



SEP 0171 –  
Gerenciamento de  
projetos

# Introdução a Gestão de Projetos

Profa. Janaina M H Costa

2019



Engenharia de Produção  
Escola de Engenharia de São Carlos  
Universidade de São Paulo



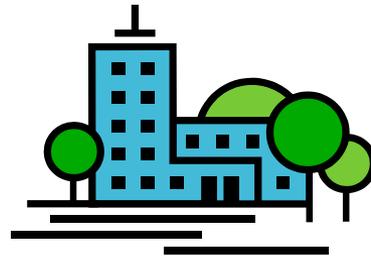
**Grupo de Engenharia**  
**ei2 Integrada e de Integração**

*Como as empresas funcionam?*

# O dia a dia das empresas



Insumos  
Matéria prima



Produtos  
Serviços

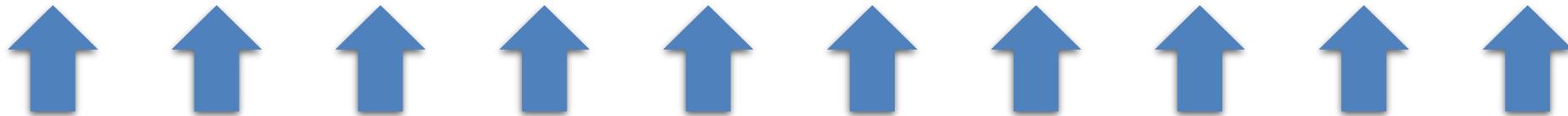


Entradas



Atividades e recursos

Saídas



**PROCESSOS**

# Tipos de Processos

Processo Estruturado:

