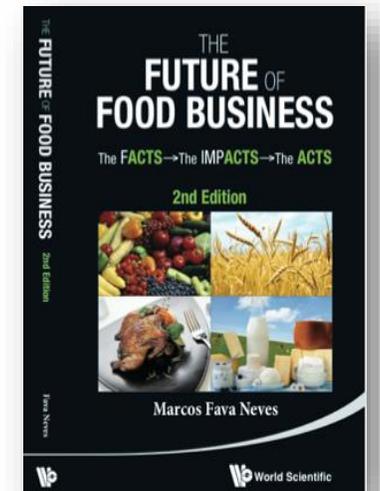
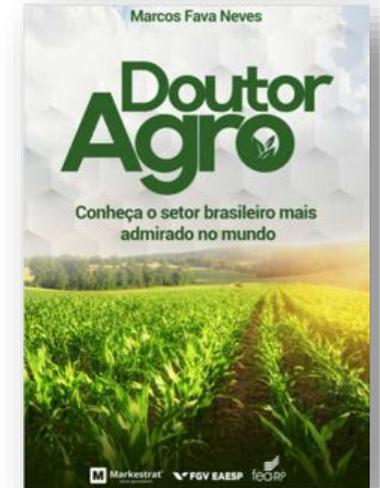


The Food Consumer

Prof. Dr. Marcos Fava Neves

Faculdade de Administração (FEA/RP) – Universidade de São Paulo, desde 1995
Escola de Administração de Empresas (EAESP/FGV), desde 2018
Center for Agricultural Business - Purdue University (Indiana/USA), desde 2013
PAA – FAUBA – Universidade de Buenos Aires, desde 2006
Criador da Markestrat (www.markestrat.com.br) em 2004
Especialista em planejamento estratégico no agronegócio

