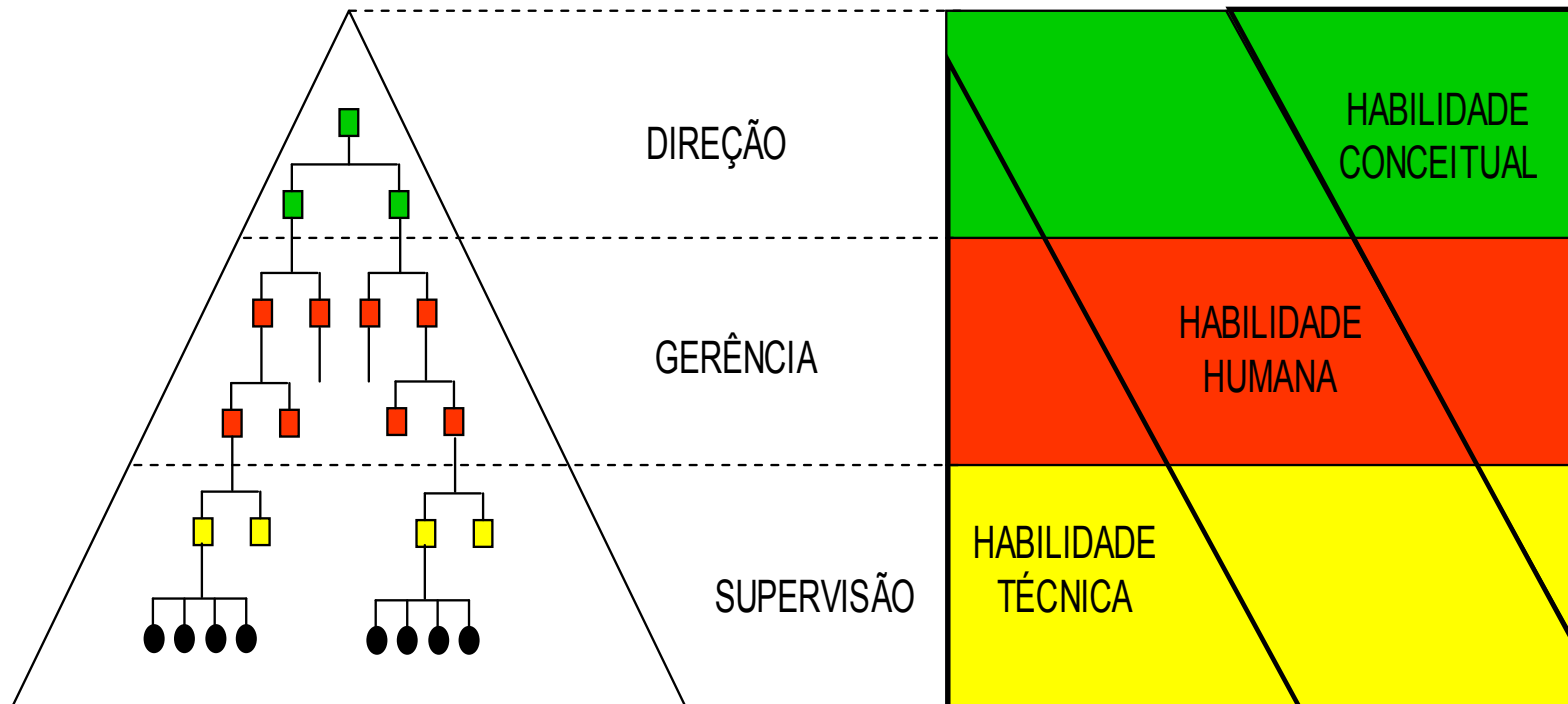


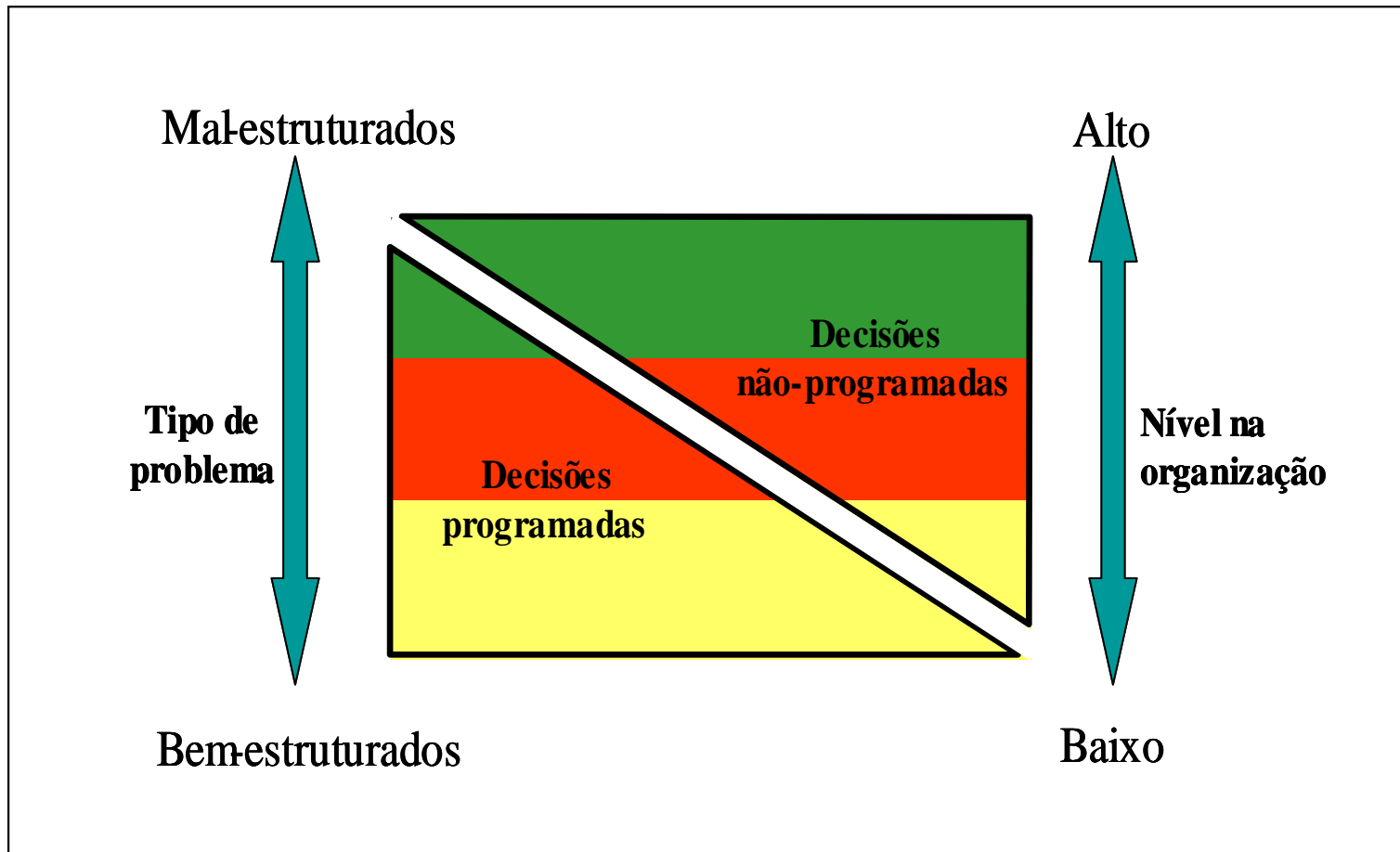
**A APLICAÇÃO DO
ESTUDO HISTÓRICO
DO PENSAMENTO
ADMINISTRATIVO**

PROF. EDMUNDO ESCRIVÃO FILHO

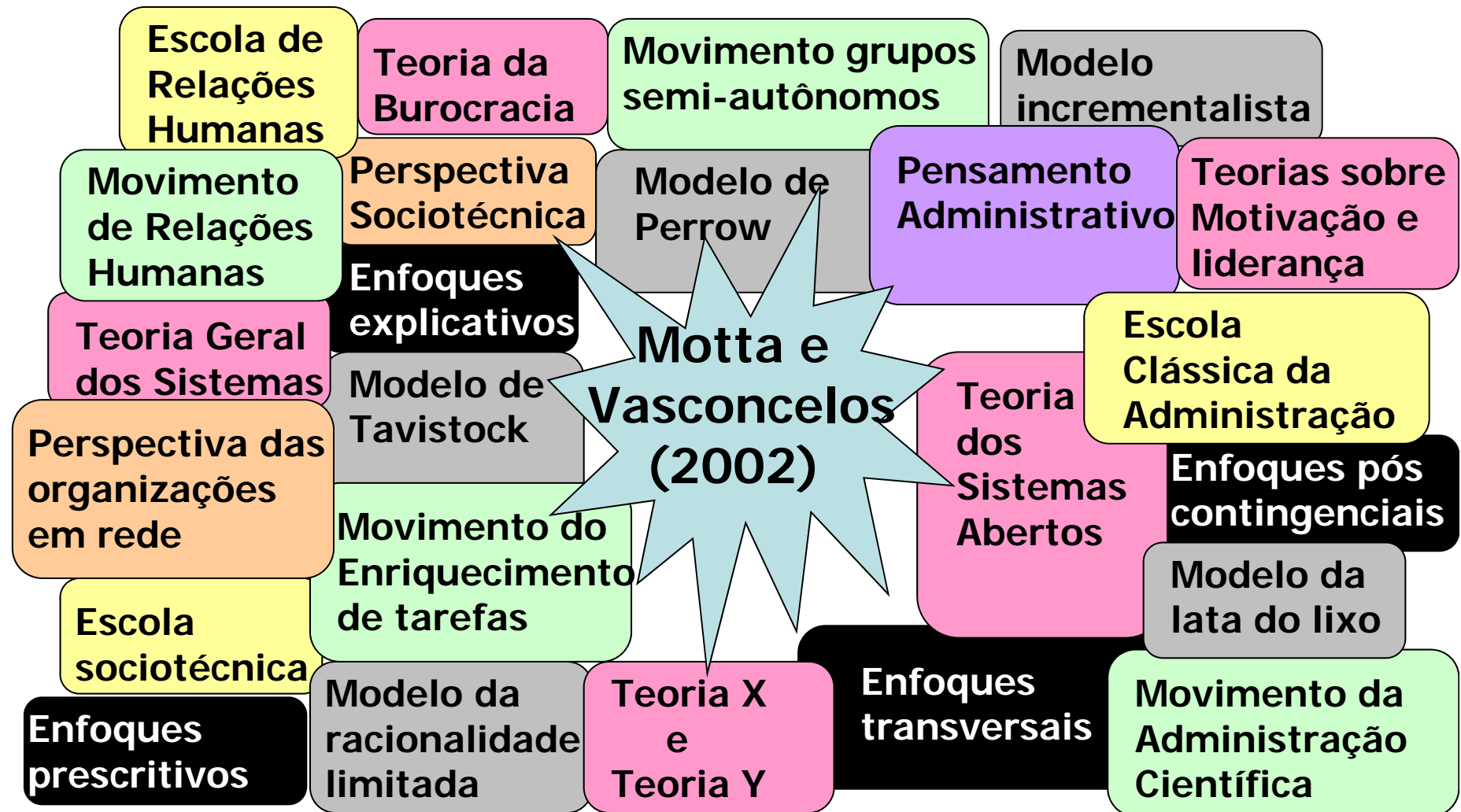
Os três tipos de habilidades necessárias ao administrador



Tipos de problemas X Tipos de decisões administrativas



Não há uma “Teoria Geral da Administração”, mas muitas Teorias

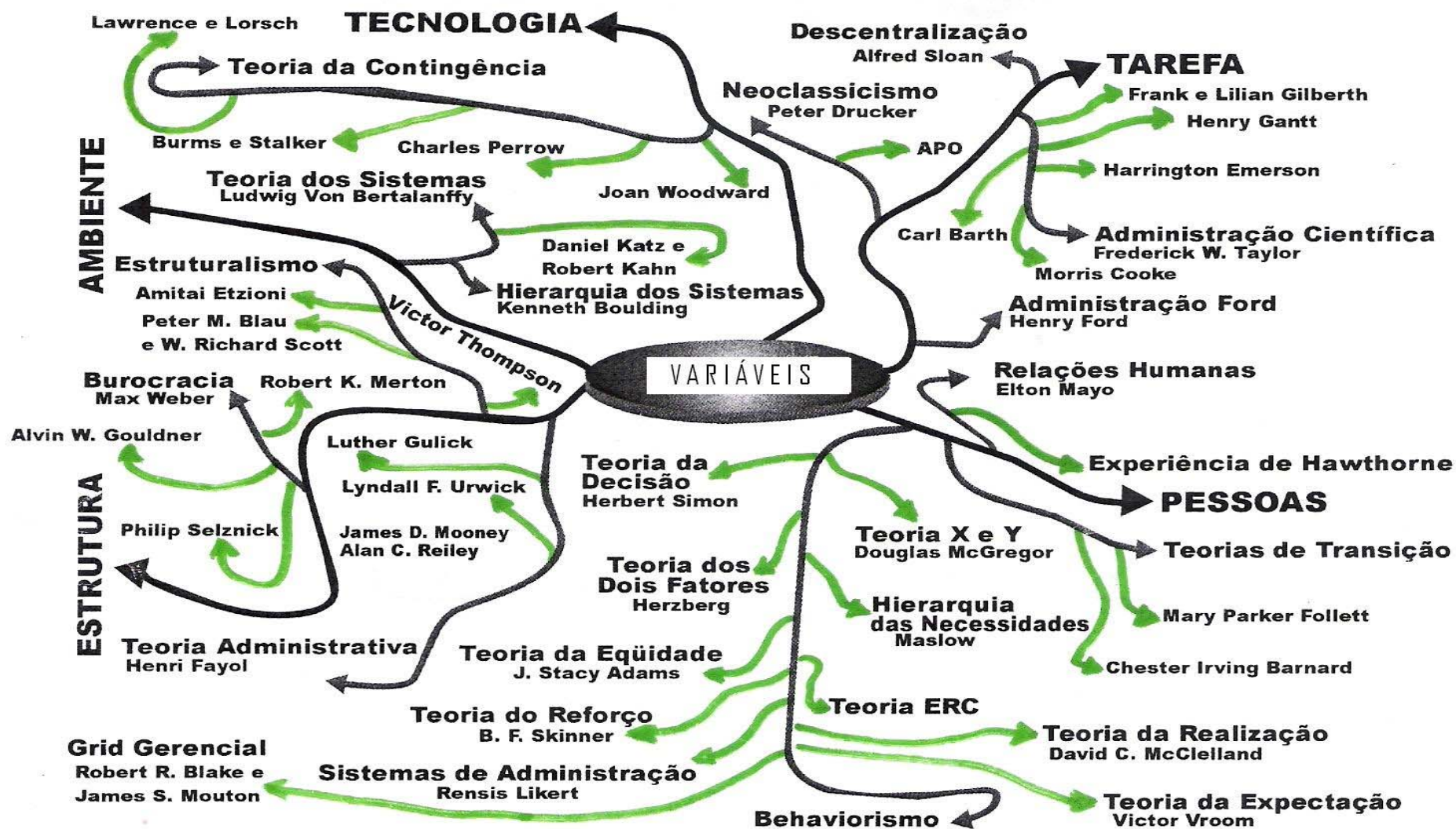


Uma proposta de simplificação das Teorias

Anos	Teorias
1903	Administração Científica
1909	Teoria da Burocracia
1916	Teoria Clássica
1932	Teoria das Relações Humanas
1947	Teoria Estruturalista
1951	Teoria dos Sistemas
1953	Abordagem Sociotécnica
1954	Teoria Neoclássica
1957	Teoria Comportamental
1962	Desenvolvimento Organizacional
1972	Teoria da Contingência
1990	Novas abordagens

CHIAVENATO, Idalberto. Introdução à teoria geral da administração. Campus, 2004.

