

Análise Financeira de Projetos

Abril de 2020

Prof. Celso da Costa Carrer
UNICETEX/FZEA/USP Pirassununga





• Próxima aula: Entrega do Plano de MK

- Comunicação visual (logo + nome + cores)
- Como vender?
- Onde vender?
- Equipe de Vendas
- Estratégia de promoção (meios, veículos, feiras, eventos, etc...)
- Política de Preços (pesquisa de mercado)



Notas da dinâmica de avaliação entre pares - 2020

Grupo Avaliado	Nota 1	Nota 2	Média
688	8,00	7,00	7,50
Eco Friendly	6,00	7,80	6,90
Elo Rural	8,00	8,50	8,25
Fintech	7,00	5,50	6,25
From the Farm	7,50	7,00	7,25
VR	8,00	6,00	7,00



Estrutura da Aula:

1. Rever conceitos de Custos e Análise Financeira de Projetos
2. Checar estrutura de Análise Financeira a ser adotada no Plano de Negócio
3. Exercício do grupo para o Plano de Negócio Projetado



Necessidades de capital

O que é necessário para entrar nesse negócio?

Três tipos de gastos compõem os investimentos iniciais e a necessidade de capital:

- ❖ **Despesas pré-operacionais:** gastos efetuados para a empresa entrar em operação. Ex: pesquisa de mercado, registro de marca e empresa etc.
- ❖ **Investimentos fixos:** gastos com aquisição e instalação de máquinas, equipamentos, móveis, utensílios etc. Constitui também o patrimônio da empresa
- ❖ **Capital de giro inicial:** gastos operacionais necessários para iniciar as atividades da empresa. Serão posteriormente cobertos pela receita



O que precisamos saber ?

Alguns conceitos importantes na elaboração de uma Análise Financeira:

- ❖ **Capital para investimentos**
- ❖ **Capital para operação da empresa (giro)**
- ❖ **Investimento x Despesa**
- ❖ **Custo de Produção x Preço**
- ❖ **Centros de Custo**



O que precisamos saber ?

Investimentos:

- ❖ **São considerados recursos de capital que serão usados para a estruturação da empresa e devem ser recuperados em vários ciclos produtivos**



O que precisamos saber ?

Despesas ou Custos:

- ❖ **São considerados recursos de capital que serão usados para a operacionalização da empresa e devem ser recuperados imediatamente dentro de um ciclo de produção (capital de giro).**



O que precisamos definir?

Qual método vai ser adotado na concepção de Custos para a Análise Econômica dos Planos de Negócio:

- ❖ **Custos Fixos x Variáveis**
- ❖ **Diretos, Indiretos e de Capital**



Conceito de Custos

- ❖ **Despesas Diretas:** Toda aquela que gera necessariamente um fluxo de pagamentos
- ❖ **Despesas Indiretas:** que não geram necessariamente um fluxo de pagamentos
- ❖ **Despesas de Capital:** que leva em conta o custo de oportunidade do capital investido no Plano de Negócio



Conceito de Custos

❖ **Despesas Diretas: Toda aquela que gera necessariamente um fluxo de pagamentos**

❖ **Exemplos:**

❖ **Mão de Obra**

❖ **Insumos diversos**

❖ **Impostos**

❖ **Energia, combustíveis**

❖ **Manutenção**



Conceito de Custos

❖ **Despesas Indiretas: que não geram necessariamente um fluxo de pagamentos**

❖ **Exemplos:**

a) Depreciação

($D = \text{Valor inicial} - \text{Valor final} / \text{Vida útil}$)

b) Remuneração do Trabalho Empresarial = prolabore



Conceito de Custos

- ❖ **Despesas de Capital: que leva em conta o custo de oportunidade do capital investido no Plano de Negócio**
 - ❖ **Custo de oportunidade do trabalho, capital e bens (preço a vista)**
 - ❖ **Perda da oportunidade de remuneração financeira que deve ser vista como uma despesa**



O que é custo de oportunidade?

- ❖ **Definido como o maior valor de referência do mercado para um dado recurso a ser utilizado no projeto (trabalho, bem, capital, etc.)**
- ❖ **Norteia o custo do capital, orçamentação de investimentos, cálculo do prolabore, entre outros...**



Estrutura de Custos

- ❖ **Custo Operacional Efetivo (COE): reúne todas as Despesas Diretas**
- ❖ **Custo Operacional Total (COT): reúne de forma cumulativa o valor do COE + as Despesas Indiretas**
- ❖ **Custo Total (CT): reúne de forma cumulativa o COT + as Despesas de Capital**



Resultados Financeiros

❖ **Cálculo da Receita Bruta (RB):
todas as entradas do projeto**

❖ **Sistema de apuração de
resultados nos índices diretos
(valores em R\$):
Receitas – Despesas**

