



ESCOLA POLITÉCNICA DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

PMI-3817

EMPREENDEDORISMO E INOVAÇÃO EM ENGENHARIA

Aula 02 - 2020

***Canvas de proposição de valor e
formação de equipes***

***Prof. Giorgio de Tomi
Prof. Antonio Muscat***

Colaboração da equipe



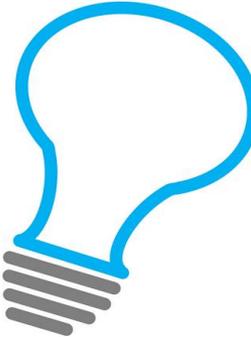


O
que
é?

“Uma **startup** é uma **organização temporária** usada para procurar um **modelo de negócios repetitivo e escalável**”

“Uma **startup** procura oferecer uma **solução escalável** para um **problema real, do mundo real**”

Porque é
diferente
?

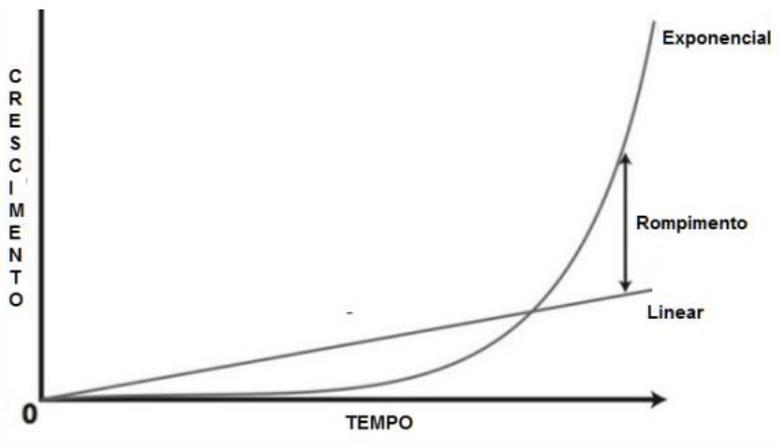
START
UP 

**THE STARTUP
OWNER'S MANUAL**

The Step-by-Step Guide for
Building a Great Company

Steve Blank and Bob Dorf

Como
fazer ?





ESCOLA POLITÉCNICA DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

PMI 3817: Empreendedorismo e inovação em engenharia



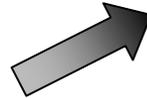
Dor



Ideia /
Hipóteses



Produto/Serviço
Mínimo viável





ESCOLA POLITÉCNICA DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

PMI 3817: Empreendedorismo e inovação em engenharia



The End



Dor

Ideia / Hipóteses

Produto/Serviço Mínimo viável

Experimentação com Clientes

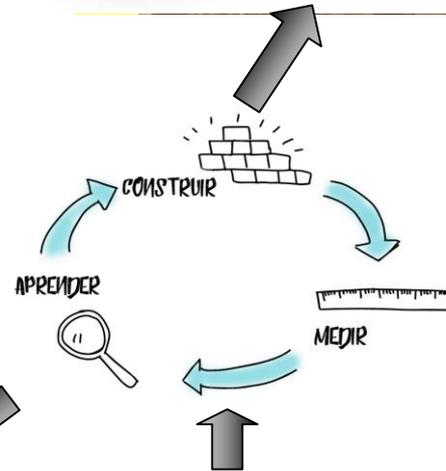
Experimentos comprovam hipóteses ?

Não

Sim



CLEAN JUICE APP!



