

Gerenciamento de Depósitos

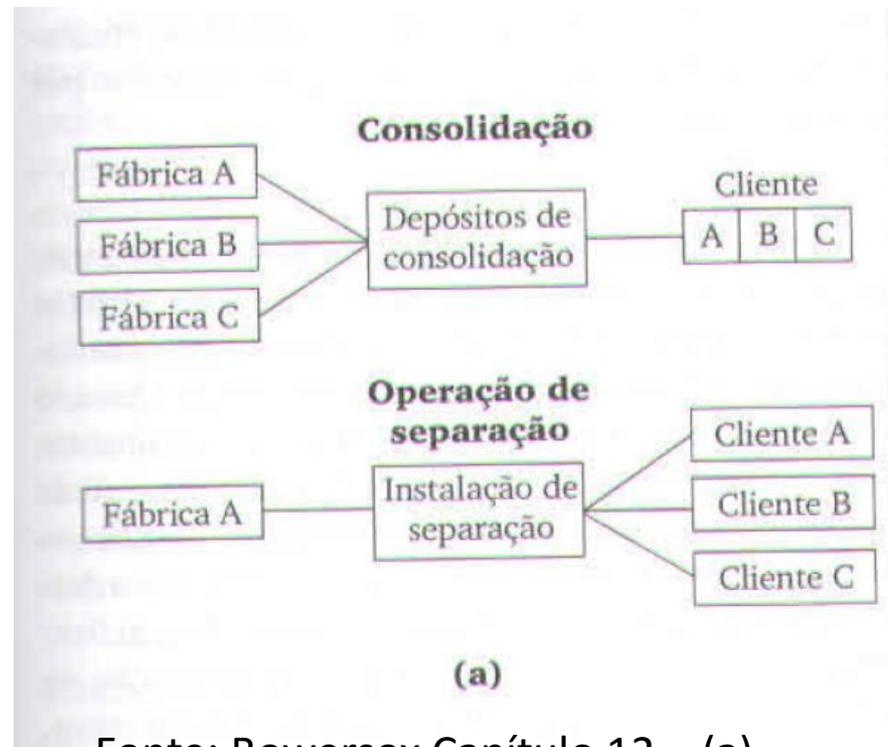
Capítulo 12 Bowersox

Gerenciamento de Depósitos

- Estoque – local de processamento
 - Agrega custos
 - Serviços – preparação para entrega
 - Break Bulk e Cross-docking
- Redução dos custos de transportes X Custos com o armazém
- Estocagem Estratégica
 - Movimentação interna
 - Rotatividade
 - Cargas consolidadas
 - Tempo de entrega
 - Tecnologia

Consolidação

- Recebe produtos de várias fábricas e consolida numa carga única a um cliente
 - Fretes menores



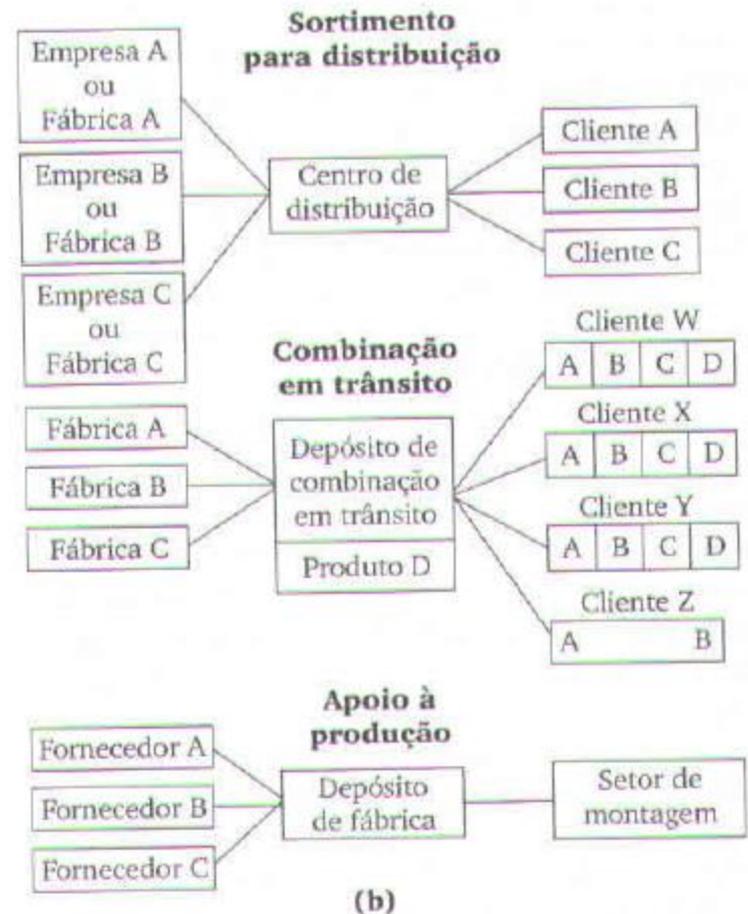
Fonte: Bowersox Capítulo 12 – (a)

