



Escola Politécnica da
Universidade de São Paulo

PCC3501 - Importância Estratégica da Tecnologia e da Gestão na Produção de Obras Civis

Prof. Francisco Cardoso

Grupo 5 – Segmento Hospitalar - MPD

Caio Santo Siqueira

Catarina Scacciota Sebastião

Sttefany Pereira Schiavone

Abril de 2020



A photograph of a construction site at sunset. Two workers in hard hats and safety vests are standing on a rebar grid. A large crane is visible in the background. The sky is a warm orange color.

**1. Apresentação da
Empresa Estudada**

2. Matriz GE

3. Análise SWOT

**4. Objetivos
Estratégicos**

**5. Fatores Chave de
Sucesso**

A construction site at sunset. Two workers in hard hats and safety vests are in the foreground, one looking at a tablet. A large crane is in the background, and the sun is low on the horizon, casting a warm glow over the scene. The ground is covered with rebar and construction materials.

**1. Apresentação da
Empresa Estudada**

2. Matriz GE

3. Análise SWOT

**4. Objetivos
Estratégicos**

**5. Fatores Chave de
Sucesso**



MPD

1. Apresentação da Empresa Estudada

2. Matriz GE

3. Análise SWOT

4. Objetivos Estratégicos

5. Fatores Chave de Sucesso

- Fundação: 1982
- Visão: Ser referência nacional em construção e incorporação, reconhecida pelo compromisso e respeito aos clientes, colaboradores e mercado, com competência, inovação, crescimento sustentado e solidez financeira
- Missão: Perceber e entender as oportunidades de mercado, desenvolvendo produtos e soluções de engenharia para incorporações e construções, agregando valor e satisfação aos clientes, parceiros e colaboradores



