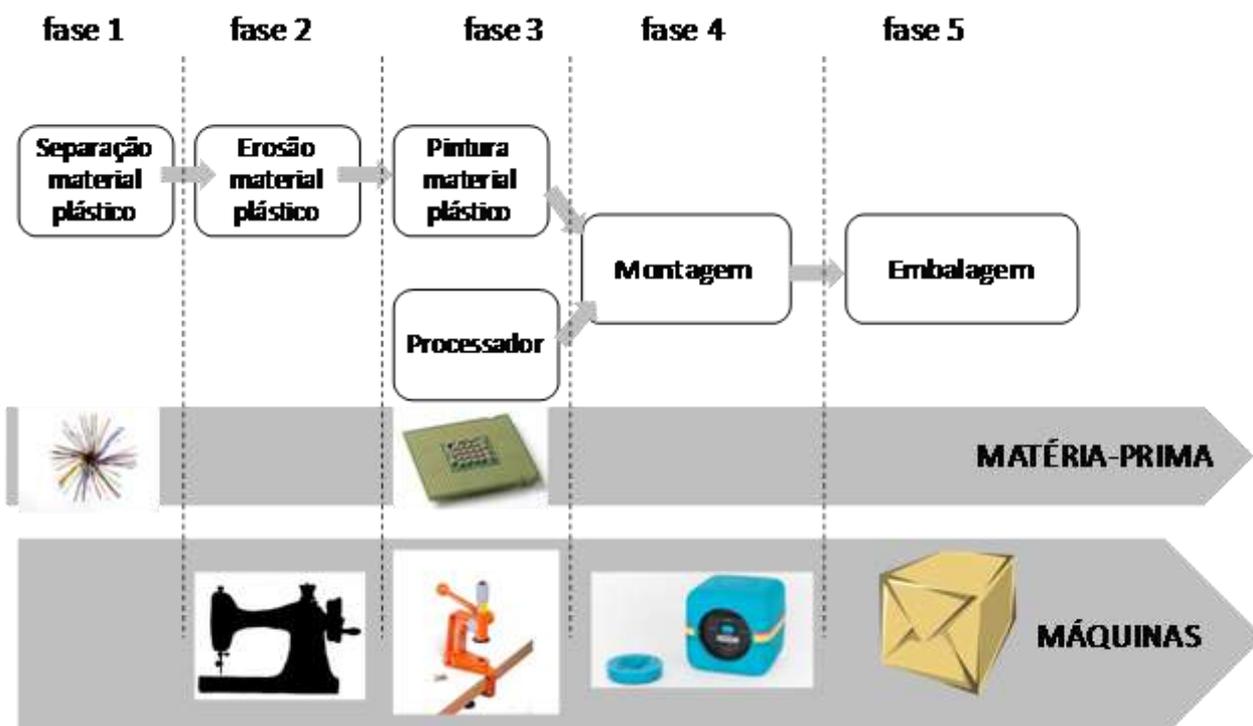


Esse exercício será usado ao longo do semestre 2015, por isso mantenha sempre contigo nas aulas.

Uma empresa está elaborando seu orçamento empresarial para os próximos 4 trimestres. Analisando as tendências do mercado e suas principais variáveis internas e externas, estima as seguintes vendas e preços por trimestre:

		2012	2013	2014	2015*
vendas históricas (qtd)		2.000	2.300	2.645	3.042
preço de vendas históricos	R\$	150,00	R\$ 195,00	R\$ 253,50	R\$ 329,55
mercado total (qtd)		5.000	5.750	6.613	7.604
		1trim 2016	2trim 2016	3trim 2016	4trim 2016
mercado total (qtd)		3.500	3.000	1.500	1.500
Inflação (ver relatório do Bacen)					

