

**Graduação em Gestão de Políticas Públicas**

**Disciplina:** Elaboração e Avaliação de Projetos no Setor Público **COD.**: ACH 3575

**Semestre do Curso**: 2º/2019 **CH Semanal**: 4 horas

**Plano de Curso**

**Profa. Patricia Mendonça quartas-feiras- noturno**

Ementa

Gestão por Resultados. Projetos: origem, importância, tipos e finalidades. Análise de demandas e Atores. Diagnóstico Institucional. Elaboração de Projetos: técnicas, metodologias, etapas, formato, planejamento. Captação de recursos.

OBJETIVOs

*Objetivos*

* Compreender o conceito de projeto e suas particularidades no Setor Público;
* Conhecer ferramentas e metodologias de elaboração de projetos;
* Vivenciar etapas de elaboração de um projeto público;
* Conhecer os riscos, dificuldades e potencialidades no desenvolvimento de projetos públicos;
* Conhecer fontes externas de recursos para desenvolvimento de projetos públicos.

*Objetivos de aprendizagem/complementares*

Proporcionar ao aluno vivenciar e sensibilizar-se com projetos públicos, desenvolvendo um projeto para solução de um problema público que abordará as principais etapas lógicas de construção de um modelo de intervenção prática.

Os objetivos complementares são desenvolver a criatividade, comunicação verbal, relacionamento pessoal, negociação, tomada de decisão, trabalho em equipe, bem como desenvolver o espírito crítico.

CONTEÚDO

1. Entendendo projetos no setor público

1.Gestão burocrática e Gestão por resultados

1.2 Conceitos, Características e Tipos de Projetos

1.3 Especificidades dos projetos Públicos

1.4 A Gestão Pública, o Gestor Público e a Gestão de Projetos no Brasil

1. Iniciação de um Projeto

2.Identificação de Oportunidades de Intervenção

2.2. Análise de Demandas

2.3 Partes Interessadas

1. Metodologias de Elaboração e Monitoramento de Projetos: Marco Lógico, Zopp e PMI
2. Planejamento e Desenvolvimento do Projeto

4. Detalhamento do Escopo e Elaboração do Marco Lógico

4.2 Cronograma

4.3 Estrutura Organizacional: atores envolvidos, equipes, responsáveis, plano comunicação,

4.4 Estimativas de Custos e Orçamentação

4.5 Plano de Avaliação

1. Prospecção de Recursos para o Projeto

5.1 Identificação de Fontes de Recursos

5.2 Plano de Captação de Recursos

METODOLOGIA

O curso busca articular teoria e prática por meio de estratégias de ensino-aprendizagem como: aulas expositivas e dialogadas; exposição de vídeos com debate; vivências de grupo; filmes; estudos de caso; Elaboração de um projeto, em grupo, de acordo com orientações apresentadas no material da disciplina.

CRITÉRIO DE AVALIAÇÃO

Nota 1- média das atividades em sala (35%)- grupo- apenas alunos presentes em sala terão nota computada

Nota 2- Projetos Parcial +Apresentação + projeto final (35%) - grupo

Nota 3- prova- Individual (30%)

BIBLIOGRAFIA

ARMANI, D. Como Elaborar Projetos: guia prático para elaboração e gestão de projetos sociais. Editora Tomo, 2009.

BOULLOSA, R. (Org.);[ARAÚJO, Edgilson Tavares](http://lattes.cnpq.br/4133662768939036) (Org.) . Avaliação e Monitoramento de Projetos Sociais. 1. ed. Curitiba: IESDE, 2009. v. 1. 261p .

FUNDAP. Educação continuada: Gestão de programas e projetos governamentais. *Planejamento e gerenciamento de projetos.* São Paulo: Fundap, 2006. Disponível em: <<https://dba3.wikispaces.com/file/view/PLANEJ_E_GERENC_DE_PROJETOS-FUNDAP.pdf>>. Acesso em 29 jun. 2016.

PFEIFFER, P. *Gerenciamento de projetos de desenvolvimento -* Conceitos, instrumentos e aplicações. Rio de Janeiro: Brasport, 2005.