❖ **Margem Bruta: $RB - COE$**

❖ **Margem Líquida: $RB - COT$**

❖ **Lucro: $RB - CT$**



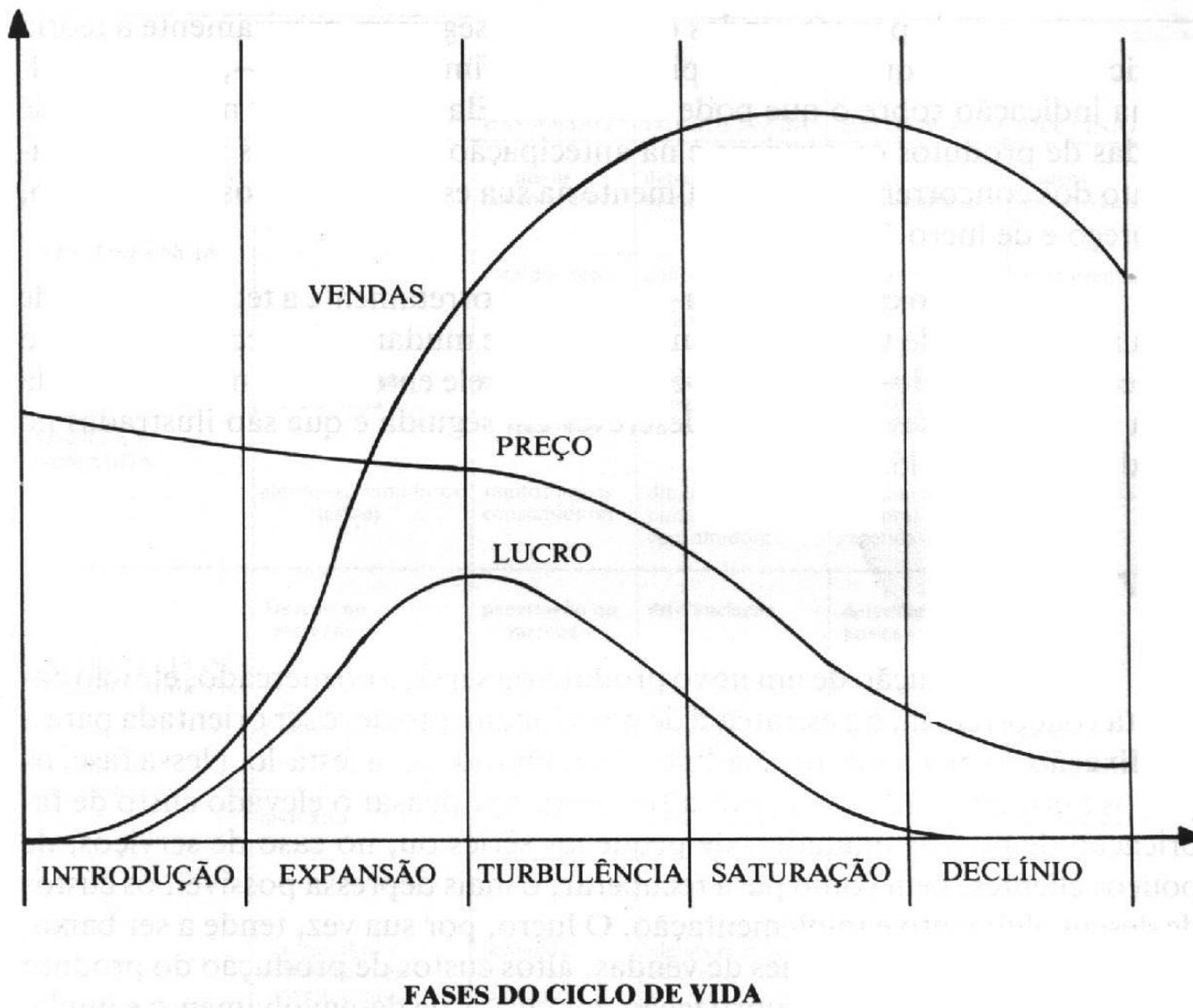


Figura 15 Ciclo de vida de produtos e serviços.

Resultados Financeiros

❖ **Sistema de apuração de resultados nos índices indiretos (valores em %):**

Receitas / Despesas

❖ **Taxa de Remuneração do Capital de Giro: $(ML/KGiro (COE)) * 100$**

❖ **Taxa de Remuneração do Capital Total: $((ML/KGiro (COE) + KInv)) * 100$**



Break even point

Ponto indicador de que o faturamento da empresa cobre exatamente seus custos. Acima desse ponto, terá lucro. Abaixo, prejuízo

Quando se começa a ganhar dinheiro (ter lucro) nesse negócio?

Relação Benefício/Custo

Taxa Interna de Retorno (TIR)



Fluxo de caixa

❖ Ferramenta de controle financeiro de curto prazo, acompanhando entradas e saídas de recursos financeiros da empresa

Como os resultados financeiros se comportam ao longo do tempo nesse tipo de negócio?

Pay back

Período necessário para recuperação do dinheiro investido em um novo negócio

Quanto tempo um investidor tem que esperar para ver o resultado de seu investimento nesse mercado?



Esta apresentação foi realizada com base na seguinte

Bibliografia

Manual de Administração Rural

Antunes; Angel – Ed. Agrop.

Projetos Agropecuários

Noronha – FEALQ

Administração da Empresa Agrícola

Hoffmann – Ed. Pioneira

Administração Moderna

Certo – Ed. Pearson



Exercício ...

Agora é hora de exercitar as Planilhas de Custo e Análise Financeira do Projeto para a realidade de cada um dos Planos de Negócio a serem projetados pelas equipes...

Organizem-se nos grupos e mãos à obra !!!!



Obrigado por enquanto...

- **Prof. Dr. Celso da Costa Carrer**
- **GEAGRO/ UNITECEX/ FZEA/ USP**
- Visite o site www.usp.br/unicetex

- celsocarrer@usp.br

- **(19) 3565-4338/4005**