- O imposto sobre a venda corresponde a 25% da receita, sendo pago até o 20º dia útil do mês subsequente.
- A empresa concede em média 5% de descontos comerciais em todas as vendas, independente do prazo.
- O prazo de vendas é 60% à vista, 40% no próximo trimestre. A inadimplência é de 7%.
- Para conseguir essas vendas, eles investem na divulgação pelo rádio (R\$ 300 por mês), pela venda na amazon.com eles pagam 7% do valor, já para os vendedores esses recebem 3% das vendas mas um salário fixo de R\$ 800,00 mensais.
- A política de estoque de produto acabado é manter 30% das vendas previstas do próximo trimestre. O produto é tecnológico, ou seja, não é aconselhável deixar muito estoque, e também o espaço físico da expedição não é grande. No entanto como estão em fase de penetração e aceitação tem sido boa, o custo de falta seria muito prejudicial. Sendo o estoque inicial no primeiro trimestre é de 500 unidades.
- Cada unidade fabricada consome 2 kg de material plástico, cujo custo é R\$ 1,50 por kg, com prazo de pagamento de 60 dias; um processador eletrônico importado da China por US\$ 20,00 cada unidade com pagamento à vista e; uma caixa de embalagem de R\$ 2,00 cada com pagamento à vista. O poder de negociação com fabricante chinês é baixo e o tempo de espera é alto, portanto a empresa estima uma necessidade maior de matéria-prima nos dois trimestres iniciais (700 processadores em cada) e de 200 processadores para cada trimestre posterior. As outras matérias-primas são entregues com rapidez pois eles são os principais compradores e portanto o estoque é de apenas 10% da produção do mês seguinte, o suficiente.



- g) As máquinas da fase 2 e 3 custam respectivamente R\$ 50.000,00 e R\$ 40.000,00 e tem tempo de vida útil de aproximadamente 5 anos, foram pagas com financiamento a taxa de juros de 8% aa pelo BNDES no sistema price.
- h) Para fabricar cada unidade são necessárias 5 horas de mão-de-obra direta. O salário mensal dos técnicos de operação é de R\$ 2.500,00. O pagamento é realizado no 5º dia útil do mês subsequente. Os Encargos Previdenciários e Trabalhistas são:
Previdenciários: INSS (20% empregador, e 8% empregado), FGTS 8%, IR 7,5%.
Previdenciários: SESI, FUNRURAL, Sal. Família, Sal. Educação, Seguros, 4%
Trabalhistas: DSR, férias, 13º salário, aviso prévio, auxílio enfermidade
Descontos dos Empregados: INSS, IRRF e outros.
- i) A empresa estima os seguintes custos indiretos de fabricação, conforme tabela abaixo:
- | Custos Indiretos de Fabricação (trimestres) | 1 | 2 | 3 | 4 |
|--|----------|----------|----------|----------|
| Materiais Indiretos/R\$ por unidade | 2,5 | 2,5 | 1,5 | 1,5 |
| Mão-de-Obra Indireta/R\$ por unidade | 1,00 | 1,00 | 2,00 | 2,00 |
| Custos Fixos | 320 | 320 | 320 | 320 |
- j) A empresa paga comissões aos seus vendedores na ordem de 3% sobre faturamento líquido. As demais despesas são consideradas fixas e pagas à vista:
- | Despesas Fixas (trimestres) | 1 | 2 | 3 | 4 | Total |
|------------------------------------|----------|----------|----------|----------|--------------|
| Salários | 350 | 350 | 350 | 350 | 1.400 |
| Marketing | 50 | 50 | 50 | 50 | 200 |
| Depreciação | 75 | 75 | 75 | 75 | 300 |
| Seguros | 10 | 10 | 10 | 10 | 40 |
| Viagens | 5 | 5 | 5 | 5 | 20 |
- k) As seguintes despesas não estão sendo pagas:
- | Despesas Fixas (trimestres) | 1 | 2 | 3 | 4 | Total |
|------------------------------------|----------|----------|----------|----------|--------------|
| Advogado | 500 | 500 | 500 | 500 | 2.000 |
| Contador | 50 | 50 | 50 | 50 | 200 |
- l) O saldo inicial do caixa é de R\$ 5.000.