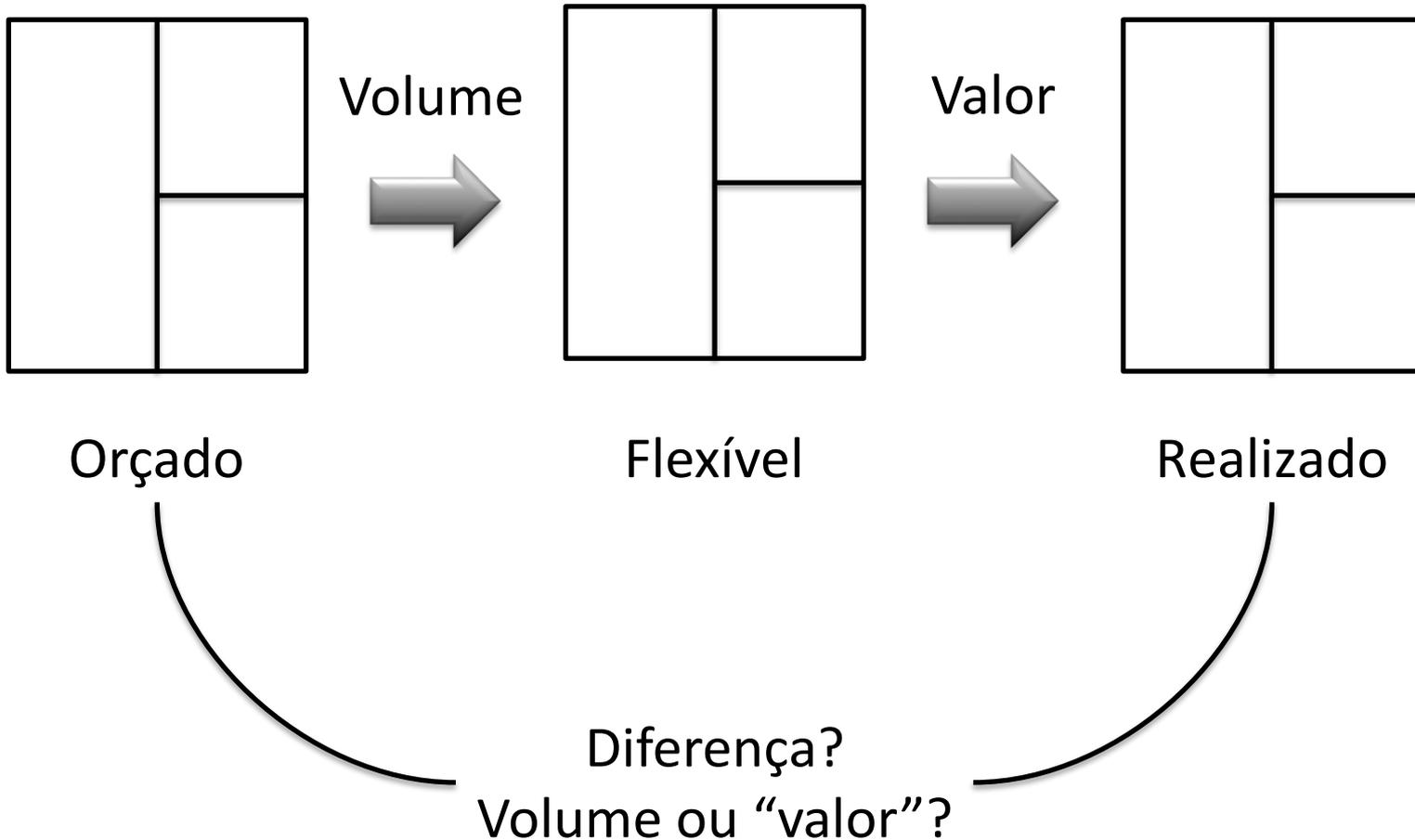


Custo Padrão

Introdução



Introdução

- Problema...
 - Com o OF Sabemos que o valor do custo variou em relação ao volume de produção
 - Mas não temos o detalhe dessa variação
 - Total de insumos?
 - Valor de cada insumo?
- Essa a razão da existência do custo-padrão