Outra proposta de simplificação



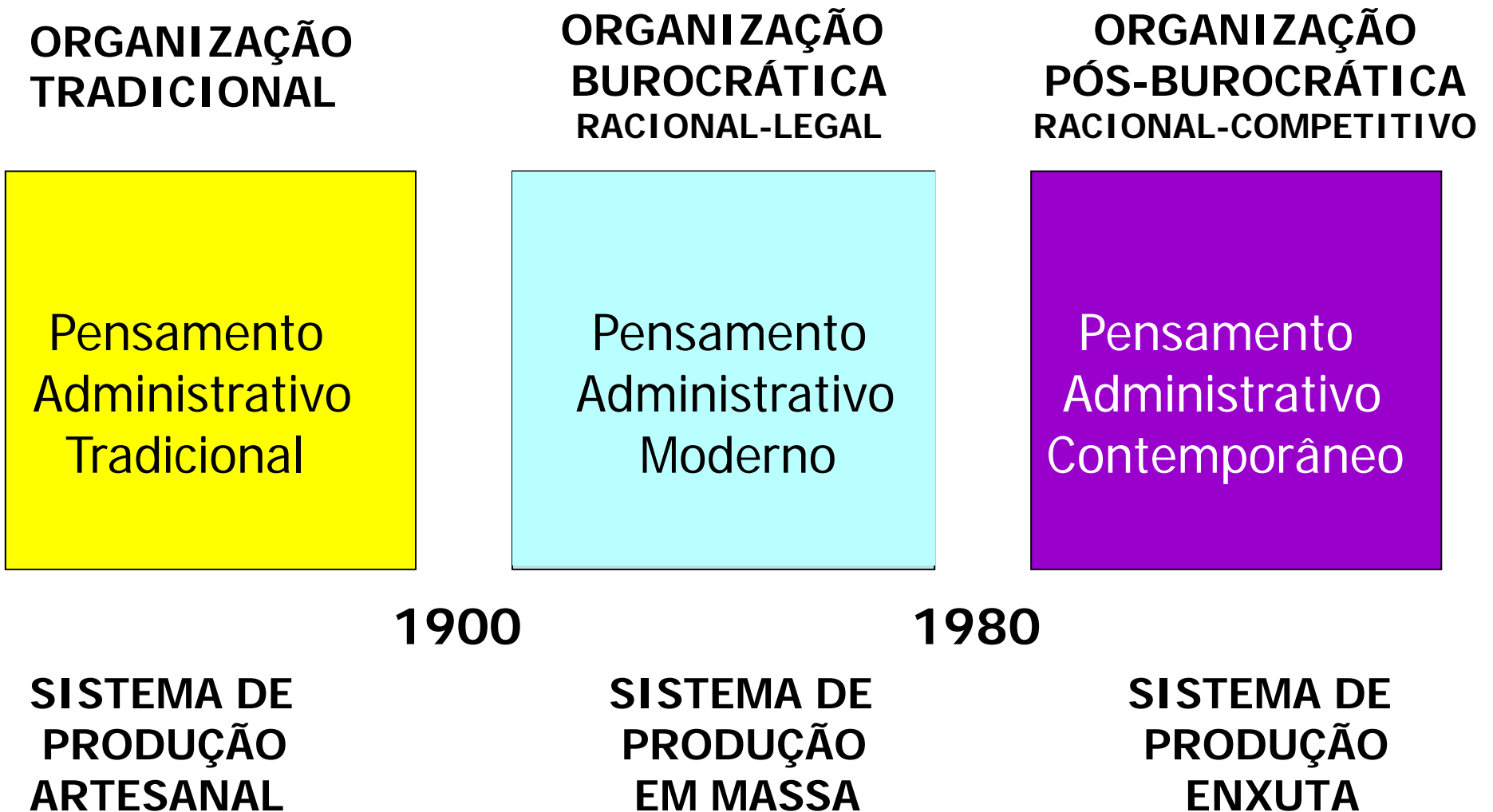
Fava, Rubens. Caminhos da administração, Campus, 2002

