**ANÁLISE SWOT - MEIO AMBIENTE E PATRIMÔNIO NATURAL**

Daniel de Barros Gomes - 10265036

Gabriela Trevisan Nivoloni - 9799262

Gustavo Viana de Souza - 9799130 (Correção)

**A Análise SWOT**

A Análise SWOT é uma ferramenta de planejamento estratégico, tendo como intuito auxiliar a gestão de projetos, uma vez que sua elaboração permite a análise de cenários e a definição de estratégias considerando tais aspectos. Costuma ser utilizada por empresas que estão entrando no mercado ou lançando novos projetos. Da mesma forma, o SWOT, ou FOFA, pode ser aplicada para qualquer tipo de planejamento.

A análise visa levantar aspectos positivos e negativos nos ambientes internos e externos, permitindo conhecer a fundo o negócio. Dessa forma, a análise interna identifica as forças e fraquezas da instituição que desenvolve o estudo. Assim, são considerados nesses dois tópicos os aspectos que estão sob o controle da organização, diferentemente do que se analisa no ambiente externo.

As oportunidades e ameaças (tópicos do ambiente externo) englobam questões que não podem ser controladas pela organização, esta apenas recebe suas influências e por isso a organização deve se preparar. Sendo assim, o mercado, a concorrência, fornecedores, movimentos sociais, políticas e a economia podem ser influenciadores a serem considerados na análise de ambiente externo.

Desse levantamento de informações forma-se uma matriz, como a apresentada abaixo, na qual é possível obter uma visão geral do cenário atual e a partir disso definir estratégias para superar as dificuldades ou aproveitar as oportunidades.

Dito isso, a análise SWOT apresentada visa levantar as forças, fraquezas, ameaças e oportunidades dos atrativos considerados patrimônio natural na cidade de São Roque, localizada a 66 Km de São Paulo. São eles o Morro do Saboó, a Pedreira e o Parque Natural Municipal Mata da Câmara, todos inventariados no Plano Diretor de Turismo da cidade.

Foram considerados aspectos relacionados ao meio ambiente em si, pois os atrativos em geral compartilham os mesmos aspectos em relação ao ecossistema. Soma-se a isso, questões ligadas aos atrativos em particular. No ambiente interno, considerou-se o estado atual dos aspectos ambientais e as medidas de preservação existentes e a relação com a comunidade e o turismo. Já no ambiente externo, considerou-se os movimentos sociais de diferentes escalas e o âmbito das políticas públicas.

|  |  |
| --- | --- |
| **AMEAÇAS** | **OPORTUNIDADES** |
| - Existência de aeroporto de caráter privativo  - Descuido e falta de manutenção de áreas naturais não protegidas  - Ausência de compromisso por parte do governo federal em relação à preservação do meio ambiente  - Aumento da especulação imobiliária  - Crise social, política, ambiental e econômica em escala global | - Manutenção da captação de recursos do FECOP  - Interesse de associações externas em organizar atividades de turismo de aventura  - Existência de leis nacionais e estaduais voltadas à proteção do patrimônio ambiental  - Busca por experiências de turismo de natureza próximas a grandes centros urbanos  - Tendência de valorização das ações voltadas à conservação ambiental  - Existência de legislação que promove a gestão turística do patrimônio mundial  - Benefícios para instituições caracterizadas como OSCIPS |
| **FRAGILIDADES** | **POTENCIALIDADES** |
| - Atrativo turístico em propriedade privada (CPTM)  - Descontinuidade das ações de desenvolvimento da atividade turística nos atrativos naturais  - Falta de conhecimento da população em relação aos aspectos culturais atrelados ao patrimônio natural  - Pouca procura pelos atrativos naturais  - Alto índice de desmatamento em pesquisas recentes  - Poluição de recursos hídricos em áreas urbanas  - Expansão da área urbana | - Pessoal engajado na proteção e qualificação de infraestrutura voltada ao turismo na APA Itupararanga, protegida pelo Sistema de Unidades de Conservação  - Compromisso com a implementação de políticas públicas visando o melhor manejo do meio ambiente  - Associações engajadas em preservar e desenvolver o turismo de forma sustentável  - O município está inserido na Reserva da Biosfera da UNESCO  - Cadastro da Mata da Câmara no Cadastro Nacional de Unidades de Conservação |