www.doutoragro.com



**Doutor
Agro**

1. EXPERIÊNCIA
(Fazer, Gourmet,...)

10. ESCOLHA
(Concorrência, Opções,
Alternativas...)

9. REGIONAL
(Valorização Local...)

2. ENGAJAMENTO
(Info, Story telling, Bem Estar
Animal...)



8. SAUDÁVEL
(Digestão, Longlife, Natural,
Orgânico...)

3. SEGURANÇA
(Qualidade, Rastreabilidade...)

**CONSUMIDOR DE
ALIMENTOS**

7. TRADIÇÃO

4. AMBIENTAL
(Proteção, Uso de Recursos,...)

5. INCLUSÃO
(Empregos, Pessoas,
Comunidade...)

6. SOLUÇÃO
(Praticidade, Inovação,
Conveniência...)

1. EXPERIÊNCIA
(Fazer, Gourmet,...)

10. ESCOLHA
(Concorrência, Opções,
Alternativas...)

9. REGIONAL
(Valorização Local...)

2. ENGAJAMENTO
(Info, Story telling, Bem Estar
Animal...)



8. SAUDÁVEL
(Digestão, Longlife, Natural,
Orgânico...)

3. SEGURANÇA
(Qualidade, Rastreabilidade...)

**CONSUMIDOR DE
ALIMENTOS**

7. TRADIÇÃO

4. AMBIENTAL
(Proteção, Uso de Recursos,...)

5. INCLUSÃO
(Empregos, Pessoas,
Comunidade...)

6. SOLUÇÃO
(Praticidade, Inovação,
Conveniência...)

0770 276 04/11/18 11-13 8 L 4
0974838 000-41415-10217 4-36 CT
18.99 52.75¢
PER EACH
PUB PREM SS COLOMB VAL PK
LV



0239570 007-62111-23603 6-10 CT
9.99 99.90¢
PER EACH
STARBUCKS KCUP COLOMBIA

0184154 007-62111-8811 6-10 CT
9.99 99.90¢
PER EACH
STARBUCKS KCUP FREN





0964103 007-66047-00409 6-12 OZ
8.69 72.42¢
PER OZ
PANERA BRD HZLNT COFFEE
LV

0964105 007-66047-00406 6-12 OZ
8.69 72.42¢
PER OZ
PANERA BRD DK ROAST COFFE
LV

0964104 007-66047-00407 6-12 OZ
8.69 72.42¢
PER OZ
PANERA BRD COLOMBIA COFFE
LV

0972375 007-66047-00484 6-12 OZ
8.69 72.42¢
PER OZ
PANERA BRD CLT
LV



7 22

W 1 (10) 5-5-4

7 22

W 1 (10) 5-5-3

7 22

1



100% NATURAL

NET WT 44.7 OZ
(2 LB 12.7 OZ) 1.27kg

PITMASTER COLLECTION

BBQ SAMPLER PACK

WHICH 'QUE ARE YOU?

THE HEINZ BARBECUE TEAM HAS TRAVELED THE COUNTRY AND DONE SOME TASTING, WITH SOME OF THE NATION'S TOP PITMASTERS - AND WE'RE PROUD TO BRING YOU A LINEUP OF AUTHENTIC ORIGINAL SAUCES THAT CAPTURE THE FULL TRADITION OF AMERICAN BARBECUE.

RD 4460031701
BRW SUG 18OZ

HEINZ SAUCES
PITMASTER PACK 44.6Z 1300000067

5.99





JACK DANIEL'S
BAG IT. ZIP IT. GRILL IT.
MARINADE
IN-A-BAG

1

Available in a variety of flavors. Each infused with Jack Daniel's Tennessee Whiskey flavor.

SMOKY MESQUITE

Authentic smoky sweet flavor from mesquite wood.

BEST IN CHICKEN, STEAK AND PORK.

HONEY TERIYAKI

The finest teriyaki sauce with the sweetness of honey for a lively flavor.

BEST IN CHICKEN, STEAK, FISH AND VEGETABLES.

GARLIC & HERB

Bold flavor with a savory blend of garlic and herbs.

BEST IN CHICKEN, STEAK, FISH AND VEGETABLES.

Visit us at: www.jackdanielssauces.com

The trademark JACK DANIEL'S is used under license to H. J. Heinz Company, L.P. ©2011 Jack Daniel's - All Rights Reserved.

JACK DANIEL'S

BAG IT. ZIP IT. GRILL IT.

MARINADE
IN-A-BAG

CLASSIC STEAKHOUSE

Marinade

NET WT 12 OZ

Nutrition Facts
Serving Size 1/2 Cup (120g)
Amount Per Serving
Calories 100
Total Fat 10g
Sodium 100mg
Total Carbohydrate 10g
Protein 10g
% Daily Value*
*Percent Daily Values are based on a diet of other people's secrets.

1



3.29 5.58¢ PER OZ
OJ PREM OLD FASH PUBLIX
Juice 100%
BETTER CHOICE

3.99
OJ HOM
BETTER CHOICE

1. EXPERIÊNCIA
(Fazer, Gourmet,...)

10. ESCOLHA
(Concorrência, Opções,
Alternativas...)

9. REGIONAL
(Valorização Local...)

2. ENGAJAMENTO
(Info, Story telling, Bem Estar
Animal...)



8. SAUDÁVEL
(Digestão, Longlife, Natural,
Orgânico...)

3. SEGURANÇA
(Qualidade, Rastreabilidade...)

**CONSUMIDOR DE
ALIMENTOS**

7. TRADIÇÃO

4. AMBIENTAL
(Proteção, Uso de Recursos,...)

5. INCLUSÃO
(Empregos, Pessoas,
Comunidade...)

6. SOLUÇÃO
(Praticidade, Inovação,
Conveniência...)



Original Beef for Top Sirloin, Eye of Round, London Broil

DAKOTA
100% GRASS FED BEEF

At Dakota, we are proud to bring you the finest grass fed, Certified Organic beef. We work with farmers who are committed to raising cattle on grass pastures with no added hormones, antibiotics or pesticides. The end result is beef that tastes the way it should. Pure, honest, simple. Thanks for joining the grass fed revolution!

