

Gerenciamento de Projetos

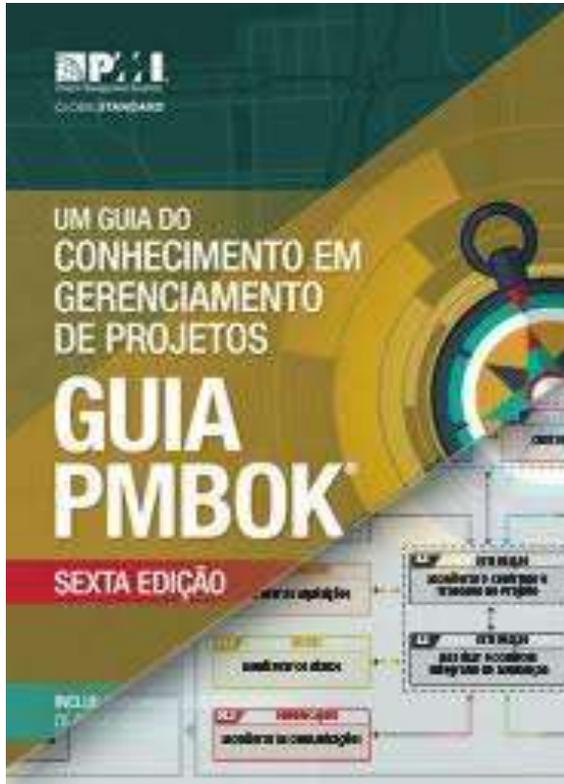
Artur Santoro Jr, PMP

19/03/2018

Por que falar de gerenciamento de projetos?

- ❑ Empresas mais 'projetizadas'
- ❑ Ensino baseado em projetos
- ❑ Metodologias ágeis (startups)
- ❑ Importância do *Change Management*
- ❑ Carreira em crescimento
- ❑ Possibilidade de aplicar ferramentas em situações diversas

O que é um projeto?



Projeto é um **esforço temporário** empreendido para criar um **produto, serviço ou resultado exclusivo**

Exemplos



Exemplos do que não é projeto

- Linha de produção de automóveis
- Processos de contas a pagar de uma organização
- Gerenciar o departamento de projetos de uma empresa



Atividades operacionalizadas de forma contínua, sem início e finalização

O que é Gerenciamento de Projetos ?

“Gerenciamento de Projetos é a aplicação de conhecimentos, habilidades, ferramentas e técnicas nas atividades do projeto com o objetivo de atender aos seus requisitos.”

O que é o sucesso

Objetivo: transportar pessoas ...



Cliente

Equipe de Projeto

Exemplo: construir uma casa

Institutos Especializados



O que é o PMI?

Project Management Institute

O Instituto de Gerenciamento de Projetos (Project Management Institute PMI), é a uma das maiores associações para profissionais de gerenciamento de projetos. Nosso trabalho para a profissão auxilia mais de 700.000 membros, profissionais certificados e voluntários em praticamente todos os países do mundo a aumentar o sucesso das suas empresas, evoluir em suas carreiras e tornar a profissão mais madura.



