

RAD 1501 - Administração de Operações I # 2º Semestre 2019 # Profa. Simone Galina
 Quartas-feiras, 8h00-9h40 e Sextas-feiras, 10h00-11h40 Curso: Administração

PLANEJAMENTO DA DISCIPLINA

| Mês | Semana (Aula) | Dia | Conteúdo |
|-------|---------------|--|--|
| Ago. | I | 7 | Apresentação da disciplina: objetivo, abordagem, aspectos metodológicos, critérios de avaliação. Apresentação dos conteúdos dos capítulos 1 ao 9. |
| | II | 9 | Cap. 1 - Administração da Produção: Histórico |
| | III | 14 | Cap. 1 - Administração da Produção |
| | IV | 16 | Cap. 1 - Administração da Produção |
| | V | 21 | Cap. 2 - Papel Estratégico e Objetivos da Produção |
| | | | Data limite para a formação dos Grupos (até 5 no máximo) e definição da empresa para o trabalho prático: entrega através do Stoa |
| | VI | 23 | Cap. 2 - Papel Estratégico e Objetivos da Produção Entrega Estudo de Caso Cap. 1 |
| | VII | 28 | Cap. 3 - Estratégia da Produção |
| VIII | 30 | Cap. 3 - Estratégia da Produção | |
| | | Entrega Estudo de Caso Cap. 2 | |
| Set. | IX | 11 | Cap. 3 - Estratégia da Produção |
| | X | 13 | Cap. 4 - Projeto em Gestão de Produção |
| | XI | 18 | Trabalho prático: Apresentação dos temas a serem trabalhados e respectivas empresas pelos grupos (espera-se que o grupo já tenha conhecimento das operações da empresa e que possa definir claramente o que e como irão trabalhar no projeto); Entrega pelo STOA |
| | XII | 20 | Cap. 4 - Projeto em Gestão de Produção |
| | | | Entrega Estudo de Caso Cap. 3 |
| | XIII | 25 | Cap. 5 - Projeto de Produtos e Serviços |
| XIV | 27 | Cap. 5 - Projeto de Produtos e Serviços | |
| | | | |
| Out. | XV | 2 | Cap. 6 - Projeto da Rede de Operações Produtivas |
| | | | Entrega Estudo de Caso Cap. 4, 5 |
| | | 4 | Não haverá aula: professora participará do Enanpad 2019 |
| | XVI | 9 | 2ª Semana Empresarial da FEA-RP – SEFEA (não haverá aula regular, atividade didática sera participação na SEFEA) |
| | XVII | 11 | Cap. 6 - Projeto da Rede de Operações Produtivas |
| | XVIII | 16 | Avaliação Caps. 1 ao 5 - Turma 1 |
| | XIX | 18 | Avaliação Caps. 1 ao 5 - Turma 2 |
| | XX | 23 | Cap. 7 - Arranjo Físico e Fluxo |
| | | | Entrega Estudo de Caso Cap. 6 |
| | XXI XXII | 25 | Cap. 7 - Arranjo Físico e Fluxo |
| | | | |
| XXIII | 30 | Follow-up dos trabalhos: relato dos avanços, dificuldades [e soluções] encontradas no desenvolvimento dos trabalhos: Grupos 1 ao 5 | |
| | | Entrega Estudo de Caso Cap. 7 | |
| Nov. | | 1 | Follow-up dos trabalhos: relato dos avanços, dificuldades [e soluções] encontradas no desenvolvimento dos trabalhos: Grupos 6 ao 11 |
| | XXIV | 6 | Cap. 7 - Arranjo Físico e Fluxo |
| | XXV | 8 | Cap. 8 - Tecnologia de Processo |
| | XXVI XXVII | 13 | Cap. 9 - Projeto e Organização do Trabalho |
| | | | Entrega Estudo de Caso Cap. 8 |
| | XXVIII | 20 | Avaliação Caps. 6 ao 9 - Turma 2 |
| | | 22 | Avaliação Caps. 6 ao 9 - Turma 1 |
| | XXIX | 27 | Apresentação final dos trabalhos (ordem por sorteio no dia); Entrega pelo STOA |
| | | | Entrega Estudo de Caso Cap. 9 |
| XXX | 29 | Apresentação final dos trabalhos (ordem por sorteio no dia) | |
| Dez. | XXXI | 04 | Avaliação substitutiva - somente para quem não fez uma das avaliações |

