**Avaliação P2 – Introdução à Controladoria – 28/06/2019**

Aluno: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

1. **(4 pontos)** Nos casos 1 a 3 a seguir, suponha que a Divisão A tenha um produto que possa ser vendido para a Divisão B da mesma empresa ou para clientes externos. Os gerentes de ambas as divisões são avaliados com base no retorno sobre investimentos (ROI) de sua divisão. Os gerentes têm liberdade para decidir se participarão ou não de qualquer transferência interna. Todos os preços de transferência são negociados. Trate cada caso de forma independente.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |
|  |
|  | **Casos** | | |
|  | **1** | **2** | **3** |
| **Divisão A:** |  |  |  |
| Capacidade (unidades) | 50.000 | 300.000 | 100.000 |
| Vendas ao mercado externo (unidades) | 50.000 | 300.000 | 75.000 |
| Preço | 100,00 | 40,00 | 60,00 |
| Custo Variável Unitário | 63,00 | 19,00 | 35,00 |
| Custo Fixo Unitário (com base na capacidade) | 25,00 | 8,00 | 17,00 |
|  |  |  |  |
| **Divisão B:** |  |  |  |
| Demanda Anual (unidades) | 10.000 | 70.000 | 20.000 |
| Preço Fornecedor Externo (sem desconto) | 92,00 | 39,00 | 60,00 |

Pede-se:

1. Consulte o caso 1. Um estudo indicou que a Divisão A pode evitar $ 5 por unidade em custos variáveis em qualquer venda para a Divisão B. Os gerentes concordarão com a transferência e, se sim, dentro de qual faixa cairá́ o preço de transferência? Explique.
2. Consulte o caso 2. Suponha que a Divisão A possa evitar US$ 4 por unidade em custos variáveis em qualquer venda para a Divisão B. Você esperaria algum desacordo entre os dois gerentes divisionais quanto a qual deve ser o preço de transferência? Explique.
3. Consulte o caso 3. Suponha que a Divisão B agora receba do fornecedor externo um desconto de 5% sobre o preço. Os gerentes concordarão em fazer uma transferência? Se sim, dentro de que faixa cairá́ o preço de transferência?
4. Em qual das três práticas de preços de transferência estes 3 casos se encaixam? Quais são as outras duas? Você acha que é a mais efetiva em termos de incentivos? Explique
5. **(3 pontos)** Um amigo da família pediu sua ajuda para analisar as operações de três empresas anônimas que operam na mesma indústria do setor de serviços. Forneça os dados que faltam na tabela a seguir, **INDICANDO OS CÁLCULOS**:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **Empresa** | | |
|  | **A** | **B** | **C** |
| Vendas | 400,00 | 750,00 | 600,00 |
| EBIT |  | 45,00 |  |
| AOM | 160,00 |  | 150,00 |
| ROI | 20% | 18% |  |
| Tx Retorno (%) | 15% |  | 12% |
| Tx Retorno ($) |  | 50,00 |  |
| EVA |  |  | 6,00 |

1. (**1,5 pontos**) Um centro de custos tradicional poderia funcionar como um centro de lucros? Como? E como um centro de investimento? Como?
2. **(1,5 pontos)** O orçamento de capital é tipicamente uma discussão ambientada na perspectiva financeira. Como ela afeta a controladoria? Como esse tópico se encaixa nos conceitos e artefatos que trabalhamos ao longo do semestre?