Líder em GP



Feita por voluntários



Presença Global



Cinquentinha em 2019



Impactando Negócios

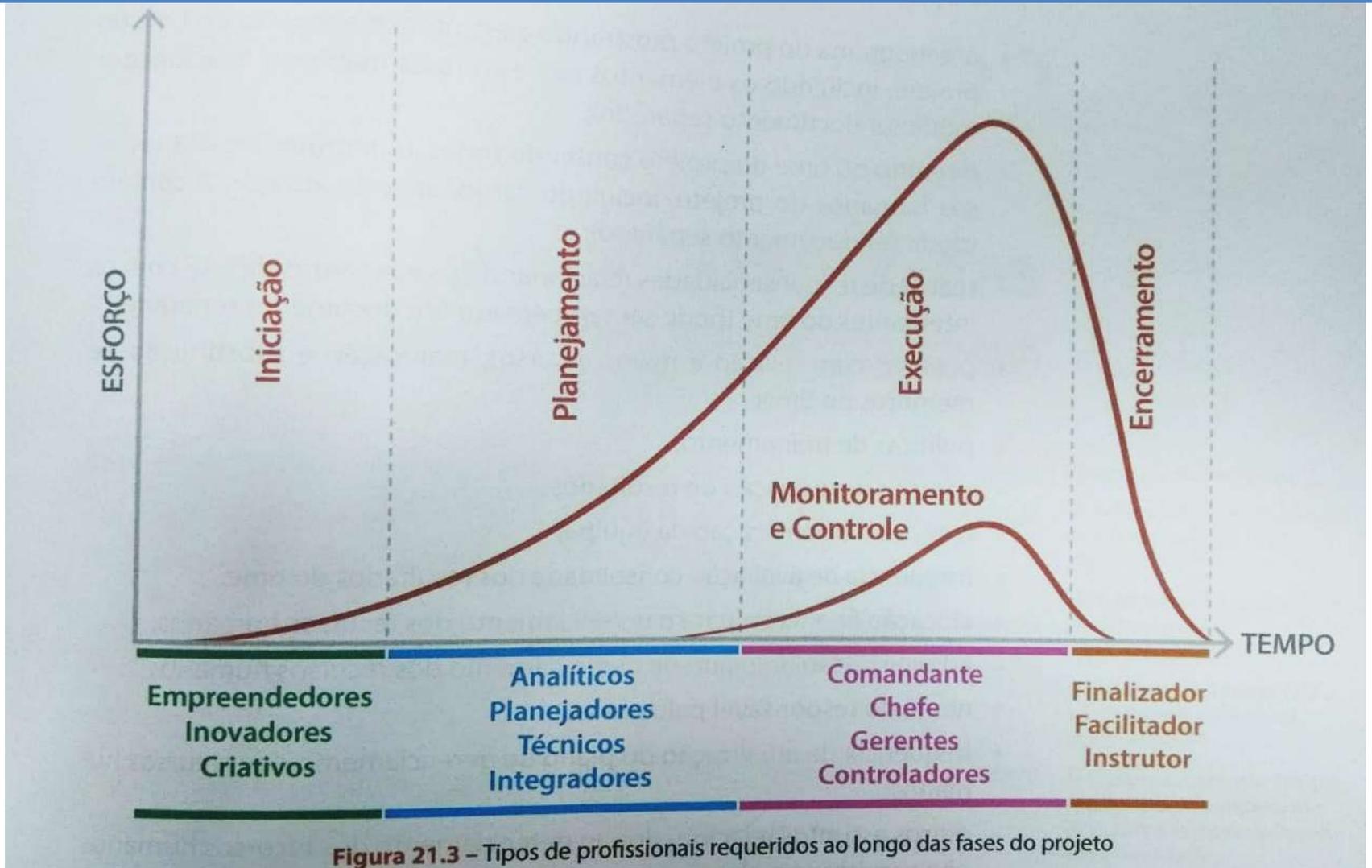


Crescendo cada vez mais

Certificações PMI

- Certificação PMP – Profissional de Gerenciamento de Projetos (PMP)®
- Certificação CAPM® – Profissional Técnico Certificado em Gerenciamento de Projetos®
- Certificação PfMP® - Profissional de Gerenciamento de Portfolio do PMI®
- Certificação PMI-PBA - Profissional em Análise de Negócios do PMI®
- Certificação PgMP – Profissional de Gerenciamento de Programas®
- Certificação PMI-SP® – Profissional em Gerenciamento de Cronograma do PMI®
- Certificação PMI-RMP® – Profissional em Gerenciamento de Riscos do PMI®
- Certificação PMI-ACP® – Profissional Certificado em Métodos Ágeis do PMI®