A “Selva” de Teorias de Koontz: complexidade e dificuldade do estudo

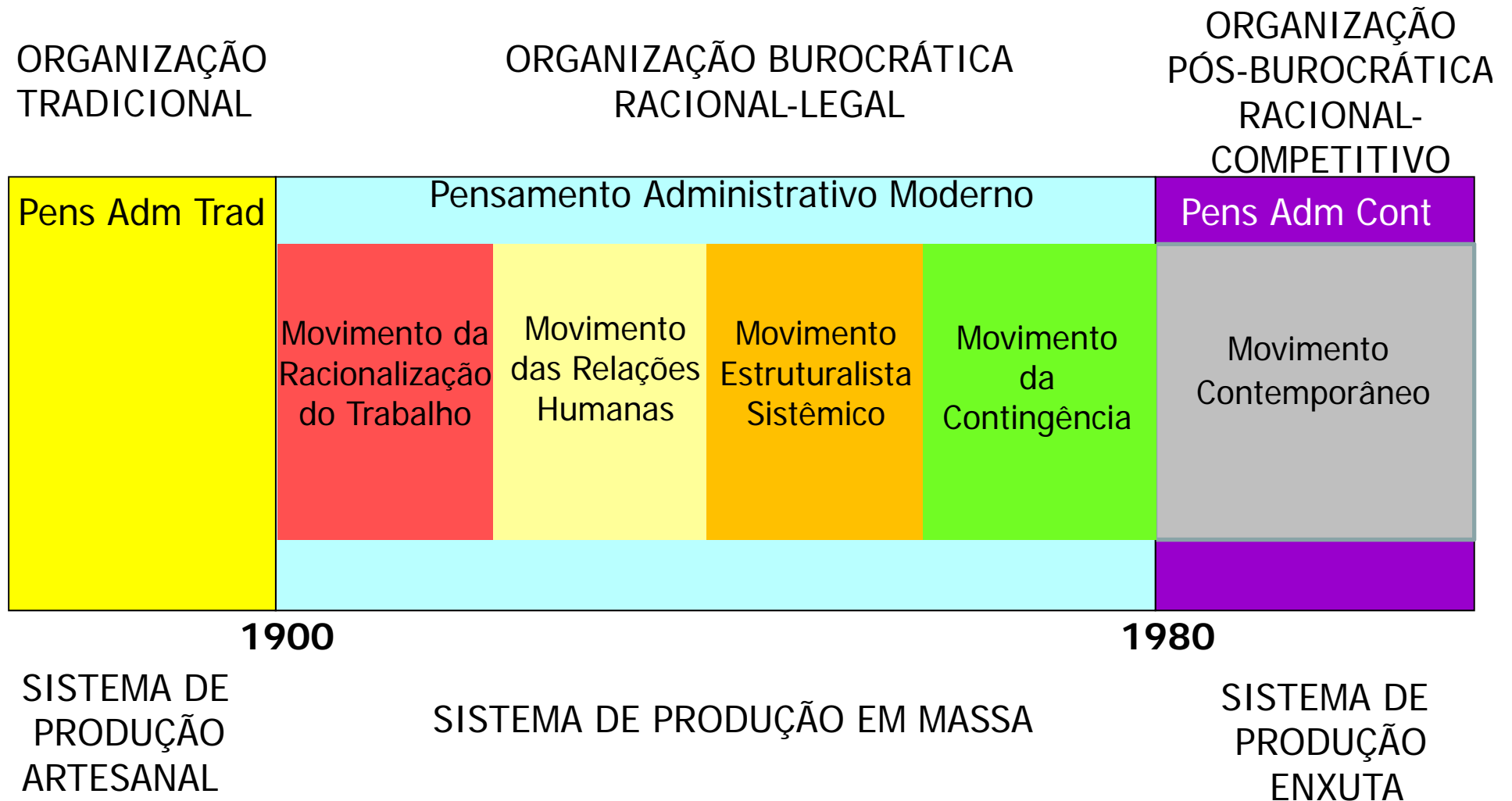


Simplificando a
“selva” do
pensamento
administrativo

Passo 1- contexto histórico



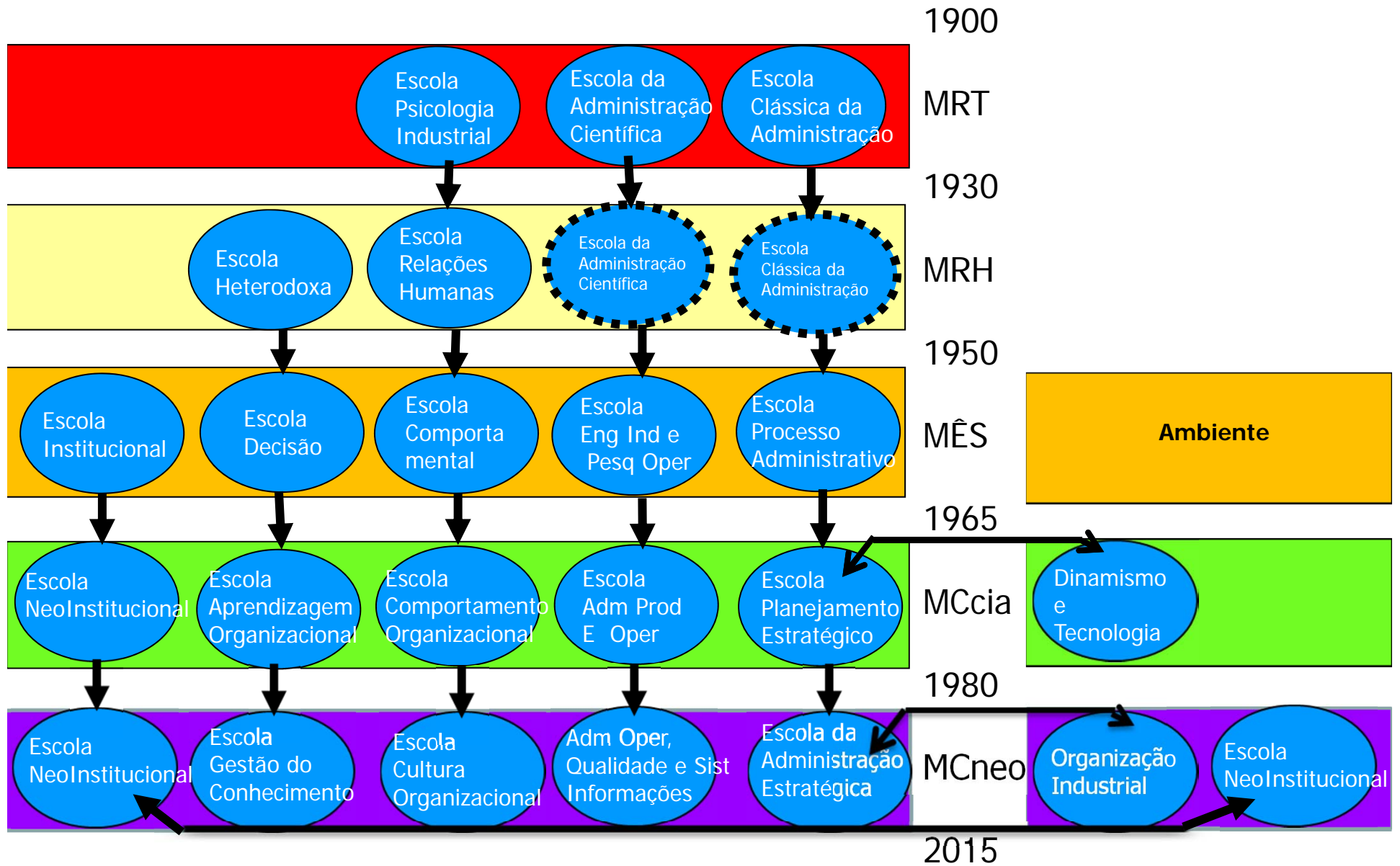
Passo 2 – Movimentos de ideias



Ainda o Passo 2, os movimentos



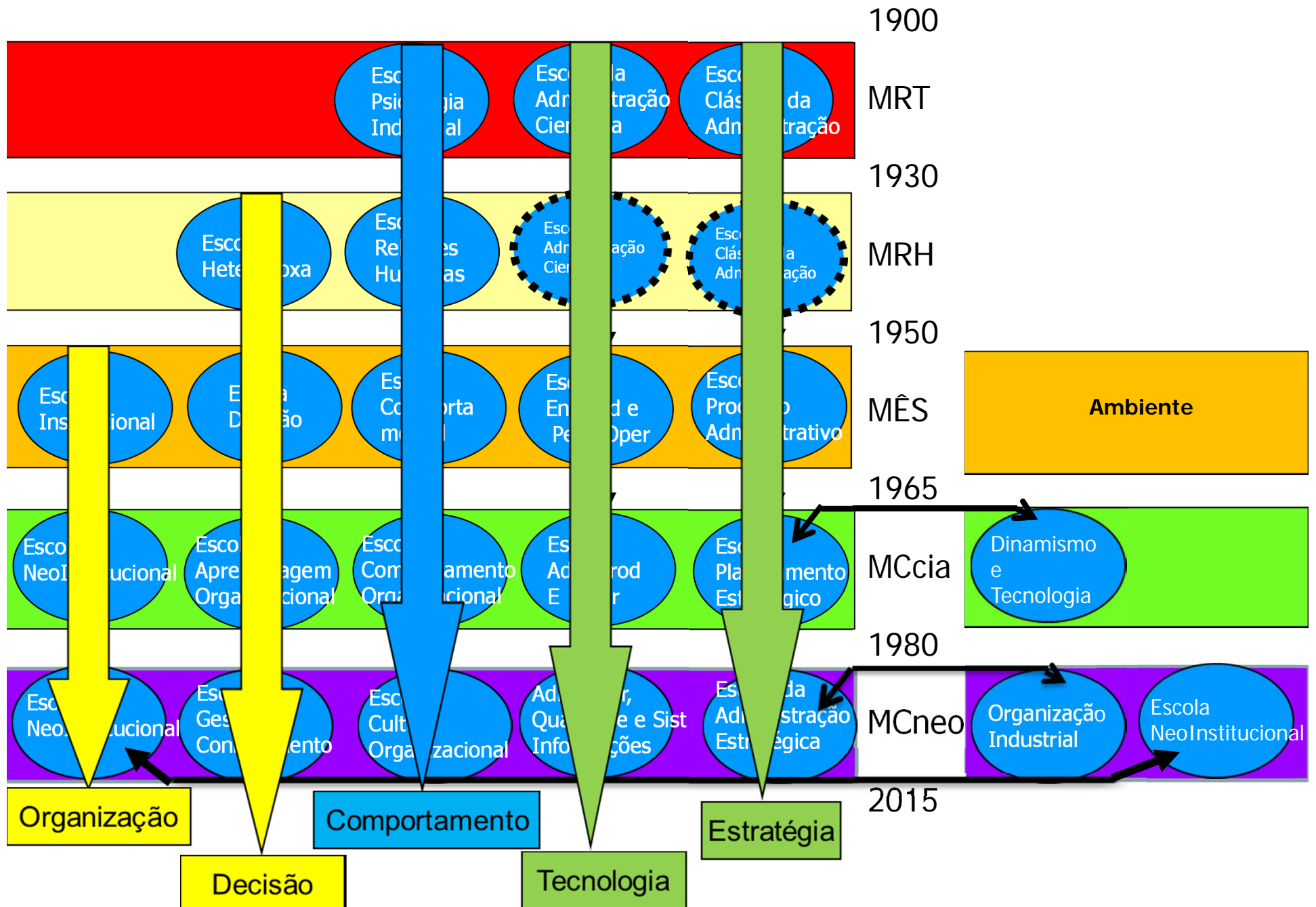
Passo 3 – Escolas de ideias



Por que esta construção
(contexto, Movimentos, Escolas)
é uma boa forma de simplificar
a complexidade da “Selva” ?

