

# Métodos objetivos de desempate

Enzo Barberio Mariano

# Perguntas

1. Quais são as três classificações de análises em relação a sua dimensão temporal? Para qual delas a DEA foi idealmente desenhada?
2. Quais são as formas possíveis para se lidar com dados em painel na DEA? Quais são suas vantagens e desvantagens?
3. Em que consiste a análise de janela?
4. Como determinar o número de janelas e a quantidade de DMUs em cada uma? Como esses valores foram propostos?
5. O que é o índice Malmquist? O que representam as parcelas AT e AE?
6. Como calcular o índice Malmquist e os seus componentes?



# Problemas dos empates

- **Os modelos DEA tendem a produzir muitos empates entre DMUs eficientes;**
  - Devido a liberdade em atribuir os pesos mais vantajosos para cada unidade;
  - Pode atribuir pesos zero;
  - Pode atribuir pesos irreais;
- **Algumas considerações sobre empates:**
  - Modelos radiais empatam mais que não radiais (falsos eficientes);
  - Modelos com retornos constantes empatam menos que os de retornos variáveis;



# Exemplo - CCD orientado ao input

DMU	I1	I2	O	Eficiência
A	100	2	1	0,9999
B	97	3	1	0,90
C	80	5	1	1,00
D	92	3	1	0,95
E	87	4	1	0,96
F	85	6	1	0,93
G	84	4	1	0,99
H	90	2	1	1,00
I	88	5	1	0,92
J	78	6	1	1,00



# Métodos de desempate

- **Subjetivos:** Depende de uma opinião externa para desempatar;
  - Restrições aos pesos;
  - Acréscimo de uma DMU fictícia; etc.
- **Objetivos:** São oriundos do próprio modelo matemático;
  - Supereficiência
  - Fronteira invertida/ índice composto
  - Avaliação cruzada;
  - Índice triplo;
- **Qualitativos:**
  - Verificar o número de vezes em que a unidade ser de referência para outras DMUs



# Supereficiencia

- **Origem:**
  - Andersen e Petersen (1993)
- **Consiste em:**
  - Eliminar do modelo de programação linear a restrição que limita a eficiência da DMU em análise a 1;
  - O modelo passa a poder gerar um índice maior do que 1 (acima da fronteira formada pelas outras);
  - Quanto mais acima da fronteira mais eficiente;

## Modelo de supereficiência CCR orientado aos *inputs* na forma dos multiplicadores

$$\text{Max } \sum_{i=1}^m u_i \cdot y_{i0}$$

Sujeito a:

$$\sum_{j=1}^n v_j \cdot x_{j0} = 1$$

$$\sum_{i=1}^m u_i \cdot y_{jk} - \sum_{j=1}^n v_j \cdot x_{jk} \leq 0 \text{ para todo } k \neq 0$$

$$u_i \text{ e } v_j \geq \varepsilon$$

# Modelo de supereficiência CCR *input* orientado na forma do envelope

$$\text{Min } \theta$$

Sujeito a:

$$\sum_{k=1/k \neq 0}^z x_{jk} \cdot \lambda_k \leq \theta \cdot x_{j0} \text{ para } j = 1, 2, 3, \dots, m$$

$$\sum_{k=1/k \neq 0}^z y_{ik} \cdot \lambda_k \geq y_{i0} \text{ para } i = 1, 2, 3, \dots, n$$

$$\theta \text{ e } \lambda_k \geq 0$$



# Vantagens e indicações

- **Vantagem:**
  - Mantém o ranking das DMUs ineficientes;
  - Discrimina DMUs eficientes;
- **Indicações:**
  - *Indicado para a identificação de outliers;*
    - Possíveis unidades com erros nos dados;
  - *Índice de estabilidade;*
    - **Ex:** Um índice de 1,42 significa que os inputs poderiam ser aumentados em 42% sem que a DMU deixe de ser eficiente;