GRASSFEDBEEF.COM

USDA ORGANIC

Nutrition Facts
Serving Size 4 oz. (112g)
Servings Per Container Not Set

Amount Per Serving		% Daily Value
Calories	120	Calories from Fat 90
Total Fat	3g	5%
Saturated Fat	1g	5%
Cholesterol	60mg	20%
Sodium	60mg	3%
Total Carbohydrate	0g	0%
Protein	25g	

from 15%

Not a significant source of dietary fiber, sugars, vitamin A, vitamin C & calcium.
*Percent Daily Values are based on a diet of 2,000 calories a day.

Distributed by: Meyer Natural Foods
Lowland, CO 80538 • 1-888-596-2298
Certified Organic by: Quality Certification Services

DAKOTA BEEF SIRLOIN 17.00
PRODUCT # U.S.F.F.
237807410072

SAFETY HANDLING INSTRUCTIONS

0.64 UNIT PRICE | 16.99 UNIT PRICE | 10.87 TOTAL PRICE

USE / FREEZE BY 07/18/17





1. EXPERIÊNCIA
(Fazer, Gourmet,...)

10. ESCOLHA
(Concorrência, Opções,
Alternativas...)

9. REGIONAL
(Valorização Local...)

2. ENGAJAMENTO
(Info, Story telling, Bem Estar
Animal...)



8. SAUDÁVEL
(Digestão, Longlife, Natural,
Orgânico...)

3. SEGURANÇA
(Qualidade, Rastreabilidade...)

**CONSUMIDOR DE
ALIMENTOS**

7. TRADIÇÃO

4. AMBIENTAL
(Proteção, Uso de Recursos,...)

5. INCLUSÃO
(Empregos, Pessoas,
Comunidade...)

6. SOLUÇÃO
(Praticidade, Inovação,
Conveniência...)



Raised with **No Antibiotics**



Dan
Sukker

dansk
SUKKER



LEVERANDØR TIL
DET KGL. DANSKE HOF



Sukkerroe
(Beta vulgaris)
e 2 kg

Sukker fra danske sukkerroer

Vidste du, at Dansukker har over hundrede års erfaring med sukkerfremstilling? På Lolland – Falster har vi stolte traditioner for dyrkning af sukkerroer. Allerede i 1813 gjorde vi de første forsøg på fremstilling af sukker.

Meget har ændret sig siden – vi er fulgt med tiden, og vi dyrker fortsat danske sukkerroer på vores marker.

Dansukker – sukkerposen indeholder sukker af høj kvalitet. Sukker er en sød hilsen fra naturen, fra roe til bord.

Lokalt produceret dansk sukker.

Læs mere om dansk sukker på www.dansukker.dk

Her kan du få inspiration til din madlavning – og nye spændende opskrifter!



Download
vores apps.



Sukkerroe
(Beta vulgaris)

e 2 kg

(Beta vulgaris)