**Swot Cruzado**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  |  | **AMBIENTE** | **INTERNO** |
|  | **ELEMENTO** | **POTENCIALIDADE** | **FRAGILIDADE** |
| **A**  **M**  **B**  **I**  **E**  **N**  **T**  **E** | **OPORTUNIDADES** | **Estratégia de Desenvolvimento**  “Aqui, a força é utilizada para que uma oportunidade possa ser aproveitada para otimizar e ampliar os negócios da sua empresa.”  Profissionalização através de cursos para os responsáveis pela proteção da APA; considerando leis nacionais e estaduais voltadas para a proteção do Patrimônio Natural, a fim de resguardá-lo; e como o turismo pode se apropriar dessas iniciativas. Uma possibilidade para promover a realização do projeto são os recursos FECOP, podendo ser considerado para a manutenção da cidade como Município Verde Azul.    Divulgação dos eventos e ações promovidos pelas associações focadas na preservação e desenvolvimento dos atrativos naturais. Propõe-se uma aliança para permitir permutas e acordos visando atuação no segmento de turismo sustentável; permitindo assim atingir o público que busca turismo de natureza em locais próximos a grandes centros urbanos, como São Roque. | **Estratégia de correção**  “Os fatores usados para elaborar essa estratégia são as oportunidades e os pontos fracos. Esta estratégia é ideal para gestores que precisam diminuir os impactos da fraqueza em seu negócio.”    Revisão nas políticas públicas a fim de promover as ações existentes nos atrativos naturais, observando ações políticas impeditivas como atrativo em propriedade privada. |
| **E**  **X**  **T**  **E**  **R**  **N**  **O** | **RISCOS** | **Estratégia de Diferenciação**  “As estratégias de confronto são baseadas nas ameaças e nos pontos fortes. São indicadas para que as ameaças sejam barradas a partir dos pontos fortes do seu negócio.”  Associações engajadas pressionando o governo, em nível local, ao menos, para amenizar a ausência de compromisso parte do Governo Federal. | **Estratégia de Amenização**  “Essas estratégias são indicadas para minimizar perdas e impactos negativos, com base nas ameaças e fraquezas do seu negócio.”    Monitoramento da situação das áreas de Mata Atlântica a fim de evitar largas escalas de desmatamento. |

**Bibliografia**  
Associação Comercial de São Roque. Casos de poluição em rios preocupam população e autoridades em São Roque. 2019. Disponível em: <https://jeonline.com.br/noticia/18901/casos-de-poluicao-em-rios-preocupam-populacao-e-autoridades-em-sao-roque>. Acesso em: 05 set 2019.

Associação Comercial de São Roque. Prefeitura continua com as ações de limpeza dos rios em São Roque. 2017. Disponível em: <https://jeonline.com.br/noticia/12553/prefeitura- continua-com-as-acoes-de-limpeza-dos-rios-em-sao-roque>. Acesso em: 05 set 2019.

Casarotto, C. Aprenda o que é análise SWOT, ou análise FOFA, e saiba como fazer uma análise estratégica do seu negócio. Disponível em: <https://rockcontent.com/blog/como-fazer-uma-analise-swot/>. Acesso em: 25 nov 2019.

Fundação Florestal. O Patrimônio Natural do Estado de São Paulo e a Gestão das Unidades de Conservação. Disponível em: <[http://arquivos.ambiente.sp.gov.br/ fundacaoflorestal/2012/01/Apresentacao\_sumario.pdf](http://arquivos.ambiente.sp.gov.br/fundacaoflorestal/2012/01/Apresentacao_sumario.pdf)>. Acesso em: 30 set 2019.

Governo Federal. Decreto nº 9.763, de 11 de abril de 2019. 2019. Disponível em: <http://www.planalto.gov.br/ccivil\_03/\_ato2019-2022/2019/decreto/D9763.htm>. Acesso em: 30 set 2019.

Análise SWOT Cruzada. Disponível em: <https://www.ibccoaching.com.br/portal/aprenda-como-fazer-uma-analise-swot-cruzada/> Acesso em: 26 nov 2019.

São Roque Notícias. Prefeitura pede novamente liberação da antiga Pedreira em São Roque para a exploração do Turismo. Disponível em: <http://www.saoroquenoticias.com.br/noticia.asp?idnoticia=24962>. Acesso em: 27 nov 2019.

Desmatamento em São Roque. Disponínel em: <<http://www.kleberpatricio.com.br/meio-ambiente-responsabilidade-social/sao-roque-lidera-desmatamento-da-mata-atlantica-em-sp/>> Acesso em: 27 nov 2019.

## FECOP – Fundo Estadual de Prevenção e Controle da Poluição. Disponível em: <<https://cetesb.sp.gov.br/fecop-fundo-estadual-de-prevencao-e-controle-da-poluicao/>> Acesso em: 27 nov 2019.