# Desvantagens e limitações

- **O índice obtido não pode ser considerado um índice de eficiência:**
  - No caso das eficientes é um índice difícil de ser interpretado;
  - Parte de parâmetros diferentes do DEA padrão;
- **Problemas matemáticos:**
  - Muitas vezes leva a inviabilidade do modelo de programação linear;
  - Mais comum que isso ocorra no modelo BCC

# Exemplo

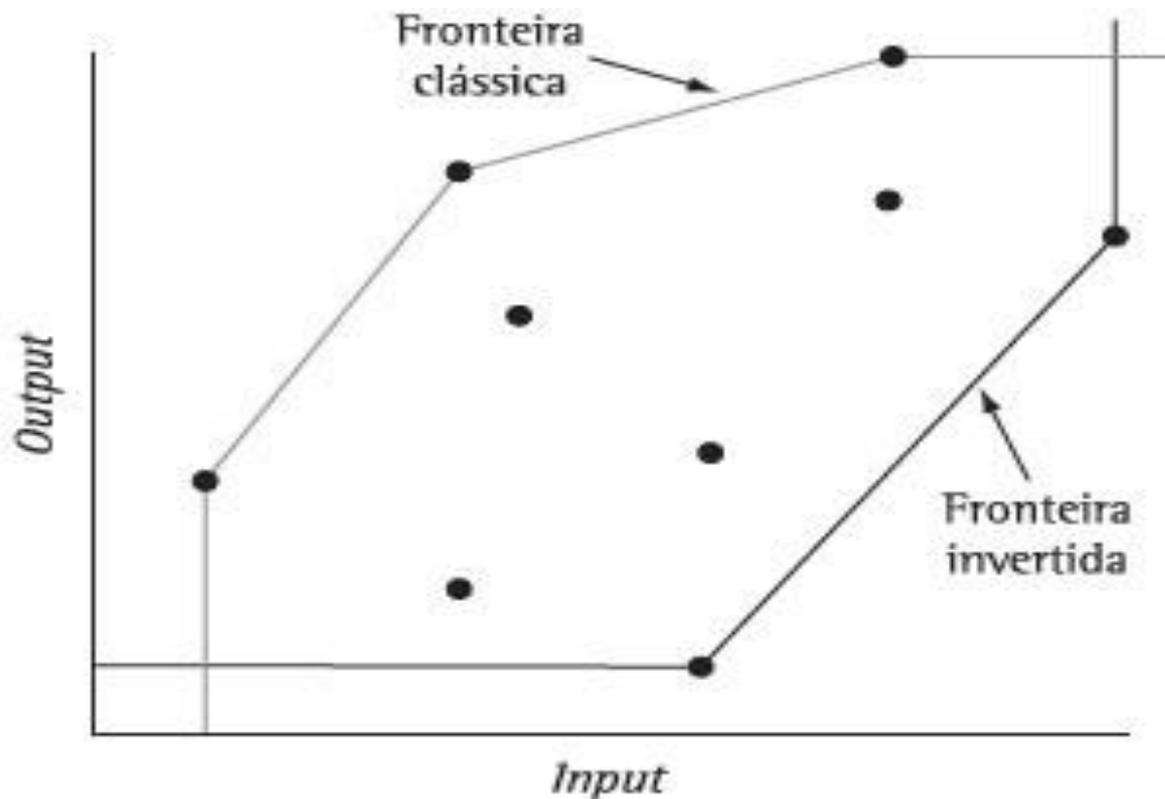
DMU	I1	I2	O	Eficiência
A	100	2	1	0,9999
B	97	3	1	0,90
C	80	5	1	<b>1,01</b>
D	92	3	1	0,95
E	87	4	1	0,96
F	85	6	1	0,93
G	84	4	1	0,99
H	90	2	1	<b>1,09</b>
I	88	5	1	0,92
J	78	6	1	<b>1,03</b>

# Fronteira invertida

- **Origem:**
  - *Yamada (1992)*: Propôs a ideia de fronteira invertida;
  - *Leta et al. (2005)*: Propôs a ideia de índice composto;
- **Consiste em:**
  - Rodar o modelo com os inputs no lugar dos outputs e vice versa;
- **Justificativa:**
  - A unidade mais eficiente é aquela que está mais perto da fronteira dos melhores e mais longe da fronteira dos piores;
  - Consiste em uma média da eficiência obtida com os pesos mais e menos vantajosos;



# Fronteira clássica e invertida



Método ainda relativamente pouco utilizado

Mais usado no Brasil

Figura 1. Fronteira DEA BCC clássica e invertida.

