ESCOLA POLITÉCNICA DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO
Departamento de Engenharia de Construção Civil
ConstruINOVA - 3° período de 2019

PCC5954: Gestão de Projetos na Construção Civil
Prof. Dr. Silvio Burrattino Melhado e Dra. Flavia R. De Souza
Quintas-feiras das 17h00 às 20h30

PROGRAMAÇÃO (versão 1):

AULA	DATA	*ASSUNTOS*
01	12/09	Apresentação dos alunos, do professor, do programa e dos objetivos do curso. Introdução aos temas da disciplina: Quais a discussões mais recentes sobre a Gestão do Processo de Projeto? ***Discussão do tema do trabalho prático.***
02	19/09	A Gestão do Processo de Projeto em Empresas Incorporadoras
03	26/09	**Workshop 1:*Project Management x Design Management***
04	03/10	Gestão de Empresas de Projetos
05	10/10	Riscos x Gestão do Processo de Projeto
06	17/10	Gestão do Processo de Projeto em Empreendimentos de Infraestrutura: complexidades e desafios. ***Palestra Pesquisadora Convidada (Fernanda Varela)***
07	**24/10**	***Palestra Pesquisadora Convidada (Mariana Wyse)*** ***Avaliação 1***
08	**31/10**	***Workshop 2: Implementação Conceito de Modelagem da Informação na Industria da Construção Civil e o impacto nas empresas de projetos.***
09	**07/11**	Gestão do Conhecimento no Processo de Projeto
10	**14/11**	Tomada de Decisão no Processo de Projeto
11	**21/11**	Comunicação no Processo de Projeto: abordagem agil na gestão do processo de projeto
12	**28/11**	***Workshop 3:* BIM / Design Management**
13	**05/12**	*SEMINÁRIOS Parte 1* *AVALIAÇÃO A2. Envio por meio digital*
14	**12/12**	*SEMINÁRIOS Parte 2* *Finalização da Disciplina*

INSTRUÇÕES PARA ELABORAÇÃO DOS TRABALHOS:

- a realização do trabalho será **em trios**;
- o **tema** do trabalho será o desenvolvimento de um ou mais estudos de caso, dentro de um dos temas tratados nas aulas da disciplina, contendo:

  → **a descrição do caso estudado**;

  → **a análise dos dados frente à bibliografia**;

  → **conclusões e recomendações.**
- os temas serão distribuídos até a **Aula 02**; eventuais outros temas para o trabalho, desde que estejam dentro do escopo da disciplina, podem ser consultados;
- o **texto** deve ser formatado e entregue em meio digital, como "**artigo**", com fonte Arial 12 e espaçamento de parágrafos com espaço simples, páginas formato A4 com margens de 2,5 cm, contendo **entre 15 e 20 páginas** – são obrigatórios título e resumo em inglês;
- a **entrega** do trabalho escrito deverá ocorrer até a data do seminário;
- a **data** e o **tempo** para apresentação serão estabelecidos oportunamente.

NF= (Exercicios em sala) x 10% + (Workshops) x 15% + (Provas) 30% + (Seminario/ Artigo) x 45%

Equivalência para Nota de Aprovação:

A, para NF acima de 8,5;
B, para NF entre 7 e 8,5, inclusive;
C, para NF entre 5 e 6,9, inclusive;
R, para abaixo de 5,0 ou frequ6encia menor que 75%.

BIBLIOGRAFIA RECOMENDADA:

AQUINO, J.P.R. São Paulo: 2004. **Análise do desenvolvimento e da utilização de projetos para produção de vedações verticais na construção de edifícios**. 193p. Dissertação (Mestrado) – Escola Politécnica, Universidade de São Paulo.

BERTEZINI, A.L. **Métodos de avaliação do processo de projeto de arquitetura na construção de edifícios sob a ótica da gestão da qualidade**. São Paulo: 2006. 193p. Dissertação (Mestrado) – Escola Politécnica, Universidade de São Paulo.

EMMITT, S. Architectural Management – an evolving field. **Engineering, Construction and Architectural Management**, v.6, n.2, p. 188-196 .December/2001.

FABRICIO, M. M. ; MELHADO, S.B. . Concurrent Design: a model for integrated product development. In: Stephen Emmitt; Matthijs Prins; Ad den Otter. (Org.). **Architectural Management: international research & practice**. 1ed.Oxford: Wiley-Blackwell, 2008

FABRICIO, M.M. **Projeto simultâneo na construção de edifícios**. São Paulo: 2002. Tese (Doutorado) – Escola Politécnica, Universidade de São Paulo.

FONTENELLE, E.C**. Estudos de caso sobre a gestão do projeto em empresas de incorporação e construção**. São Paulo: 2002. 369p. Dissertação (Mestrado) – Escola Politécnica, Universidade de São Paulo.

HENRY, E.; MELHADO, S. The difficulties of public construction procurement in France and main innovative methods proposed for contractor selection. CIB W92 Construction Procurement System Symposium: **proceedings**. Santiago, Chile 24-27 April, 2000. p.785-800.

KOSKELA, L.; HUOVILA, P.; LEINONEN, J. Design management in building construction: from theory to practice. **Journal of Construction Research**, v.3, n.1, p.1-16, 2002.

LIU, Ana Wansul ; MELHADO, S.B. . Office building design conception guidelines. In: **CIB 2010 World Congress, 2010, Salford. Building a Better World - Full Paper Proceedings**. Salford: University of Salford, 2010.

LORDSLEEM JR., Alberto Casado; MELHADO, Silvio Burrattino. Análise de escopo do projeto para produção da alvenaria de vedação. **Gestão & tecnologia de projetos**, v. 6, p. 3-14, 2011.