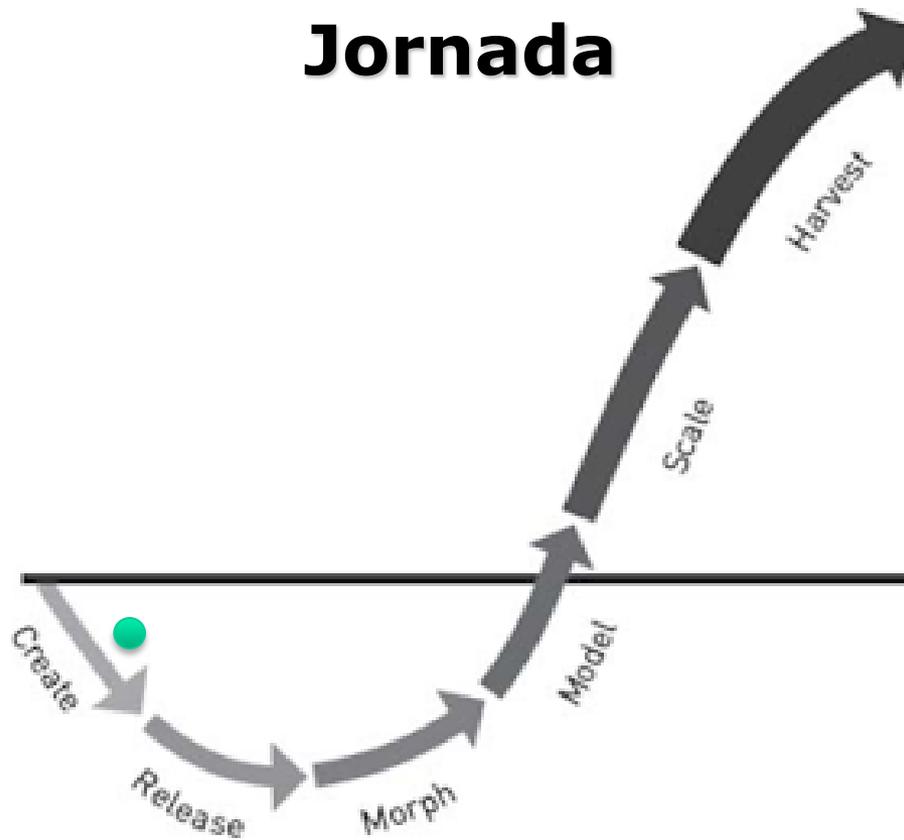
Hipóteses adicionais



ESCOLA POLITÉCNICA DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

PMI 3817: Empreendedorismo e inovação em engenharia

Jornada





Atividade (45 min)

- Trabalhar as “dores”
- Formar os grupos
- Preparar templates 1 e 2 nos grupos:

<input type="text" value="Versão:"/>	<input type="text" value="Data:"/>
EQUIPE:	PROPÓSITO
<input type="text" value="Membros"/>	<input type="text" value="Descrição da dor a ser atacada"/>
	<input type="text" value="Insights (momento, relevância, impacto, motivação,...)"/>



ESCOLA POLITÉCNICA DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

PMI 3817: Empreendedorismo e inovação em engenharia

Startup war room





2 Pistas Curtas:

- Financeira
- Emocional

Dulac's runway in Quebec (Canada)