# Índice Composto

$$IC = \alpha * E_{padr\tilde{a}o} + (1 - \alpha) * (1 - E_{invertido})$$

- $E_{padr\tilde{a}o}$ : Eficiência DEA normal (pesos mais vantajosos)
- $E_{invertida}$ : Eficiência com inputs e outputs trocados (pesos menos vantajosos);
- $\alpha$ : Peso dado para cada critério;

Geralmente se adota  $\alpha = 0,5$

Após se calcular todos os ICs deve-se fazer uma normalização

# Exercício

DMU	Eficiência padrão	Fronteira invertida	IC (sem normalização)	IC normalizado
A	1	1	0,5	0,77
B	0,88	0,8	0,54	0,83
C	0,5	1	0,25	0,38
D	1	0,7	0,65	1
E	0,4	0,7	0,35	0,54
F	0,9	0,6	0,65	1
G	0,7	0,6	0,55	0,85
H	0,9	0,9	0,5	0,77
I	1,0	0,8	0,6	0,92

DMU	Eficiência padrão	Eficiência invertida	Índice Composto	Índice composto normalizado
A	0,999999	1,00	0,50	0,91
B	0,90	1,00	0,45	0,83
C	1,00	0,92	0,54	0,99
D	0,95	0,95	0,50	0,91
E	0,96	0,94	0,51	0,93
F	0,93	1,00	0,46	0,85
G	0,99	0,92	0,54	0,98
H	1,00	0,91	0,55	1,00
I	0,92	0,99	0,47	0,85
J	1,00	1,00	0,50	0,91

# Avaliação cruzada

- **Origem:**
  - Sexton et al. (1986) e Doyle e Green (1994)
  - Primeiro e mais utilizado método objetivo de desempate;
- **Consiste em:**
  - Construir uma matriz de cruzamento entre pesos e unidades;
  - Calcular a média entre as eficiências calculadas por cada peso;
- **Justificativa:**
  - A DMU mais eficiente se mantém estável com vários pesos;
  - Penaliza DMUs que adotam pesos muito irrealis;



# Resultado da DEA multiplicadores

DMU	I1	I2	O	Eficiência	v1	v2	u1
A	100	2	1	0,9999	0,0000	0,5000	1,0000
B	97	3	1	0,90	0,0093	0,0312	0,9034
C	80	5	1	1,00	0,0111	0,0222	1,0000
D	92	3	1	0,95	0,0098	0,0327	0,9477
E	87	4	1	0,96	0,0100	0,0332	0,9635
F	85	6	1	0,93	0,0103	0,0206	0,9278
G	84	4	1	0,99	0,0103	0,0342	0,9932
H	90	2	1	1,00	0,0103	0,0345	1,0000
I	88	5	1	0,92	0,0096	0,0318	0,9236
J	78	6	1	1,00	0,0128	0,0000	1,0000

# Cálculo da eficiência cruzada

$$E_{k0} = \frac{\sum_{i=1}^m u_{ik} \cdot y_{i0}}{\sum_{j=1}^n v_{jk} \cdot x_{j0}}$$

