⁾	33.840	34.520	680	2,0

Fontes: Leite Inspeccionado – (IBGE) – Balança Comercial de Látexos (Terra Viva)

⁽¹⁾ Estimativas da ABLV, que tomou por base várias fontes de informações

⁽²⁾ Leite Informal = Produção Total de Leite menos o Leite Inspeccionado

⁽³⁾ Ano de 2018 – dados do IBGE e Ano de 2019 - Estimativa

3. Uso de fatores produtivos

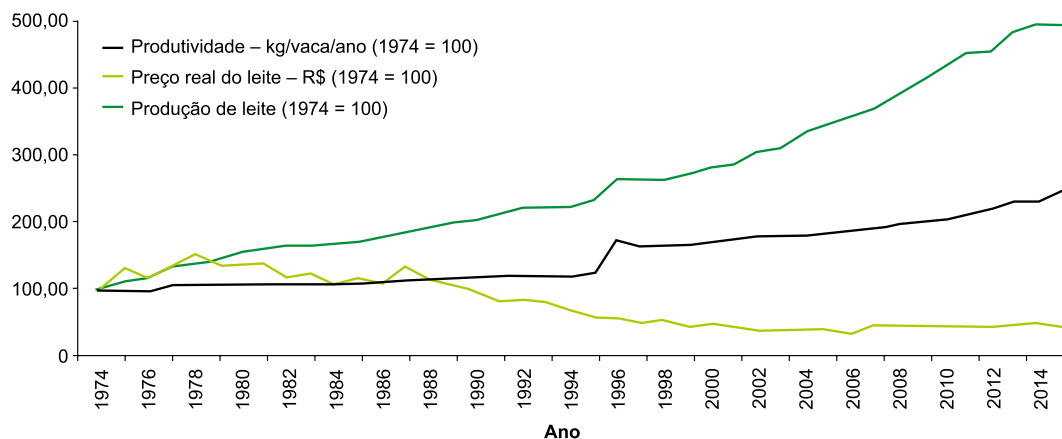
Participação do trabalho, terra e tecnologia no crescimento da produção agrícola no Brasil.

Variável	1996 (%)	2006 (%)	O que explica?
Trabalho	31,3	22,3	Maior mecanização
Terra	18,1	9,6	Pouco importante
Tecnologia	50,6	68,1	Melhor caminho
Total	100	100	

Fonte: Alves et al. (2012).

ALVES, E. R. A.; SOUZA, G. da S.; ROCHA, D. de P. Lucratividade da agricultura. *Revista de Política Agrícola*, ano 21, n. 2, p. 45-63, abr./jun. 2012.

4. O efeito “tread mill”



Evolução do preço real do leite ao produtor, produção e produtividade animal de 1974 a 2015.

Fonte: IBGE (2016).

5. Visão baseada em recursos

[https://pt.wikipedia.org/wiki/Vis%C3%A3o_baseada_em_recursos#:~:text=A%20Vis%C3%A3o%20Baseada%20em%20Recursos,e%20compet%C3%AAs%20distintos%20da%20firma.&text=Uma%20das%20escolas%20de%20Estrat%C3%A9gia,the%20firm%2C%20ou%20RBV\).](https://pt.wikipedia.org/wiki/Vis%C3%A3o_baseada_em_recursos#:~:text=A%20Vis%C3%A3o%20Baseada%20em%20Recursos,e%20compet%C3%AAs%20distintos%20da%20firma.&text=Uma%20das%20escolas%20de%20Estrat%C3%A9gia,the%20firm%2C%20ou%20RBV).)