PFEIFFER, P. *O Quadro Lógico*: Um método para planejar e gerenciar mudanças. Em: GIACOMONI, J.; PAGNUSSAT, J. L. (org.). Planejamento e orçamento governamental - coletânea Brasília: ENAP, 2006.

REZENDE, D. *Planejamento estratégico municipal*: projeto de planejamento e de políticas públicas de um município brasileiro. Planejamento e Políticas Públicas, N° 32, 2009.

Disponível em: <<http://www.ipea.gov.br/ppp/index.php/PPP/article/view/15>>. Acesso em 29 jun. 2016.

SECCHI, L. *Modelos organizacionais e reformas da administração pública*. Revista de Administração Pública, v. 43, n. 2, p. 347-369, 2009.

XAVIER, C. M.; CHUERI, L. O. V. *Metodologia de gerenciamento de projetos no Terceiro Setor*. Rio de Janeiro: Brasport, 2008.

MMA. MINISTÉRIO DO MEIO AMBIENTE. Secretaria de Coordenação da Amazônia. Monitoramento e avaliação de projetos: métodos e experiências. Brasília, 2004. Disponível em <http://www.mma.gov.br/estruturas/168/_publicacao/168_publicacao30012009115158.pdf>

ESTRAVIZ, MARCELO. Um dia de Captador. Dicas a partir do cotidiano para quem busca aliados e doações. Versão Ebook no Stoa.