e 2 kg

1. EXPERIÊNCIA
(Fazer, Gourmet,...)

10. ESCOLHA
(Concorrência, Opções,
Alternativas...)

9. REGIONAL
(Valorização Local...)

2. ENGAJAMENTO
(Info, Story telling, Bem Estar
Animal...)



8. SAUDÁVEL
(Digestão, Longlife, Natural,
Orgânico...)

3. SEGURANÇA
(Qualidade, Rastreabilidade...)

**CONSUMIDOR DE
ALIMENTOS**

7. TRADIÇÃO

4. AMBIENTAL
(Proteção, Uso de Recursos,...)

5. INCLUSÃO
(Empregos, Pessoas,
Comunidade...)

6. SOLUÇÃO
(Praticidade, Inovação,
Conveniência...)



59,50

29,50



CONTAINS APPROX. 200 BUDS

18,50

19,50

1. EXPERIÊNCIA
(Fazer, Gourmet,...)

10. ESCOLHA
(Concorrência, Opções,
Alternativas...)

9. REGIONAL
(Valorização Local...)

2. ENGAJAMENTO
(Info, Story telling, Bem Estar
Animal...)



8. SAUDÁVEL
(Digestão, Longlife, Natural,
Orgânico...)

3. SEGURANÇA
(Qualidade, Rastreabilidade...)

**CONSUMIDOR DE
ALIMENTOS**

7. TRADIÇÃO

4. AMBIENTAL
(Proteção, Uso de Recursos,...)

5. INCLUSÃO
(Empregos, Pessoas,
Comunidade...)

6. SOLUÇÃO
(Praticidade, Inovação,
Conveniência...)



0353795 008-68933-00036 15-12 PK
6.99 58.25¢
PER OZ
BETHESDA ORG PASTURE EGGS
USDA ORGANIC
new

Our Hens Enjoy Local Organic Pasture in Northeast Florida

NON GMO Project VERIFIED nongmoproject.org

BETHESDA FARM

Fresh Florida

USDA ORGANIC

ALL PROFITS TO CHARITY

BEYOND PASTURE RAISED

12 GRADE A LARGE EGGS

KEEP REFRIGERATED 45°F OR BELOW | BETHESDAFARM.COM

BETHESDA FARM

NON GMO Project VERIFIED nongmoproject.org

LOCAL

Fresh Florida

USDA ORGANIC

PRODUTO
100%
SOLIDÁRIO



TIPO EXPORTAÇÃO

CASTANHA DE CAJU

TORRADA E SALGADA
CASHEW NUT - ROASTED AND SALTED

PESO LÍQUIDO: 50 G

Amêndoa de Castanha de Caju | CH... | Subclasse (W240TS)



1. EXPERIÊNCIA
(Fazer, Gourmet,...)

10. ESCOLHA
(Concorrência, Opções,
Alternativas...)

9. REGIONAL
(Valorização Local...)

2. ENGAJAMENTO
(Info, Story telling, Bem Estar
Animal...)



8. SAUDÁVEL
(Digestão, Longlife, Natural,
Orgânico...)

3. SEGURANÇA
(Qualidade, Rastreabilidade...)

**CONSUMIDOR DE
ALIMENTOS**

7. TRADIÇÃO

4. AMBIENTAL
(Proteção, Uso de Recursos,...)

5. INCLUSÃO
(Empregos, Pessoas,
Comunidade...)

6. SOLUÇÃO
(Praticidade, Inovação,
Conveniência...)

Multi Pack!
8 Individual Servings



Orchard Valley HARVEST®

ANTIOXIDANT MIX

ALMONDS,
DRIED SWEETENED
CRANBERRIES & BLUEBERRIES,
CASHEWS & PEPITAS

Orchard Valley
HARVEST®
ANTIOXIDANT MIX

Orchard Valley
HARVEST®
ANTIOXIDANT MIX

ALMONDS,
DRIED SWEETENED
CRANBERRIES & BLUEBERRIES,
CASHEWS & PEPITAS

ALMONDS,
DRIED SWEETENED
CRANBERRIES & BLUEBERRIES,
CASHEWS & PEPITAS

NON
GMO
Project
VERIFIED
project.org

NO Artificial
INGREDIENTS

GOOD SOURCE
OF ANTIOXIDANT
VITAMIN E

NO ADDED
INGREDIENTS

GOOD SOURCE
OF ANTIOXIDANT
VITAMIN E

CONTAINS 8 BAGS (1 OZ) 28g • NET WT 8 OZ (226g)



13270 254-06-1231 4394899 SALE 09/14/23
Sale
2 for \$7



6720 5A19 BEST BY 19MAY2019

*Earth Friendly.
Uniquely Delicious.*



GROWN & HARVESTED
IN THE USA

ORGANIC
**FLORIDA
CRYSTALS**
RAW CANE SUGAR

RECYCLABLE
PACKAGING



NET WT 48 OZ (3 LB) 1,360kg PRODUCT SOLD BY WEIGHT NOT VOLUME. CONTENTS MAY SETTLE.