Consolidação

- Depósito como local avançado de estoques
 - Atacadista
 - Custos de consolidação menores do que de entrega individuais
- Break Bulk e Cross-docking
 - Não existe estoques, apenas transbordo
 - Break Bulk (quebra de carga)
 - Carga maior é dividida em veículos menores para entrega local
 - Figura a

Consolidação

- Cross-docking
 - Não possui estoque
 - Envolve mais de um fabricante
 - Operação sincronizada e difícil
 - Uso eficiente das áreas



Funcionalidade dos Depósitos

- Processamento/Adiamento
 - Quando parte do processo é feito no depósito
 - Pequenas montagens
 - Embalagem, etiquetagem
- Formação de estoques
 - Formação de estoques sazonais
 - Nivelamento entre a capacidade e a demanda

Funcionalidade dos Depósitos

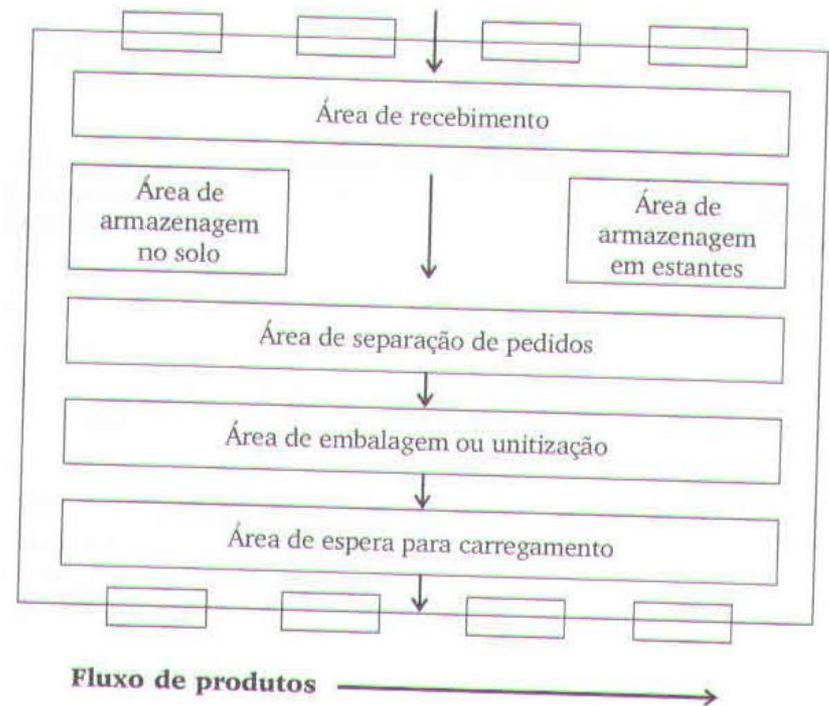
- Nível de Serviços
 - Tempo de entrega
 - Trade off entre custo e capacidade de prestação de serviços
- Estoque ocasional - Consignado
 - Depósitos estratégicos para determinados mercados sazonais
 - Depois o estoque são recolhidos se não forem vendidos
- Sortimento
 - Número de itens em estoque

Funcionalidade dos Depósitos

- Combinação
 - Cargas fechadas
- Apoio à produção
 - Lotes de fabricação
- Presença no mercado
 - Disponibilização de produtos ao consumidor
 - Compra por impulso

