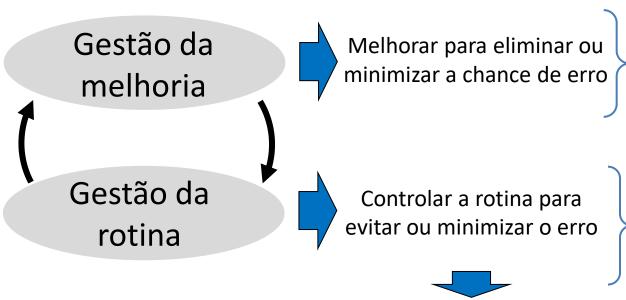
Procedimentos Operacionais SEP0701 – Gestão da Qualidade Prof. Luiz C. R. Carpinetti

Gestão da qualidade

Abordagem para a melhoria contínua:



Abordagens de melhoria:

- PDCA, Seis Sigma;
- Técnicas para observação, priorização, análise de causas etc.

Abordagens de gestão da rotina:

- Sistema de Gestão daqualidade ISO9001
- Gestão da qualidade em gestão de projetos (PMBOK)

POP: Procedimento operacional padrão

• Instruções de operação e controle.

Importância da Documentação

- Documentar possibilita:
 - Padronizar a execução das atividades / operações;
 - Comunicar a todos o padrão de operação;
 - Treinar pessoal novato na atividade / operação;
 - Melhorar processos com base no padrão estabelecido;
 - Etc.

- Documentar demanda:
 - Análise crítica;
 - Estabelecer prioridades de processos / atividades / etc;
 - Cultura de observância à padrões
 - Burocracia: controlar os documentos:
 - Emissão,
 - Revisão,
 - Alteração;

Tipos de Documentos

Procedimentos/instruções (POP):

- Passo-a-passo das atividades;
- Instruções e detalhes sobre como executar a atividade;
- Deve incluir (quando aplicável):
 - Orientações para garantir a segurança ocupacional;
 - Indicação de equipamentos e materiais a serem usados;
 - Orientações para manutenção preditiva/preventiva.
 - Orientações para gerar registros.

Registros:

- É o registro do resultado obtido;
- Fornece a evidência de que a atividade foi executada;
- Garante rastreabilidade

Formato de Documentos

Formato de POPS:

- Livre, usar criatividade;
- Pode combinar mapa de processo com indicações de instruções a serem usadas;
- Preferencialmente ilustrativo;
- Texto enxuto;
- Indicações de data de aprovação, revisão, responsável etc.

- Formato de registros;
 - Livre;
 - Formulário com campos a serem preenchidos;
 - Enxuto;
 - Combinação com imagens de registro.

