



Escola Politécnica da Universidade de São Paulo  
Departamento de Engenharia de Produção



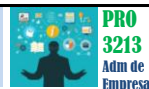
**PRO**  
**3213**  
Administração  
de Empresas



## Apostila 01: Introdução à disciplina

*Prof. Clovis Alvarenga Netto*

### *Curriculum Vitae resumido*



- Engenheiro de Produção, Mestre e Doutor em Engenharia pela Escola Politécnica da Universidade de São Paulo, Brasil
- Especialista em Administração Industrial pela Scuola Superiore Meccanotessile e Tessile, Itália
- Auditor líder em Sistemas de Gestão da Qualidade pelo Quality Management International, Inglaterra
- Pesquisador visitante no *Politecnico di Milano*, Itália
- ✓ Professor do Departamento de Engenharia de Produção da Escola Politécnica da Universidade de São Paulo



Por que preciso ter noções de  
Administração de Empresas?

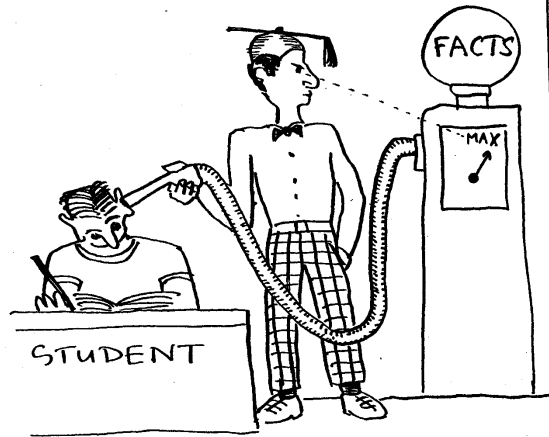
Por que preciso ter visão crítica das  
Operações da Empresa?



Comente esta divulgação de Escola



## Aprendizagem e a metáfora do **reservatório**



### Sumário



- Objetivos e escopo da disciplina
- Programa
- Bibliografia
- Requisitos do projeto em equipe
- Critério de aprovação

## *Objetivos e escopo da disciplina*



- Capacitar o aluno a incorporar, na estruturação e desenvolvimento de seus produtos, os conceitos de gestão de empresas.
- Apresentar e discutir conceitos de Administração de empresas: Modelo de negócios, plano de negócio, organização de empresa, Modelos de gestão.
- Viabilidade (econômica) de projetos.
- Instrumentar e capacitar os alunos a avaliar o modelo de negócio



## *Programa*



- Plano de Negócio / Modelo de negócio / CANVAS
- Matemática financeira / Engenharia econômica
- Análise de investimento
- Contabilidade e custos



## Disciplina tem enfoque conceitual e prático



### Aplicação prática (Laboratório)

- Projeto prático realizado em grupos
- Desenvolvimento contínuo, desde o início do curso, apresentações, relatórios parciais e finais
- Aulas específicas de atendimento às equipes



- **Ênfase no desenvolvimento prático com atendimento em aula**

### Teoria (Conceituação)

- Conceitos de Adm de empresas
- Métodos, técnicas e ferramentas aplicados à Adm de empresas e novos negócios
- Aulas teóricas visando aplicação nos projetos dos grupos



- **Essencial para um bom projeto**



## Bibliografia

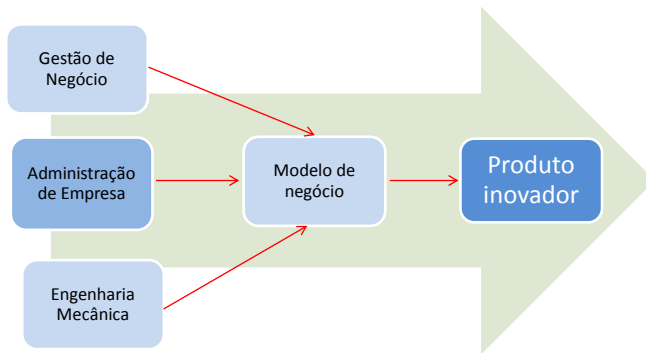


ABNT. NBR ISO 9001:2008. Sistema de Gestão da Qualidade - Requisitos

OSTERWALDER; PIGNEUR. Business Model Generation: inovação em modelos de negócios. Rio de Janeiro, Alta Books, 2011.