Princípios Operacionais da Armazenagem

- Critério de projeto
 - Um só nível
 - Espaço cúbico disponível
 - Movimentação de produtos em linha reta



Princípios Operacionais da Armazenagem

- Tecnologia de manuseio
 - Continuidade de movimento
 - Economia de escala na movimentação
 - Maior quantidade de produtos por movimento
- Plano de Estocagem
 - Volume e peso dos produtos
 - Produtos de pouca saída localizados onde a movimentação for menor
 - Movimentação horizontal e vertical

Princípios Operacionais da Armazenagem

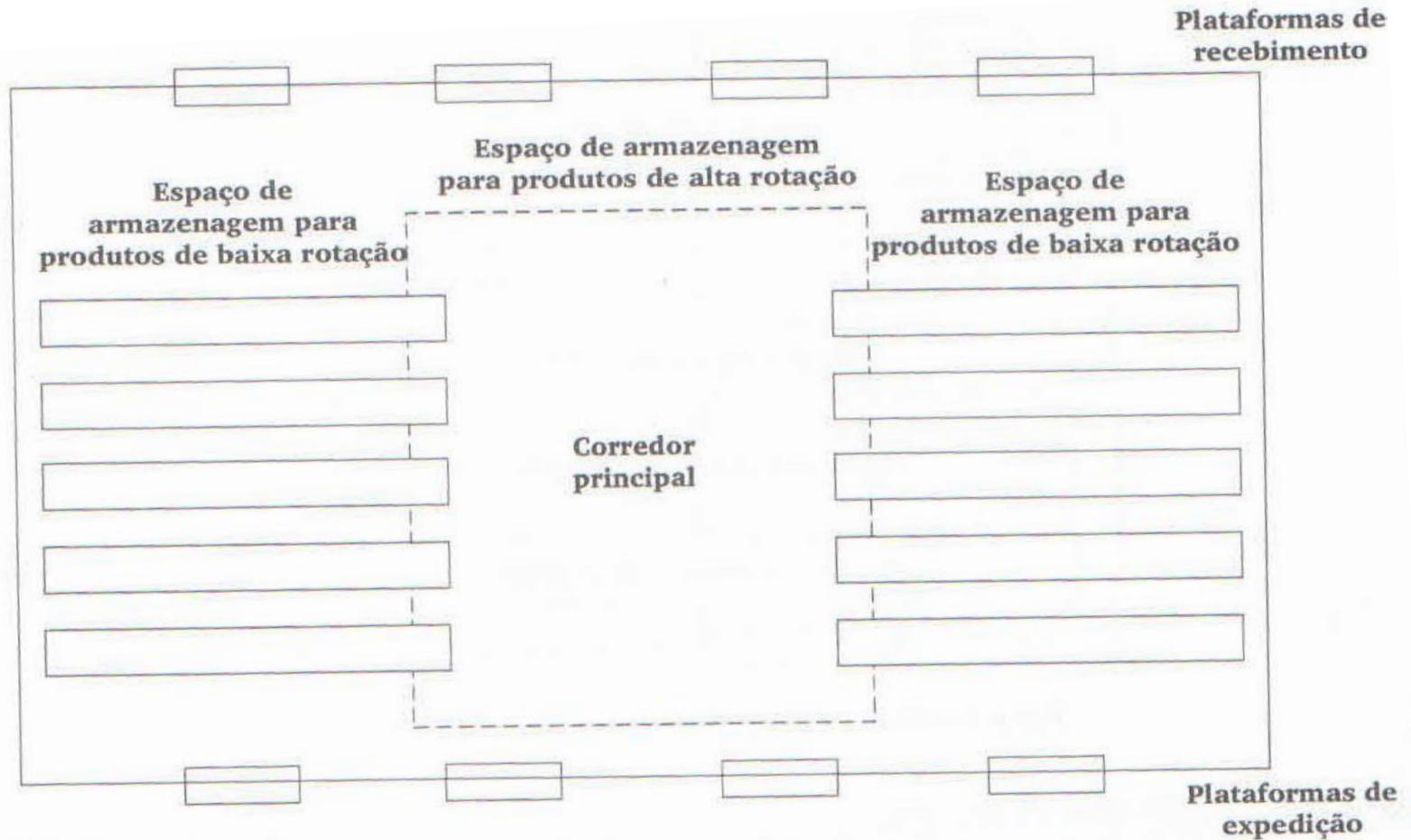


Figura 12.3 *Plano de armazenagem baseado na movimentação dos produtos.*

Planejamento de Depósito de Distribuição

- Escolha da localização
 - Área central. Periferia. Distritos Comerciais
 - Razão entre disponibilidade de serviços e custo
 - Plano de negócio, retorno sobre investimento
- Mix de produtos
 - Define o arranjo físico
 - Análise de demanda e de custo
- Expansão
 - Relatório de impacto de vizinhança e ambiental

Planejamento de Depósito de Distribuição

- Sistema de manuseio de materiais
 - Fluxo de produtos e máquinas
- Arranjo Físico
 - Plano de uso da área útil
 - Tamanho dos paletes, tamanho das prateleiras etc.
 - Padronização dos equipamentos