Fases de um projeto



Áreas de conhecimento



49 Processos

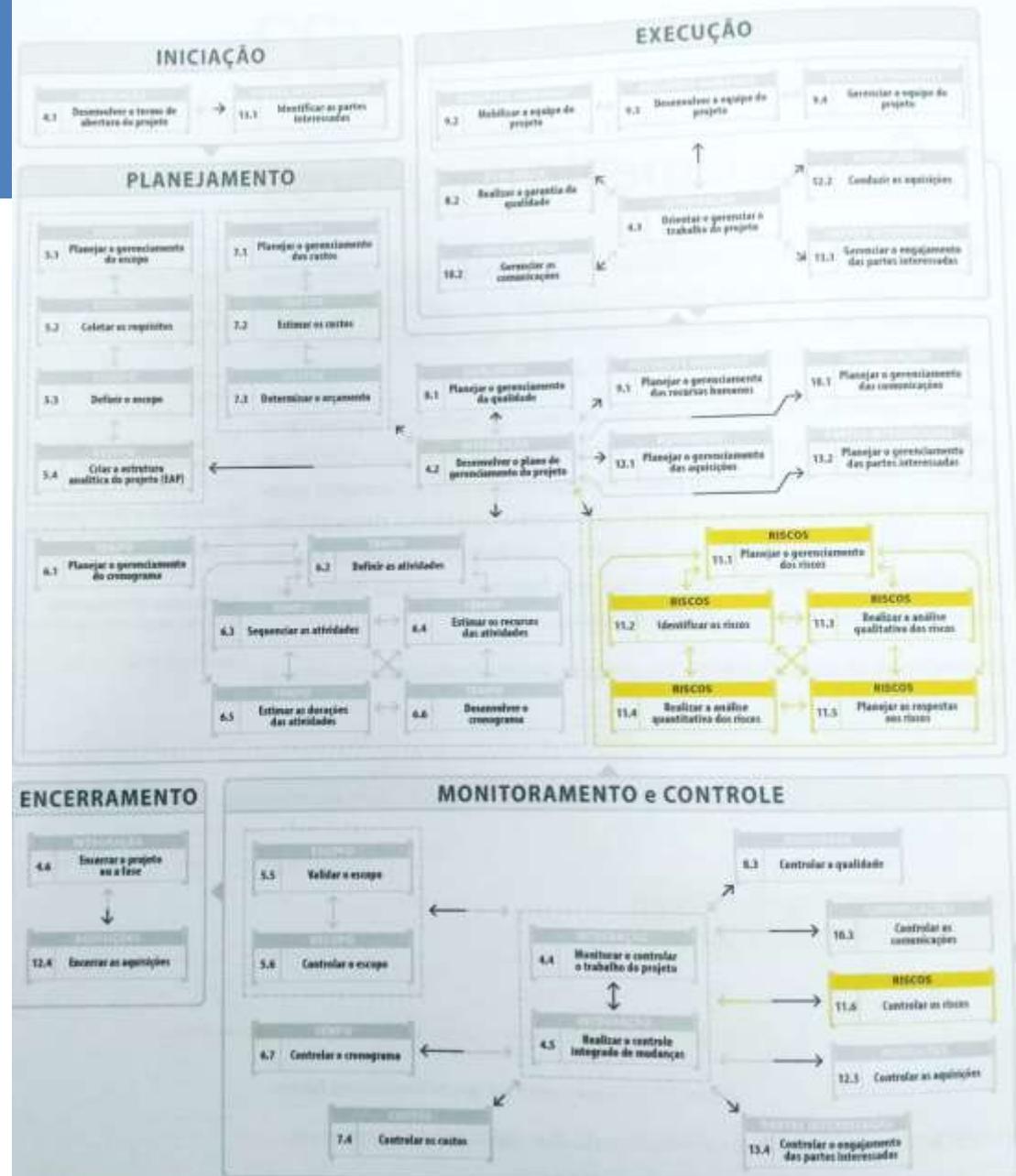
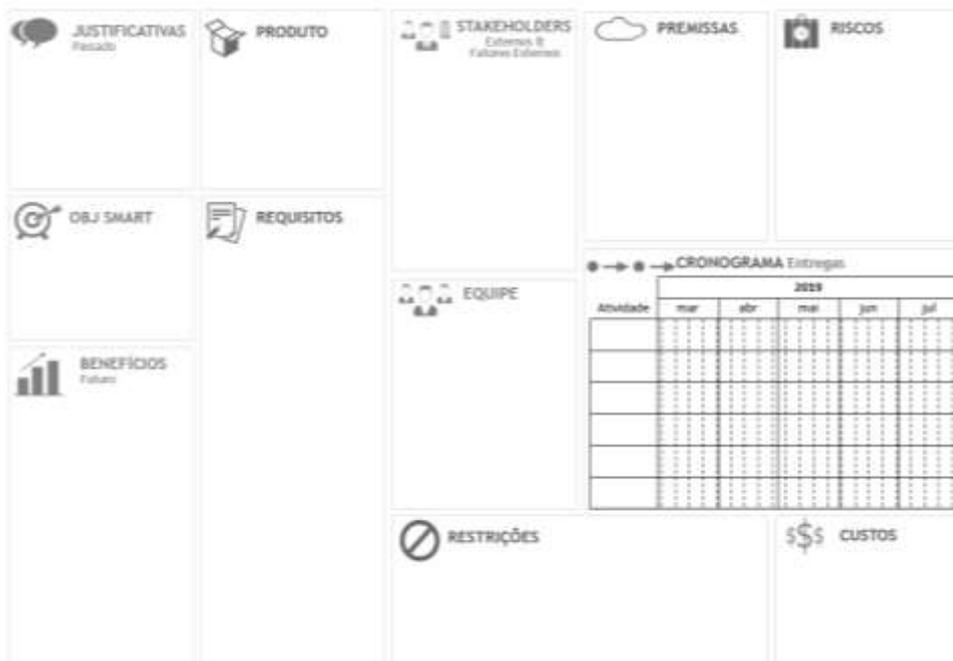