Exercício de Acompanhamento



Exercício de Acompanhamento

- Matéria Prima
 - 3 kg/unidade (Depto. Produção)
 - \$4,00/kg (Depto. Compras)
 - Custo-Padrão Unitário = \$12,00
- MOD
 - \$22,00/h (Depto. RH)
 - 0,5h/unidade (Depto. Produção)
 - Tempos e movimentos
 - Mapeamento de processos
 - Custo-Padrão Unitário = \$11,00

Exercício de Acompanhamento

- CIP variáveis (alocados com base em HMOD)
– 0,5h/unidade

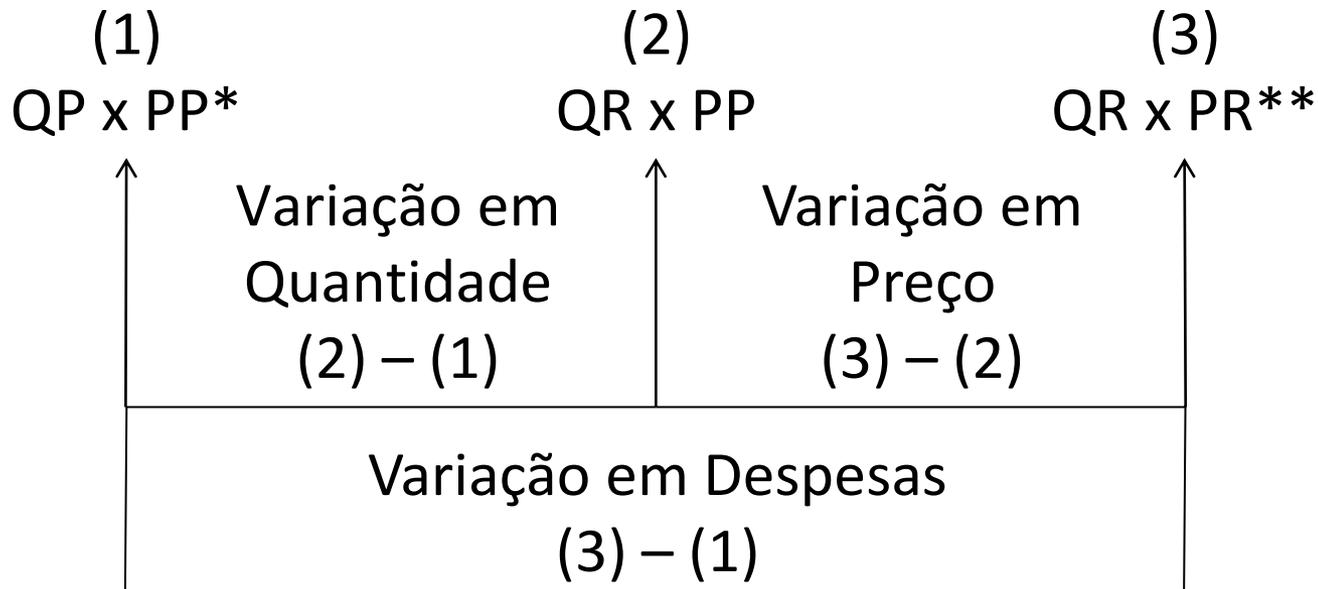
Insumos	(1) Quantidade- -padrão ou horas-padrão	(2) Preço-padrão ou taxa-padrão (US\$)	Custo-padrão (1) × (2) (US\$)
Materiais diretos	3 libras	4 por libra	12
Mão de obra direta	0,50 hora	22 por hora	11
Custos indiretos variáveis de produção ...	0,50 hora	6 por hora	<u>3</u>
Custo-padrão total por unidade			<u><u>26</u></u>

Orçamento Flexível

Junho – Dados Reais	
Produção Orçada	2.100
Produção Real	2.000
Custo Real - MP	24.700,00
Custo Real - MOD	22.680,00
Custo Real - CIPV	7.140,00