Prêmio Master
IMOBILIÁRIO





Estrutura da Empresa

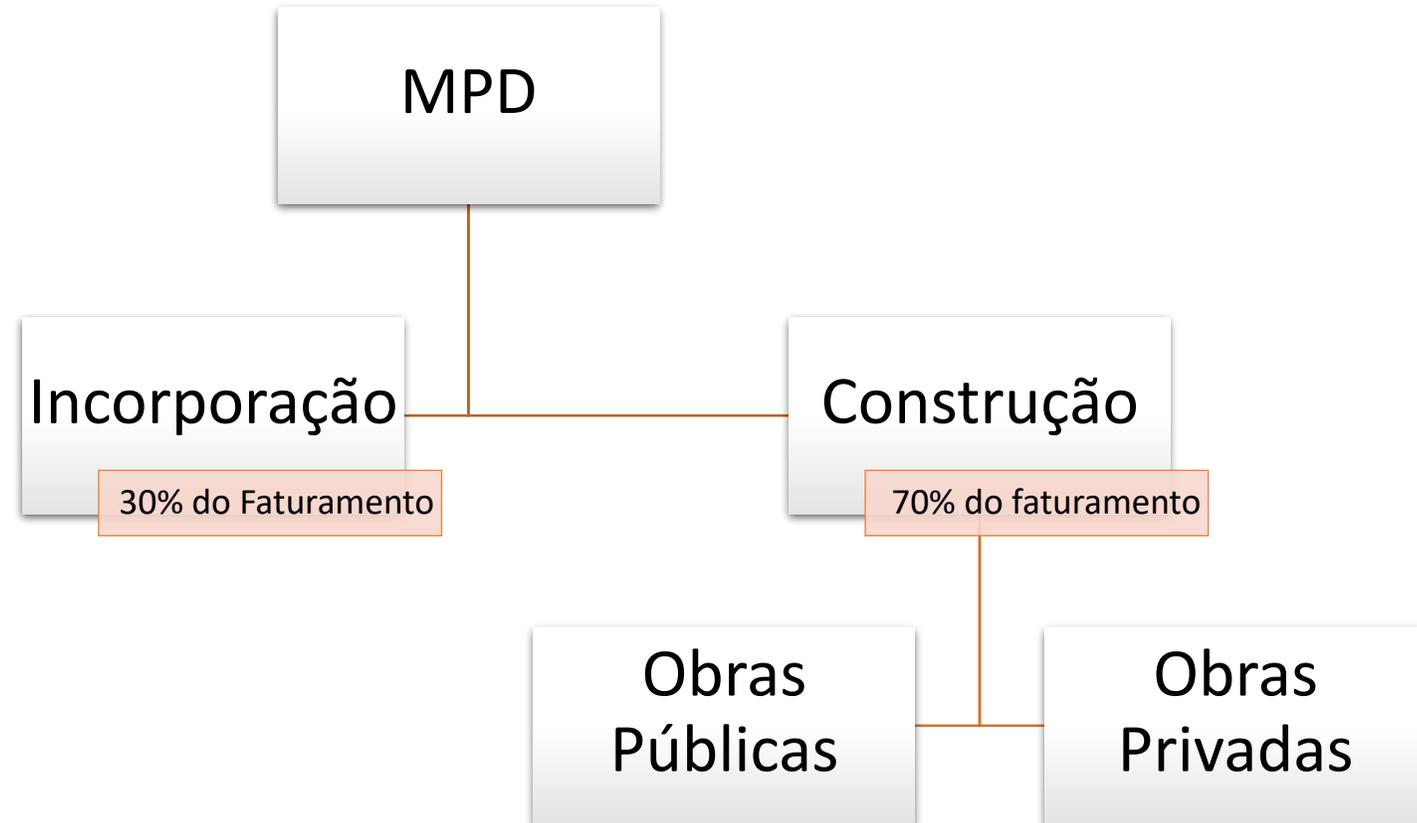
1. Apresentação da Empresa Estudada

2. Matriz GE

3. Análise SWOT

4. Objetivos Estratégicos

5. Fatores Chave de Sucesso





Segmentos de Atuação

1. Apresentação da Empresa Estudada

2. Matriz GE

3. Análise SWOT

4. Objetivos Estratégicos

5. Fatores Chave de Sucesso



Educacional



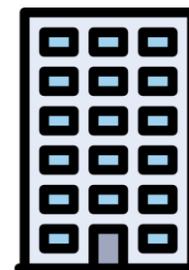
Hospitalar



Industrial



Residencial



Comercial



Infraestrutura



Obras de Hospitais e Laboratórios

1. Apresentação da Empresa Estudada

2. Matriz GE

3. Análise SWOT

4. Objetivos Estratégicos

5. Fatores Chave de Sucesso

HOSPITALARES E LABORATÓRIOS

Até 2022 mais de 190 mil m² construídos.

OBRAS	LOCAL	CONSTRUIDOS	A CONSTRUIR	CONCLUSÃO
FasCamp	Campinas	0	6.949	2022
Hospital AC Camargo - Adequação	São Paulo - SP	15.972	0	2018
Hospital Metropolitano de Salvador - BA	Lauro de Freitas - BA	0	27.984	2020
Hospital de Urgência de São Bernardo do Campo	São B. do Campo - SP	0	23.658	2020
Expansão Bloco III Instituto do Coração INCOR	São Paulo - SP	15.080	0	2018
Bloco 15 Hosp. Moinhos de Vento - Sede	Porto Alegre - RS	3.000	0	2014
Hospital Moinhos de Vento - Restinga	Porto Alegre - RS	18.746	0	2014
Santa Helena Clínica Médica	Mauá - SP	2.551	0	2013
Complexo Hospitalar Cantídio de Moura Campos	Botucatu - SP	10.498	0	2012
Santa Helena Clínica Médica	Santo André - SP	7.550	0	2011
Hospital IMASF	São B. do Campo - SP	17.377	0	2011
Santa Helena Ass. Médica e Maternidade	São B. do Campo - SP	3.710	0	2009
Santa Helena Clínica Médica (Ampl.)	Santo André - SP	900	0	2009
Santa Helena Clínica Médica	São B. do Campo - SP	9.600	0	2007
Obras Hospitalares Diversas	SP	31.424	0	2005 / 2007

A construction site at sunset. Two workers in hard hats and safety vests are in the foreground, one looking at a tablet. A large crane is in the background. The sky is orange and yellow from the setting sun. The ground is covered with rebar and construction materials.