Figura 23.2 – Versão simplificada do fluxo de processos do PMBOK® Guide 5ª Edição com destaque para os processos do gerenciamento dos riscos

Canvas



- ✓ Acelerar o planejamento
- ✓ Engajar as partes envolvidas na execução
- ✓ Alinhar objetivo, prazos e custos
- ✓ Criar compromisso
- ✓ Dar visibilidade



JUSTIFICATIVAS
Passado



PRODUTO



STAKEHOLDERS
Externos &
Fatores Externos



PREMISSAS



RISCOS



OBJ SMART



REQUISITOS



EQUIPE



CRONOGRAMA Entregas

Atividade	2019				
	mar	abr	mai	jun	jul



BENEFÍCIOS
Futuro



RESTRIÇÕES



CUSTOS

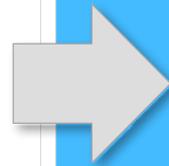
**POR
QUE?**

O QUE?

QUEM?

COMO?

**QUANDO
e
QUANTO?**



JUSTIFICATIVAS
Passado



PRODUTO



STAKEHOLDERS
Externos & Fatores Externos



PREMISSAS



RISCOS



GERA VALOR ?

OBJ SMART

POR QUE?



REQUISITOS



EQUIPE



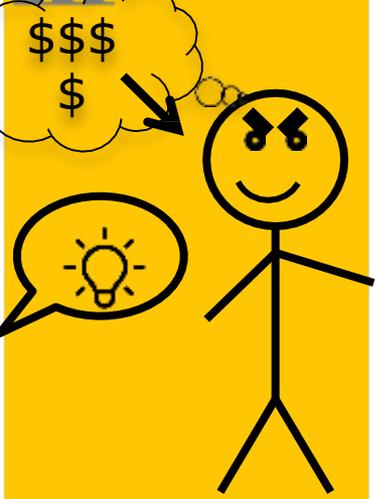
GRUPOS DE ENTREGAS



LINHA DO TEMPO



BENEFÍCIOS
Futuro

PATROCINADOR



RESTRICÇÕES



CUSTOS



JUSTIFICATIVAS
Passado



PRODUTO



STAKEHOLDERS
Externos & Fatores Externos



PREMISSAS



RISCOS



**A QUALIDADE DO PRODUTO
QUE O CLIENTE VAI RECEBER
ESTÁ DEFINIDA ?**

OBJ SMART



REQUISITOS



O QUE?