Despesas	ORÇADO	FLEXIVEL	REAL
MP			
MOD			
CIPV			
TOTAL			

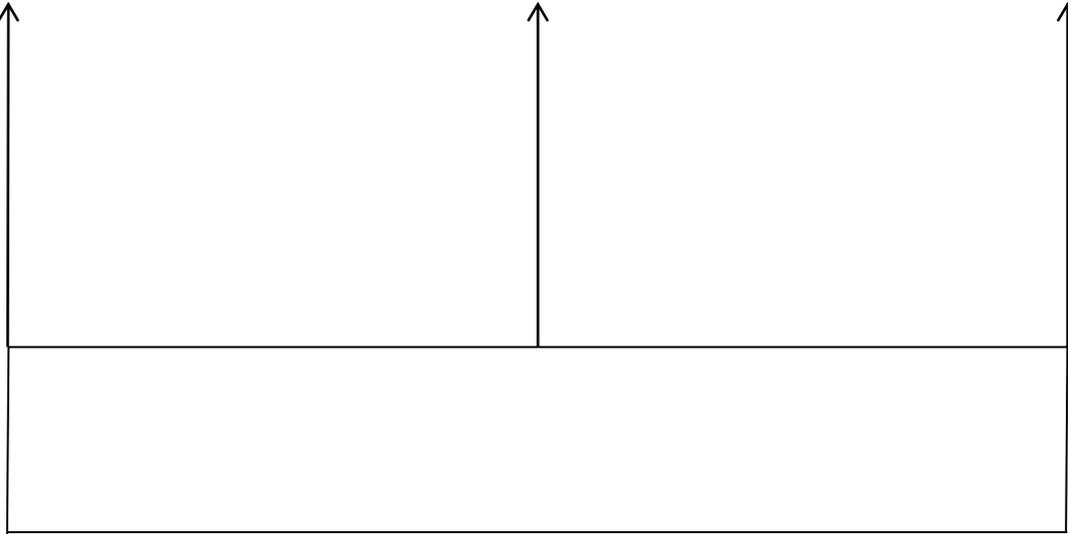
Decomposição



* Considerando a produção real, ou seja, o volume usado no orçamento flexível

** Ou seja, o realizado

Materiais Diretos



Empresa Colonial Pewter
Relatório de variação – Departamento de produção

	(1)	(2)	(3)	(4)	
Tipo de material	Preço-padrão (US\$)	Quantidade real (libras)	Quantidade-padrão permitida (libras)	Diferença na quantidade (2) – (3) (libras)	Variação de quantidade total (1) × (4) (US\$)
Peltre	400	6.500	6.000	500	2.000 D

Justificativa

Materiais de baixa qualidade inadequados para a produção.

F = Favorável; D = Desfavorável.

Empresa Colonial Pewter
Relatório de variação – Departamento de compras

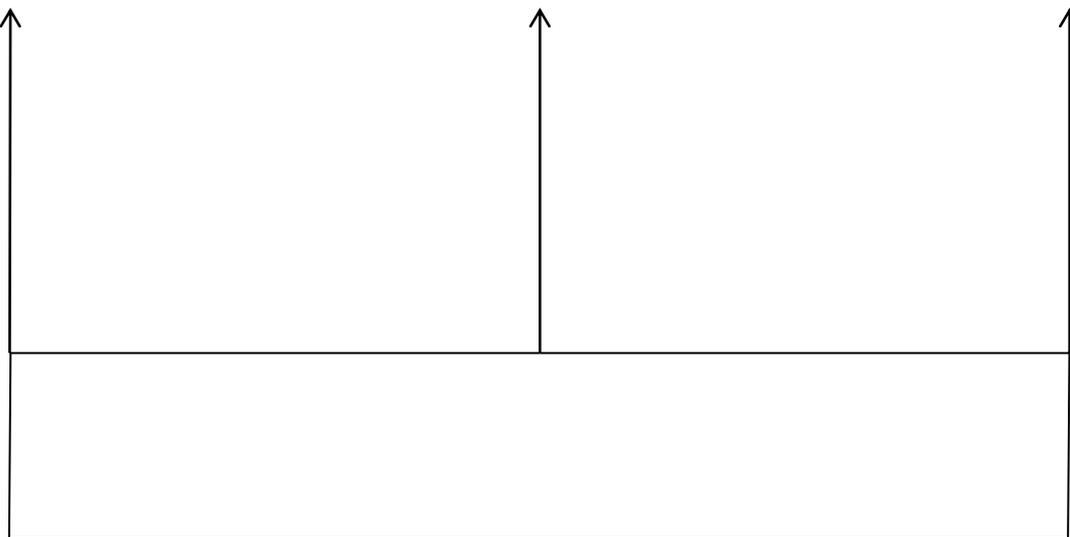
	(1)	(2)	(3)	(4)	
Item comprado	Quantidade comprada (libras)	Preço real (US\$)	Preço-padrão (US\$)	Diferença no Preço (2) – (3) (US\$)	Variação de preço total (1) × (4) (US\$)
Peltre	6.500	3,80	4	0,20	1.300 F