6



72370 071-08-1294 440181441 DIET/JYKT13 6/25

**Buy More
Save More**
When you buy 3

3 for \$4

OR 1.50 EACH



CF ALL WHITES
WAS 5.69
NOW **4.79**

CF ALL WHITES
WAS 3.17
NOW **2.64**

MP EGG WHITE
WAS 4.99
NOW **4.29**





1. EXPERIÊNCIA
(Fazer, Gourmet,...)

10. ESCOLHA
(Concorrência, Opções,
Alternativas...)

9. REGIONAL
(Valorização Local...)

2. ENGAJAMENTO
(Info, Story telling, Bem Estar
Animal...)



8. SAUDÁVEL
(Digestão, Longlife, Natural,
Orgânico...)

3. SEGURANÇA
(Qualidade, Rastreabilidade...)

**CONSUMIDOR DE
ALIMENTOS**

7. TRADIÇÃO

4. AMBIENTAL
(Proteção, Uso de Recursos,...)

5. INCLUSÃO
(Empregos, Pessoas,
Comunidade...)

6. SOLUÇÃO
(Praticidade, Inovação,
Conveniência...)



7



2.99
Red Cherry /lb

ET
S



The
Mathison
Family



FAMILY OWNED
SINCE 1964

3
1-lb. Re



3.99 6.76¢ PER OZ
FLORIDA NATURAL NO PULP

LOVE TO SAVE HERE
3 FOR 10.00
TROPICANA PURE PREMIUM 1 ORANGE JUICE
Grovestand, Calcium, Vitamin D, Lots of Potassium
59-oz cont.
QUANTITY LIMITS PER HOUSEHOLD

1. EXPERIÊNCIA
(Fazer, Gourmet,...)

10. ESCOLHA
(Concorrência, Opções,
Alternativas...)

9. REGIONAL
(Valorização Local...)

2. ENGAJAMENTO
(Info, Story telling, Bem Estar
Animal...)



8. SAUDÁVEL
(Digestão, Longlife, Natural,
Orgânico...)

3. SEGURANÇA
(Qualidade, Rastreabilidade...)

**CONSUMIDOR DE
ALIMENTOS**

7. TRADIÇÃO

4. AMBIENTAL
(Proteção, Uso de Recursos,...)

5. INCLUSÃO
(Empregos, Pessoas,
Comunidade...)

6. SOLUÇÃO
(Praticidade, Inovação,
Conveniência...)



8

BETTER CHOICE

Total Fat
0 g

Sat Fat
0 g

SERVING SIZE: 1 Cup(s) 80 CALORIES

MAY 13 18 11:36 J 36-3417

100% GRASS-FED

Reduced Fat Milk
Vitamin A&D
Ultra Pasteurized

WE NEVER USE:
Antibiotics
Synthetic Hormones
Toxic Pesticides
GMOs

ORGANIC VALLEY

GRASSMILK

100% GRASS-FED • NO GRAIN

naturally occurring
OMEGA-3 & CLA*

**Organic 2% Milkfat
Reduced Fat Milk**

38% less fat than whole milk
Vitamin A&D
Ultra Pasteurized • Grade A

USDA ORGANIC

ORGANIC NON-GMO

HALF GALLON (1.89L)

100% GRASS-FED

Whole Milk
Ultra Pasteurized

Try Grassmilk™ Yogurt!

Taste the rich, seasonal flavor of artisanal yogurt made with milk from our 100% grass-fed cows. Grassmilk Yogurt is minimally processed and features a delicious layer of cream on top. Look for it in the dairy case.