$E_{k0}$  : Eficiência da DMU  $o$  com os pesos da DMU  $k$



# Matriz de avaliação cruzada

DMU	Pesos										Média
	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	
A	0,99	0,91	0,87	0,91	0,91	0,87	0,91	0,91	0,91	0,78	0,89
B	0,67	0,90	0,87	0,90	0,90	0,87	0,90	0,90	0,90	0,80	0,86
C	0,40	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	0,98	0,94
D	0,67	0,95	0,92	0,95	0,95	0,92	0,95	0,95	0,95	0,85	0,90
E	0,50	0,96	0,95	0,96	0,96	0,95	0,96	0,96	0,96	0,90	0,91
F	0,33	0,92	0,93	0,92	0,92	0,93	0,92	0,92	0,92	0,92	0,86
G	0,50	0,99	0,98	0,99	0,99	0,98	0,99	0,99	0,99	0,93	0,93
H	1,00	1,00	0,96	1,00	1,00	0,96	1,00	1,00	1,00	0,87	0,98
I	0,40	0,92	0,92	0,92	0,92	0,92	0,92	0,92	0,92	0,89	0,87
J	0,33	0,99	1,00	0,99	0,99	1,00	0,99	0,99	0,99	1,00	0,93



# Problema dos múltiplos pesos

- **Problema:**
  - Podem existir múltiplas soluções de pesos que garantem uma solução ótima;
  - Isso impede a replicação do método;
- **É necessário aplicar um segundo modelo de programação linear (2º estágio):**
  - Modelos benevolentes (maximiza a eficiência média);
  - Modelos agressivos: (minimiza a eficiência média)



# Modelo Agressivo

- **Consiste em achar o conjunto de pesos que:**
  - minimiza a eficiência média das outras DMUs
  - Mantendo a eficiência da DMU em análise encontrada no primeiro estágio;
- **Primeiro passo:** Determinar um conjunto de variáveis auxiliares:
  - $X_{j0}: \sum_{k \neq 0} x_{jk}$ , para todo  $j$
  - $Y_{i0}: \sum_{k \neq 0} y_{ik}$ , para todo  $i$

# Modelo agressivo (CCR ao input)

$$\text{Min} \sum_{i=1}^n u_i \cdot Y_{i0}$$

*Sujeito a*

$$\sum_{j=1}^n v_j \cdot X_{j0} = 1$$

$$\sum_{i=1}^m u_i \cdot y_{ik} - \sum_{j=1}^n v_j \cdot x_{jk} \leq 0, \quad \text{for } \forall k \neq 0$$

$$\sum_{i=1}^m u_i \cdot y_{i0} - \theta \cdot \sum_{j=1}^n v_j \cdot x_{j0} = 0$$

$$\delta, v_j \text{ e } u_i \geq \varepsilon$$

# Resultado pesos otimizados

DMU	I1	I2	O	Eficiência	v1	v2	u1
A	100	2	1	0,9999	0,00000	0,02631	0,05264
B	97	3	1	0,90	0,00110	0,00367	0,10654
C	80	5	1	1,00	0,00115	0,00230	0,10333
D	92	3	1	0,95	0,00110	0,00365	0,10596
E	87	4	1	0,96	0,00109	0,00365	0,10576
F	85	6	1	0,93	0,00116	0,00231	0,10417
G	84	4	1	0,99	0,00109	0,00364	0,10542
H	90	2	1	1,00	0,00000	0,02631	0,05264
I	88	5	1	0,92	0,00110	0,00366	0,10627
J	78	6	1	1,00	0,00125	0,00000	0,09714

# Matriz de avaliação cruzada

DMU	Pesos										Média
	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	
A	0,99	0,91	0,87	0,91	0,91	0,87	0,91	1,00	0,91	0,78	0,90
B	0,67	0,90	0,87	0,90	0,90	0,87	0,90	0,67	0,90	0,80	0,84
C	0,40	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	0,40	1,00	0,98	0,88
D	0,67	0,95	0,92	0,95	0,95	0,92	0,95	0,67	0,95	0,85	0,88
E	0,50	0,96	0,95	0,96	0,96	0,95	0,96	0,50	0,96	0,90	0,86
F	0,33	0,92	0,93	0,92	0,92	0,93	0,92	0,33	0,92	0,92	0,80
G	0,50	0,99	0,98	0,99	0,99	0,98	0,99	0,50	0,99	0,93	0,89
H	1,00	1,00	0,96	1,00	1,00	0,96	1,00	1,00	1,00	0,87	0,98
I	0,40	0,92	0,92	0,92	0,92	0,92	0,92	0,40	0,92	0,89	0,81
J	0,33	0,99	1,00	0,99	0,99	1,00	0,99	0,33	0,99	1,00	0,86