**1. Apresentação da
Empresa Estudada**

2. Matriz GE

3. Análise SWOT

**4. Objetivos
Estratégicos**

**5. Fatores Chave de
Sucesso**



Matriz GE

1. Apresentação da
Empresa Estudada

2. Matriz GE

3. Análise SWOT

4. Objetivos
Estratégicos

5. Fatores Chave de
Sucesso

Competitividade: Alta

- Experiência e *know-how*
- Portfólio relevante de empreendimentos hospitalares
- Reconhecimento no mercado
 - ✓ Qualidade técnica
 - ✓ Consumo racional
 - ✓ Segurança e sustentabilidade

Atratividade: Alta

- Segmento hospitalar é um dos mais aquecidos na atualidade
 - Forte tendência de crescimento (necessidade nacional)
-



Matriz GE

1. Apresentação da Empresa Estudada

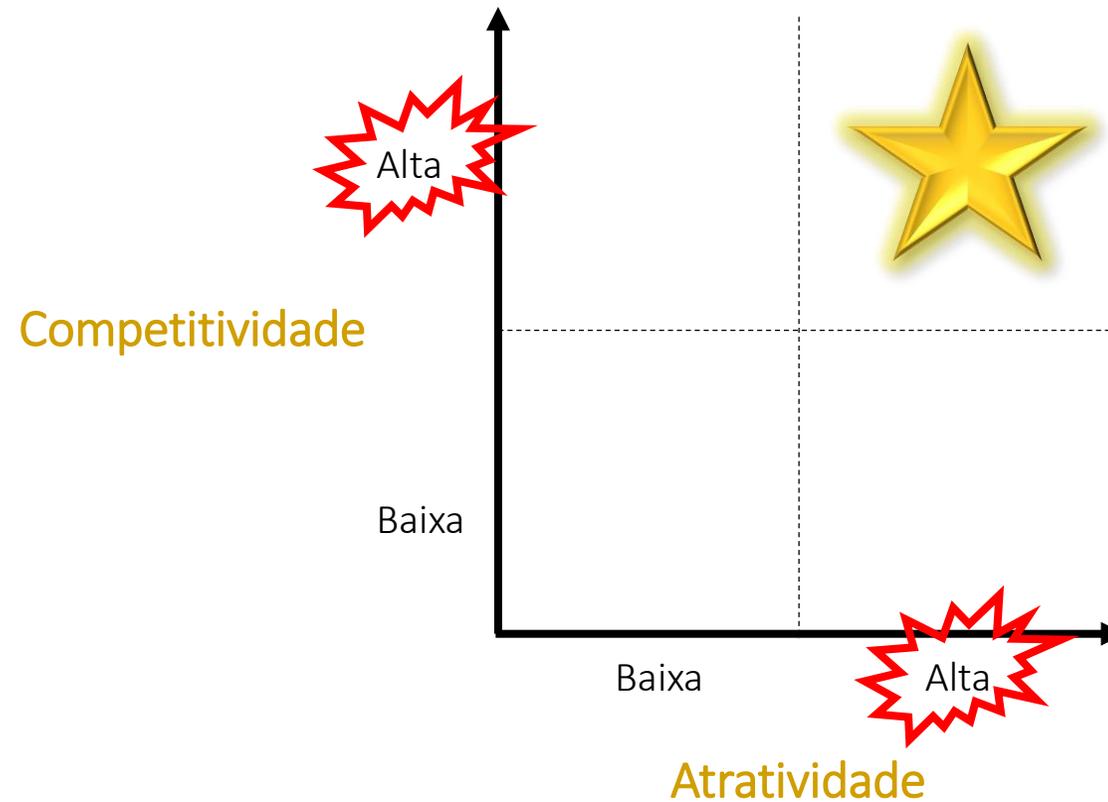
2. Matriz GE

3. Análise SWOT

4. Objetivos Estratégicos

5. Fatores Chave de Sucesso

Estrela



A construction site at sunset. Two workers in hard hats and safety vests are in the foreground, one looking at a device. A large crane is in the background. The sky is orange and yellow from the setting sun. The ground is covered with rebar and construction materials.