Arranjo Físico

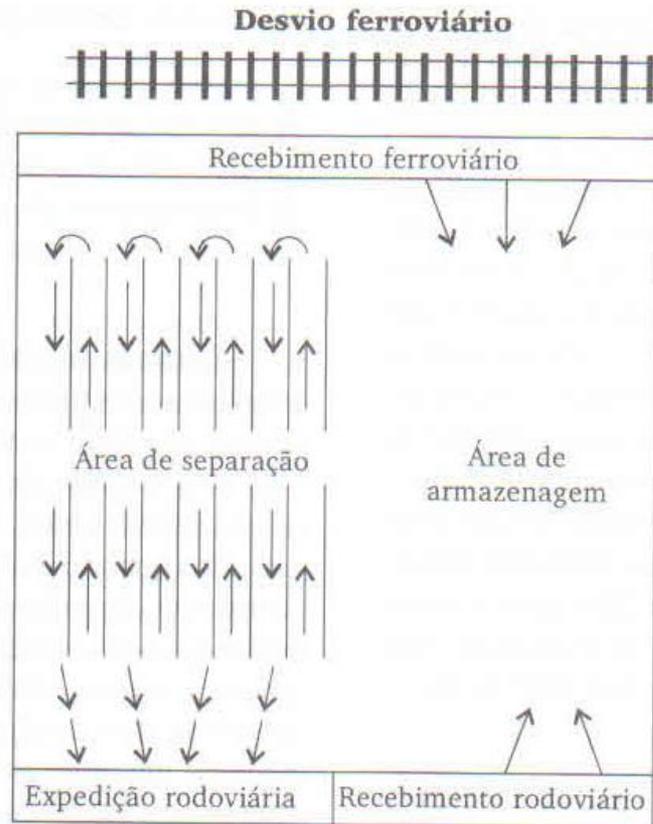


Figura 12.7 *Layout A.*

Arranjo Físico

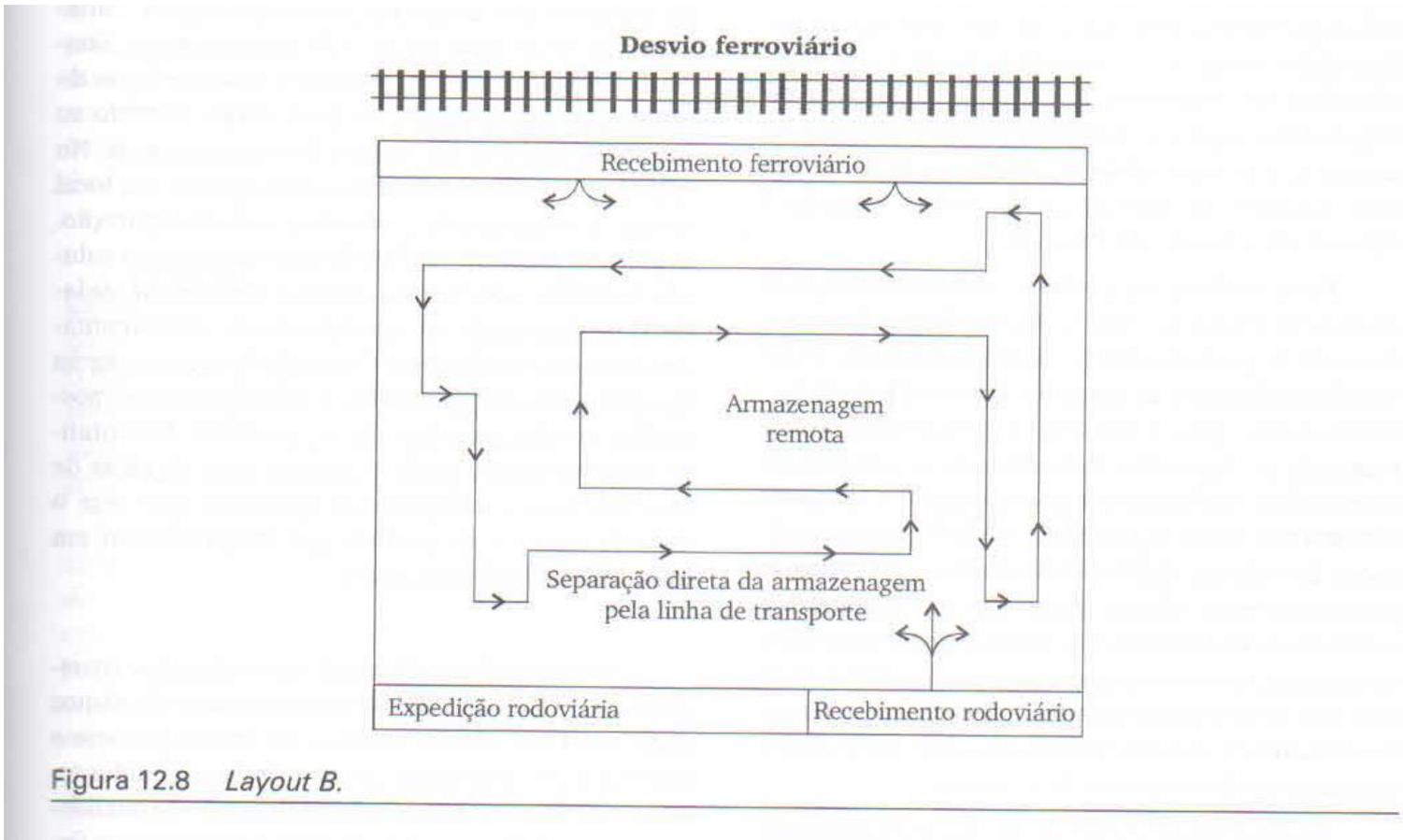


Figura 12.8 *Layout B.*

Planejamento de Depósito de Distribuição

- Espaço do Depósito
 - Previsão de vendas, peso e volume total
 - Estoque de segurança e de movimentação
 - Ligado ao planejamento de lançamento de produtos
- Projeto de Depósito
 - Arquiteto
 - Fluxo de produtos e de máquinas
 - Estrutura de construção

Início das Operações de Armazenagem

- SKU - Stock Keeping Unit
 - Unidade de Manutenção de Estoque
 - Designa os diferentes itens no estoque
- Estoque inicial
 - Dinâmico
 - Troca de lugar a cada carga PEPS
 - Fixa
 - Pré determinado

Início das Operações

- Desenvolvimento do Trabalho
 - Procedimentos de separação
 - Procedimentos de controle
 - Procedimentos de recebimento
 - Procedimentos de entrega
- Sistemas de Segurança
 - Proteção contra furto
 - Barreiras físicas, filmagem, revistas
 - Deterioração dos Produtos
 - Incompatibilidade de produtos no mesmo estoque

Início das Operações

- Faturamento e controle de estoques
 - Ordem numérica de localização de produtos
 - Coordenadas
 - Inventário periódico – contagem e comparação com o registrado
- Entregas
 - Roteamento
- Manutenção e Segurança do Trabalho
 - Limpeza
 - Plano de manutenção
 - Segurança do trabalho