

Alphaville no Setor de Loteamentos de Alto Padrão

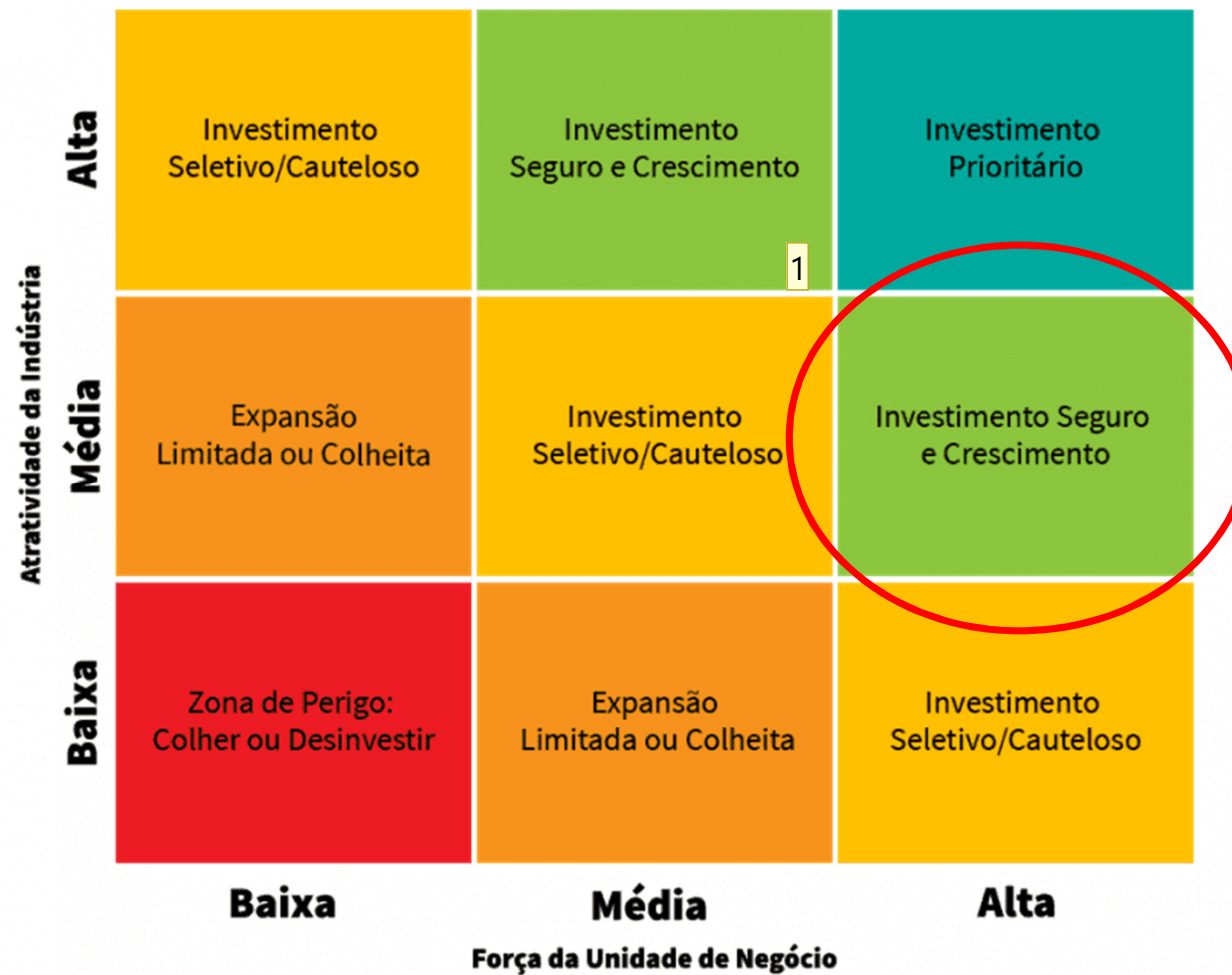
Alunos:

Alexandre Porto Alves de Inda

Felipe Vilarinho Bernardes

Luiz Felipe Altopiedi

Matriz GE (Capacidade competitiva x atratividade)



Slide 2

1

coloquei aqui, pq acho que seria a empresa mais competitiva do ramo e eu diria que o setor de loteamentos tem bastante capacidade para crescer no Brasil, mas enfrenta um cenário incerto pela frente, por conta da recente crise

Felipe Vilarinho Bernardes; 26/04/2020

Análise de SWOT

► Forças

- Grande capacidade de padronização;
- Controle virtual e digital de funcionários;
- Utilização de processos aprimorados e alta tecnologia ao longo da obra refletem em economia e eficiência;
- Diversos tipos de empreendimento;
- Mantimento de padrões de segurança e conceitos importantes aos clientes;

Análise de SWOT

► Fraquezas

- Exigências impostas pelos investidores;
- Períodos de chuva impedem continuidade da obra;
- Alta taxa de inadimplência, pois o comprador do terreno ainda não mora efetivamente no espaço.

Análise de SWOT

► Oportunidades

- Aquisição de novas tecnologias reduz mão de obra;
- Imagem robusta da empresa gera confiança para os clientes;
- Redução do ciclo de construção acelera o retorno financeiro;
- Plataforma que ofereça não apenas o lote, mas uma solução personalizada de moradia que poderá ser iniciada antes da entrega do condomínio
- Crise do COVID-19 poderá aumentar o trabalho à distância gerando uma tendência de desaglomeração, favorecendo a busca por condomínios afastados com soluções de segurança e qualidade de vida diferenciadas.

Análise de SWOT

► Ameaças

- Municípios se aproveitam do interesse da empresa pela região para exigir contrapartidas, tendendo a uma redução da viabilidade;
- Concorrência oferecer porcentagem maior na remuneração pela venda do lote.

Objetivos estratégicos

- ▶ Lean-construction
- ▶ Mecanização dos processos
- ▶ Verticalização da produção x terceirizar
- ▶ Padronização

Fatores chaves de sucesso

- ▶ Investimento em tecnologia para aprimoramento de processos;
- ▶ Padronização;
- ▶ Redução do ciclo de construção;
- ▶ Retorno rápido na remuneração ao cliente;
- ▶ Boa imagem de crescimento;
- ▶ Confiança adquirida por histórico.

Obrigado!