EQUIPE

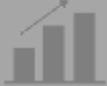


GRUPOS DE ENTREGAS



LINHA DO TEMPO

BENEFÍCIOS
Futuro




RESTRIÇÕES



CUSTOS



GP

PITC

JUSTIFICATIVAS
Passado



PRODUTO




PREMISSAS



RISCOS



OBJ SMART



REQUISITOS



GRUPOS DE ENTREGAS

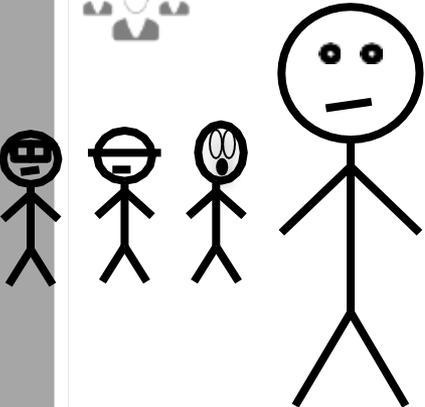


LINHA DO TEMPO



BENEFÍCIOS
Futuro





RESTRIÇÕES



**RECURSOS ADEQUADOS
SERÃO ALOCADOS??**

JUSTIFICATIVAS
Passado



PRODUTO



STAKEHOLDERS
Externos & Fatores Externos




RISCOS



OBJ SMART



REQUISITOS



EQUIPE



COMO?



LINHA DO TEMPO



O TRABALHO ESTÁ EQUACIONADO TECNICAMENTE?

LÍDER TÉCNICO



RESTRIÇÕES



CUSTOS



JUSTIFICATIVAS
Passado

PRODUTO

STAKEHOLDERS
Externos & Fatores Externos

PREMISSAS

RISCOS

OBJ SMART

REQUIS

EQUIPE

GRUPOS DE ENTREGAS

LINHA DO TEMPO

BENEFÍCIOS
Futuro

RESTRICÕES

CUSTOS

QUANDO e QUANTO?

EXISTE COMPROMISSO DE PRAZO E CUSTO?



Atividade

1. Formar grupos de até 4 alunos
2. Definir o nome do projeto
3. Preencher os campos do canvas
4. Um representante do grupo irá resumir o projeto para a classe

Sobre o que conversamos hoje

- Definições e exemplos
- Institutos em GP e o PMI
- Áreas de conhecimento
- Canvas
- Aplicação

