MRD – Market Requirements Document

Junho/2013

Também chamado de “BRD” (Business Requirements Document) é comumente adotado por empresas já estruturadas e com uma área de Product Marketing organizada. Se você não conseguir justificar para seu contexto a geração de um documento deste tipo com todos os detalhes, no mínimo você deve ser capaz de articular cada ponto abaixo com clareza.

- Nome e descrição do produto. Qual a oportunidade de mercado?
- Que mercados e clientes vamos vender este produto? Quais são as perspectivas de crescimento?
- Como vamos vender esse produto, venda direta ou por canal de vendas?
- Qual o posicionamento do produto (utilizar mapas de percepção), diferenciais e valores oferecidos aos clientes?
- Qual o cenário competitivo atual e futuro?
- O produto se enquadra em nossa visão e missão?
- Qual faturamento esperado (forecast) para os próximos 5 anos? Quais as margens? ROI?
- Qual a definição de sucesso deste produto?
- Considerações sobre IP (Intellectual Property) e patentes envolvidos.
- Qual o timing desejado para primeira versão em produção? (sketch de cronograma). Defina seu MVP (Minimum Viable Product).
- Qual product roadmap resumido para os próximos 5 anos (cobrindo principais variações de versões e funcionalidades)?
- Quais investimentos necessários (tecnologia, equipamentos, RH, certificações, ...)?
- Quais os riscos para nossa organização abraçar este produto?