Try all of our Grassmilk products including Cream on Top Milk, Raw Cheddar & Raw Sharp Cheddar Cheese and Plain & Vanilla Yogurt. Visit us at organicvalley.coop to find these products in a store near you.

5.99 9.36¢ PER OZ

ORG VAL GRASS HOM WHL HG

1. EXPERIÊNCIA
(Fazer, Gourmet,...)

10. ESCOLHA
(Concorrência, Opções,
Alternativas...)

9. REGIONAL
(Valorização Local...)

2. ENGAJAMENTO
(Info, Story telling, Bem Estar
Animal...)



8. SAUDÁVEL
(Digestão, Longlife, Natural,
Orgânico...)

3. SEGURANÇA
(Qualidade, Rastreabilidade...)

**CONSUMIDOR DE
ALIMENTOS**

7. TRADIÇÃO

4. AMBIENTAL
(Proteção, Uso de Recursos,...)

5. INCLUSÃO
(Empregos, Pessoas,
Comunidade...)

6. SOLUÇÃO
(Praticidade, Inovação,
Conveniência...)



Low price!
3.99



*"You can
discover
local
every day!"*

2, 8, 3 e 9



Wiers Farms
1896
Willard, Ohio

Radishes, Greens, Lettuces, Green Onions,
Summer Squash, Fall Squash, Pumpkins,
Sweet Corn, Cucumbers, and Peppers

LOCALLY GROWN

MAV-CERT-MDPA *
Vegetables

certified
organic
Grown by Certified Organic Farmers



certified
organic
Grown by Certified Organic Farmers



IMPORTED BEER FROM MEXICO

NEGRA MODELO 6PK BOTTLES IMPORT 8.99

MODELO 6PK BOTTLES ESPECIAL IMPORT 8.99

CERVEZAS DE MEXICO



0 89826 23010 5

PRODUCT OF MEXICO
IMPORTED BEER

Production JUL 03 2017
BBD APR 08 2018

12

12 P. 12 BOTTLE
VARIETY PACK
3 OF EACH



TECATE[®] LIGHT

A light beer that's full of flavor, brewed through a six quality brewing process for those who never sacrifice on taste.

3.9% ALC./VOL.



DOS EQUIS[®] LAGER

A classic style lager with a fresh aroma and full bodied taste. This beer has just the right balance of flavor and refreshment.

4.2% ALC./VOL.



SOL[®]

The authentic Mexican beer brewed with sun, passion and soul for a great refreshing taste.

4.2% ALC./VOL.



DOS EQUIS[®] BLANCA

Dos Equis Blanca is a clean, crisp blonde wheat beer with slight sweetness and subtle spicy notes in perfect balance.

5.7% ALC./VOL.

ORGULLOSO PATROCINADOR DE LA COPA MORO

12 VARIETY PACK 12 P. 12 BOTTLES

BEERS OF MEX 12PK VARIETY PACK DSD 13.99

MODELO 12PK LN BOTTLES 13.99

1. EXPERIÊNCIA
(Fazer, Gourmet,...)

10. ESCOLHA
(Concorrência, Opções,
Alternativas...)

9. REGIONAL
(Valorização Local...)

2. ENGAJAMENTO
(Info, Story telling, Bem Estar
Animal...)



8. SAUDÁVEL
(Digestão, Longlife, Natural,
Orgânico...)

3. SEGURANÇA
(Qualidade, Rastreabilidade...)

**CONSUMIDOR DE
ALIMENTOS**

7. TRADIÇÃO

4. AMBIENTAL
(Proteção, Uso de Recursos,...)

5. INCLUSÃO
(Empregos, Pessoas,
Comunidade...)

6. SOLUÇÃO
(Praticidade, Inovação,
Conveniência...)

Consolidando Ideias

CONSUMIDORES DEMANDAM:

1. Experiência
2. Identificação (necessidade de se engajar em causas)
3. Segurança
4. Responsabilidade Ambiental
5. Responsabilidade Social
6. Soluções
7. Tradição
8. Saudabilidade
9. Produtos Regionais
10. Diferentes Opções

VEJAM QUE EXEMPLOS INTERESSANTES:

- 1.
2. ..
3. ...
4.
5.
6.
7.
8.
9.
10.