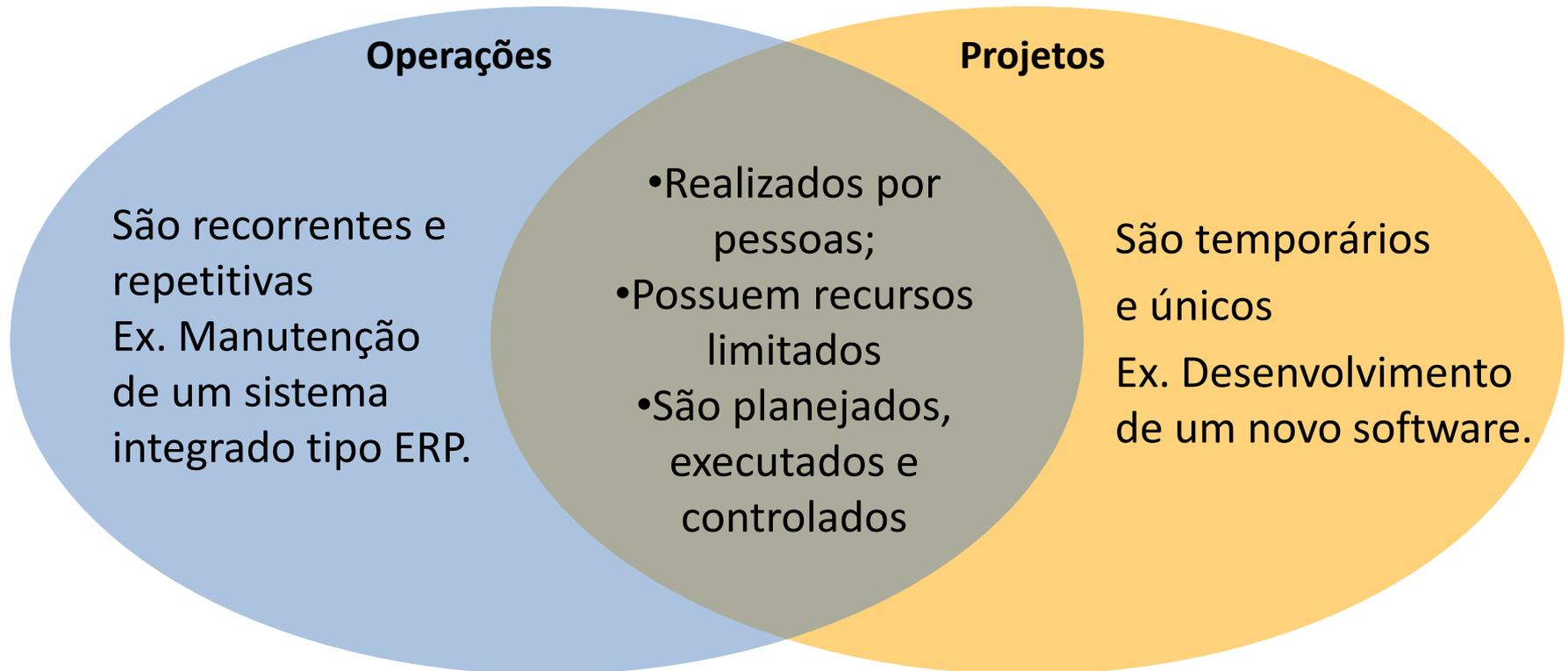


Processo não Estruturado:



# Diferenças entre operação e projeto

Organizações realizam um conjunto de trabalhos visando a obtenção de certos objetivos. De uma maneira geral o trabalho dentro de uma organização pode ser categorizado entre projeto e operação.



*O que é um projeto?*

# Definição de projeto

*“Esforço temporário empreendido para criar um produto, serviço ou resultado exclusivo. A sua natureza temporária indica um início e um término definidos.” (PMI, 2008)*

