Questão 3

Qualquer dentro de resultado pode ser convertido em um centro de lucro ou de investimentos. Para isso, além das despesas (contábeis ou alocadas gerencialmente) é preciso caracterizar uma receita gerencial através de algum mecanismo de formação de preço a ser cobrado sobre itens transferidos a jusante ou serviços prestados para demais áreas da organização. Quanto à questão de ser centro de lucro ou de investimentos, é preciso definir se o gestor do centro de resultados terá autonomia para imobilizar capital na área sobre sua responsabilidade.

Questão 4

O orçamento de capital é parte constituinte do orçamento mestre, sendo, portanto, parte do planejamento estratégico da organização. Uma vez que envolve investimento e alocação de recursos para setores da organização, acaba tendo uma componente política importante quando de sua formulação.