# Índice Maverick

$$M_k = \frac{(E_{kk} - e_k)}{e_k}$$

- $E_{kk}$  = Eficiência padrão;
- $e_k$  = Avaliação cruzada;
- Quanto maior for o índice Maverick, maior a chance dos pesos atribuídos pela DEA terem sido irreais;

# Índice Maverick

DMU	
A	0,11
B	0,08
C	0,14
D	0,08
E	0,12
F	0,15
G	0,12
H	0,02
I	0,13
J	0,16



# Limitações da avaliação cruzada

- **É um método trabalhoso;**
- **Dependendo do método utilizado no segundo estágio os resultados mudam:**
  - É difícil decidir por qual método utilizar
  - Wang et al. (2012) fez uma revisão de modelos;
- **Problema da eficiência negativa:**
  - Pode aparecer em modelos BCC orientados ao input;
  - Identificado por Soares de Mello et al. (2013)

# Índice triplo

- **Proposto por:**
  - Mariano e Rebelatto (2014)
- **Consiste em:**
  - Construir um índice baseado em três dimensões de análise;
- **Justificativa:**
  - Uma DMU deve ser avaliada com base em múltiplas dimensões :
    - Pesos mais vantajosos
    - Pesos menos vantajosos
  - Os pesos mais vantajosos das outras unidades;
  - Utilizar média geométrica tem vantagens;



# Índice padrão e índice invertido

- **Índice padrão:**
  - Resultado da DEA
- **Índice invertido:**
  - Inverso do resultado da fronteira invertida normalizado

**Diferença do índice composto:** uso do inverso ao invés de 1 menos;  
Possibilita a normalização e o cálculo de um índice (não tem índice 0)

# Índice multiplicativo cruzado

- Semelhante a avaliação cruzada com as seguintes diferenças:
  - Uso de média geométrica;
  - Exclui-se da média os pesos da unidade em análise (diagonal principal);
  - As médias obtidas são normalizadas para se obter um índice entre 0 e 1;

$$E_k^{MCross} = \frac{h^{-1} \sqrt{\prod_{\forall l \neq k} E_{lk}}}{\max_k \left\{ h^{-1} \sqrt{\prod_{\forall l \neq k} E_{lk}} \right\}}$$

# Índice Triplo

$$E_k^{Triple} = \frac{(E_{kk})^\alpha \times (E_k^{MCross})^\beta \times (E_k^{Inv})^\gamma}{\max_k \{(E_{kk})^\alpha \times (E_k^{MCross})^\beta \times (E_k^{Inv})^\gamma\}}$$

- **Média geométrica ponderada normalizada dos três índices calculados:**
  - Índice Padrão ( $E_{kk}$ );
  - Índice Invertido ( $E_k^{MCross}$ );
  - Índice Multiplicativo Cruzado ( $E_k^{Inv}$ );
- **$\alpha$ ,  $\beta$ , e  $\gamma$ :** são os pesos de cada índice (soma igual a 1);



## Desafios do índice triplo

- Pode ser um índice complexo demais para problemas simples;
- Investigar melhor os impactos da média geométrica sobre os índices;
- Investigar os melhor as possibilidades de pesos para cada índice;

	<i>Índice padrão</i>	<b>Índice Multiplicativo cruzado</b>	<b>Índice invertido</b>	<b>Índice triplo (sem normalização)</b>
A	0,9999	0,91	0,91	0,94
B	0,90	0,85	0,91	0,89
C	1,00	0,83	0,99	0,94
D	0,95	0,88	0,95	0,93
E	0,96	0,84	0,96	0,92
F	0,93	0,75	0,91	0,86
G	0,99	0,87	0,99	0,95
H	1,00	1,00	1,00	1,00
I	0,92	0,78	0,91	0,87
J	1,00	0,80	0,91	0,90