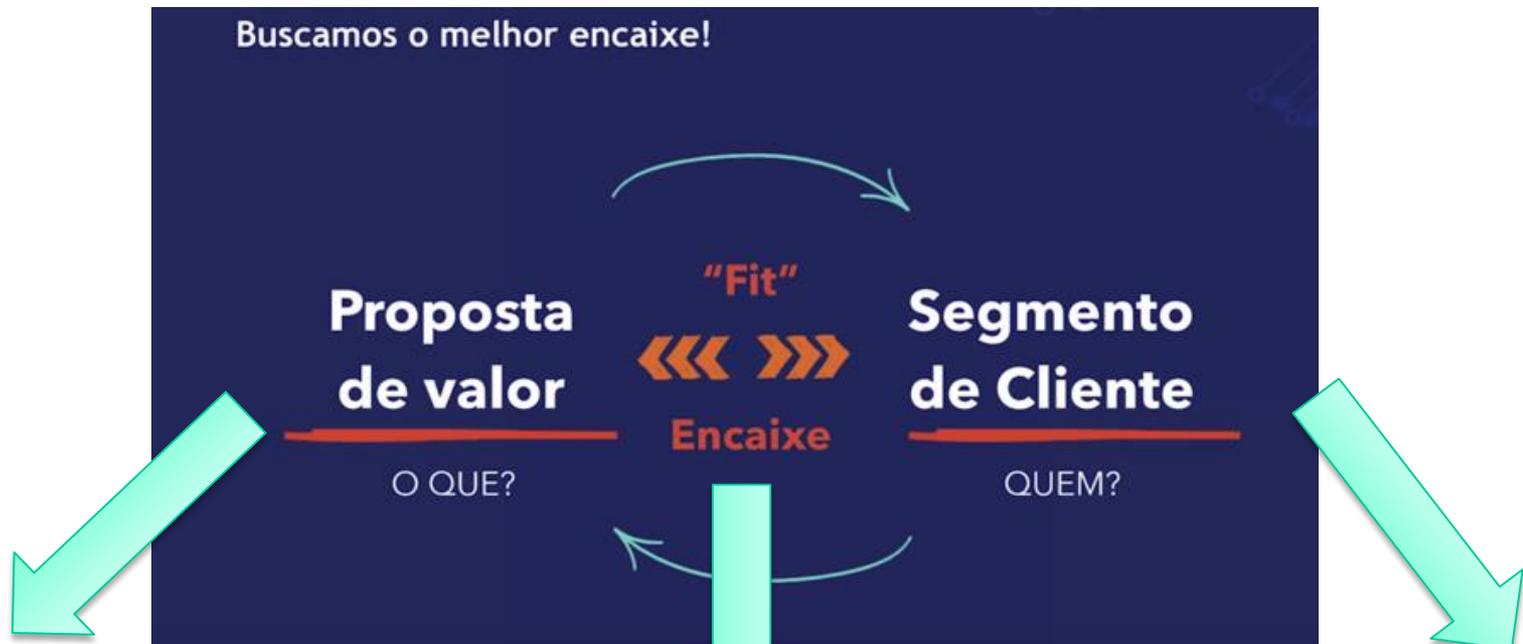
Características importantes de fundadores:

- Paixão pelo que faz
- Visão transformadora
- Foco no que é importante
- Capacidade de aprender
- Bom humor e humildade intelectual
- Energia e resiliência
- Capacidade de engajar pessoas
- Capacidade técnica e de negócios
- Boa rede de contatos
- Get Things Done !

Em 35% das startups investidas por fundos e anjos, pelo menos um dos fundadores abandona a jornada.



Como fazer os testes para validar a ideia



Clientes compram a solução dos problemas.

Tecnologia e funcionalidade são APENAS meios para a solução e benefícios.

Quem tem a dor. Quem pagaria para solucioná-la?