## Alinhamento de Inovação e Eng. Mecânica em produtos inovadores



## *Proposta de projeto - temas*



- Plano de negócio para um produto já desenvolvido (produto relacionado à Engenharia Mecânica, serviço, informacional)
- Tem que ter duração prevista (e justificada) do período disponível e necessita ser feito em equipe



## *Proposta de projeto - temas*



- Produtos mecânicos, do cotidiano, que tenham variantes
- Propulsão: humana ou motorizada
- Pode ser estacionário
- Ambiente: casa inteligente
- Para cada produto identificar: cliente e uso
- É importante que todos do grupo tenham familiaridade com o produto



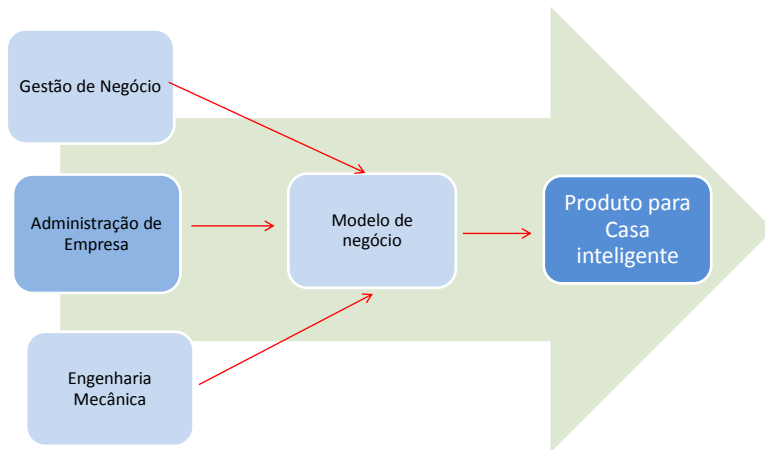
## *Proposta de projeto - temas*



- Exemplos:
  - Carrinho de supermercado
  - Carrinho de feira
  - Bicicleta
  - Patinete
  - Caiaque, barco a remo
  - Carrinho de pedreiro
  - “Carrinho elevador” para obra civil
  - Não desejável objeto que não tenha identificação com a Engenharia Mecânica



## Contribuição da Eng. Mecânica para a Casa inteligente



### *Para próxima aula (26/09/2019)*



- Definir equipes: nomes, num USP, e-mail
- Dar um nome para a equipe, que remeta à imagem de “trabalho em equipe”
- Produto para estudo
- Foto do produto
- Foto da equipe ao lado do produto para estudo





## Requisitos do projeto – equipe



- As **equipes** devem ter no máximo 5 alunos
- **Formação completa das equipes** deve ser comunicada na aula 3
- Aula 3: **propostos e confirmados** os temas de trabalho por equipe
- **Trabalho em equipe** e **participação de cada um**



## Regras para resumos e relatórios



- **Horário de início das aulas**
- **Resumos**
  - Máximo 1 página A4, frente e verso, por leitura
  - Pode haver mais do que uma leitura por semana
  - Somente será recebido “1 resumo por aluno, por aula
- **Relatórios e entregas**
  - O conteúdo detalhado de cada relatório é descrito no roteiro



## Critério de aprovação



Nota Final =  $0,4 \cdot \text{Prova} + 0,2 \cdot \text{TP} + 0,2 \cdot (\text{Apr} + \text{Filme}) + 0,2 \cdot \text{Ex}$

Se  $\text{Art} < 5,0$  ou  $\text{TP} < 5,0$  ou  $\text{P} < 5,0$  ou  $\text{RA} < 5,0$  ou  $\text{Res} < 5,0$  então  
 $\text{Art} = \text{TP} = \text{P} = \text{RA} = \text{Res} = \min \{ \text{TP}, \text{P}, \text{RA}, \text{Res} \}$

- Trabalho prático (equipe)
  - TP: Trabalho prático (escrito)
  - Apres: (apresentação - *pitch*) + Filme: Filme da equipe sobre o Modelo de Negócio
  - Ex: Exercícios em aula
- Avaliação individual teórica
  - P: prova



## Recomendações



- Começar a trabalhar no projeto o quanto antes!
  - Projeto demanda esforço CONTÍNUO
- Estabelecer bem o escopo do estudo
  - Mudanças nas fases (relatórios) posteriores são mais trabalhosas



## *e-disciplinas*



- Todo o conteúdo (possível) da disciplina estará disponível no e-disciplinas
- Além disso, no e-disciplinas vocês encontram conteúdos adicionais, como artigos, links, etc.
- Monitora: Marcus Vinicius de Moraes (vinimoraes.mvm@gmail.com)



***FIM***  
***Da apostila 01***