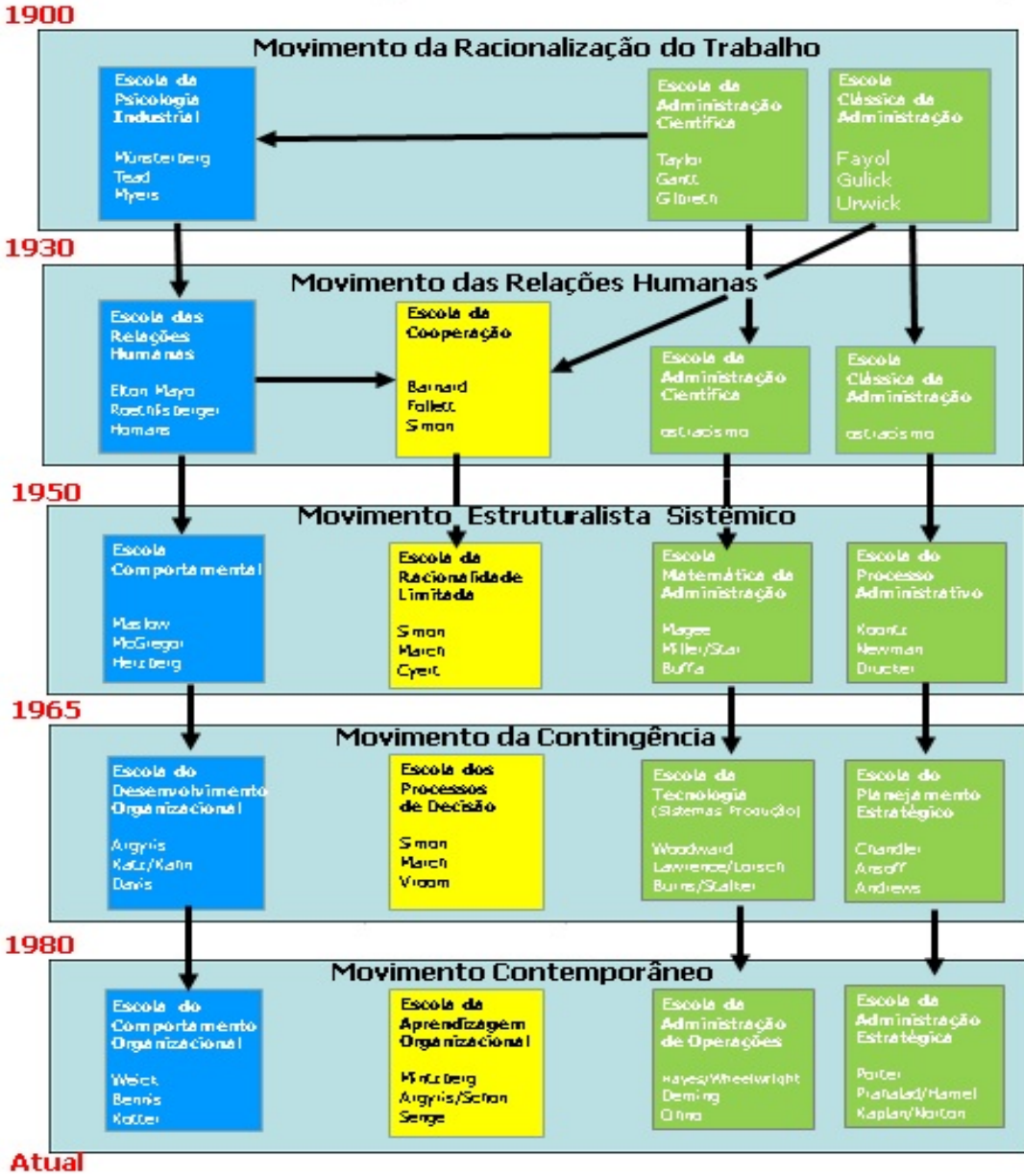
Porque mostra que a complexidade é artificial, pois existem muitas atualizações.

Passo 3 – Escolas de ideias



Administração Tradicional

Ruptura com a tradição Construção da organização burocrática



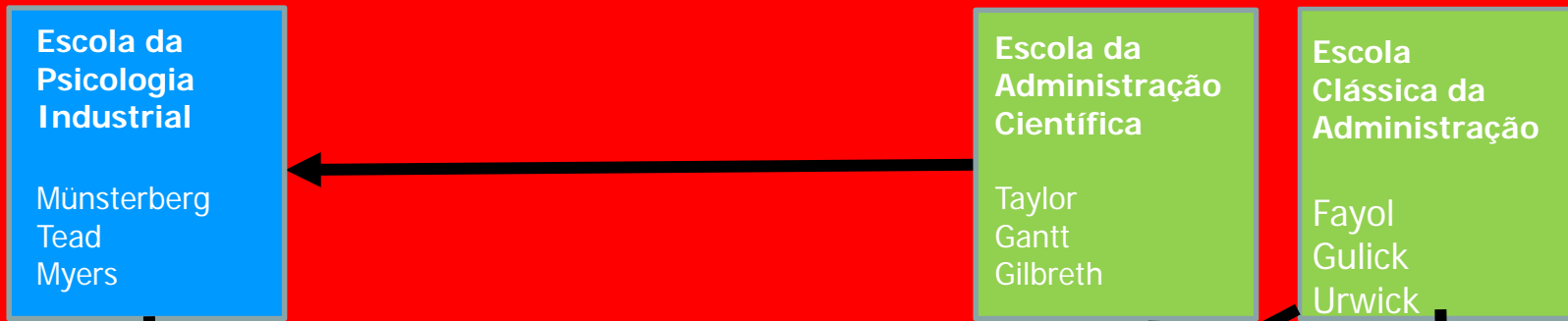
Pensamento Administrativo: as Visões do Pensamento