O QUE PODEMOS FAZER? (IDEIAS À NOSSA EMPRESA)

- 1.
2. ..
3. ...
4.
5.
6.
7.
8.
9.
10.

Prof. Marcos Fava Neves

favaneves@gmail.com | www.favaneves.org



- ❖ Marcos Fava Neves, nascido em Lins (SP), é professor em tempo parcial das Faculdades de Administração da Universidade de São Paulo em Ribeirão Preto e da EAESP/FGV em São Paulo. Engenheiro Agrônomo formado pela Escola Superior de Agricultura Luiz de Queiroz (Esalq/USP) em 1991 e fez toda a carreira de pós graduação (mestrado, doutorado e livre-docência) em estratégias empresariais na FEA/USP e chegou a professor titular da USP aos 40 anos, tendo sido Chefe do Departamento de Administração da USP em duas gestões e Vice-Chefe em outras duas gestões.
- ❖ Complementou sua pós graduação em temas de planejamento e gestão aplicados ao agronegócio na França (1995 – no IGIA) e na Holanda (1998/99 – na Universidade de Wageningen). Fez também cursos de curta duração em Harvard (2008/2009/2010), Purdue (2013/2017), Sevilla (2017) e Florida (2018);
- ❖ Desde 2006 é Professor Visitante da Universidade de Buenos Aires e desde 2013 da Purdue University, Indiana, EUA, onde lecionou no ano de 2013;
- ❖ É especializado em planejamento e gestão estratégica, tendo realizado mais de 200 projetos no agronegócio brasileiro e mundial. Trabalhou ou foi membro de Conselhos das seguintes organizações: Botucatu Citrus, Vallée, Lagoa da Serra (CRV); Renk Zanini, Inova, Embrapa, Serviço de Informação da Carne, Associação Mundial de Agronegócios, Cooperativa Coplana, Cooperativa Holambra, Ouro Fino, Canaeste e Orplana (Organização dos Plantadores de Cana). Ajudou a montar e é acionista de 3 empresas, sendo 2 startups;
- ❖ É autor e organizador de 67 livros publicados no Brasil, Argentina, Estados Unidos, África do Sul, Uruguai, Inglaterra, Cingapura, Holanda e China, por 10 editoras diferentes. Escreveu também dois casos para a Universidade de Harvard (2009/2010) e para a Purdue University (2013);
- ❖ Publicou mais de 200 artigos em periódicos científicos internacionais e nacionais indexados, tendo recebido 4.000 citações de acordo com o Google Acadêmico, um dos cientistas brasileiros mais citados em sua área; Foi articulista do jornal China Daily de Pequim e da Folha de S. Paulo, além de escrever artigos para O Estado de S. Paulo e Valor Econômico, entre outros, tendo mais de 600 artigos de análises de conjunta publicados em revistas e jornais;
- ❖ Participou de 335 Congressos no Brasil e no Exterior, tendo organizado também mais de 30 Congressos nacionais e internacionais;
- ❖ Na *formação de discípulos e de talentos humanos* orientou 29 Teses, sendo 4 de Doutorado e 25 de Mestrado e 133 Monografias. Ajudou, como professor, a formar mais de 1.200 administradores de empresas, tendo oferecido 127 disciplinas de graduação e 22 cursos de Mestrado e Doutorado na USP;
- ❖ Na *avaliação de cientistas*, participou de 176 Bancas, sendo 52 de Doutorado e 124 de Mestrado no Brasil e exterior;
- ❖ **Realizou 1.092 palestras em 22 países, sendo um dos brasileiros mais conhecidos no exterior na área de agronegócios.**