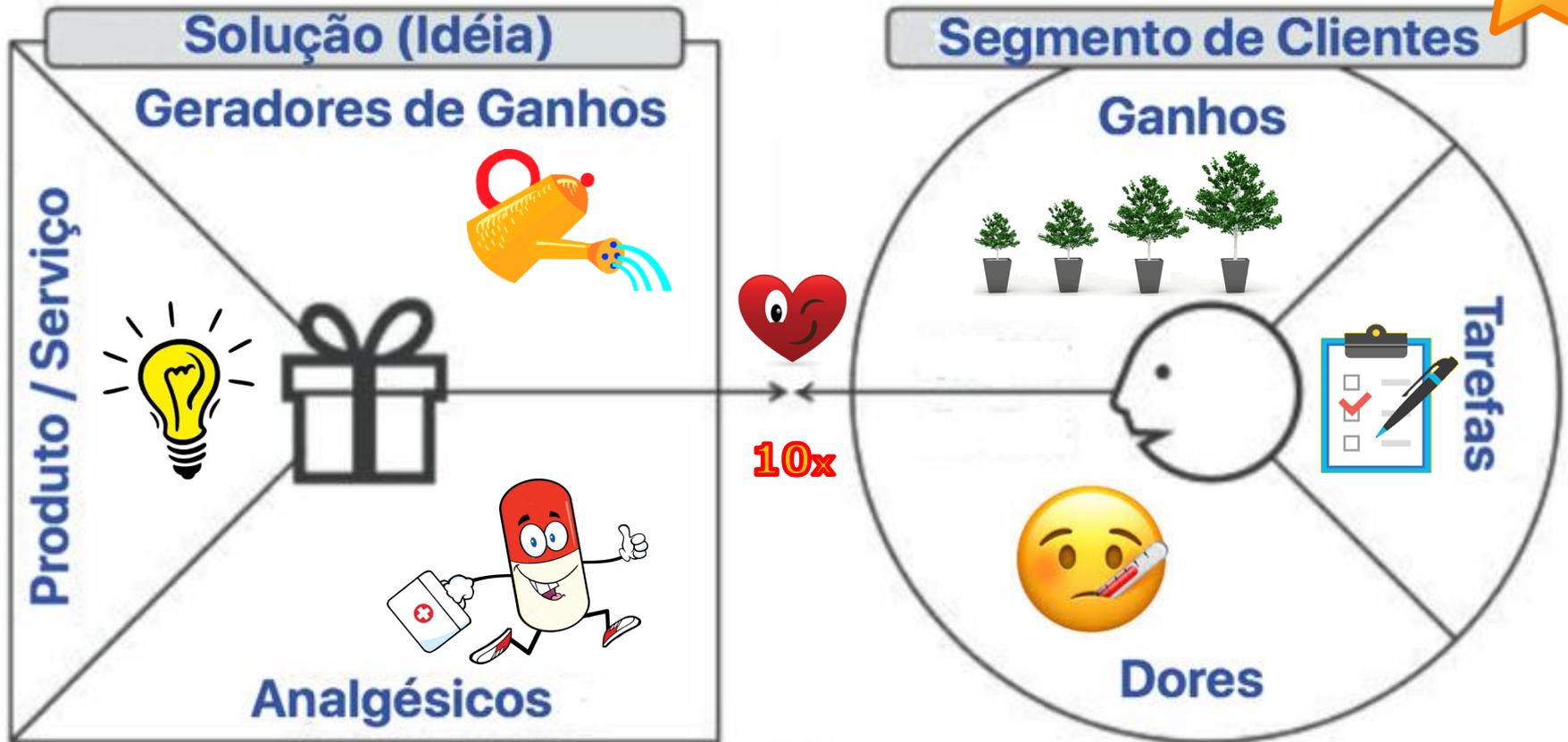
Amei a Solução !

Quem podem ser os principais clientes/ usuários?