Administração Tradicional

⚡ Ruptura com a tradição ⚡ Construção da organização burocrática ⚡

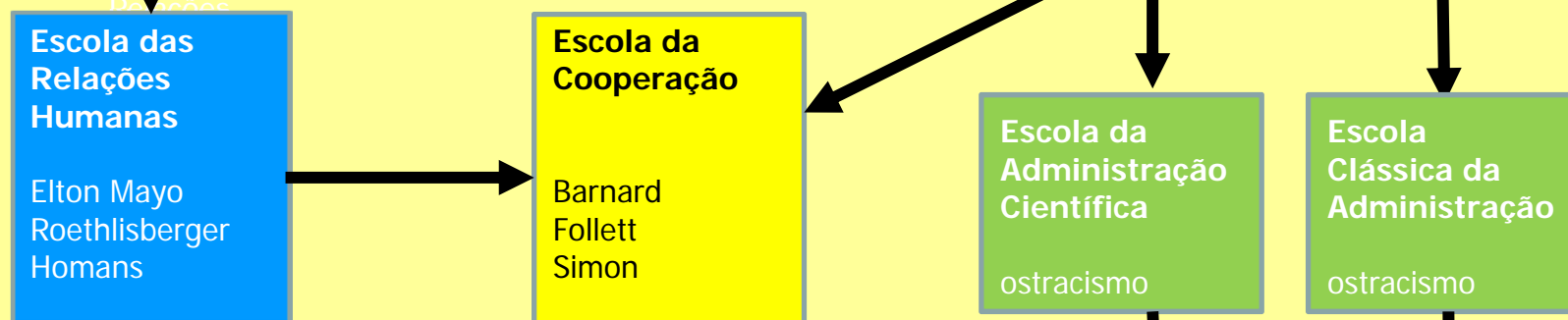
1900

Movimento da Racionalização do Trabalho



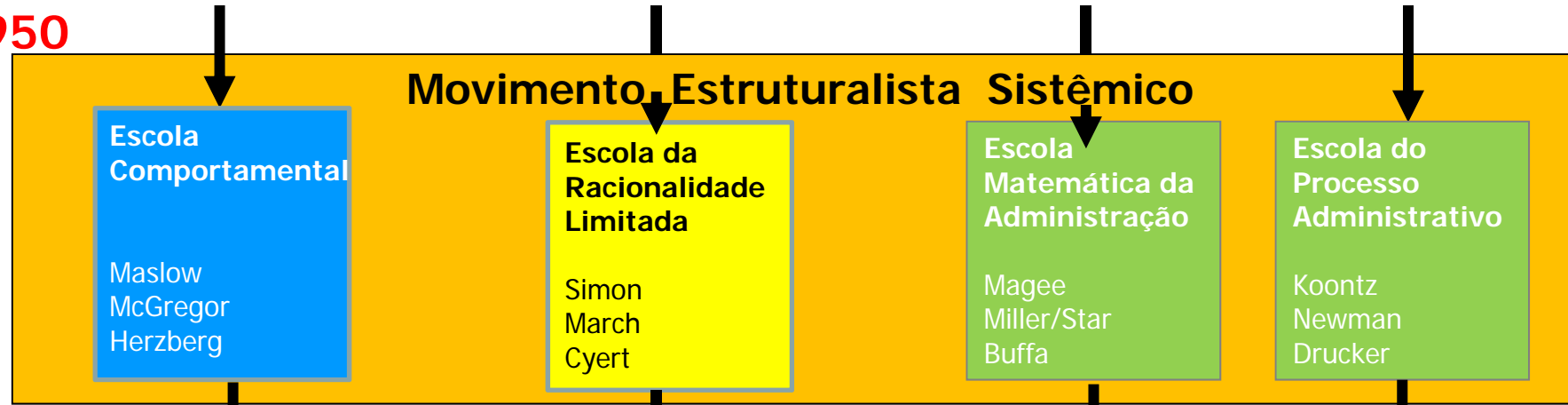
1930

Movimento das Relações Humanas

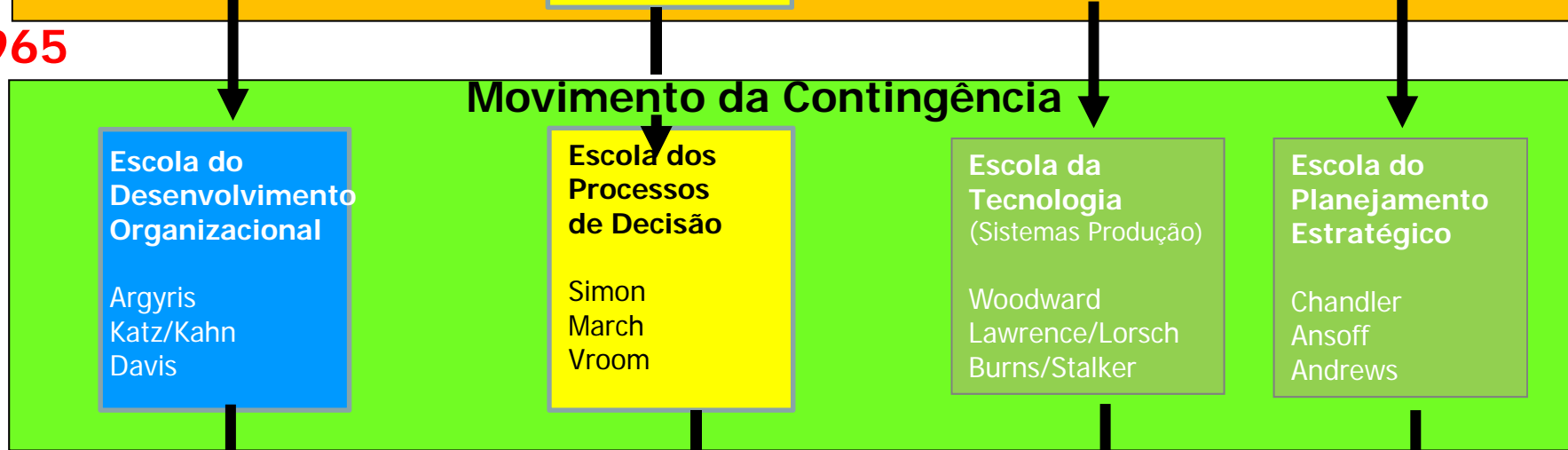