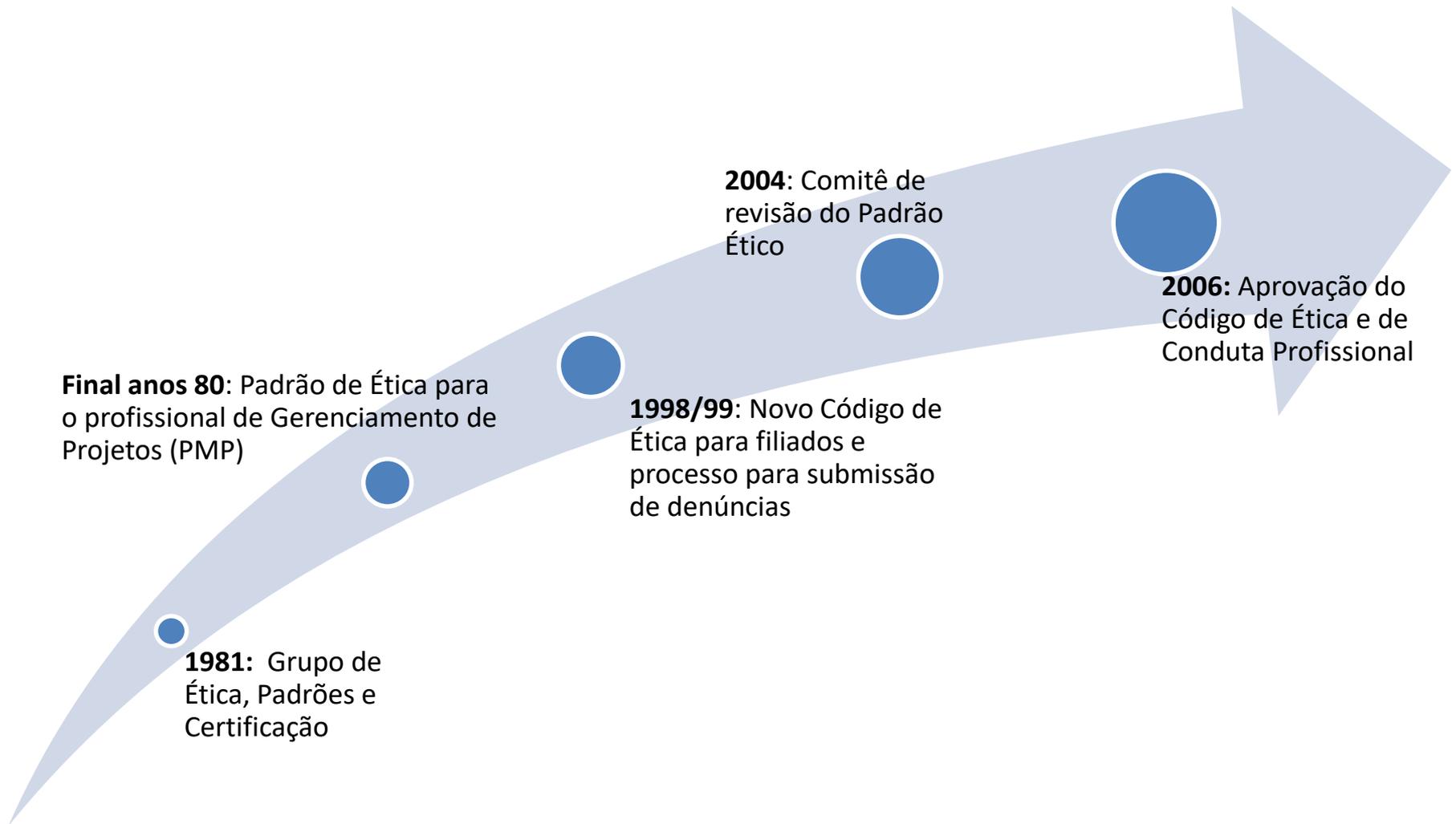
Dicas

- ❑ Podcast: Ricardo Vargas
- ❑ Associar-se ao PMI

“Como profissionais de gerenciamento de projetos, nós estamos comprometidos em fazer o que é certo e honrado.”

OBRIGADO!

Um pouco de história do código de ética e conduta profissional do PMI



Por que podem fracassar

- Os objetivos não foram bem estabelecidos ou não foram compreendidos pela equipe do projeto
- Definição pobre e mudanças do escopo
- Expectativas irreais dos stakeholders
- Não foi destinado tempo suficiente para a etapa de planejamento do projeto (tempo, qualidade, riscos, orçamento)
- Falta de cooperação de parceiros de negócios
- Comunicação pobre ou desonesta
- Não foram considerados eventuais imprevistos
- Gerentes de Projeto subestimam o tamanho/complexidade dos projetos que gerenciam

BGP

C
o
j
e
c
t
o
r
i
a
l
i
z
a
ç
õ
e
s

PITC

JUSTIFICATIVAS
Passado

OBJ SMART

BENEFÍCIOS
Futuro

PRODUTO

REQUISITOS

STAKEHOLDERS
Externos & Fatores Externos

EQUIPE

RESTRIÇÕES

PREMISSAS

GRUPOS DE ENTREGAS

RESTRIÇÕES

RISCOS

LINHA DO TEMPO

CUSTOS