Justificativa

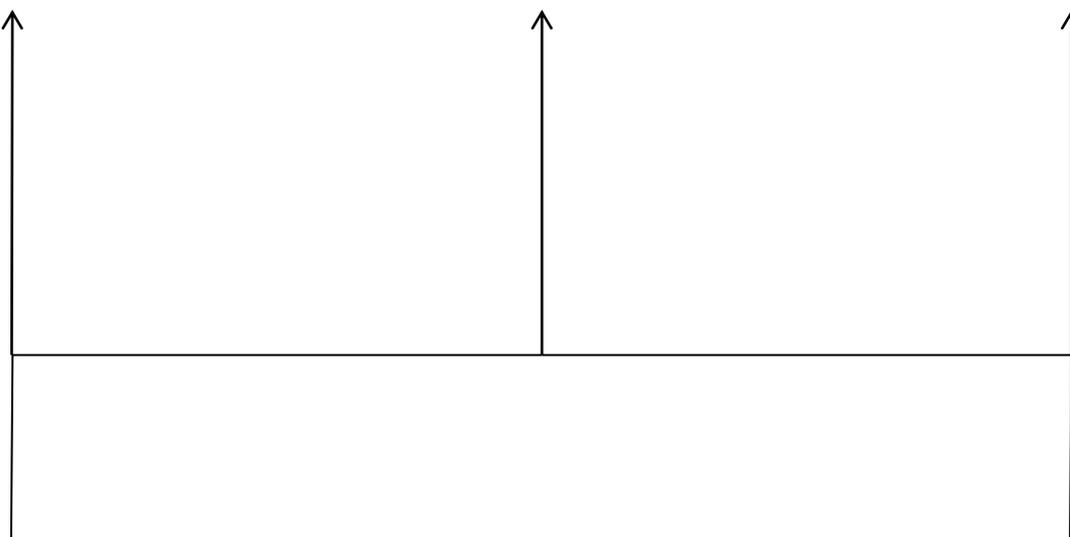
Negociado por um preço especialmente bom.

F = Favorável; D = Desfavorável.

Mão de Obra Direta



Custos Indiretos Variáveis



Um aviso...

- Custo padrão não é custeio!!!!!!!!!!
 - Seu grande objetivo é o de fixar uma base de comparação entre o que ocorreu de custo e o que deveria ter ocorrido
- Outra coisa:
 - Não confundir com taxa pré-fixada de CIP