1950

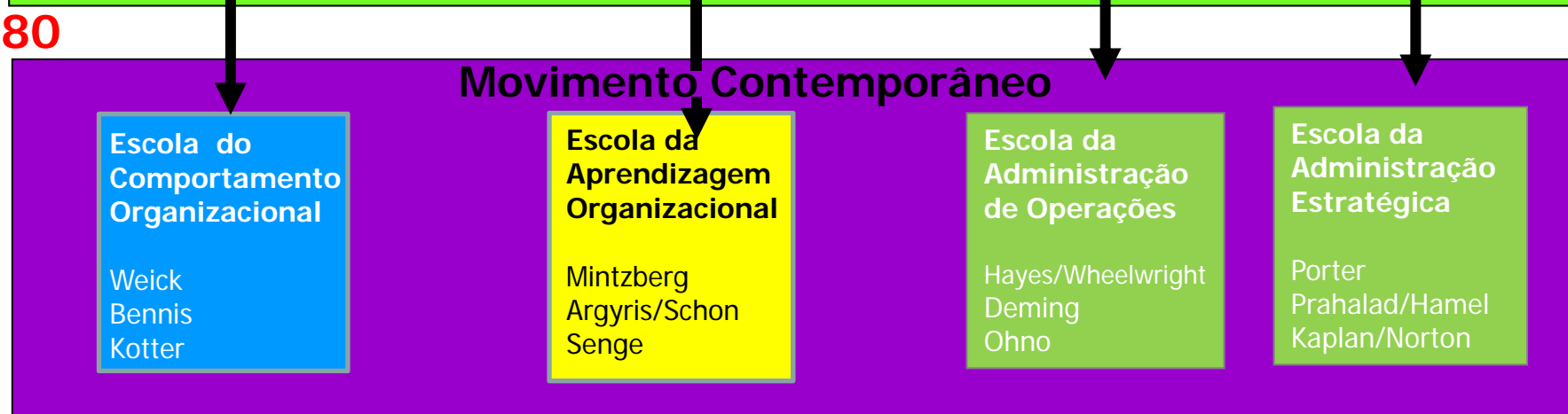
1950



1965



1980



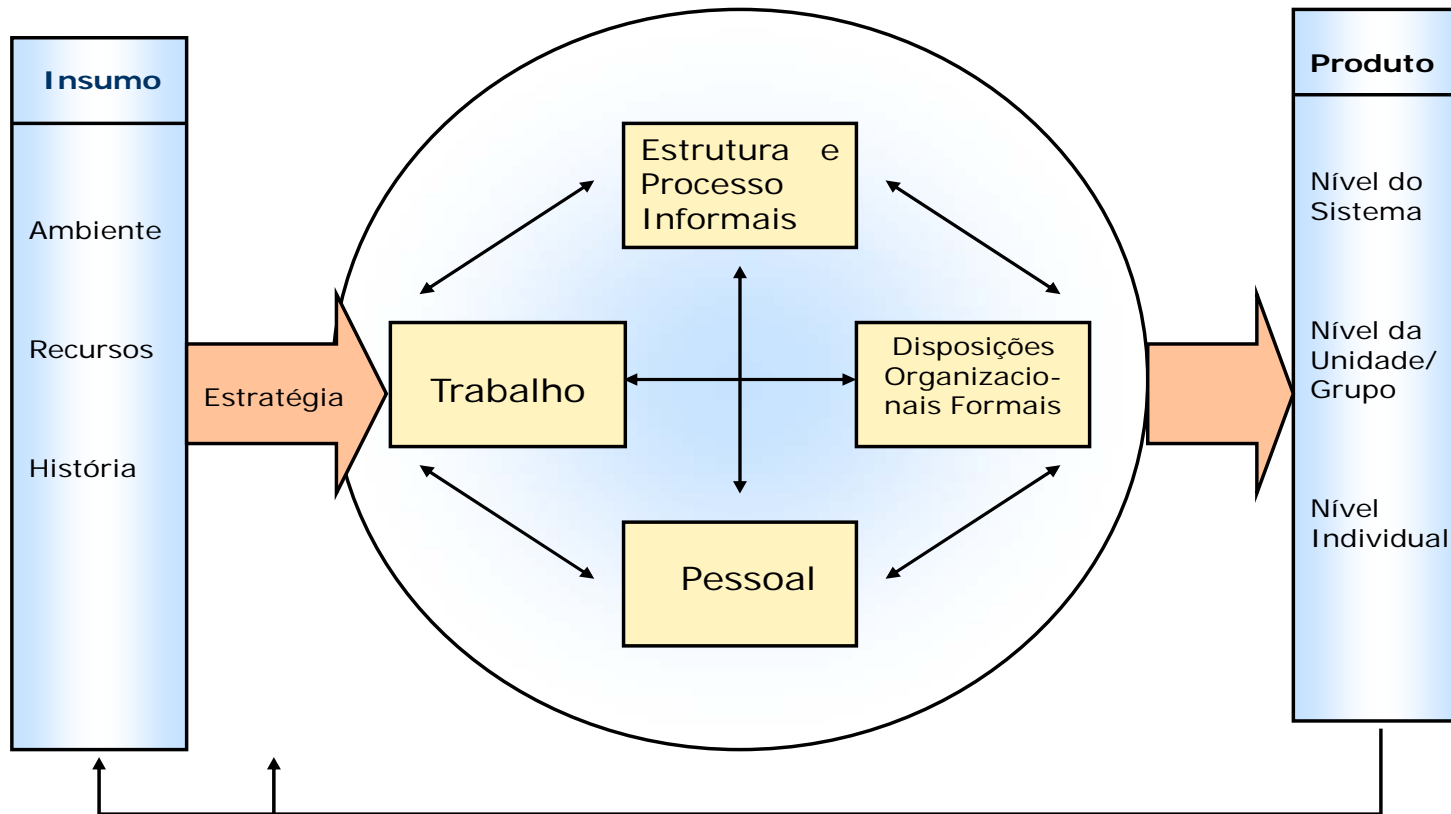
Atual

Passo 5 – Modelo mental de organização



Dominando a "Selva"

Passo 5 – Modelo mental da organização



Fonte: Nadler & Tushman, 1994

Dominando a "Selva"