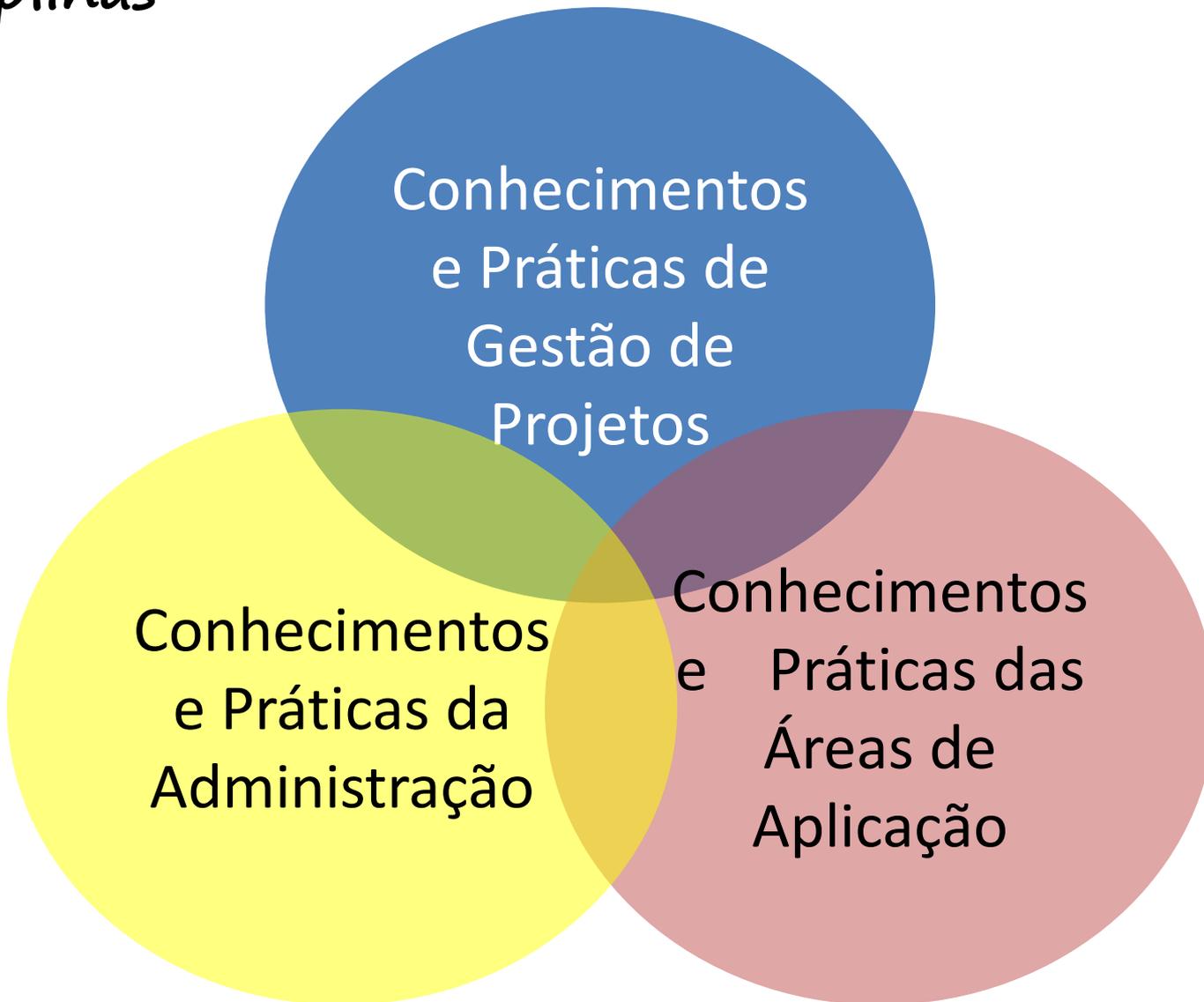
# Características de um projeto

- Produto, Serviço ou Resultado Único
- Desenvolvimento Progressivo
- Temporariedade

## Exemplos de projetos

- Desenvolvimento de um novo produto ou serviço;
- Mudança organizacional de uma empresa;
- Desenvolver um novo veículo de transporte;
- Desenvolver um sistema de informação;
- Construir um edifício ou fábrica;
- Construir uma estação de tratamento de água;
- Implementar um novo processo de negócio ou procedimento.

# Relacionamento da *Gerência de Projetos* com outras disciplinas



# Associações e BoKs



**IPMA – International Project Management Association**  
([www.ipma.ch](http://www.ipma.ch))



**JPMF– Japan Project Management Forum**  
([www.ena.or.jp](http://www.ena.or.jp))

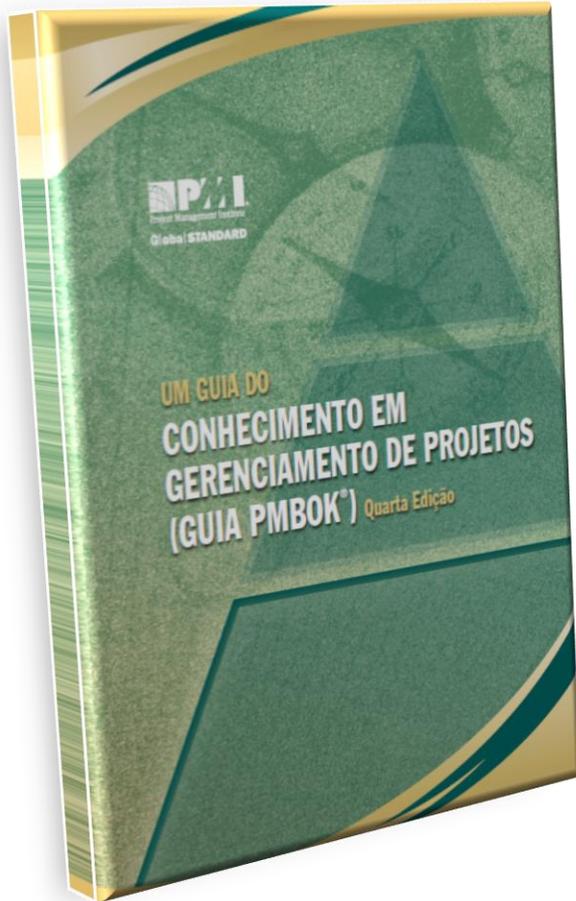


**AIPM – Australian International Project Management**  
([www.aipm.com.au](http://www.aipm.com.au))



**PMI – Project Management Institute**  
([www.pmi.org](http://www.pmi.org))  
São Paulo: [www.pmisp.org.br](http://www.pmisp.org.br)  
Rio: [www.pmirj.org.br](http://www.pmirj.org.br)  
Minas: [www.pmimg.org.br](http://www.pmimg.org.br)

# PMBOK (PMI)



Um guia do conhecimento em gerenciamento de projetos (Guia PMBOK), Quarta edição. Project Management Institute (PMI). 2008.