**1. Apresentação da
Empresa Estudada**

2. Matriz GE

3. Análise SWOT

**4. Objetivos
Estratégicos**

**5. Fatores Chave de
Sucesso**



Análise SWOT

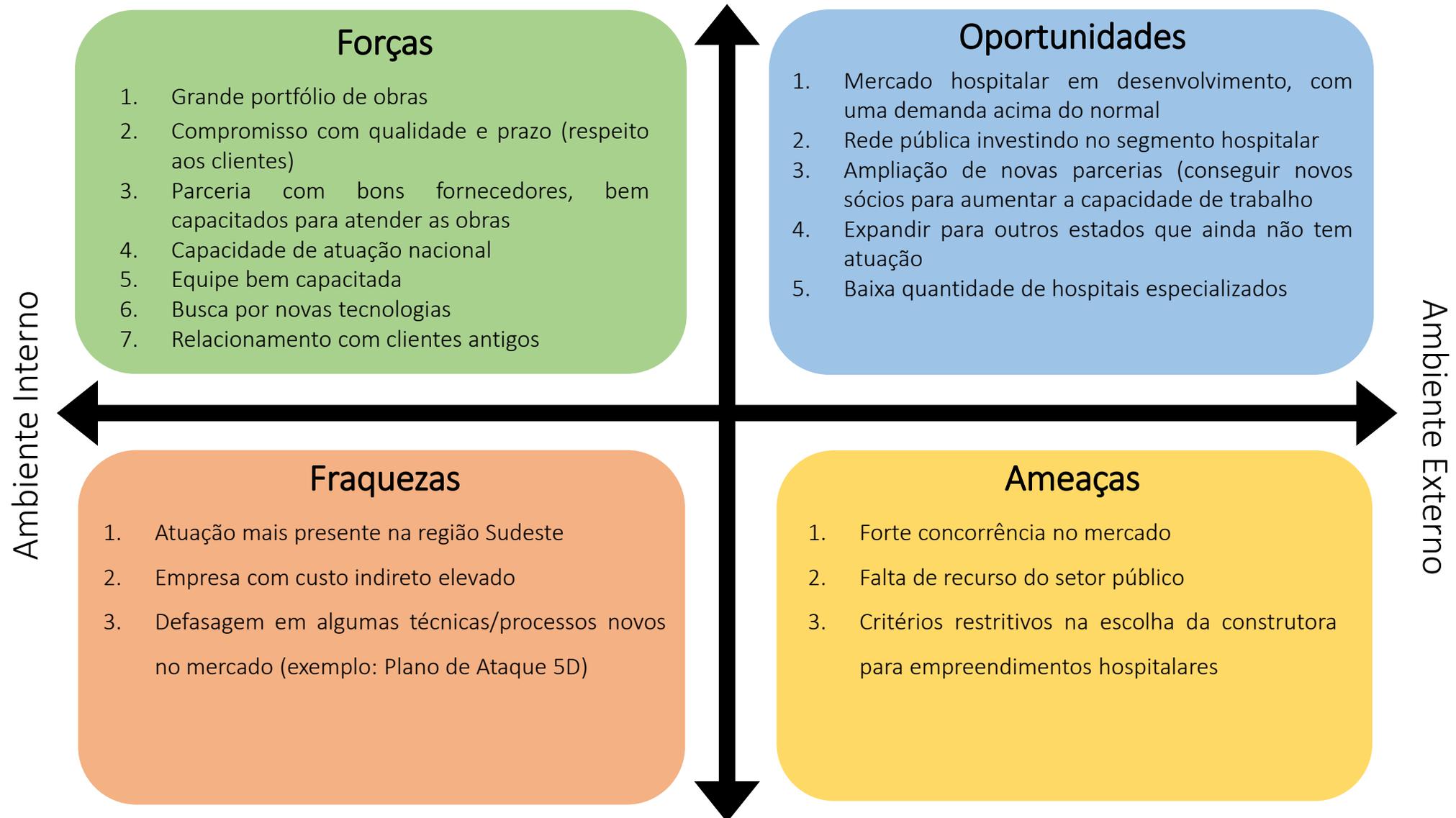
1. Apresentação da Empresa Estudada

2. Matriz GE

3. Análise SWOT

4. Objetivos Estratégicos

5. Fatores Chave de Sucesso





Análise SWOT Cruzada

1. Apresentação da Empresa Estudada

2. Matriz GE

3. Análise SWOT

4. Objetivos Estratégicos

5. Fatores Chave de Sucesso

Pergunta	Resposta	Pontuação
Com que intensidade a Força X ajuda a capturar a Oportunidade X?	Sem efeito	0
	Ajuda pouco	1
	Ajuda muito	2
Com que intensidade a Força X ajuda a rechaçar a Ameaça X?	Sem efeito	0
	Ajuda pouco	1
	Ajuda muito	2
Com que intensidade a Fraqueza X dificulta a organização em aproveitar a Oportunidade X?	Sem efeito	0
	Dificulta pouco	1
	Dificulta muito	2
Com que intensidade a Fraqueza X acentua o risco da Ameaça X?	Sem efeito	0
	Acentua pouco	1
	Acentua muito	2