ESCOLA POLITÉCNICA DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

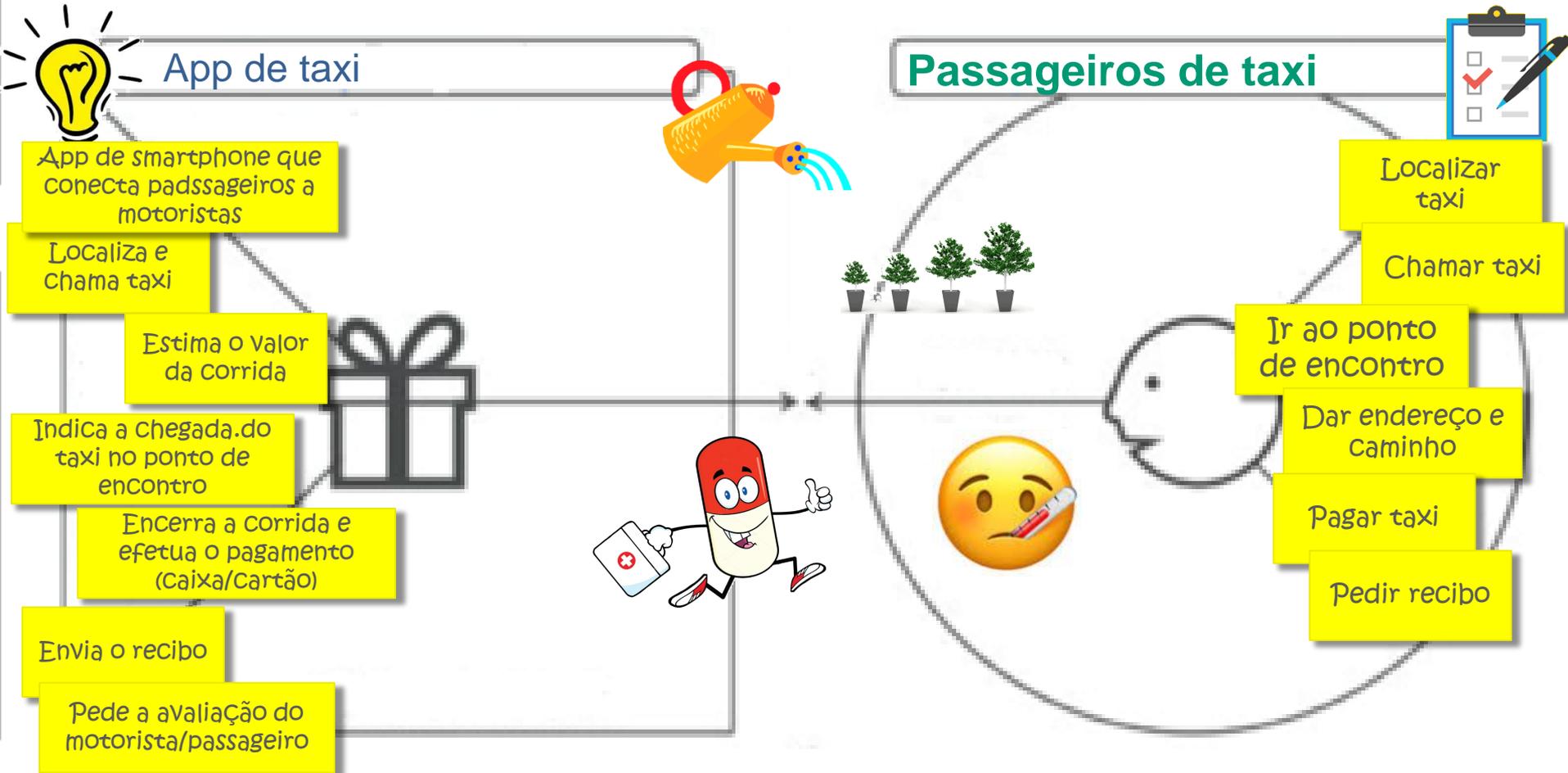
PMI 3817: Empreendedorismo e inovação em engenharia



Canvas de proposta de valor
(encaixe)