**Project management professional (PMP):**  
Certificação conferida pelo PMI para gerentes de projeto.

# Áreas de conhecimento do PMBOK

## Integração de Projeto

- Planejamento
- Controle de Mudança Integrado

## Escopo do Projeto

- Planejamento
- Definição
- Verificação
- Controle de Mudança

## Tempo do Projeto

- Definição
- Sequenciamento
- Estimação e controle de atividades

## Custo do Projeto

- Planejamento de Recursos, Estimativas e controle de custo

## Qualidade do Projeto

- Planejamento, garantia e controle da qualidade

## Recursos Humanos do Projeto

- Planejar, adquirir e desenvolver times de projeto

## Comunicações do Projeto

- Planejar comunicação e distribuição de informações
- Reportar desempenho

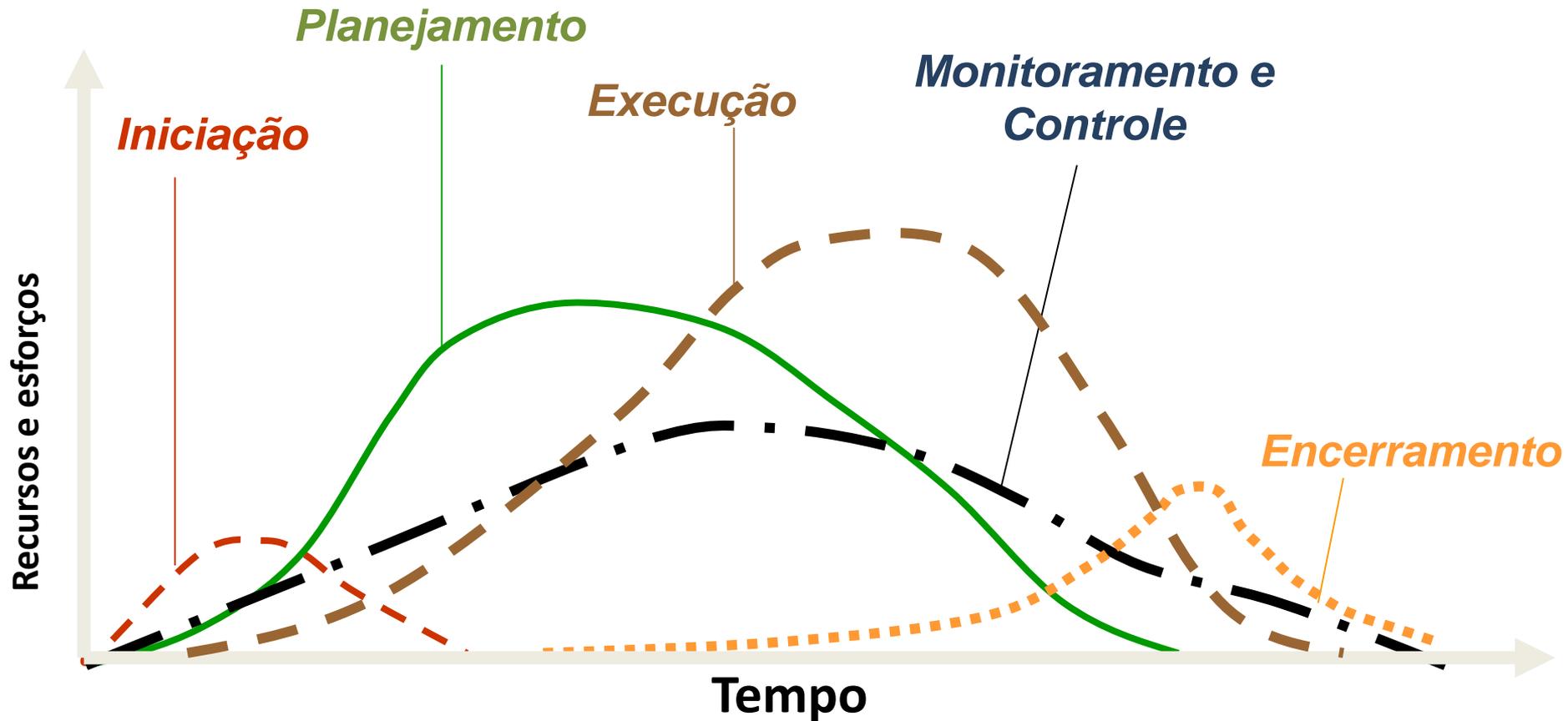
## Riscos do Projeto

- Planejar e gerenciar
- Monitorar e controlar

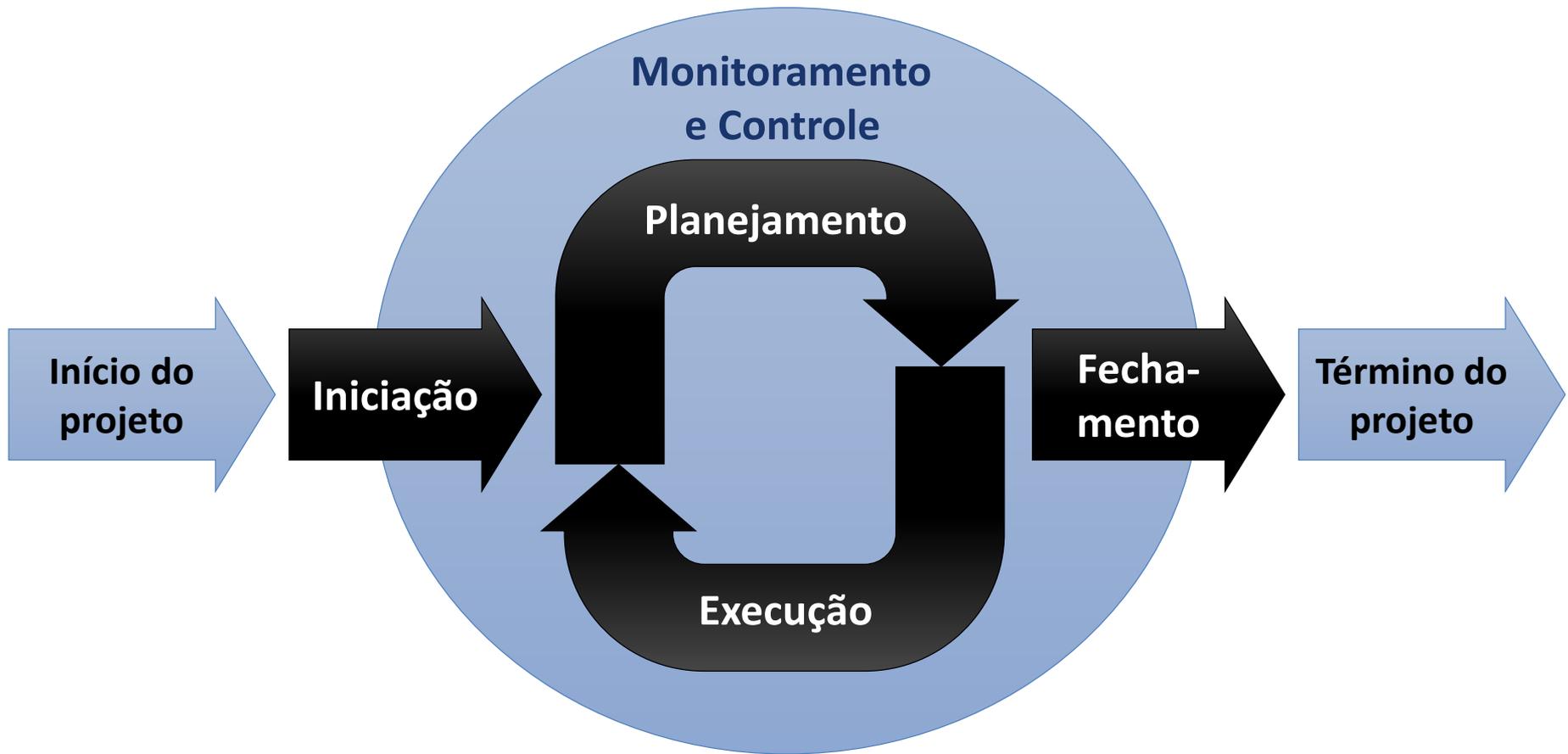
## Aquisições do Projeto

- Planejar aquisições;
- Planejar solicitações;

# Grupos de processos de gerenciamento de projetos



# Grupo de Processos de Gerenciamento de Projeto



# Áreas de Conhecimento x Grupos de Processo

Estrutura PMBOK 2008	Iniciação	Planejamento	Execução	Controle	Encerramento
Integração de Projeto	X	X	X	X	X
Escopo do Projeto		X		X	
Tempo do Projeto		X		X	
Custo do Projeto		X		X	
Qualidade do Projeto		X	X	X	
Recursos Humanos do Projeto		X	X		
Comunicações do Projeto	X	X	X	X	
Riscos do Projeto		X		X	
Aquisições do Projeto		X	X		X