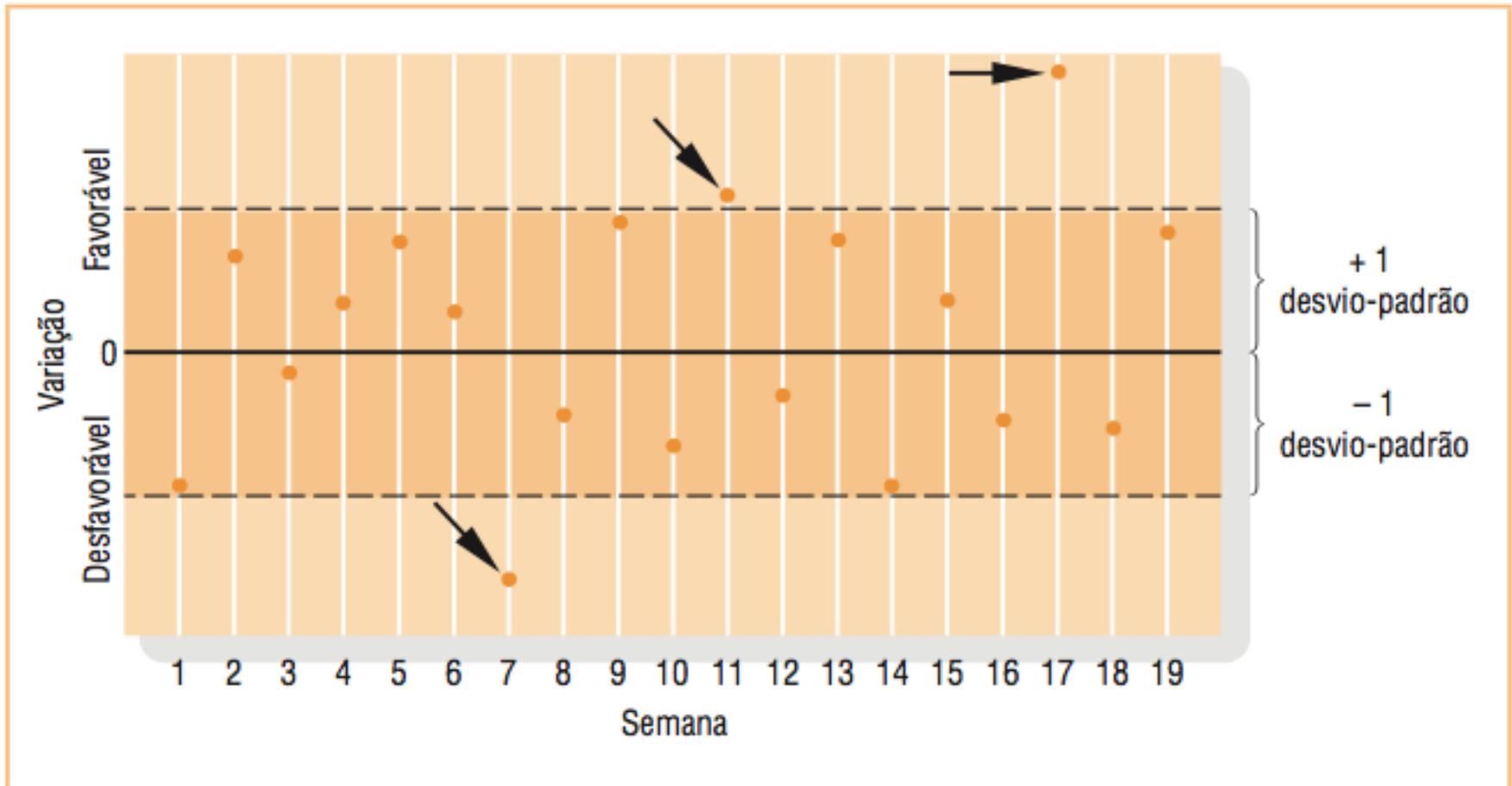
Análise de Variações - Relatórios

- Relatórios
 - Foco nas áreas de responsabilidade em que as metas e as expectativas não são cumpridas
 - GESTÃO POR EXCEÇÃO
- Vale a pena investigar todas as variações?
 - NÃO... Quase sempre ocorrerão diferenças!!!
 - Foco em diferenças relevantes!!!!

Análise de Variações - Relatórios

- Por exemplo, a estiagem de 2014 resultou em contas de energia elétrica mais altas
 - Fatores imprevisíveis aleatórios produzem variações de algum tipo
 - Relatórios devem informar e direcionar decisões e ações

Análise de Variações - Relatórios



Padrões

- Padrões são essenciais para planejamento
 - Uma das traduções usadas para orçamento em inglês é “standards”
- Engenharia de produção
 - Processo
 - Produto
 - Cadeia de valor
- Não são estáticos
 - Melhoria contínua