Goldschmidt, ANDREA; Calfat, SYLVIA. Manual de Captação de Recursos. APOENA Sustentável, Disponível no STOA.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Cronograma** | | | | | |
|  | **Data** | **Conteúdo/Atividades** | **Indicações Leitura** | **Materiais Apoio/ entrega de Avaliações** | |
| **1** | **07/08** | Apresentação e Discussão Curso  Formação de equipes  Gestão Burocrática e Gestão por Resultados | SECCHI, L. Modelos organizacionais e reformas da administração pública. Revista de Administração Pública, v. 43, n. 2, p. 347-369, 2009. | Iniciar leitura de materiais para aulas  Iniciar contatos para formação de grupo  Ideal 5 participantes | |
| **2** | **14/08** | Políticas, Públicas, Programas e Projetos  Projetos no Setor Público no Brasil | ARMANI (2009), Introdução, Cap 1, 2e 3  Plano Municipal (SP) Primeira Infância  <https://www.prefeitura.sp.gov.br/cidade/secretarias/upload/Plano_Municipal_pela_Primeira_Infancia.pdf> | Preencher Formulário Equipes  **Atividade 1** Discussão vídeo SANEAMENTO básico, de Jorge Furtado, Brasil, 2007. Disponível em: <<https://www.youtube.com/watch?v=CKOsCD6BItc>>. | |
| **3** | **21/08** | Políticas, Públicas, Programas e Projetos  Projetos no Setor Público no Brasil | PFEIFFER, P. Gerenciamento de projetos de desenvolvimento - Conceitos, instrumentos e aplicações. Rio de Janeiro: Brasport, 2005.  FUNDAP. Educação continuada: Gestão de programas e projetos governamentais. Planejamento e gerenciamento de projetos. São Paulo: Fundap, 2006.  ARMANI (2009) Cap 4 e 5  Convidado Prefeitura SP | **Atividade 2** Pesquisar outros municípios que tenham planos municipais. Trazer exemplo com comentários acerca de:  Áreas prioritárias  Ações Inter setoriais  Estratégias de Implementação | |
| **4** | **28/08** | Políticas, Públicas, Programas e Projetos  Projetos no Setor Público no Brasil | PFEIFFER, P. Gerenciamento de projetos de desenvolvimento - Conceitos, instrumentos e aplicações. Rio de Janeiro: Brasport, 2005.  FUNDAP. Educação continuada: Gestão de programas e projetos governamentais. Planejamento e gerenciamento de projetos. São Paulo: Fundap, 2006.  ARMANI (2009) Cap 4 e 5 | **Atividade 3** Grupos devem trazer exemplos de projetos sobre primeira infância: como se alinham com as PP e programas? qual o escopo? qual objetivo? quais indicadores? | |
|  |  | Semana da pátria- semana de recesso na USP | | | |
| **5** | **11/09** | Metodologia Zoop  Árvore de Problemas e Objetivos | PFEIFFER, P. Gerenciamento de projetos de desenvolvimento - Conceitos, instrumentos e aplicações. Rio de Janeiro: Brasport, 2005.  FUNDAP. Educação continuada: Gestão de programas e projetos governamentais. Planejamento e gerenciamento de projetos. São Paulo: Fundap, 2006.  ARMANI (2009) Cap 4 e 5 | **Atividade 4** elaboração da arvore de problemas e objetivos | |
| **6** | **18/09** | Contextualização macro  Contextualização Micro  Atores e análise institucional | FUNDAP. Educação continuada: Gestão de programas e projetos governamentais. Planejamento e gerenciamento de projetos. São Paulo: Fundap, 2006.  ARMANI (2009) Cap 4 e 5 | **Atividade 5-** Definição do proponente, objetivos, população alvo do projeto |
| **7** | **25/09** | Contextualização macro  Contextualização Micro  Atores e análise institucional | FUNDAP. Educação continuada: Gestão de programas e projetos governamentais. Planejamento e gerenciamento de projetos. São Paulo: Fundap, 2006.  ARMANI (2009) Cap 4 e 5 | **Atividade 6-** analise de atores e matriz de envolvimento do projeto |
| **8** | **02/10** | Prova- individual  Marco Lógico | PFEIFFER, P. O Quadro Lógico: Um método para planejar e gerenciar mudanças. Em: GIACOMONI, J.; PAGNUSSAT, J. L. (org.). Planejamento e orçamento governamental - coletânea Brasília: ENAP, 2006.  ARMANI (2009) Cap 4 e 5  BOULLOSA e [ARAÚJO](http://lattes.cnpq.br/4133662768939036) (2009) **Pag. 179 a 202** | **Entrega parcial 1 dos projetos dos grupos- itens 1 e 2 do roteiro** |
| **9** | **09/10** | Feedbacks da 1 entrega parcial  Marco Lógico (continuação) | Ajustes entrega parcial 1  Marco Lógico- continuação | **Atividade 6-** elaboração da matriz do marco lógico do projeto: objetivos, produtos e definição de indicadores |
| **10** | **16/10** | Semana de GPP | Atendimento aos grupos na primeira etapa- em seguida atividades do curso de GPP |  |
| **11** | **23/10** | Finalização da Matriz Lógica  Matriz Operacional – cronograma/ equipe / orçamento (início) | Mesma das aulas anteriores  Atividades e indicadores operacionais (monitoramento)  MMA (2004)- nesta publicação há diversos exemplos de projetos, ainda que o roteiro e formato não sejam exatamente os que estamos adotando, há exemplos interessantes de atividades/indicadores ( pag 49-60, pag 129)  FUNDAP. Educação continuada: Gestão de programas e projetos governamentais. Planejamento e gerenciamento de projetos. São Paulo: Fundap, 2006.  PFEIFFER, P. Gerenciamento de projetos de desenvolvimento - Conceitos, instrumentos e aplicações. Rio de Janeiro: Brasport, 2005.  XAVIER, C. M.; CHUERI, L. O. V. Metodologia de gerenciamento de projetos no Terceiro Setor. Rio de Janeiro: Brasport, 2008.  ARMANI (2009) Cap 4 e 5 | Revisão da Atividade 6  **Atividade 7** Matriz Operacional e estrutura Organizacional do Projeto |
| **12** | **06/11** | Matriz Operacional – cronograma/ equipe / orçamento (início) | Mesma da aula anterior | **Atividade 8** -Cronograma, Orçamento |
| **13** | **13/11** | Apresentando seu projeto  Captação de Recursos | Orientações para as apresentações finais  Estratégias de Captação de Recursos  Estraviz (2017), pag 56, captação com governo, mas também as outras partes.  Goldschmidt e Calfat (pag. 60-85) | Revisão das atividades 7 e 8 |
| **14** | **27/11** | Apresentações dos Grupos | Apresentação grupos - Por sorteio | **Entrega Final- estrutura completa do projeto com todos os itens (finalizar itens de 9-11)** |
| **15** | **04/12** |  | Prova Sub |  |