**Termo de Abertura de Projeto de Parceria**

**Título**

|  |
| --- |
| Balanceamento na rota do abastecimento |

**Código - Apelido**

|  |
| --- |
|  |

**Problema e projeto**

**Contexto**

A empresa Casale, conta hoje com cerca de 170 colaboradores e representantes em todo o território brasileiro. Localizada às margens da Rodovia Washington Luiz – São Carlos (SP) abastece o mercado nacional, principalmente, as regiões Sul, Sudeste e Centro Oeste, além de exportar para os países: Uruguai, Panamá, Nicarágua, México, Chile, Venezuela, Paraguai, Bolívia e África do Sul. É uma companhia que, constantemente, investe em tecnologia para atender com assertividade e eficiência o agronegócio brasileiro. Está sempre inovando para melhor atender o pecuarista. O objetivo da Casale é fazer com que o criador de gado tenha maior desempenho em sua propriedade, com menor custo e mais rentabilidade, ou seja, um negócio sustentável.

A Casale estrutura seu chão de fábrica em um layout por processos, dividido em alguns macros setores: corte e dobra, pintura I, usinagem, pintura II, solda e montagem final. A liberação da produção de seus equipamentos é realizada por documentação da engenharia: desenhos dos conjuntos dos produtos acabados. Os componentes que formam tais conjuntos são divididos em produtos comprados e produzidos. Os componentes produzidos entram no chão de fábrica e são movimentados pela força de trabalho conhecida como Facilitadores. Como ainda não há detalhamento dos processos de fabricação de todos os componentes, esta movimentação é realizada com base nos conhecimentos dos facilitadores. Tal fato pode gerar imprecisão no processo. Além disso, os processos de movimentação não são detalhados, o que não dá condições para estimar o volume de trabalho dos facilitadores, e por consequência, não há condições de estimar a capacidade do número de facilitadores e dos recursos de movimentação necessário para um volume médio de produção.

Uma oportunidade de melhoria seria o desenvolvimento de um estudo das movimentações necessárias (processo, recursos humanos e equipamentos de movimentação), com documentação de um padrão (definido através da análise das alternativas levantadas) e estudo de tempos e layout para que seja possível estabelecer um balanceamento de carga de trabalho e dimensionamento dos facilitadores e equipamentos de movimentação, para um padrão de produção médio mensal. Outra oportunidade seria desenhar um processo que permita facilitar a comunicação e identificação das movimentações necessárias e prioritárias para tornar mais ágil o trabalho dos facilitadores.

**Objetivos**

|  |
| --- |
| Otimizar o uso de recursos utilizados na movimentação da produção através do balanceamento na rota de abastecimento |

**Partes envolvidas**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Descrição** | **Nomes** | **Papéis** | **Contatos** |
| Casale – Engenharia/Produção | Mario Casale | Sponsor |  |
| Casale - | Rogério Mateus | Suporte Focal | rogerio@casale.com.br |
| Casale - | Ederson Silva | Suporte Focal | ederson@casale.com.br |
| Casale – Analista Senior de Processo | Lucas | Suporte Focal |  |
|  |  |  |  |
| Coordenadores da disciplina SEP0625 | Marcel Musetti e Mateus Gerolamo | Coordenação | musetti@sc.usp.br  gerolamo@sc.usp.br |
| Equipe de estudantes disciplina SEP0625 | < à definir > | Equipe de projeto |  |
| Tutor acadêmico | < à definir > | Apoio acadêmico e orientação sobre gestão |  |
| Equipe de professores | < à definir > | Disciplinas temáticas |  |

**Número de equipes alocadas**

Duas equipes de estudantes

**Resultados, premissas e restrições**

**Resultados potenciais**

|  |
| --- |
| * Detalhamento após a definição do objetivo:   1....  2....  3..... |

**Valor para a empresa**

|  |
| --- |
| O principal valor para a empresa parceira será a qualidade das análises e a obtenção de uma lista de ações (proposição de solução) que podem ser de curto e médio prazo, para que possam ser implementadas. Quanto mais viáveis e de simples adoção, maior valor para a empresa. |

**Premissas e restrições**

|  |
| --- |
| * As soluções propostas deverão respeitar restrições de momento apresentadas pela empresa; * Este projeto a ser desenvolvido será replicado, isso é, será desenvolvido de maneira paralela por duas equipes em função da quantidade de possibilidades de solução a serem exploradas; * As duas equipes podem atuar juntas, principalmente na coleta dos dados para evitar redundâncias e duplicação de esforços pelos profissionais da empresa; * As análises serão NECESSARIAMENTE distintas e realizadas de maneira independente entre as equipes. Isso significa que a análise, e não os dados, realizada por uma equipe, NÃO poderá ser, em hipótese alguma, reutilizada por outra equipe em seu relatório. As equipes poderão eventualmente fazer uso das mesmas técnicas, mas espera-se execuções independentes e, consequentemente resultados e conclusões distintas. * As equipes poderão identificar medidas de desempenho geral comuns para serem incluídas em seus estudos de forma a facilitar a comparação das duas propostas pela empresa; * Os dados identificados poderão ser complementados, com informações de catálogos de equipamentos e de livros técnicos, sempre que necessário. |