Análise SWOT Cruzada

1. Apresentação da Empresa Estudada

55,10%	61,90%	54	26
50,00%	50,00%	15	9

2. Matriz GE

Capacidade Ofensiva (QI - QIII)	39
Capacidade Defensiva (QII - QIV)	17
Posicionamento Estratégico	56

3. Análise SWOT

4. Objetivos Estratégicos

5. Fatores Chave de Sucesso

			Ambiente Externo							Totais	
			Oportunidades				Ameaças				
			Mercado hospitalar em desenvolvimento	Rede pública investindo no segmento hospitalar	Ampliação de novas parcerias	Expansão para outros estados	Baixa quantidade de hospitais especializados	Forte concorrência no mercado	Falta de recurso do setor público		Crítérios restritivos na escolha da construtora para hospitais
Ambiente Interno	Forças	Grande portfólio de obras	2	2	2	2	1	2	1	1	13
		Compromisso com o cliente	2	2	2	1	2	2	0	1	12
		Parceria com bons fornecedores	2	1	1	0	2	2	0	1	9
		Capacidade de atuação nacional	2	2	2	2	2	1	2	2	15
		Equipe bem capacitada	1	2	2	1	1	2	1	1	11
		Busca por novas tecnologias	1	0	2	1	2	1	1	1	9
		Relacionamento com clientes antigos	2	0	1	2	2	2	0	2	11
	Fraquezas	Atuação mais presente na região Sudeste	2	2	1	2	1	2	0	0	10
		Custo indireto elevado	1	1	1	0	0	2	2	0	7
		Defasagem em tecnologias	1	0	1	0	2	2	0	1	7
Totais			8	6	9	7	9	6	3	8	

A photograph of a construction site at sunset. Two workers in hard hats and safety vests are in the foreground, looking towards a large crane and the building's steel framework. The sky is a warm orange and yellow, with the sun low on the horizon. The crane is a tall tower crane with a long jib. The building's structure consists of a grid of steel beams and rebar.

**1. Apresentação da
Empresa Estudada**

2. Matriz GE

3. Análise SWOT

**4. Objetivos
Estratégicos**

**5. Fatores Chave de
Sucesso**



Objetivos Estratégicos da Empresa

1. Apresentação da Empresa Estudada

2. Matriz GE

3. Análise SWOT

4. Objetivos Estratégicos

5. Fatores Chave de Sucesso

- **Estratégias gerais:**
 - Diversificar o máximo possível a atuação da empresa, aproveitando o momento de cada setor (por exemplo, busca de obras de infraestrutura)
 - O setor hospitalar está mais aquecido hoje que outros setores. Deve-se aproveitar esse bom momento para ampliar a carteira de obras e sermos ainda mais competitivos na construção de hospitais

 - **Estratégias de condução de obra:**
 - Buscar clientes qualificados (sem perder tempo com clientes que não tenham recursos) e com resultado assegurado
 - Em obras privadas, trabalhar ao máximo com o caixa do cliente (por isso a MPD pega muita obra com PMG)
 - Em obras públicas, buscar ter a curva A no menor período possível e com o menor recurso possível

 - **Estratégias para conquistas de obras:**
 - Execução bem feita das obras (busca da melhor qualidade com consumo racional dos insumos, sem gastar mais com mão-de-obra e material do que o necessário)
 - Segurança do trabalho e questões ambientais como pilares importantes
-

A construction site at sunset. Two workers in hard hats and safety vests are in the foreground, one looking at a device. A large crane is in the background, and the sun is low on the horizon, casting a warm glow over the scene. The ground is covered with a grid of rebar for a concrete slab.

**1. Apresentação da
Empresa Estudada**

2. Matriz GE

3. Análise SWOT

**4. Objetivos
Estratégicos**

**5. Fatores Chave de
Sucesso**



Fatores Chave de Sucesso da MPD

1. Apresentação da
Empresa Estudada

2. Matriz GE

3. Análise SWOT

4. Objetivos
Estratégicos

5. Fatores Chave de
Sucesso

- **Experiência** e reconhecimento no mercado;
 - Atuação com **ética**
 - **Respeito** às pessoas envolvidas no processo
 - Foco no **resultado**
 - Aprimoramento da **equipe técnica**
 - Rigoroso **controle da qualidade** da construção
 - Excelente **prospecção comercial**
 - Eficiência em orçamentos e **controle de custos**
-



Bibliografia

Moodle da disciplina

Conversa com Diretor da MPD