Critérios de Pontuação:

40% Provas; 20% Estudos de casos (EC); 40% trabalho em grupo

Divisão das Turmas T1 e T2 para realização das provas

| | | | | |
|----|----|-------------------------|---|-----------------------------|
| T1 | de | Ana Laura Ferronato | a | Joao Victor Sanches Marques |
| T2 | de | José Julio Mello Coelho | a | Vinícius Gregório Beruski |

Cronograma das provas:

| Data | Dia | Avaliação | | Local |
|-------------|--------------|----------------------|---------|-------|
| 16 outubro | Quarta-feira | P1: Capítulos 1 ao 5 | T1 | LEIA |
| 18 outubro | Sexta-feira | P1: Capítulos 1 ao 5 | T2 | |
| 20 novembro | Quarta-feira | P2: Capítulos 6 ao 9 | T2 | |
| 22 novembro | Sexta-feira | P2: Capítulos 6 ao 9 | T1 | |
| 04 dezembro | Quarta-feira | Prova substitutiva | T1 e T2 | |

Trabalho Prático

Divididos em equipes de no máximo 5 componentes, os alunos devem escolher uma empresa que seja variada em termos de operações (supermercado, padaria, marcenaria, restaurante, varejão, etc.) para realizar trabalho prático, que contemple os temas estudados nesta disciplina.

Preferencialmente, os nove capítulos estudados devem ser abordados no trabalho prático, sendo que no mínimo 7 devem ser trabalhados e uma justificativa deve ser feita quando o grupo não abordar um dos 9 temas. Dessa forma, o trabalho final poderá apresentar estrutura com 9 itens seguindo a ordem apresentada na disciplina. Além disso, é importante observar que, ao longo do semestre, haverá acompanhamento dos trabalhos, portanto observem as datas indicadas para tal.

Objetivo: O intuito do trabalho é apresentar um diagnóstico das operações da empresa e desenvolver uma proposta de intervenção para melhoria dessas.

Avaliação: Dentre os critérios de avaliação estão: clareza na apresentação das operações da empresa; coerência na proposta de intervenção para melhoria; participação efetiva de todos os componentes do grupo de trabalho (em cada apresentação todos serão convidados a participar efetivamente).

Atividade Complementar: Estudos de Caso (EC)

- Entregar estudos de casos de cada um dos capítulos. Escolher apenas 01 por capítulo e que não tenha sido trabalhado em sala de aula.
- Elaborar resumo do caso e responder às questões propostas.
- O “Caderno de Casos” encontra-se no STOA para download.
- O trabalho deve ser manuscrito e entregue ao professor exclusivamente nas datas indicadas.
- Não serão aceitos/considerados trabalhos entregues com atraso.

| Mês | Dia | Entrega dos Estudos de Caso | Condições |
|----------|-----|-----------------------------|--|
| Agosto | 23 | Cap. 01 | Escolher apenas 01 caso do “Cadernos de Casos”. Elaborar resumo e respostas às questões. Entregar manuscrito e diretamente para o professor. Exclusivamente nas datas estipuladas. Não serão aceitos trabalhos entregues com atraso. |
| | 30 | Cap. 02 | |
| Setembro | 20 | Cap. 03 | |
| | 27 | Cap. 04 | |
| Outubro | 02 | Cap. 05 | |
| | 23 | Cap. 06 | |
| | 30 | Cap. 07 | |
| Novembro | 13 | Cap. 08 | |
| | 27 | Cap. 09 | |

Bibliografia básica:

- SLACK, N.; CHAMBERS, S.; JOHNSTON, R. **Administração da produção**. São Paulo: Atlas, 2007. 726 p.