EXEMPLO



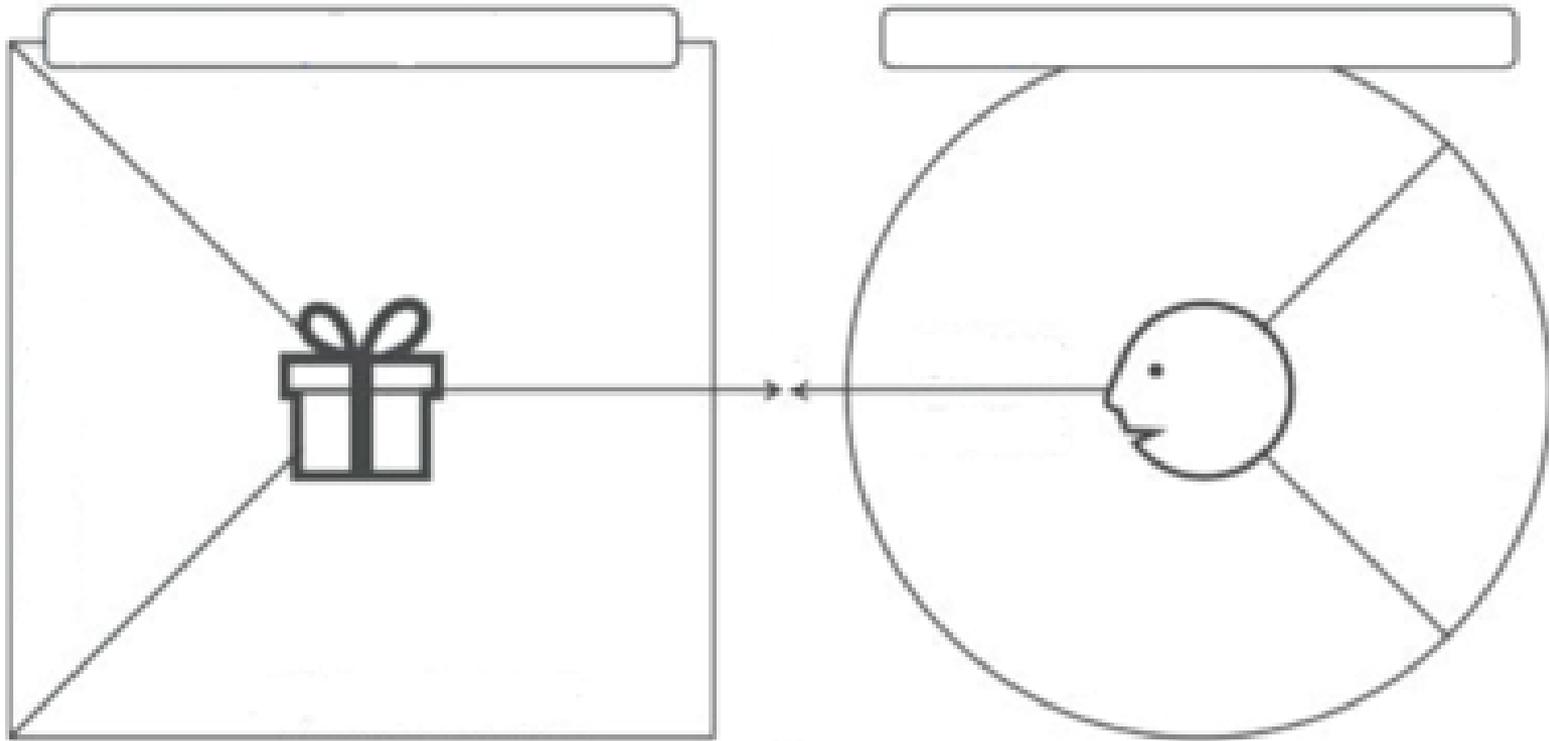


ESCOLA POLITÉCNICA DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

PMI 3817: Empreendedorismo e inovação em engenharia

Atividade (15 min)

Iniciar o CPV





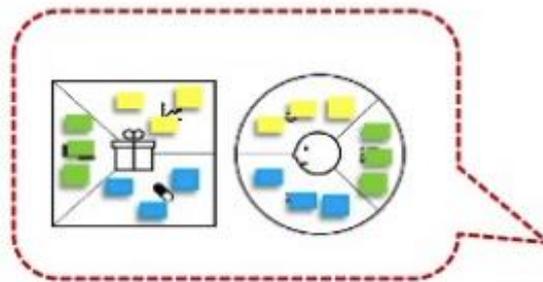
ESCOLA POLITÉCNICA DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

PMI 3817: Empreendedorismo e inovação em engenharia

Get out of the building ! Entrevistas, Conversas, Jornada



É assim? Me explica ...