MANESCHI, Karen; MELHADO, Silvio. Scope of Design for Production of Partition Walls and Facade Coverings. **Architectural engineering and design management**, v. 6, p. 3-17, 2010.

MANZIONE, L. **Estudo de métodos de planejamento do processo de projeto de edifícios**. São Paulo: 2006. 250p. Dissertação (Mestrado) – Escola Politécnica, Universidade de São Paulo.

MANZIONE, L. **Proposição de uma estrutura conceitual de gestão do processo de projeto colaborativo com o uso do 325**. São Paulo: 2013. 325p. Tese (Doutorado) – Escola Politécnica, Universidade de São Paulo.

MANZIONE, L., MELHADO, S.B. Why is design delivery always behind schadule? A critical review of the design planning techniques adopted for Real Estate projects in São Paulo - Brazil. CIB WORLD BUILDING CONGRESS 2007, Cape Town, South Africa, 2007. pp 850-862.

MANZIONE, L.; ABAURRE, Mariana Wyse; OWEN, Robert; MELHADO, S.B.. Challenges for Implementation of a New Model of Collaborative Design Management: Analyzing the Impact of Human Factor. In: **Architectural Management in the Digital Arena. Proceedings of CIB-W096 2011**. Eindhoven: University Press, Eindhoven University of Technology (TU/e), 2011. p. 256-266.

MELHADO, S.; HENRY, E. Quality management in French architectural offices and its singularities. In: International Conference on Implementation of Construction Quality and Related Systems: a Global Update. Lisbon, 2000. **Proceedings**. Lisbon, CIB Task Group TG36, 2000. p.371-384.

MELHADO, S.B. (Coord.) et al. **Coordenação de projetos de edificações**. São Paulo: O Nome da Rosa, 2005.

MELHADO, S.B.; FABRICIO, M.M.; EMMITT, S.; BOUCHLAGHEM, D. The building design process in the context of different countries. In: **Architectural Management in the Digital Arena, 2011, Viena. Proceedings of CIB-W096 2011 Vienna**. Eindhoven: University Press, Eindhoven University of Technology (TU/e), 2011. p. 241-255.

MELHADO, S.B. ; SOUZA, A. L. R. . Qualité et gestion des projets privés d'habitat au Brésil. In: Véronique Biau; François Lautier. (Org.). **Cahiers RAMAU n. 5 - La qualité architecturale - Acteurs et enjeux**. 1ed.Paris: Éditions de La Villette, 2009, v. , p. 183-195.

MELHADO, S.B. **Gestão, Cooperação e Integração para um Novo Modelo Voltado à Qualidade do Processo de Projeto na Construção de Edifícios**. Tese (Livre-Docência) – Escola Politécnica, Universidade de São Paulo. São Paulo: 2001. 235p.

MELHADO, S.B. **Qualidade do projeto na construção de edifícios**: aplicação ao caso das empresas de incorporação e construção. São Paulo: 1994. 294p. Tese (Doutorado) – Escola Politécnica, Universidade de São Paulo.

MESQUITA, M.J.M. **Subsídios para o planejamento da qualidade em edifícios do segmento hoteleiro**. São Paulo: 2006. 454 p. Tese (Doutorado) – Escola Politécnica, Universidade de São Paulo.

NÓBREGA Jr., Claudino Lins. **Gestor de projetos**: estudo e proposta para perfil, atividades e autonomia. 2012. Tese (Doutorado em Doutorado em Engenharia Civil) - Universidade de São Paulo

OLIVEIRA, Luciana Alves; MELHADO, Silvio Burrattino. Conceptual Model for the Integrated Design of Building Façades. **Architectural engineering and design management**, v. 7, p. 190-204, 2011.

OLIVEIRA, O.J. **Modelo de gestão para pequenas empresas de projeto de edifícios**. São Paulo: 2005. Tese (Doutorado) – Escola Politécnica, Universidade de São Paulo.

SILVA, T.F.; MELHADO, Silvio. **Gestão de projetos industriais.** São Paulo: PINI, 2014. 128p.

SOUZA, A.L.R.; MELHADO, S.B. **Preparação da execução de obras - PEO**. São Paulo: O Nome da Rosa Editora, 2003. 144 p.

SOUZA, Flavia Rodrigues de. **Implementação de modelo de gestão para empresas de projeto de edifícios**. 2009. Dissertação (Mestrado em Engenharia Civil) - Universidade de São Paulo.

TRIBELSKI, E.; SACKS, R. Measuring information flow in the detailed design of construction projects. **Research in Engineering Design**, v.21, n.3, p.189-206, 2010.

PÁGINAS DA INTERNET RECOMENDADAS:

1. **Página da disciplina (Moodle)**
   http://moodle.pcc.usp.br/
2. **Biblioteca Virtual do Infohab**
   http://www.infohab.org.br/acervos/advanced-search
3. **Revista Gestão & Tecnologia de Projetos**
   http://www.iau.usp.br/gestaodeprojetos/
4. **Revista Architectural Engineering and Design Management**
   http://www.tandfonline.com/toc/taem20/current
5. **CIB – International Council for Research and Innovation in Building and Construction**
   http://www.cibworld.nl/site/home/index.html
6. **CIB's Working Group W096 – Architectural Management**
   http://www.cibworld.nl/site/commissions/index.html
7. **Manuais de escopos de projetos e de coordenação de projetos**
   http://www.manuaisdeescopo.com.br/
8. **Wikipedia – Design management**
   http://en.wikipedia.org/wiki/Design_management
9. **AEC 2012: 7th International Conference on Innovation in Architecture, Engineering and Construction**
   http://innovationinaec2012.pcc.usp.br/