Ainda o Passo 5

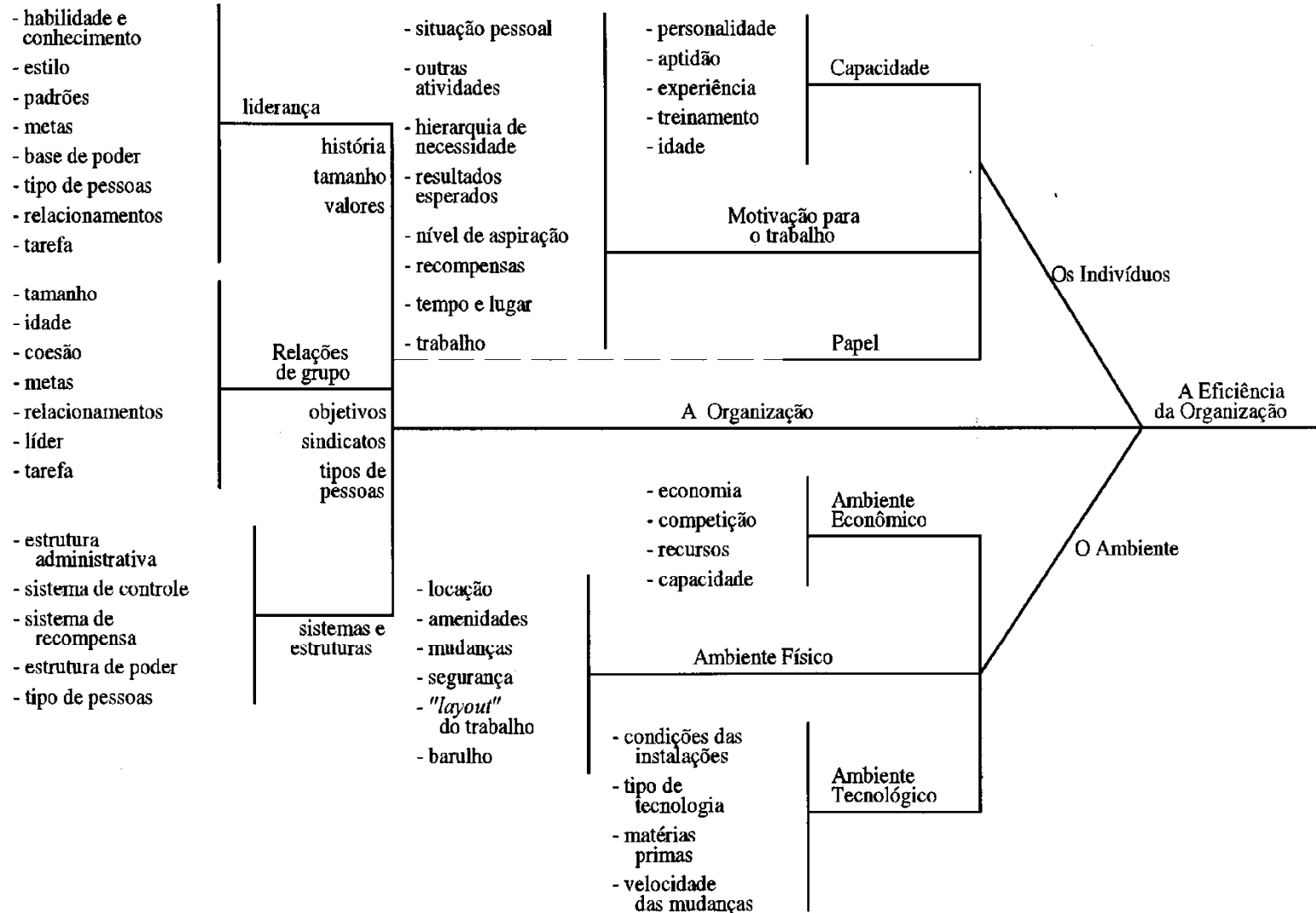
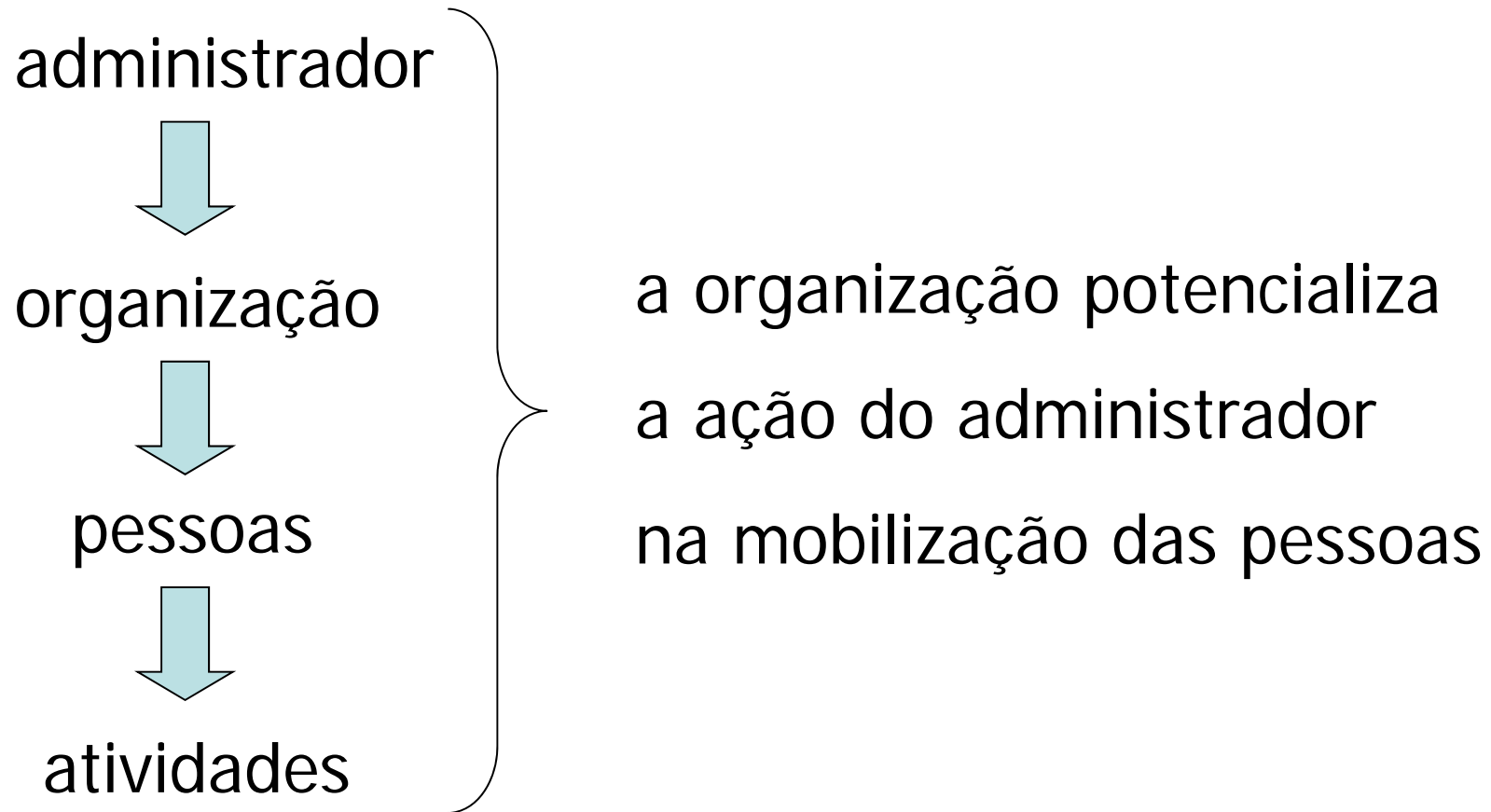
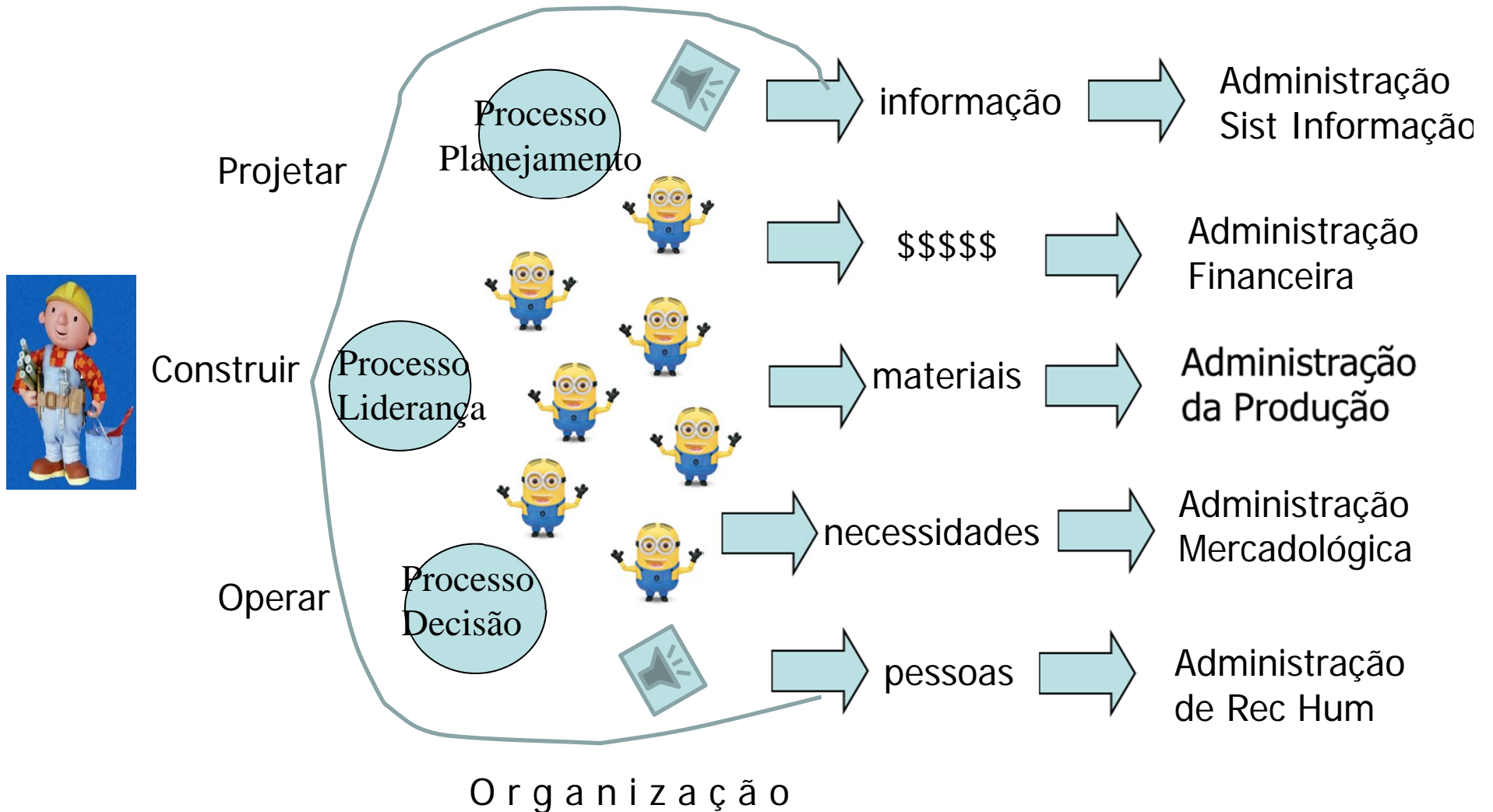


Figura 1 - Alguns fatores que afetam a eficiência da organização.

Administração e organização: dois lados da mesma moeda



Aplicação da Teoria da Administração na prática da empresa



Dominando a “Selva” do Pensamento Administrativo

Passo 1 - Contexto histórico

Passo 2 - Movimentos de ideias

Passo 3 - Escolas de ideias

Passo 4 - Temas organizacionais relevantes

Passo 5 – Modelo mental de organização

O que é o Pensamento Administrativo?

- É o conjunto das várias “**Filosofias de Administração**” aceitas como relevantes
- Filosofia
 - = princípios gerais (o que e por que fazer)
 - ≠ métodos ou técnicas (como fazer)
- Filosofia = orientação geral