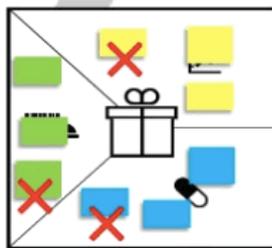


Não é bem assim ...



Cliente/Usuário

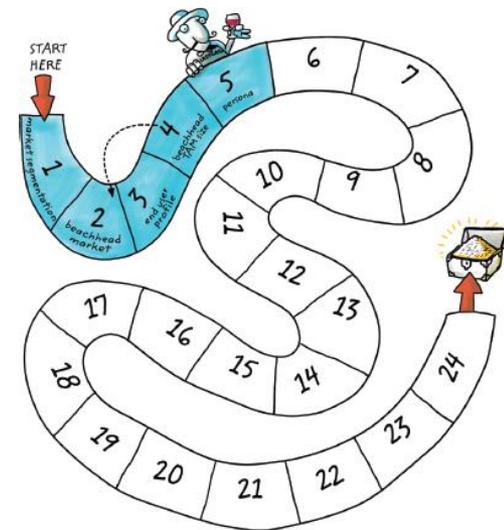
Ajustar e re-desenhar





GET OUT OF THE BUILDING

- Definir com o seu time as regras do grupo, inclusive as regras de saída;
- Acompanhar a jornada e entrevistar alguns (mínimo 5) possíveis clientes/usuários;
- O Canvas de Valor;
- Preencher DECK 1 e subir no Moodle para apresentação;
- Entrar no grupo de Whatsapp da disciplina:
<https://chat.whatsapp.com/L8yng20FXNI9FNLenAFuB5>
- Opcional: Entrar no grupo do LinkedIn:
<https://www.linkedin.com/groups/8815116/>

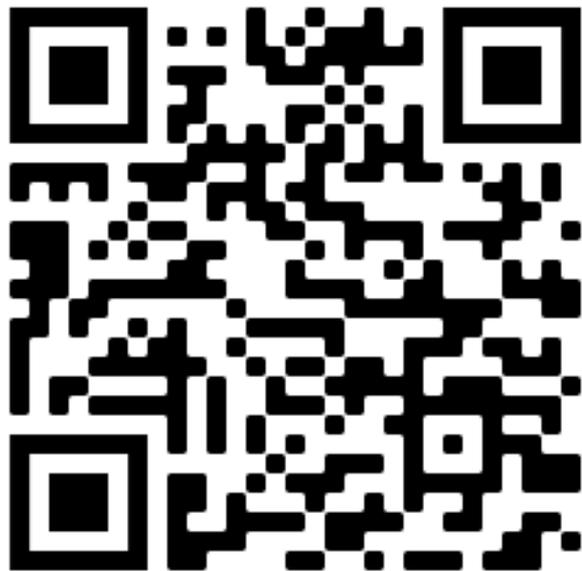




ESCOLA POLITÉCNICA DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

PMI 3817: Empreendedorismo e inovação em engenharia

Grupos da disciplina





ESCOLA POLITÉCNICA DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

PMI 3817: Empreendedorismo e inovação em engenharia

CONTATOS

rubens.approbato@polistart.com.br

fenerich.carlos@gmail.com

eduardo.saorim@fdte.org.br

brunosantana.petro@gmail.com

armuscat@usp.br

gdetomi@usp.br

O que ler/ouvir (ResumoCast)

Value Proposition design - Como construir propostas de valor inovadoras (Alex Osterwalder e Greg Bernarda)

Use este manual para criar produtos e serviços que os clientes desejam. Comece pelo...

Value Proposition Design
Como construir propostas de valor inovadoras

Por
Alex Osterwalder
Eric Pignatelli
Greg Bernarda
Alex Smith

Arte de
Trish Papadimitriou

